



التقرير السنوي 2025

# نمو بأعمالنا... بتقنيات تسابق طموحاتنا

تصفح التقرير

[nadec.com/ar/investors](https://nadec.com/ar/investors)

[IR@nadec.com.sa](mailto:IR@nadec.com.sa)

[nadec.com/ar](https://nadec.com/ar)

تواصل «نادك» في عام 2025 ترسيخ مكانتها بوصفها ركيّة وطنية وشركة رائدة في الزراعة والغذاء، تجمع بين إرث يمتد لعقود ورؤية طموحة تقودها التقنيات الحديثة، فمن الحقل والمزرعة، مروراً بالمصانع وسلاسل التوريد، وصولاً إلى أسواق المستهلك داخل المملكة وخارجها، تبني «نادك» منظومة متكاملة تُسابق طموحاتها عبر الابتكار والتحول الرقمي والاستدامة.

هذا النهج يُجسده شعار العام: «ننمو بأعمالنا... بتقنيات تُسابق طموحاتنا» بوصفه إطاراً عملياً لرفع الكفاءة وجودة المنتجات، وتعظيم الأثر البيئي والاجتماعي، وتعزيز تنافسية الشركة.



## ننمو بأعمالنا... بتقنيات تسابق طموحاتنا

تقنيات اليوم... بطموحات الغد



## 113 تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

129	مبادرات تقارير الاستدامة	115	طموحنا وقيمتنا نحو الاستدامة
133	الإنجازات والمبادرات في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية	116	منهجية الاستدامة
139	تمكين المجتمع	119	تقييم الأهمية النسبية للموضوعات الجوهرية
		123	المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

## 141 الرقمنة والتقنية

155	الزراعة الحديثة	143	التحول الرقمي
159	توطين الابتكار	149	تقنية جودة الغذاء وسلاسل التوريد

## 167 الحوكمة

227	المكافآت	169	مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين
235	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والأعمال المنافسة	199	علاقات المستثمرين
239	الحوكمة والمخاطر والالتزام	205	مجلس الإدارة
251	المراجعة الداخلية	209	اللجان ومهامها الرئيسية
		225	الإدارة التنفيذية

## 253 القوائم المالية

255	تقرير مراجع الحسابات المستقل
259	القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م
261	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م
262	قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م
263	قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م
265	قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م
269	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

## 07 كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة

## 09 كلمة رئيس مجلس الإدارة

## 11 الملخص التنفيذي - «نادك» 2025

## 17 نظرة عامة

33	الجوائز والتقدير والشهادات	20	عن «نادك»
37	عام 2025 في سطور	21	الرؤية
41	أداء الشركة	21	الرسالة
45	ملكية «نادك» في شركات أخرى	21	القيم
47	تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة	23	مسيرة «نادك»
51	معلومات المساهمين	27	منتجات «نادك»
		31	التواجد الجغرافي

## 53 الأداء الاستراتيجي والتشغيلي

87	قصة نجاح	55	كلمة الرئيس التنفيذي
89	كلمة نائب الرئيس للشؤون المالية	59	استراتيجيتنا المؤسسية
91	الأداء المالي	61	نموذج أعمال الاستراتيجية
101	بيئة العمل والموظفين	62	مبادرات وإنجازات استراتيجية في 2025
103	الصحة، والبيئة، والسلامة	65	«نادك» في رؤية السعودية 2030
105	منهجية إدارة المخاطر	69	نظرة عامة على السوق
		75	المراجعة التشغيلية

معالي المهندس  
عبدالرحمن عبد المحسن الفضلي



## كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة

نشق في قدرة الشركات الوطنية ودورها الرائد في تعزيز استراتيجية الأمن الغذائي للمملكة، لا سيما في ظل ما توليه حكومتنا الرشيدة من أهمية قصوى لعملية التحول الشامل في منظومة الزراعة والغذاء ضمن رؤية 2030، حيث بلغت مساهمات القطاع الزراعي في الناتج المحلي 118 مليار ريال سعودي، وتم توقيع 25 عقد شراكة مع القطاع الخاص، فيما بلغ حجم الاستثمارات 100 مليار ريال سعودي، تشكل أكثر من 60% من إجمالي تكاليف المشاريع، وما صاحب ذلك من زيادة في كميات المنتجات الغذائية لنصل إلى 10 ملايين طن، وهو ما أسهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي في العديد من المنتجات الزراعية.

وفي مجال الاستدامة وترشيد استهلاك المياه، نجحنا في خفض استهلاك قطاع الزراعة من المياه؛ فبعد أن كان الاستهلاك 19 مليار متر مكعب، وصلنا إلى 10 مليارات متر مكعب، وقادرون، إن شاء الله، على الوصول إلى 6 مليارات فقط وفق المستهدف الاستراتيجي. فنحن لا نستهدف تصدير المياه بل المنتجات الزراعية والغذائية، وكنتيجة لذلك صدرنا منتجات مختلفة إلى الكثير من دول العالم.

وفي هذا السياق؛ أتوجه بخالص الشكر والتقدير إلى جميع الشركات السعودية العاملة في مجالي الزراعة والغذاء، والتي من بينها، على سبيل المثال، الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» ودورها الوطني الفاعل في التنمية الزراعية والغذائية المستدامة.



الاستاذ عبد العزيز صالح الربدي

”مستلهمين من طموح رؤية المملكة 2030 العزيمة والإصرار للوصول إلى آفاق ريادية محلية وإقليمية وعالمية“

### رؤية تسبق الحاضر.. واستراتيجية تصنع المستقبل

أضع بين أيديكم التقرير السنوي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» لعام 2025، والذي شكّل محطة فارقة في مسيرتنا؛ حيث نجحنا في تحويل خبراتنا التي تجاوزت الأربعين عامًا إلى قوة دفع استراتيجية مكنتنا من بناء منظومة راسخة ومتكاملة لتعزيز الأمن الغذائي في المملكة، مستلهمين من طموح رؤية المملكة 2030 العزيمة والإصرار للوصول إلى آفاق ريادية محلية وإقليمية وعالمية، في ظل الدعم اللامحدود من حكومتنا الرشيدة لقطاع الأمن الغذائي في المملكة.

إننا في «نادك» نؤمن بأننا جزء لا يتجزأ من منظومة الأمن الغذائي، خاصة في ظل المتغيرات الجيوسياسية والاقتصادية التي يشهدها العالم، وأن دورنا يُعد ركيزة استراتيجية في تأمين سلاسل إمداد الغذاء قبل أن يكون هدفًا مؤسسيًا، حيث عملنا خلال عام 2025 على مواصلة خططنا الاستراتيجية مع خطط تنويع الاقتصاد الوطني، والمساهمة في تحويل المملكة إلى مركز إقليمي وعالمي للابتكار الغذائي، محولين التحديات البيئية والمناخية إلى فرص تنموية تخلق قيمة مضافة.

وفي السياق نفسه، ركزنا في عام 2025 على تعزيز استراتيجيتنا للاستدامة باعتبارها محورًا رئيسيًا في استراتيجية «نادك» والضامن لاستمرارية الأعمال، إذ توجهنا نحو الاقتصاد الدائري، وتعزيز الاعتماد على الطاقة المتجددة، والحفاظ على الموارد الطبيعية، بما فيها الاستخدام الأمثل للموارد المائية، وهو قرارٌ استراتيجي يعزز مرونة «نادك» أمام تغيرات المناخ، ويضمن التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية الموارد الطبيعية لمساهمتنا وللأجيال القادمة.

كما واصلنا هذا العام تعزيز الثقة المؤسسية، وواصل المجلس دعم أطر الحوكمة الرشيدة، متبنيًا أعلى معايير الشفافية والإفصاح العالمية، فنحن ندرك أن جذب الاستثمارات النوعية وبناء الشراكات الدولية يتطلبان بيئة مؤسسية تتسم بالنزاهة والوضوح، إذ نجحنا في فتح آفاق جديدة للتعاون الدولي، ونقل أحدث التقنيات والابتكارات إلى «نادك»، بما يعزز تنافسية المنتج السعودي في الأسواق الإقليمية والعالمية، ويرسخ اسم «نادك» كعلامة تجارية وطنية بمعايير عالمية، تصل منتجاتها إلى 30 دولة حول العالم.

هذه الإنجازات لم تكن لتتحقق لولا توفيق الله، ثم رهاننا الحقيقي في «نادك» على أبناء وبنات الوطن، ما دفع المجلس إلى وضع استراتيجية طموحة لتمكين الكفاءات الوطنية وقيادة دفة التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في قطاع الأغذية، فنحن نهيبُ فرص نجاح لكوادر وطنية قادرة على قيادة مستقبل الأمن الغذائي، لا سيما أن استثمارنا في رأس المال البشري هو الضمانة الحقيقية لاستدامة ريادتنا، وهو التزامنا الأسمى تجاه مجتمعنا الذي نفخر بالانتماء إليه.

كما نجحنا خلال هذا العام في الوصول إلى آفاق أبعد في قطاع الرقمنة والتقنية، وهو أحد مركزاتنا الوطنية المتسقة مع رؤية المملكة 2030، لقيادة التحول نحو المزيد من الطول الرقمية الذكية والابتكار، وتمكين القدرات والكفاءات، وهو ما انعكس بشكل مباشر على استدامة الموارد وترشيد الاستهلاك، في ظل توظيف هذه التقنيات في المشاريع الزراعية والغذائية، ومضينا قدما في توفير تقنيات الذكاء الاصطناعي لتعزيز ودعم سرعة القرار ودقته.

إننا في «نادك» ننظر إلى المستقبل بعين الطموح الواثق، فالأسس الاستراتيجية التي أرسيناها في عام 2025، والكفاءة المالية التي نتمتع بها، تمنحنا القدرة على استكشاف آفاق استثمارية جديدة في قطاعات واعدة تخدم رؤية المملكة وتلبي تطلعات مساهمينا، لنظل ملتزمين بريادتنا، ثابتين على قيمنا، ومسخرين كافة مواردنا لتكون دافعا في طليعة القوى المحركة للازدهار الوطني.

ختاما، أرفع أسمى آيات الشكر والامتنان لمقام سيدي خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود، وصاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود ولي العهد رئيس مجلس الوزراء، حفظهما الله، على دعمهما غير المحدود لقطاعي الزراعة والغذاء ضمن استراتيجية الأمن الغذائي ورؤية المملكة 2030، كما أشكر مساهمتنا على ثقتهم الكبيرة، وكافة منسوبي «نادك» على إخلاصهم الذي جعل من هذا الكيان الوطني ركيزة أساسية للأمن الغذائي في المملكة.



## التشجير المؤسسي

1.2 مليون بذرة وشتلة مقاومة للجفاف حتى الآن



## نسبة الطاقة المتجددة

22% من إجمالي الطاقة المنتجة



## خفض الهدر التشغيلي

10% متحقق حتى الآن

## إدارة الفرص والمخاطر

ركزت «نادك» في 2025 على تعظيم الفرص عبر التشجير المؤسسي، ورفع كفاءة استخدام المياه والطاقة، والتحول الرقمي المتسارع، وتحسين سلاسل التوريد. كما تعمل الشركة على تطبيق إدارة مخاطر أكثر نضجاً عبر لوحات متابعة لحظية، وسجلات مخاطر محدثة، وآليات إنذار مبكر تستجيب للمتغيرات السوقية والمناخية والتشغيلية.

## مواءمة رؤية 2030

تتقدم «نادك» بخطى واضحة نحو الإسهام في مستهدفات رؤية المملكة 2030 عبر:

- تعزيز الأمن الغذائي بالتكامل الرأسي وتطوير سلاسل التوريد.
- دعم الاستدامة والحياد الكربوني من خلال تحسين إدارة الموارد.
- تمكين رأس المال البشري بمهارات رقمية متقدمة تعزز جاهزية القطاع الغذائي للمستقبل.

انطلاقاً من استراتيجية «نادك» المؤسسية، تم تفعيل ست محاور استراتيجية خلال عام 2025 في مسار أعمال «نادك» لتحقيق التوازن بين النمو المستدام والكفاءة التشغيلية:

### 1- التوسع الزراعي

تنمية المحاصيل عالية القيمة، وتطوير ممارسات الزراعة الذكية، ورفع كفاءة استخدام المياه عبر الري الدقيق والاستشعار عن بعد، بما يعزز الإنتاجية ويحقق الاستدامة في الأصول الزراعية.

### 4- توسيع نطاق التوزيع

رفع جودة شبكات التوزيع، وتعزيز قدرات النقل الفيزيائية وسلاسل التوريد المبردة، إلى جانب تحسين مستوى الخدمة وتقصير زمن الوصول إلى العملاء عبر حلول لوجستية ورقمية متطورة.

### 2- التوسع في الإنتاج

زيادة الطاقة التشغيلية في الألبان والعصائر والبروتين، ورفع كفاءة المصانع عبر الأتمتة وأنظمة التصنيع المتقدمة (MES)، وتحسين جودة المنتجات مع تقليل الهدر.

### 5- التوسع القطاعي

التحول من شركة ألبان فقط إلى شركة غذاء وزراعة متعددة القطاعات، بتعزيز دور قطاعات البروتين والزراعة والبذور، وانطلاق مشاريع استراتيجية مثل الشراكة مع Hilton Food Group.

### 3- التوسع الجغرافي

تعزيز حضور الشركة داخل المملكة، والتوسع الانتقائي في أسواق الخليج والأسواق الإقليمية ذات الأولوية، بدعم هياكل حديثة للدخول إلى الأسواق وشراكات دولية كقطاع اللحوم الحمراء (البروتين).

### 6- التوسع المالي

الاستفادة من قوة المركز المالي ونتائج 2025 الجيدة في دعم مبادرات النمو، وتحسين الرافعة المالية، وتعظيم العائد على حقوق المساهمين عبر استثمارات نوعية مدروسة.

واصلت «نادك» في عام 2025 مواءمة إرثها الزراعي الراسخ مع التحول التقني عبر سلسلة القيمة من الحقل إلى المستهلك، بما يعزز الكفاءة التشغيلية وجودة المنتج والأثر البيئي والاجتماعي ومضت في استراتيجيتها المؤسسية هذا العام برؤية شعار 2025 "نمو بأعمالنا.. بتقنيات تسابق طموحاتنا" الذي يرسخ قواعد عمل جديدة متصلة بالرقمنة والتقنية والاستدامة وإعلاء شأن رأس المال البشري.

## 1- من إنجازات العام

**التشجير المؤسسي:** استكمال المرحلة الأولى بزراعة 600,000 بذرة، والبدء بالمرحلة الثانية لزراعة 600,000 إضافية للإنتاج شتلات مقاومة للجفاف تُروى بمياه معالجة، دعماً لمستهدفات «السعودية الخضراء».

**إدارة المياه - تشغيل منظومة بحيرة «نادك» الاصطناعية لتعزيز الاستفادة من مصادر المياه المتجددة:** تم تشغيل منظومة بحيرة «نادك» الاصطناعية بالكامل بعد تجربة أداء لمدة 60 يوماً، حيث أظهرت نتائج مستقرة في تحسين إدارة المياه وتعزيز الاستفادة من مصادر المياه المتجددة، حيث تعتمد هذه المنظومة على تصميم دائري يساهم في تحسين تدفق المياه وتوزيعها بشكل متساوٍ عبر مراحل المعالجة. تُستخدم تقنيات الفلاتر البيولوجية والمعالجة بواسطة الكائنات الحية الدقيقة لتحسين جودة المياه وتحقيق إعادة استخدامها بشكل مستدام.

**التحول الرقمي في الاستدامة:** إطلاق "إطار قياس الأداء البيئي" لقياس المياه والطاقة والانبعاثات (النطاقات 1-2-3) وربطها بتقارير الأداء المؤسسي والتدقيق الداخلي والخارجي.

**الاقتصاد الدائري:** تنفيذ مشروع مع الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير «سرك» (SIRC) لمعالجة 150 ألف طن روث أبقار و55 ألف طن مخلفات خضراء سنوياً لإنتاج نحو 90 ألف طن من السماد العضوي، ما يعزز خصوبة التربة ويحد من الانبعاثات.

**الكفاءة الصناعية:** خفض الهدر في مصانع الألبان بمعدل 10% مقارنة بالعام السابق؛ وارتفاع إنتاجية الحليب لكل بقرة بنحو 3% بدعم تحسينات في الرعاية والتغذية والبيئة التشغيلية.

**قطاع البروتين:** في رحلة «نادك» لتحقيق أعلى معيار سلامة الغذاء، كانت المنهجية الذكية FSSC 22000 v6 بمثابة نقطة تحول استراتيجية في قطاع البروتين. وهي منهجية لإدارة سلامة الغذاء وتقليل من الهدر من أجل الاستدامة، لتكون «نادك» من بين الشركات الرائدة التي تتبنى أفضل أنظمة سلامة الغذاء في كل منشأتها وعلى كل منتجاتها، ليس فقط لتلبية المعايير العالمية، بل أيضاً لضمان تقديم منتجات غذائية آمنة للمستهلكين.

ومن أجل ضمان تنفيذ هذه المنهجية بكفاءة، افتتحت «نادك» ثلاثة مختبرات متخصصة في الأحياء الدقيقة، الكيمياء، والتقييم الحسي، ووضعت معياراً جديداً لجودة المنتجات.

**المبيعات:** في إطار استراتيجية «نادك» لتحقيق نمو مستدام في المبيعات، كانت أدوات تحسين وتخطيط مسارات البيع (Route Optimization) من بين الأدوات الرئيسية التي ساعدت في تحسين دقة التنفيذ وزيادة فعالية التوزيع. في مواجهة تحديات تتعلق بتحسين كفاءة عمليات البيع و ضبط التوزيع بشكل أسرع وأكثر دقة. كان التوزيع الفعال أمراً بالغ الأهمية، خصوصاً مع التوسع في الأسواق. مع هذه الأدوات، تمكنت «نادك» من تحسين دقة التنفيذ عبر قياس وتحليل بيانات المبيعات و التوزيع في الوقت الفعلي، مما سمح للشركة بتوفير إمدادات منتظمة للمحلات والعملاء و توسيع القنوات الجديدة.

**رأس المال البشري:** تعزيز الاستقطاب بوسائل الذكاء الاصطناعي (فرز سير ذاتية ومقابلات مدعومة بالAI) مع تحسن تقديري بنسبة 40% في دقة الاختيار الأولي.



## 2- الاستراتيجية والتنفيذ

تكمّل «نادك» رحلتها في تطبيق استراتيجيتها المؤسسية، التي انطلقت عام 2023. ليشهد هذا العام نقلة نوعية وتوسعية كبيرة، حيث اعتمد نموذج عمل «نادك» لعام 2025 على منصة متكاملة رأسياً في قطاعي الغذاء والزراعة، تقوم على استراتيجية «نادك» الرئيسية، التي تمتد على ستة مسارات توسعية، في الزراعة والإنتاج والتواجد الجغرافي وتوسيع نطاق التوزيع إلى جانب التوسع في القطاعات والتوسع المالي.

وذلك من خلال عدة مراحل تبدأ من مزارع واسعة النطاق وتشمل قطاع الأبقار والألبان والأعلاف والمحاصيل والمشاتل وإنتاج البذور، ثم تمر بمرحلة متوسطة تشمل منشآت تصنيع الألبان والعصائر ومرافق تصنيع اللحوم الحمراء (البروتين) وإنتاج البذور، فضلاً عن تصنيع الأغذية ذات القيمة المضافة. وفي المرحلة النهائية يتم تغطية واسعة لسلسلة التوريد المبتدئة داخل المملكة والأسواق الإقليمية، مع علامات تجارية قوية وحضور راسخ في تجارة التجزئة، والتجارة الحديثة، والقطاع الغذائي.

## 3- من مؤشرات عام 2025:

- تحسين كفاءة استخدام المياه في المزارع ومنشآت التصنيع.
- خفض القدر التشغيلي في خطوط الإنتاج (الألبان والعصائر).
- التشجير المؤسسي بتجاوز زراعة مليون بذرة.
- تعزيز انتشار منتجات «نادك» في الأسواق المحلية والإقليمية من خلال توسيع قنوات التوزيع والتجارة الإلكترونية.
- تنويع التوريد وتعزيز الشراكات الاستراتيجية مثل توسعة الشراكات المحلية والدولية في قطاع البروتين.
- النتائج المالية: نمو الإيرادات بنسبة 9.5% مقارنة بالعام السابق.
- تطوير المنتجات في الألبان والبروتين والزراعة.
- التوسع في القطاعات والمنتجات الجديدة.
- استكمال تطبيق «نظام تنفيذ التصنيع» لتحسين موثوقية خطوط الإنتاج، وتكامل البيانات، ورفع الإنتاجية.
- مواصلة برامج «الصيانة الإنتاجية الشاملة» لخفض الفاقد وتقليل التوقفات وتحسين استقرار العمليات.
- التوسع في القنوات الإقليمية والأسواق المجاورة عبر تعزيز كفاءة سلسلة التوريد ورفع جاهزية المنتجات للتصدير.
- توسعة مشاريع الطاقة المتجددة لرفع كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل الانبعاثات.
- تطبيق إطار قياس الأداء البيئي لربط بيانات المياه والطاقة والانبعاثات مع عمليات التشغيل.

## 4- النظرة المستقبلية لعام 2026

تتجه «نادك» في عام 2026 إلى تعزيز نمو أعمالها عبر التركيز على أعمالها الأساسية أولاً، مع الدفع بمشاريع الاستدامة باعتبارها مساراً مكماً لرفع الكفاءة وتحقيق القيمة طويلة الأجل. وتشمل أولويات الشركة الرئيسة للعام القادم ما يلي:

- تطوير المنتجات في الألبان والبروتين والزراعة.
- التوسع في القطاعات والمنتجات الجديدة.
- استكمال تطبيق «نظام تنفيذ التصنيع» لتحسين موثوقية خطوط الإنتاج، وتكامل البيانات، ورفع الإنتاجية.
- مواصلة برامج «الصيانة الإنتاجية الشاملة» لخفض الفاقد وتقليل التوقفات وتحسين استقرار العمليات.
- التوسع في القنوات الإقليمية والأسواق المجاورة عبر تعزيز كفاءة سلسلة التوريد ورفع جاهزية المنتجات للتصدير.
- توسعة مشاريع الطاقة المتجددة لرفع كفاءة استهلاك الطاقة وتقليل الانبعاثات.
- تطبيق إطار قياس الأداء البيئي لربط بيانات المياه والطاقة والانبعاثات مع عمليات التشغيل.





القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



عن «نادك» | 20

الرؤية | 21

الرسالة | 21

القيم | 21

مسيرة «نادك» | 23

منتجات «نادك» | 27

التواجد الجغرافي | 31

الجوائز والتقدير والشهادات | 33

عام 2025 في سطور | 37

أداء الشركة | 41

ملكية «نادك» في شركات أخرى | 45

تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة | 47

معلومات المساهمين | 51

الأمن الغذائي

الري الدقيق

الزراعة الذكية



## عن «نادك»

لقد طورت «نادك» منظومة تشغيلية ذكية تعتمد على أتمتة البيانات و تكامل الأنظمة في التصنيع. هذه المنظومة لا تقتصر فقط على تحسين الكفاءة، بل تشمل أيضاً إدارة الجودة وسلامة الغذاء وفقاً لأحدث المعايير العالمية مثل ISO 22000، ISO 9001، و FSSC 22000 v6. حيث تواصل «نادك» التزامها التام باللوائح الصادرة من الهيئة العامة للغذاء والدواء، مما يضمن تحقيق أعلى معايير الأمان الغذائي لعملائها. ولم تتوقف «نادك» عند هذا الحد، حيث طورت نظام حوكمة استدامة قائم على البيانات عبر «إطار قياس الأداء البيئي» لمتابعة المياه، والطاقة والانبعاثات، مما يتيح لها اتخاذ قرارات استراتيجية مستدامة.

تعمل هذه المنظومة المتكاملة على تعزيز الأمن الغذائي في المملكة، كما تساهم في رفع كفاءة سلسلة التوريد بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030. وتعتبر «نادك» اليوم مثالاً حياً على الابتكار المستدام في الصناعات الغذائية، مما يعزز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة في قدراتها على تحقيق النمو المستدام في المستقبل.

تُعد الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» واحدة من أعرق الشركات الوطنية والإقليمية في قطاعي الزراعة والصناعات الغذائية، حيث بدأت رحلتها في عام 1981، كمسار ممتد من الحقل إلى المستهلك. على مدار عقود، قامت «نادك» بتوسيع محفظتها لتشمل قطاعات الألبان ومنتجاتها، العصائر، المنتجات الزراعية، زيت الزيتون، والبروتين، ليصبح اسمها مرادفاً للجودة والابتكار في صناعة الأغذية.

لكن رحلة «نادك» لم تتوقف عند مجرد توسيع المحفظة؛ فقد أخذت على عاتقها التكامل الرأسي في جميع عملياتها، حيث تجمع بين الخبرة الزراعية العميقة و التقنيات الحديثة لتقديم حلول مبتكرة تضمن الجودة والاستدامة في جميع مراحل الإنتاج.



## الرؤية

تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية للمستهلكين. سعياً لتحقيق أفضل المعدلات في مستوى الرضاء بهدف تحقيق الريادة إقليمياً وعالمياً في قطاع الصناعات الغذائية والمشروبات، بما ينعكس إيجاباً على صورة المملكة العربية السعودية ومكانتها الاقتصادية، إضافة إلى المساهمة في رفع مستوى الناتج المحلي تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

## الرسالة

الالتزام بتقديم منتجات ذات قيمة غذائية مفيدة، بجودة متميزة، تلبي احتياجات وتطلعات العملاء والمستفيدين.

## القيم

قيمنا هي الركيزة الأساسية لأعمالنا، والمبادئ التي تُشكل ثقافتنا المؤسسية، وتتماشى مع جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى خلق قيمة لكل من يتعامل مع «نادك».

## العناية.. نزرع الثقة، ونحصد الجودة:

لدينا في «نادك»، العناية لا تقتصر على المنتج، بل تمتد إلى كل جانب من جوانب أعمالنا. من المزارع إلى المستهلكين، نؤمن بأن الاهتمام بكل تفصيل صغير هو ما يصنع الفارق. لذا، نحرص على تقديم منتجات غذائية متميزة، تضمن الجودة الاستثنائية التي يتوقعها عملاؤنا. ولكن العناية في «نادك» تتجاوز المنتج، فهي تمتد إلى تجربة العميل، فنحن لا نقدم فقط الغذاء، بل نقدم تجربة غذائية رائعة تستحق الثقة.

## المسؤولية الاجتماعية.. من أصول «نادك»

المسؤولية الاجتماعية في «نادك» هي من أصول الشركة وجزء لا يتجزأ من استراتيجيتها، حيث تبدأ مسؤوليتنا من البيئة وتصل إلى المجتمع، ومن هنا تنبع دوافعنا في المساهمة في تحقيق التوازن بين الأرباح والأثر الاجتماعي. نحن لا نكتفي بتقديم منتجات غذائية عالية الجودة فقط، بل نلتزم بممارسات مستدامة تحسن أثارنا البيئية، من سلسلة التوريد وصولاً إلى التعبئة والتغليف، فضلاً على أننا نعمل جاهدين لنكون جزءاً فعالاً في مجتمعنا، نساهم في جودة الحياة و توفير فرص عمل عادلة ومستدامة.

## الدافع... طموحنا يتجاوز الحدود

الدافع هو محركنا الأساسي. نحن نعلم أن الشغف والالتزام هما الأساس لتحقيق النجاح، ولهذا نشجع الإلهام في جميع أفراد فريقنا.

في «نادك»، لا يوجد شيء اسمه حدود عندما يتعلق الأمر بتحقيق الطموحات، فالشغف والالتزام هما محركانا الأساسيين نحو النجاح. إننا نعمل على تشجيع الإلهام داخل كل فرد في فريقنا، ونعمل على توفير بيئة تحفيزية حيث الأفكار الجديدة والإبداع يحفز الجميع على تحقيق أفضل النتائج. هذه هي طاقتنا التي تقودنا لتحسين المنتجات والخدمات بشكل مستمر.

## التميز.. نحن لا نسعى للمنافسة، نحن نصنع الفارق

نحن نرى التميز بأنه فلسفة وأسلوب حياة نعيشه في كل خطوة. فهو ما يجعلنا في مركزنا القيادي ويضعنا في طليعة الشركات الرائدة في الزراعة والصناعات الغذائية.

بالنسبة لنا في «نادك»، التميز لا يدور حول المنتج فقط، بل يمتد إلى العمليات الداخلية، بل يمتد إلى عملياتنا الداخلية، بدءاً من اختيار المواد الخام إلى التوزيع. نحرص على تحقيق الكفاءة العالية في كل مرحلة من سلسلة التوريد، باستخدام التقنيات الحديثة مثل أنظمة الأتمتة وتحليل البيانات لضمان جودة لا مثيل لها. ومع تقدمنا نحو المستقبل، ندرك تماماً أن التميز لا يعني الاستمرار في نفس المكان، بل هو دعوة دائمة للابتكار. لذلك، نستثمر في تطوير أدوات جديدة و تقنيات مبتكرة، مثل الزراعة الذكية و التحول الرقمي، لضمان بقاءنا في الصدارة وتقديم أفضل ما لدينا.

## التعاون... معاً نصنع المستقبل

التعاون أحد أهم ركائز «نادك»، فهو القوة التي تدفعنا للأمام وتحقق لنا أبعاد العمل الجماعي كمنفذ لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية وتحقيق نجاحنا المستدام والمتطور عاماً بعد عام، حيث يمكننا على التكيف والابتكار والتفوق مع المرونة في عالم متسارع وسوق متغيرة.

إننا نحرص على خلق بيئة تحفز على الإبداع والتبادل الحر للأفكار، حيث يمكن لكل عضو أن يساهم في تحقيق أهدافنا ويضيف من شخصيته المهنية على ممارساتنا المؤسسية. وهو ما يعزز الفرد ويمكن الجماعة في آن واحد. كما يتجاوز التعاون في «نادك» الفريق الداخلي ليشمل أيضاً شركاءنا التجاريين و الموردين. نحن نؤمن بأن النجاح لا يتحقق إلا عندما يعمل الجميع معاً. لذا، نحن نبني علاقات قائمة على الثقة والشفافية والاحترام المتبادل مع شركائنا، ونعمل على تعزيز التعاون في سلسلة التوريد لتحسين كفاءة العمليات وتحقيق أقصى استفادة لكل الأطراف.



## مسيرة «نادك»

## 2020

## 2020

تم توقيع مذكرة تفاهم مع شركة بيور هارفيست للمزارع الذكية، لتجتمع بذلك الخبرة الزراعية التقليدية مع التكنولوجيا الحديثة لخلق بيئة زراعية مبتكرة وذكية، حيث يهدف التعاون إلى بناء وتشغيل البيوت المحمية الزراعية ذات التقنية العالية، لتتيح هذه الخطوة لـ «نادك» استغلال أحدث التقنيات لتحسين إنتاجيتها والمساهمة في رفع مستوى جودة المحاصيل.

## 2021

بدء العمل تجارياً بمشروع الطاقة الشمسية بالتعاون مع شركة إنجي في منطقة حرض الصناعية.

## 2022

بدء إنتاج طماطم عالية الجودة باستخدام تقنية البيوت المحمية الذكية وافتتاح مصنع زيت الزيتون في الجوف، إلى جانب التحول لأتمتة كافة العمليات التشغيلية والتسويقية لـ «نادك».

## 2023

شكل هذا العام فجراً جديداً لـ «نادك» من خلال تدشين استراتيجيتها الجديدة لتشهد فصلاً جديداً في رحلتها الاستثنائية. كما تمت زيادة رأسمال الشركة بقيمة 2 مليار ريال سعودي عن طريق طرح أسهم حقوق أولوية. مع توقيع اتفاقيات مع كل من: الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير «سرك» ومجموعة «إيون للموارد» وشركة «ديل مونتني» والشركة المتحدة للأعلاف.

## 2024

وقعت «نادك» اتفاقية شراكة مع المتحدة للأعلاف لتأسيس شركة تعنى بقطاع التربية الحيوانية لإنتاج اللحوم الحمراء. وتتوسع في مجال اللحوم في المملكة العربية السعودية بإيرادات بلغت 180.3 مليون ريال سعودي في أعوامها الأولى.

## 2010

## 2014

بدأت «نادك» بمشروع السودان الزراعي. وأضافت بذلك لوحة جديدة إلى خارطة الزراعة والتنمية.

## 2015

افتتحت «نادك» مزرعة الحزم النموذجية للأبقار، معززة مكانتها كمنظومة زراعية متكاملة.

## 2016

تحقيقاً للاستدامة وتعزيز للصناعة المحلية عاشت «نادك» فصلاً جديداً بإنشاء مصنع خاص للعبوات البلاستيكية.

## 2019

وقعت «نادك» اتفاقية شراء الطاقة الشمسية الاستراتيجية مع شركة إنجي، وهي خطوة جريئة للتحول نحو الطاقة المتجددة، وبفضل هذا الاتفاق، والذي يعكس رؤية الشركة البيئية والمستدامة، تم توفير 124,000 برميل من الوقود سنوياً، مما يضع «نادك» على خارطة الشركات الرائدة في مجال الاستدامة.

## 1990

## 1993

تم إدراج «نادك» في السوق المالية السعودية.

## 1995

افتتاح ثاني مصنع لمنتجات الحليب والألبان الطازجة.

## 2000

## 2006

بدأت «نادك» مشروع إنتاج الزيتون المكثف، مؤكدة بذلك التطور المستمر لأنشطتها.

## 2007

توسعت «نادك» بمصنع الألبان، وبدأت إنتاج العصائر الطازجة في التوسعة الجديدة.

## 1980

## 1981

انطلقت رحلة «نادك» برأس مال قدره 400 مليون ريال سعودي. وأصبحت خلال السنوات التالية ركناً رئيسياً في سوق الأغذية والمشروبات في المملكة.

## 1982

خطت «نادك» أولى خطواتها في رحلة التنمية الزراعية، حيث تم افتتاح مشروع وادي الدواسر الزراعي، لتبدأ مرحلة حافلة بالتحديات والنجاحات والفرص.

## 1984

شهد العام افتتاح أول مصنع لمنتجات الحليب والألبان الطازجة، مما عزز مكانة «نادك» كمورد رئيسي لمنتجات الألبان في المملكة.

## 1985

افتتاح مشروع حائل الزراعي، والتوسع في المنتجات والأغذية الزراعية.

## 1986

بداية عملية تعبئة الألبان ومشتقاتها على خط إنتاج الشركة.

## 1987

افتتح مشروع الجوف الزراعي للزيتون، مما أعطى دفعة جديدة لقطاع الزراعة في المنطقة.

## مسيرة «نادك»

## 2025

**حوكمة المخاطر:** قامت «نادك» بتطوير نظام حوكمة مخاطر شامل، يساعد في التعامل مع المخاطر البيئية والتشغيلية بشكل فعال. مع تحديث مستمر لسجل المخاطر، أصبحت الشركة أكثر جاهزية لمواجهة التحديات المستقبلية.



**الاستثمار في الابتكار الرقمي:** مع توسيع أدوات التحليل الرقمية مثل «إطار قياس الأداء البيئي»، بدأت «نادك» في مراقبة استهلاك الموارد مثل المياه والطاقة في الوقت الفعلي. هذه المنظومة تساهم في اتخاذ قرارات مستدامة تدعم تحقيق أهداف الحوكمة البيئية والاجتماعية.



**التوسع في الأسواق:** تابعت «نادك» بتوسيعها الجغرافي في دول الخليج و الأسواق الدولية. إلى جانب التوسع في قنوات البيع مثل التجارة الإلكترونية والمتاجر المخفضة ومحطات الوقود الأمر الذي ساهم بشكل كبير في زيادة الوصول إلى المستهلكين وتحقيق نمو إضافي في الإيرادات.



**مستقبل مشرق في الزراعة المستدامة:** عام 2025 شهد أيضاً تطوراً كبيراً في الزراعة الذكية عبر أنظمة الري المبتكرة التي تساعد في تحسين إدارة الموارد وزيادة الإنتاجية الزراعية.



## 2025 عام التقنية والإنجازات والتطور المستمر.. من التحقيق إلى التحليق

في عام 2025، لم تكتف «نادك» بتحقيق الإنجازات فقط، بل أثبتت قدرتها على التحليق واستكشاف مساحات وفضاءات جديدة للتطوير المستمر عبر ابتكاراتها و توسعاتها الاستراتيجية في:

**التصنيع الذكي:** وفي هذا العام، حققت «نادك» قفزة كبيرة نحو التصنيع الذكي، حيث تم تنفيذ أتمتة خطوط الإنتاج باستخدام أحدث الأنظمة الرقمية. هذه الأنظمة ساعدت في زيادة الكفاءة التشغيلية وخفض الفاقد في كافة مراحل الإنتاج.



**الزراعة الذكية:** بدأت «نادك» في تطبيق تقنيات الزراعة الذكية التي تعتمد على الريّ الدقيق و الاستشعار عن بُعد، مما مكنها من رفع الإنتاجية وتقليل المخاطر المناخية. مع إدارة أصناف مقاومة للجفاف، أصبحت «نادك» نموذجاً يُحتذى به في مجال الزراعة المستدامة.



**خفض البصمة الكربونية:** استكمال جرد الانبعاثات في النطاقات 1 و 2 و 3. وكانت هذه خطوة استراتيجية في مسار الحياد الكربوني. كما تم دراسة جدوى تطبيق الطاقة الشمسية على أسطح منشآت «نادك» ومحطات الضخ لتقليل البصمة الكربونية، مما يعكس التزامها بالاستدامة ورؤية السعودية 2030.



## منتجات «نادك»

## محفظة متنوعة تقود السوق بجودة وابتكار

تبدأ قصة منتجات «نادك» من الأرض، ومن يد المزارع، ومن رحلة خبرة تمتد لعقود. وفي عام 2025 واصلت «نادك» تطوير محفظة منتجاتها لتصبح أكثر تنوعاً وقيمة، مستندة إلى تكامل تشغيلي يبدأ من المزرعة وينتهي عند المستهلك.

محفظة منتجات «نادك» تجمع بين الجودة، الابتكار، والموثوقية، وتُعبّر عن رحلة شركة وطنية تصنع غذاء ينتمي لبيئتها ويفتخر به مستهلكوها في المملكة وخارجها.

نستطيع القول إن منتجات «نادك» أبعد من كونها مجرد خيارات غذائية، بل هي قصص حقيقية عن الابتكار والجودة التي نعيشها يوماً بعد يوم. «نادك» ليست فقط علامة تجارية، بل هي علامة في حياة عملائها، تواكب احتياجاتهم وتسهم في تحقيق تطلعاتهم.

## محفظة المنتجات الرئيسية

1. الألبان: من المزرعة إلى المائدة  
منتجات الحليب والألبان، والأجبان والزبدة ومشتقات الألبان

كل عبوة من منتجات الألبان الطازجة في «نادك» تروي قصة فيها الكثير من التفاصيل التي تبدأ من مزارعنا الخيرة، حيث تنتج من الأبقار التي نعتني بها عناية فائقة لنقدم تشكيلة واسعة من المنتجات التي تصل إلى مائدة كل أسرة في المملكة. منذ أول يوم، جعلت «نادك» من هذه المنتجات نموذجاً رفيعاً يقدم وفق أعلى معايير الجودة والتقنية التي ترافق منتجاتنا طيلة الرحلة. سواء اختار عملاؤنا أنواعاً مختلفة من الأجبان أو منتجات الألبان والحليب، فسيحصلون دائماً على الجودة الفائقة والنكهة المميزة ضمن نظامهم الغذائي اليومي.

ما يميزها: إنتاج متكامل من المزرعة إلى المائدة، تغذية محسنة للثروة الحيوانية، وفحوص جودة يومية تشكّل العمود الفقري للثقة الممتدة عبر عقود.

2. العصائر: نكهة الطبيعة في كل عبوة  
منتجات متنوعة من النكتار والعصائر الطبيعية

تقدم «نادك» عصائرها من قلب الطبيعة وحدائق الفواكه الطازجة، حيث نختار أفضل الثمار ونحوّلها إلى نكهات غنية وطبيعية. عصائر «نادك» الغنية بطعمها تقدم تجربة النكهة الحقيقية، التي تعكس إصرارنا على تقديم منتجات غذائية صحية ومتوازنة، وتجعل أفراد العائلة تشعر بالانتعاش في كل مرة.

ما يميزها: اختيار الثمار بعناية، خطوط إنتاج عالية الكفاءة، وتطوير مستمر للنكهات.

3. زيت الزيتون: من طيب الأرض إلى الناس  
زيت الزيتون (بما في ذلك زيت الزيتون العضوي البكر الممتاز)

في عام 2006، بدأت «نادك» رحلة جديدة مع الزيتون، حيث تميزت بمشروع الزيتون المكثف في منطقة الجوف، مستفيدة من أفضل أنواع الزيتون في العالم، ليصبح زيت زيتون «نادك» أحد أقوى منتجاتنا اليوم. ويعكس آلية عملنا التي تحرص على الجودة الأعلى والتطور المستمر، مما يجعله المكون الأساسي في العديد من المطابخ السعودية والخليجية.

ما يميزها: مشروع الزيتون المكثف في الجوف، أحد أبرز المشاريع الإقليمية، مع استخلاص مبكر وتقنيات تبريد ومعالجة تضمن أعلى معايير الجودة.

4. المنتجات الزراعية: من خيرات بلادنا  
محاصيل زراعية

تعتبر منتجات «نادك» الزراعية من الخضروات والفواكه محورياً أساسياً في استراتيجيتنا ومنتجاً رئيساً من منتجاتنا، حيث بدأنا زراعة المنتجات الطازجة باستخدام تقنيات زراعية مستدامة تحقق أفضل النتائج، لتكون «نادك» شركة رائدة في مجال الزراعة الذكية والمستدامة التي تطبق مقاييس بيئة صارمة ومفيدة للمجتمع. وهو ما يجعل منتجاتنا الزراعية على رأس قائمة عملائنا.

ما يميزها: زراعة ذكية تعتمد على الري الدقيق، تحسين الأصناف، وممارسات مستدامة تدعم الأمن الغذائي الوطني.

5. منتجات اللحوم الحمراء (البروتين): من المزرعة إلى الطبق  
منتجات متنوعة من القطع المحلية والمستوردة

دخلت «نادك» قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) في عام 2023 لتكون شريكاً رئيسياً في تحقيق الأمن الغذائي الذي تسعى له المملكة من خلال رؤية 2030، فضلاً عن تحقيق استراتيجية الشركة في توسيع منتجاتها ودخول قطاعات جديدة. يقدم قطاع البروتين في «نادك» منتجات متعددة باستخدام أفضل تقنيات التربية وأعلى معايير السلامة الغذائية. وقد حقق توسعاً استثنائياً خلال هذين العامين، ويستعد للمزيد من التوسعات الكبرى.

ما يميزها: منظومة تتبّع أعلى المعايير العالمية للجودة والسلامة الغذائية. وتوفر «نادك» تشكيلة كبيرة من منتجات اللحوم الحمراء (البروتين) المحلية والمستوردة.



## نظرة مختصرة حسب الفئات وأبرز مؤشرات الأداء

## إيرادات «نادك» حسب فئات المنتجات الرئيسية



فئة المنتجات	2025 (مليون ريال سعودي)	2024 (مليون ريال سعودي)	التغير (%)
منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها	1,411.1	1,413.7	(%)0.18
منتجات الألبان طويلة الأجل	843.4	836.3	%0.85
منتجات العصائر	233.6	231.4	%0.95
منتجات الأجبان والزبدة	385.0	374.6	%2.78
منتجات الزيتون	100.0	115.1	(%)13.1
المنتجات الزراعية	246.8	69.0	%257.56
منتجات اللحوم الحمراء (البروتين)	300.2	180.3	%66.5
منتجات الوجبات الخفيفة	6.9	-	%100
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>3,527.0</b>	<b>3,220.4</b>	<b>%9.52</b>

## أرباح السنة

(بالمليون ريال سعودي)

## المبيعات

(بالمليار ريال سعودي)

السنة

302.1	3.2	2023
774.6	3.2	2024
393.4	3.5	2025

## الإنتاج اليومي للألبان والعصائر

(مليون لتر)

## الأصول

(بالمليار ريال سعودي)

السنة

1.5	5.1	2023
1.5	5.7	2024
1.5	6.3	2025

## اختبارات الجودة

(بالألف)

## قطيع الأبقار

(رأس بالألف)

السنة

19.9	94.3	2023
20.0	105.1	2024
21.0	108.3	2025

## التواجد الجغرافي

### أ- نطاق الحضور

داخل المملكة العربية السعودية: تنتشر «نادك» عبر شبكة فروع ونقاط بيع تغطي مختلف المناطق، ما يدعم سهولة الوصول إلى منتجات الألبان والعصائر وزيت الزيتون والمنتجات الزراعية ومنتجات اللحوم الحمراء (البروتين).

إقليمياً ودولياً: تتواجد «نادك» بأفرع مباشرة في دبي بالإمارات العربية المتحدة ومملكة البحرين، بالإضافة إلى شبكة تسويق وتوزيع تعمل عبر وكلاء وموزعين معتمدين في كل من الكويت والإمارات العربية المتحدة (دبي والشارقة). كما تمتد أنشطة الشركة لتشمل أسواقاً أخرى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بالإضافة إلى عدد من الدول حول العالم.

#### استراتيجية التوسع العالمية «نادك»

##### الدولي:

يمتد التواجد الدولي لشركة «نادك» عبر شبكة عالمية من الوكلاء والموزعين.

##### المحلي:

يغطي التواجد المحلي لشركة «نادك» المملكة العربية السعودية بأكملها.

##### الإقليمي:

يمتد التواجد الإقليمي لشركة «نادك» عبر الشرق الأوسط.

### ب- المؤشرات المالية حسب التوزيع الجغرافي (إيرادات 2025 مقارنة بـ 2024 و2023)

النسبة من إجمالي إيرادات الشركة	الإيرادات (ريال سعودي)			البلد	
	2025	2024	2023		
	2025	2024	2023		
	2025	2024	2023	المملكة العربية السعودية	
%86.71	%86.39	%83.99	3,058,389,948	2,782,176,789	2,684,987,241
%9.17	%9.45	%11.50	323,278,092	304,414,749	367,609,565
%4.12	%4.16	%4.52	145,310,655	133,808,855	144,369,731
%100.00	%100.00	%100.00	<b>3,526,978,695</b>	<b>3,220,400,393</b>	<b>3,196,966,537</b>

## الجوائز والتقدير والشهادات

خلال عام 2025، واصلت «نادك» ترسيخ مكانتها كأحدى الشركات الوطنية الرائدة في الأغذية والزراعة، محققة مجموعة من الجوائز النوعية ومعززة منظومة الشهادات الدولية في الجودة وسلامة الغذاء. تعكس هذه المكتسبات ثقة المستهلكين والجهات التنظيمية في منتجات «نادك» وفي التزامها الدائم بمعايير الالتزام والحوكمة والاستدامة.

### أولاً: جوائز وتقديرات (2025)

- في إنجاز جديد يُضاف إلى سجل «نادك» الحافل بالتميز، فاز منتجنا «حليب «نادك» الطازج» و «لبن «نادك» كامل الدسم» بجائزة «منتج العام 2025» في المملكة العربية السعودية، وذلك بناء على تصويت المستهلكين (Voted Product of the Year)، وهو ما يعكس الثقة الكبيرة التي يوليها المستهلك لجودة وتميز منتجات «نادك»، والتزامنا الدائم بتقديم خيارات غذائية آمنة، عالية الجودة، ترضي تطلعات المستهلكين. ويأتي هذا الفوز احتفاءً بالجودة و الابتكار والجهود المستمرة التي تبذلها «نادك» في تحقيق التميز، لتقديم منتجات غذائية تتجاوز الطعم اللذيذ نحو الالتزام بمعايير الجودة العالمية.
- في لحظة فارقة من رحلة «نادك» نحو التميز، تم تتويج مشروع «نادك» لزيت الزيتون العضوي في منطقة الجوف بـ «جائزة الجوف للتميز والإبداع» في دورتها الثالثة، وذلك في فئة الزراعة والإنتاج الغذائي. تقديراً للريادة التي حققها المشروع في إنتاج زيت الزيتون العضوي، و الجودة العالية التي يتمتع بها المنتج. يمثل مشروع زيت الزيتون في منطقة الجوف قصة ابتكار مستدامة حيث تُعتمد تقنيات الزراعة الحديثة لتقديم منتج غذائي يُعدّ من الأفضل عالمياً.
- حصلت «نادك» على «جائزة المسؤولية الاجتماعية 2025» من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وذلك عن «الفئة الفضية» ضمن جوائز الوزارة للمسؤولية الاجتماعية للشركات لهذا العام، تقديراً لبرامجها ومبادراتها المجتمعية خلال الفترة الماضية.



## ثانياً: الشهادات المعتمدة في «نادك»: ضمان الجودة والالتزام العالمي

تلتزم «نادك» بتطبيق أعلى معايير الجودة وسلامة الغذاء عبر منظومة من الشهادات المحلية والدولية التي تغطي قطاعات الألبان والعصائر والزراعة والبروتين. ويجري تحديث هذه الشهادات واعتمادها بشكل دوري لضمان الالتزام الكامل للأنظمة والمعايير:

- 1- شهادة نظام سلامة الأغذية FSC 22000
- 2- الممارسات الزراعية الجيدة السعودية - حائل (البطاطس، القمح، البصل)
- 3- نظام إدارة سلامة الغذاء ISO 22000:2018
- 4- الممارسات الزراعية الجيدة العالمية (التمور)
- 5- الممارسات الزراعية الجيدة السعودية - الجوف (الزيتون، القمح، البطاطس، البصل)
- 6- الممارسات الزراعية الجيدة السعودية - وادي الدواسر (البطاطس، النخيل، البصل)
- 7- نظام إدارة الجودة ISO 9001:2015
- 8- نظام إدارة الالتزام ISO 37301:2021
- 9- علامة الجودة السعودية (الألبان)
- 10- شهادة توثيق - الالتزام لقوانين الزراعة العضوية السعودي
- 11- علامة الجودة السعودية (العصائر)
- 12- نظام إدارة أمن المعلومات ISO 27001:2022
- 13- شهادة الحلال "الالتزام بمتطلبات إنتاج أغذية تتماشى مع معايير الشريعة الإسلامية".
- 14- الممارسات الزراعية الجيدة السعودية - الأحساء (القمح، التمور)
- 15- الممارسات الزراعية الجيدة السعودية - الألبان
- 16- علامة الجودة السعودية (الجبن المعالج - الجبن الفيتا)
- 17- شهادة سيريس للزراعة العضوية (CE-OS)
- 18- شهادة الجودة السعودية (الجبن الفيتا)
- 19- شهادة CMMI Level 3 الخاصة بتكامل وتحسين عمليات التطوير والخدمات
- 20- شهادة نظام إدارة خدمات تقنية المعلومات وفق معيار ISO 20000-1:2018

## ثالثاً: التكريمات والتقديرات الحكومية والقطاعية

شهد عام 2025 حصول «نادك» على عدد من التكريمات والتقديرات الرسمية من جهات حكومية وقطاعية رفيعة المستوى، مما يعكس الالتزام الوطني للشركة ودورها المؤثر في تطوير منظومة الغذاء والزراعة، وتعزيز الأمن الغذائي، وتطبيق أعلى معايير الجودة والاستدامة، وتمكين رأس المال البشري.

وتأتي هذه التكريمات بوصفها شهادة ثقة من الجهات الرسمية بكفاءة «نادك» التشغيلية، ومكانتها الريادية، وقدرتها المستمرة على الابتكار والنمو. وتنسجم جهودها مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 والاستراتيجية المؤسسية لـ «نادك»، من خلال المساهمات التالية:

- تعزيز الأمن الغذائي الوطني
- رفع كفاءة التشغيل والجودة
- تبني الزراعة الذكية والتقنيات الحديثة
- تمكين الكفاءات السعودية
- تحقيق استدامة تشغيلية وبيئية طويلة المدى
- تكريم من معالي وزير البيئة والمياه والزراعة: نظير جهود «نادك» في تطوير الممارسات الزراعية الذكية، وتحسين كفاءة استخدام المياه، وإسهاماتها المباشرة في تعزيز الأمن الغذائي الوطني.
- درع تقديري من إمارة الجوف لمبادرات التشجير المؤسسي ومشروعات الاستدامة البيئية التي رفعت من جودة الغطاء النباتي وأسهمت في تحسين جودة الحياة.
- شهادة تقدير من هيئة الغذاء والدواء (SFDA) عن التزام الشركة بتطبيق أنظمة سلامة الغذاء، ورفع مستوى جودة المنتجات، وتطوير إجراءات الرقابة التشغيلية في المصانع.
- تكريم من اتحاد الغرف السعودية تقديراً لجهود الشركة في تعزيز التوطين، وتمكين الموردين المحليين، وزيادة المحتوى المحلي في سلسلة التوريد.



## عام 2025 في سطور

## يناير

- تعزيزاً لحضور الشركة في المنتديات الكبرى، الرئيس التنفيذي لـ «نادك» يشارك في منتدى دائرة قادة التجزئة العالمي 2025.
- «نادك» و «أمانة الأحساء» توقعان اتفاقية للتعاون في نشر الوعي البيئي وتحسين المشهد الحضري.
- تقديراً لحوكمة الشركة، «إدارة الالتزام» في «نادك» تحصل على شهادة الأيزو (ISO 37301:2021).

## فبراير

- تم تعيين «نادك» الراعي الرسمي للضيافة في هاكاثون جامعة الملك سعود 2025 لدعم الابتكار وريادة الأعمال.
- لتعزيز الوعي بالممارسات الزراعية المستدامة، «نادك» تقيم ورشة "تعلم الزراعة" بالتعاون مع جمعية نورة.
- في سبيل تطوير التعاون المستقبلي وتوسيع نطاق المشاركة، «نادك» تستضيف شريكها الاستراتيجي نادي الهلال.

## مارس

- في خطوة نحو التنوع وتوسع القطاعات، وقعت «نادك» اتفاقية شراكة مع هيلتون فودز لتأسيس شركة تجهيز وتعبئة اللحوم الحمراء (البروتين).
- تعزيزاً لقيم العطاء والتكافل الاجتماعي، تم توزيع سلال رمضان بالتعاون مع طلاب المدارس.
- ضمن استراتيجيتها في تعزيز الابتكار الزراعي، رئيس وأعضاء مجلس إدارة «نادك» يطلعون على أحدث تقنيات الإنتاج الغذائي والزراعي المستخدم في مشروع حرض.
- لدعمها العمل التطوعي والصناعة الوطنية، تكرم «نادك» لمشاركاتها في مبادرة "نجد بخيرنا".
- ضمن مبادرات مسؤوليتها الاجتماعية «نادك» تدعم حملة التبرع بالدم بجامعة الملك سعود.

## أبريل

- «نادك» تدعم مبادرة «وجبة يتيم» بالتعاون مع جمعية «إنسان» تعزيزاً ل مسؤوليتها الاجتماعية.
- جامعة الملك سعود تكرم «نادك» لرعايتها «هاكاثون التحول 2025».
- سمو أمير الرياض يُكرم «نادك» لرعايتها المنتدى السعودي للألبان بحضور معالي وزير الصناعة و سمو محافظ الخرج.
- جامعة الملك سعود تُكرم «نادك» لدعمها «عيادة صحة الفم والأسنان» بكلية العلوم الطبية التطبيقية.
- تعزيزاً لاستثمارات الشركة في مجال تربية وتسمين المواشي، شركة «الراعي» توقع اتفاقية تمويلية مع صندوق التنمية الزراعية بأكثر من 1.1 مليار ريال.
- استمراراً منها في المبادرات المجتمعية الخيرة، «نادك» ترعى مبادرة «تعايد» لنشر بهجة العيد.

## مايو

- «نادك» ترعى حفل تدشين مكتبة «قاري جون بريفتس» في جامعة الملك سعود.
- لتعزيز نمو أعمال الشركة وتوسيعها الاستراتيجي، رئيس وأعضاء مجلس الإدارة في «نادك» يدشنون مركز التوزيع الرئيسي في الرياض.
- وزير التعليم رئيس جمعية الكشافة يكتم «نادك» لدعمها معسكرات الخدمة العامة في موسم الحج.
- بحضور مميز وعدد زوار كبير، تشارك «نادك» في معرض سعودي فود 2025.
- لمشهد حضري وبيئة خضراء، «نادك» ترعى مبادرة «حديقتي مسؤوليتي» لأمانة منطقة الرياض بالتعاون مع بلدية الروضة.
- الاتحاد السعودي للرياضة الإلكترونية يكتم «نادك» لرعايتها دوري الجامعات السعودية للرياضات الإلكترونية.

## يونيو

- تقديراً لجهودها المتميزة في دعم مستهدفات التوطين وتوفير الوظائف الفنية، معالي وزير التعليم يُكرم «نادك» في حفل تخريج دفعة متدربي الشركة بمعهد الصناعات الغذائية في الخرج.

## يوليو

- وضع حجر الأساس لمشروع شركة الراعي الوطنية للمواشي وهي شركة تابعة لـ «نادك». ويعد ذلك ضمن المبادرات الوطنية لتحسين إنتاج اللحوم وتقليل الاعتماد على الاستيراد.
- تدشين مركز التوزيع الرئيسي في منطقة القصيم بعد الانتهاء من أعمال التطوير الشاملة التي استهدفت كفاءة المركز وتعزيز قدراته التشغيلية.
- أمير منطقة الجوف يكتم «نادك» لحصول مشروع زيت الزيتون العضوي على جائزة الجوف للتميز والإبداع في الصناعات الغذائية.
- سمو محافظ الخرج يكتم «نادك» تقديراً لدعمها مركز خدمة ضيوف الرحمن خلال موسم الحج.

## أغسطس

- ضمن مسيرتها في التميز التشغيلي والتحول الرقمي، «نادك» تحصد شهادة CMMI للتطوير والخدمات.
- «نادك» تحتفل بمرور 44 عاماً على تأسيسها: أكثر من أربعة عقود من الريادة والابتكار لدعم الأمن الغذائي.

## سبتمبر

- «نادك» تحتفي مع جمعية سند للأطفال المرضى بالسردان في اليوم الوطني 95.
- دعماً للتعليم والابتكار، «نادك» ترعى جائزة "الداتاون التريوي الخليجي".
- مشاركة في الأنشطة المجتمعية والوطنية الهادفة، منسوبو «نادك» يشاركون في الحملة الوطنية للتبرع بالدم.
- نشر تقرير الاستدامة والممارسات البيئية و حوكمة الشركات.



## أكتوبر

- سمو أمير المنطقة الشرقية يكرم «نادك» لرعايتها الماسية لمعرض وظائف 2025.
- تعزيزاً للوعي الغذائي في المجتمع المحلي، «نادك» تنظم محاضرة توعوية بالتعاون مع مكتب مدينة طويق.
- «نادك» تحصد جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات 2025 من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- معالي وزير البيئة والمياه والزراعة يزور جناح «نادك» بالمعرض الزراعي ويشهد توقيع اتفاقية مع «KUBO» الهولندية.
- «نادك» تطلق حملة صحية وتوعوية لمنسوبيها وعائلاتهم لتلقي التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية.
- ضمن جهودها في المسؤولية الاجتماعية، وقعت «نادك» اتفاقية استراتيجية مع وزارة الموارد البشرية لدعم وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.
- معالي وزير البيئة والمياه والزراعة يشيد بدور «نادك» في تعزيز الأمن الغذائي المستدام.

## نوفمبر

- وقعت «نادك» مذكرة تفاهم مع جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، لتعزيز التعاون في برامج الخريجين والتدريب التعاوني والبحث والتطوير والاستشارات وتبادل الخبرات.
- في إطار تميز وتفوق كوادر «نادك» الوطنية، حصلت الزميلة فاطمة عبد الحكيم على جائزة لوريال-اليونسكو للنساء في العلوم لعام 2025، تقديراً لجهودها وأبحاثها العلمية في مجال الزراعة.

## ديسمبر

- توقيع اتفاقية تعاون لتعزيز الشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية بهدف تمكين الأسر المنتجة ضمن برنامج يمام، وذلك على هامش ملتقى ريادة الأعمال وأنماط العمل الحديثة.
- المشاركة في "معسكر ورث" وتم تكريمنا من قبل المعهد الملكي للفنون التقليدية، لدعمنا الحرف اليدوية وتمكين المبادرات الوطنية.
- أطلقت «نادك» هوية جديدة لمنتجاتنا تعكس الالتزام بالجودة والتطوير والابتكار، وتواكب تطلعات مستهلكينا، وتؤكد حضورنا بهوية عصرية تعزز ثقة العملاء وتدعم نمو «نادك» المستدام.
- وفرت «نادك» 19 ألف شتلة لمبادرة "الرياض تتطوع" بهدف زيادة ودعم الغطاء النباتي، وذلك ضمن مبادرة السعودية الخضراء.
- شاركت «نادك» أفضل في معرض هوريكا السعودية بمنتجاتنا الغذائية المتنوعة لخدمة قطاع الضيافة والفنادق والمطاعم، ضمن استراتيجيتنا الطموحة لدعم الأمن الغذائي للمملكة.
- أقامت «نادك» ورشة تثقيفية لزوار وضيوف مهرجان الملك عبدالعزيز للإبل، لرفع وعي المتخصصين والمستهلكين بكيفية قراءة البطاقة الغذائية للمنتجات.

## أداء الشركة

## الإيرادات والربحية (مربحياً):

## نتائج الربع الأول 2025:

بلغت الإيرادات	1.01 مليار ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	17.9% مقارنة بالعام الماضي.
صافي ربح الربع الأول 2025	103.4 مليون ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	2% مقارنة بالعام الماضي.

## نتائج النصف الأول 2025:

بلغت الإيرادات	1.84 مليار ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	11.8% مقارنة بالعام الماضي.
صافي ربح النصف الأول 2025	218.7 مليون ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	3% مقارنة بالعام الماضي.

## نتائج التسعة أشهر 2025:

بلغت إيرادات التسعة أشهر	2.69 مليار ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	10.1% مقارنة بالعام الماضي.
صافي ربح التسعة أشهر 2025	329.4 مليون ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	0.8% مقارنة بالعام الماضي.

## نتائج السنة المالية 2025:

بلغت إيرادات السنة المالية	3.53 مليار ريال
مُسجلة نموًا بنسبة	9.5% مقارنة بالعام الماضي.
صافي ربح السنة المالية 2025	393.4 مليون ريال
مُسجلة تراجع بنسبة	49.2% مقارنة بالعام الماضي*

## النسبة من إجمالي المبيعات لمنتجات والقطاعات:

40.1%	منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها
23.9%	منتجات الألبان طويلة الأجل
6.6%	منتجات العصائر
10.9%	منتجات الأجبان والزبدة
2.8%	منتجات الزيتون
7.0%	المنتجات الزراعية
8.5%	منتجات اللحوم الحمراء (البروتين)
0.2%	منتجات الوجبات الخفيفة



\* انخفاض نسبة الأرباح يعود بشكل رئيسي لعدم تكرار مكسب عام 2024 غير المتكرر البالغ 356.5 مليون ريال سعودي المرتبط بطرح «مطاحن العريية» وإعادة تصنيف/بيع استثمار في مشروع مشترك (إلى FVOCI).



## كفاءة التشغيل والتحول الرقمي

في عام 2025، تأخذ «نادك» خطوة كبيرة نحو تحقيق الكفاءة التشغيلية و الابتكار المستدام من خلال استمرار برامج «الصيانة الإنتاجية الشاملة» (TPM) التي تهدف إلى خفض الهدر في مصانع الألبان وتحقيق أعلى مستويات الكفاءة. ولكن، ما يميز «نادك» هذا العام هو تحولها نحو التقنيات الرقمية التي أصبحت ركيزة أساسية في عملياتها اليومية.

### التطبيق الفعلي لبرامج «الصيانة الإنتاجية الشاملة» (TPM)

في مصانع الألبان، تعتبر برامج «الصيانة الإنتاجية الشاملة» (TPM) أكثر من مجرد تقنيات صيانة، إنها استراتيجية شاملة تضمن تحسين الإنتاجية، وتقليل الأعطال المفاجئة، وتقليص الفاقد. تم توظيف التكنولوجيا المتقدمة لمراقبة المعدات وتحليل أدائها في الوقت الفعلي، ما سمح لـ «نادك» بتحقيق تحسينات مستمرة في الإنتاج.

خلال عام 2025، استمرت «نادك» في تحقيق نتائج استثنائية في خفض الهدر بمصانع الألبان بنسبة 10% مقارنة بالعام السابق. كما نجحت الشركة في تعزيز جودة المنتج النهائي من خلال تحسينات البيئة التشغيلية وتوفير معدات متطورة تساهم في رفع الكفاءة. كل ذلك جاء بالتوازي مع تحسين الرعاية والتغذية للثروة الحيوانية مما انعكس بشكل مباشر على زيادة إنتاجية الحليب لكل بقرة بنسبة 3%.

هذه اللوحة الذكية لم تكن مجرد أداة تقنية، بل تحولت إلى قلب العمليات التشغيلية التي تُساعد في تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين بناء على تحليل لحظي للبيانات. كما ساهمت في زيادة الشفافية وتحقيق التوافق مع معايير الاستدامة، حيث يمكن لفريق الإدارة متابعة المؤشرات البيئية والمالية عبر شاشة واحدة، مما أتاح اتخاذ قرارات استراتيجية بشكل أسرع وأدق.

### تقنية تعزز الكفاءة

من خلال التقنيات الذكية، تم تعزيز مراقبة الأداء في مصانع «نادك» من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي و إنترنت الأشياء، حيث تعمل الأجهزة المتصلة على مراقبة العمليات الإنتاجية بشكل مستمر، مما يساهم في تقليل الأعطال المفاجئة وتحقيق تحسينات في سرعة الإنتاج.

كما تم استغلال هذه التكنولوجيا لتحليل البيانات بشكل آني ودقيق، حيث تقدم أنظمة الذكاء الاصطناعي تقارير دقيقة عن أداء الآلات والمعدات، مما يتيح إجراء صيانة استباقية وتخفيض التكاليف التشغيلية.

### تحقيق الاستدامة الرقمية

لا يقتصر التحول الرقمي في «نادك» على تحسين الكفاءة فقط، بل يُعد جزءاً من رؤيتها الشاملة نحو الاستدامة. من خلال لوحة بيانات الـ (ESG) الرقمية، يتم ربط مؤشرات الاستدامة مع الأداء التشغيلي على مستوى الشركة، مما يساهم على مراقبة استهلاك المياه والطاقة، وكذلك الحد من الانبعاثات، لتحقيق أهداف استدامة «نادك» لعام 2025.

## ملكية «نادك» في شركات أخرى

### 1. الشركات التابعة (داخل المملكة)

#### شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي

- النشاط: الإنتاج الزراعي
- نسبة الملكية: 100%
- رأس المال: 5,000,000 ريال سعودي
- المقر: الرياض.

#### شركة «نادك» الإدارية

- النشاط: خدمات الإدارة والاستشارات
- نسبة الملكية: 100%
- رأس المال: 500,000 ريال سعودي
- المقر: الرياض.

### 2. شراكات استراتيجية

#### شركة الراعي الوطنية للمواشي

- النشاط: إنتاج الثروة الحيوانية واللحوم
- نسبة ملكية «نادك»: 51%
- رأس المال: 38,250,000 ريال سعودي
- المقر: الرياض

#### شركة «نادك» هيلتون

- النشاط: تصنيع الأغذية
- حصة «نادك»: 51%
- رأس المال: 6,120,000 ريال سعودي
- المقر: حرض

### 3. استثمارات مالية أخرى

#### الشركة الوطنية لإنتاج البذور والخدمات الزراعية (بذور)

- النشاط: إنتاج البذور
- حصة «نادك»: 13.99%
- رأس المال: 29,515,200 ريال سعودي
- المقر: الرياض

#### شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (سابقاً «المطاحن الثانية»)

- النشاط: تعبئة وطحن القمح والجريش والسميد والبرغل والأعلاف
- حصة «نادك»: 10.41%
- رأس المال: 513,150,060 ريال سعودي
- المقر: الرياض

#### الشركة المتحدة لمزارع الألبان

- النشاط: مستودع أدوية بيطرية
- حصة «نادك»: 8.26%
- رأس المال: 7,250,000 ريال سعودي
- المقر: الرياض

## تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

## استراتيجية مشاركة أصحاب المصلحة في «نادك»



## موظفونا - قيمة بيئة العمل

في «نادك»، نحن لا نرى موظفينا فقط كعناصر أساسية في سير عملنا، بل كشركاء حقيقيين في النجاح. رحلتنا تبدأ معهم، إذ نسعى لتوفير بيئة عمل آمنة و مثمرة، حيث يستطيع كل موظف أن يُعبّر عن إبداعه و إمكاناته.

في عام 2025، واصلنا الاستثمار في تدريب موظفينا، من خلال برامج تطويرية مبتكرة تتماشى مع التقنيات الحديثة. لكننا لم نقتصر على ذلك، بل حرصنا على تعزيز الاستدامة في بيئة العمل. نحن نؤمن أن الاستثمار في الموظف هو استثمار في المستقبل، وكل برنامج تدريبي، وكل خطوة نحو التطوير تساعد في رفع كفاءة العمل وتحقيق النجاح المشترك.

## مساهمونا - خلق قيمة مستدامة

في «نادك»، لا نعتبر المساهمين مجرد مستثمرين، بل هم شركاء حقيقيون في رحلة نجاحنا. نحن نعمل على أن نكون جديرين بثقتهم من خلال التزامنا بالحوكمة و الشفافية في جميع تعاملاتنا.

من خلال الاستراتيجيات المدروسة، أظهرت نتائج 2025 نمواً صحياً في الإيرادات والربحية، وهو ما يعكس التزامنا في تقديم عائد مستدام للمساهمين. لا يقتصر دورنا على التواصل الفعال عبر الإفصاحات الدورية، بل نحن نركز على الانضباط الرأسمالي وكفاءة رأس المال العامل لتسريع مبادرات النمو. نحن نقدر مساهمينا، ونعمل بلا كلل لضمان نجاح مشترك يثمر عن مستقبل مستدام للجميع.

## موردونا - شركاء النجاح

في «نادك»، نعتبر الموردين جزءاً لا يتجزأ من نجاحنا المشترك. نحن نبني علاقات شراكة مستدامة وقوية، حيث نعمل سوياً لتحقيق الابتكار و التفوق في سلسلة التوريد.

في 2025، عزّزنا نظام اعتماد الموردين و تقييمهم الدوري، مما يساعد في تحقيق موثوقية التوريد وضمان الجودة العالية للمواد الخام. من خلال تنويع مصادر التوريد وتحسين شروط الخدمة، نُؤمن أن الشراكات القوية تساعد على تقليل التكلفة وتحقيق التنافسية في السوق. مع كل مورد، نحن نستثمر في مستقبلنا المشترك، حيث الشفافية و التعاون الفعال هما أساس نجاحنا.

## مستهلكونا - سعينا لرضائهم

في «نادك»، المستهلكون هم في قلب كل قرار نتخذه. نحن نعمل باستمرار على مواكبة تفضيلاتهم وفهم احتياجاتهم لضمان تقديم أفضل تجربة ممكنة لهم. في «نادك»، لا نكتفي بتقديم منتجات عالية الجودة، بل نطوّر منتجاتنا لتتماشى مع احتياجات المستهلكين. من خلال تحسين التغليف الصديق للبيئة و توسيع قنوات التوزيع عبر التجارة الإلكترونية و المتاجر المخفّضة، نحن نُحقق راحة المستهلك وسهولة الوصول إلى منتجاتنا. نحن نستمع للمستهلكين، نقيس رضاهم، ونعمل بجد لضمان أن كل منتج جديد يُلبّي توقعاتهم ويحقق رضاهم التام.

## مزارعونا - أساس ازدهار منتجاتنا

المزارعون هم أساس نجاح منتجاتنا في «نادك»، ونحن نعمل جنباً إلى جنب معهم لتعزيز جودة الإنتاج وتحقيق كفاءة أعلى في الزراعة.

في عام 2025، نظمت «نادك» برنامجاً موسعاً للتشجير المؤسسي، حيث زرعت 600,000 بذرة إضافية لإنتاج شتلات مقاومة للجفاف تُروى بمياه معالجة. وفي مشروع «البركة الدائرية»، تم تشغيل المنظومة بالكامل، مما يساهم في تحقيق الاستدامة في الزراعة و يساهم في تحسين إنتاجية المزارعين. من خلال التعاون المستمر و تبادل المعرفة، نحن ندعم مزارعينا لضمان تحقيق أفضل نتائج في الإنتاج الزراعي المستدام.

## مجتمعنا - لخدمة وطننا

في «نادك»، الأمن الغذائي ليس مجرد هدف، بل هو رسالة نعيشها يومياً. نحن نؤمن بأن تحقيق الأمن الغذائي هو أساس استدامة المجتمع و مستقبل مزدهر للأجيال القادمة. وعليه، نُواصل التزامنا بتقديم منتجات غذائية عالية الجودة، مع الاستثمار المستمر في مشروعات مستدامة تعزز من دورنا في تعزيز الأمن الغذائي في المملكة.

تعزيز الأمن الغذائي عبر الابتكار والتعاون: «نادك» تلعب دوراً حيوياً في تعزيز الأمن الغذائي في المملكة من خلال الابتكار المستدام في جميع مراحل سلسلة القيمة الغذائية. حيث نستثمر في الزراعة المستدامة، باستخدام التقنيات الحديثة و الممارسات الزراعية الذكية لتحقيق إنتاج غذائي يضمن استدامة الموارد الطبيعية و يعزز الإنتاجية الزراعية على المدى الطويل.

مساهمات «نادك» المجتمعية، خدمة وطننا والمجتمع: «نادك» ليست فقط شركة زراعية وصناعية، بل هي شريك فاعل في خدمة المجتمع، ونحن نؤمن أن دعم المجتمع المحلي هو جزء لا يتجزأ من استراتيجيتنا الاجتماعية. وفي عام 2025، تم تكريم «نادك» عبر شعار المسؤولية الاجتماعية من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، تقديراً لدورها الكبير. لكن ما يميز «نادك» هو تقديمها قيم مستدامة تساهم في تحقيق رفاهية المجتمع من خلال دعم المبادرات الاجتماعية.

## بناء فرصة استثمارية مستدامة

- التحول الرقمي
- علامة تجارية موثوقة
- قاعدة مساهمين داعمة
- محفظة متنوعة
- التكامل الرأسي

## مزاي الاستثمار في «نادك»

## فرصة استثمارية متكاملة ومستدامة

## 1- محفظة متنوعة ومتوازنة عبر السلاسل الزراعية والغذائية

«نادك» تقدم محفظة منتجات متنوعة تشمل الألبان، العصائر، زيت الزيتون، المنتجات الزراعية، ومنتجات اللحوم الحمراء (البروتين)، مما يساهم في استدامة الإيرادات ويقلل من المخاطر التشغيلية.

## 2- منصة متكاملة عمودياً ومواقع زراعية استراتيجية داخل المملكة

تتمتع «نادك» بتكامل رأسي قوي يشمل أصولاً تشغيلية وزراعية استراتيجية في وادي الدواسر، حرض، حائل، والجوف، مما يعزز من أمن الإمداد وخفض تكاليف الإنتاج.

تواصل «نادك» توسيع قدراتها الإنتاجية في الزراعة والتصنيع. تعمل «نادك» على زيادة المساحات الزراعية التي تزرع منتجاتها الأساسية مثل الزيتون والتمور، مما يساهم في زيادة كفاءة الإنتاج وتحقيق نمو مستدام في القطاع الزراعي.

## 3- قاعدة مساهمين داعمة وشريك وطني استراتيجي

تتمتع «نادك» بقاعدة مساهمين قوية تضم شركاء استراتيجيين مثل السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)، الذي يعد أكبر مساهم في «نادك». هذه الشراكة تساهم بشكل كبير في تعزيز استقرار هيكل الملكية وتُعطي «نادك» قدرة أكبر على توسيع استثماراتها وتحقيق أهداف الأمن الغذائي الوطني.

سالك، باعتبارها شريكاً استراتيجياً طويل الأمد، تعزز من قدرة «نادك» على تنفيذ استراتيجيات نمو مدروسة تساهم في تحقيق الأمن الغذائي وزيادة الإنتاج المحلي. ومن خلال هذه الشراكة، تتمكن «نادك» من توسيع حصتها السوقية بشكل مستدام وتقديم منتجات غذائية ذات جودة عالية.

## 4- ميزة العلامة التجارية وجودة مدعومة بالاختبارات ورضا المستهلك

«نادك» تُعتبر من أكثر الشركات الموثوقة في الأسواق، حيث تواصل تحقيق سمعة ممتازة بفضل جودة منتجاتها التي يتم اختبارها يومياً وفق أعلى المعايير العالمية. إن جودة المنتجات لا تُعد مجرد معيار، بل هي رؤية استراتيجية في «نادك»، حيث تتواصل الجهود بشكل مستمر لضمان أفضل جودة في جميع مراحل الإنتاج.

وتقوم استراتيجية «نادك» على التطوير المستمر للمنتجات بهدف تلبية تفضيلات المستهلكين، إذ يُعد رضاهم الهدف الأساسي وقياساً لاتجاهات السوق. وتماشياً مع هذه الاستراتيجية، تستثمر الشركة في الأنظمة الرقمية والذكاء الاصطناعي لتحليل تفضيلات المستهلكين ومواكبة احتياجاتهم المتغيرة في شتى الفئات.

## 5- تحوّل رقمي وقياس مُحكم للأداء - الشراكة بين الابتكار والكفاءة

في «نادك»، يُعتبر التحوّل الرقمي أساساً حيويًا لتحقيق الكفاءة التشغيلية والابتكار المستدام. الشركة تدرك أن التكنولوجيا الحديثة تُعد الركيزة الأساسية لتحقيق أفضل أداء وتحقيق الاستدامة في العمليات. من خلال أنظمة تحليلية متقدمة و أدوات قياس الأداء الذكية، أصبحت «نادك» في مقدمة الشركات التي تستثمر في التحول الرقمي لتوفير حلول مبتكرة تحسن من جودة المنتجات وتعزز من استدامة الإنتاج حيث استثمرت «نادك» في أدوات تحليل البيانات مثل الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي لتحسين اتخاذ القرارات التشغيلية. هذه الأدوات تُمكن «نادك» من تحديد مجالات التحسين بسرعة كبيرة، مما يعزز من الكفاءة التشغيلية ويزيد من سرعة التفاعل مع التغيرات في السوق.



## معلومات المساهمين

## إشعار الملكية

تمثل الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) أكبر مساهم في «نادك» بحصة تقارب 38.65% من رأس مال الشركة (نحو 116,579,257 سهماً). تُحدّث البيانات عند أي تغيير جوهري قبل الإقفال.

## أكبر المستثمرين (نسبة ملكية ≤ 5%)

المالك	الملكية السابقة (%)	الملكية الحالية (%)	عدد الأسهم الحالية
السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	38.65%	38.65%	116,579,257

## أداء السهم خلال عام 2025



## معلومات عن سهم «نادك»

عدد الأسهم المُصدرة:

301,640,000

الرمز:

6010

السوق:

تداول  
السعودية

تاريخ الإدراج:

1993

## مستثمرو «نادك» حسب نوع الملكية - 31 ديسمبر 2025

حسب الملكية	نسبة الملكية (%)	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
استثمارات مؤسسية	68.38%	252	206,251,853
استثمارات الأفراد	31.62%	45,460	95,388,147
إجمالي الاستثمارات	100.00%	45,712	301,640,000

## مستثمرو «نادك» حسب الجنسية - 31 ديسمبر 2025

حسب الجنسية	نسبة الملكية (%)	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مستثمرون سعوديون	92.92%	42,388	280,289,883
مستثمرون أجانب	7.08%	3,324	21,350,117
إجمالي الاستثمارات	100.00%	45,712	301,640,000

## معدل تغير سعر السهم في 2025

معدل التغير في 2025

21.34%

سعر السهم في 2025/12/31

18.39

سعر السهم في 2024/12/31

24.68

أدنى سعر تداول خلال العام

17.95

أعلى سعر تداول خلال العام

28

IR@nadec.com.sa

nadec.com/ar/investors

للتواصل مع علاقات المستثمرين:



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



كلمة الرئيس التنفيذي | 55

استراتيجيتنا المؤسسية | 59

نموذج أعمال الاستراتيجية | 61

مبادرات وإنجازات استراتيجية في 2025 | 62

«نادك» في رؤية السعودية 2030 | 65

نظرة عامة على السوق | 69

المراجعة التشغيلية | 75

قصة نجاح | 87

كلمة نائب الرئيس للشؤون المالية | 89

الأداء المالي | 91

بيئة العمل والموظفين | 101

الصحة، والبيئة، والسلامة | 103

منهجية إدارة المخاطر | 105

استراتيجية مرنة

حلول رقمية متقدمة

تمكين الاقتصاد الوطني

## كلمة الرئيس التنفيذي

## ابتكارٌ يقود النمو ومسؤوليةٌ تعزز القيمة

تؤكد «نادك» مجدداً، من خلال قيمها الثابتة واستراتيجيتها الطموحة، على الدور المحوري الذي تلعبه في دعم النمو والابتكار وتعزيز الأمن الغذائي المستدام في المملكة، بعد أن تجاوز أداؤها خلال عام 2025 التوسع في القطاعات الغذائية والزراعية الجديدة، إلى ترسيخ مكانتها كمنظومة غذائية وطنية متكاملة، تعتمد الابتكار نهجاً، والاستدامة ممارسةً، والنمو مسازاً للتقدم والتطور.

فبقدر ما شهد عام 2025 تحديات تم تحويلها ولله الحمد إلى فرص واعدة؛ فقد كان عامنا حافلاً بالإنجازات المؤثرة التي انعكست على جوهر العمليات التشغيلية والمؤسسية، وتمكين الأدوات التقنية الحديثة، مما أسهم في تعزيز كفاءة جميع القطاعات الإنتاجية وفعالية نماذج الأعمال المبتكرة، بأيدي كفاءات وكوادر وطنية وخبرات مميزة حققت خلال السنوات الماضية نتائج بارزة في تشغيل وإدارة وقيادة المشاريع الزراعية والغذائية.

## نتائج تعكس متانة الأداء

ترجمت نتائج «نادك» المالية هذا العام متانة واستقرار نموذج أعمالنا وقدراتنا التشغيلية؛ فهذا النمو المطرد في النتائج خلال السنوات الماضية لم يكن وليد الصدفة، بل هو ثمرة استراتيجية منضبطة في إدارة التكاليف، وتعظيم الإيرادات من القطاعات الجديدة، وتحقيق أقصى درجات الكفاءة في استغلال الأصول، مما يعزز قدرتنا على خلق قيمة مضافة ومستدامة لمساهمينا.

## التكنولوجيا في خدمة الغذاء

كان هاجسنا خلال السنوات الماضية: "كيف نتج أفضل بطول تشغيلية مبتكرة تحافظ على الموارد وتصون الأصول وتعزز خطوط الإنتاج؟"، والإجابة كانت في تبنينا لطول تقنية متعددة، ربما أبرزها "الزراعة الذكية" وتقنيات البيوت المحمية المتطورة بالشراكة مع رواد التقنية العالميين، كما نجحنا في رفع كفاءة الإنتاج وتقليل الهدر في مصانعنا بنسب قياسية، مدعومين بتحول رقمي شامل يربط المزرعة بالمائدة. ليأتي مشروع "البحيرة الدائرية" متوجاً لمشاريعنا البيئية، ومؤكداً على أن التوازن بين التوسع الصناعي والحفاظ على المياه هو حقيقة نافذة في «نادك».

الدكتور سليمان عبدالعزيز التويجري

”ترجم هويتنا الجديدة التزامنا الراسخ تجاه  
الصحة والابتكار والجودة الاستثنائية“

وفي السياق نفسه، تعمل «نادك» مع شركة EF Polymer على تطوير معالجات للتربة تهدف إلى دعم استراتيجيات تقليل استهلاك المياه من خلال تحسين قدرة التربة على الاحتفاظ بالماء وتعزيز جودتها، مما يساهم في خفض استهلاك المياه بشكل ملحوظ.

وتعمل «نادك» بالشراكة مع جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية "KAUST" لتحقيق منافع مشتركة من التقاء الخبرات في مجالي الزراعة والتكنولوجيا، بهدف تعزيز الإنتاجية الزراعية الدقيقة والمحاصيل، إلى جانب تعزيز كفاءة الاستدامة وإدارة الموارد.

ومن جانب آخر، وقعت شركة "الراعي" المملوكة لـ «نادك» اتفاقية تمويلية مع صندوق التنمية الزراعية بأكثر من 1.1 مليار ريال، كما استمرت «نادك» في تعزيز شراكاتها مع الموردين المحليين بما يدعم استدامة سلاسل التوريد في المملكة.

مجتمعيًا، وقعت الشركة عدة اتفاقيات، حيث وقعت اتفاقية تعاون مع "أمانة الأحساء" للتعاون في نشر الوعي البيئي وتحسين المشهد الحضري، كما وقعت اتفاقية استراتيجية مع وزارة الموارد البشرية لدعم وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.

اليوم ندخل العام الجديد بمركز مالي قوي، وخطط توسعية مدروسة تستهدف تعزيز حصتنا السوقية في قطاعاتنا الرئيسية، واستكشاف فرص جديدة في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) والأغذية. إننا نمضي قدماً في تنفيذ استراتيجيتنا بعزيمة صلبة، واضعين نصب أعيننا تعظيم القيمة المضافة لمساهمينا والارتقاء بجودة الحياة في مجتمعنا. كما سنبقى ملتزمين بتقديم منتجات عالية الجودة تُثري رغبات المستهلكين، وتلتزم بأعلى معايير الاستدامة البيئية.

ولم يتوقف طموحنا التقني عند حدود الإنتاج، بل امتد ليشمل أتمتة سلاسل التوريد عبر أنظمة التتبع اللحظي، مما ساهم في خفض التكاليف التشغيلية وضمان وصول منتجاتنا طازجة وبأعلى معايير الجودة العالمية لمستهلكينا.

## هوية متجددة لمرحلة جديدة

شكل عام 2025 محطة محورية في رحلة تحولنا، تُوج بإطلاق الهوية التجارية المتجددة لمنتجات ألبان «نادك». لم يكن هذا التحول مجرد تغيير شكلي في الشعار أو التصميم، بل هو تجسيد لرؤية تطويرية تواكب التحولات المتسارعة في تطلعات وسلوك المستهلكين.

ترجم هويتنا الجديدة التزامنا الراسخ تجاه الابتكار والجودة الاستثنائية، وقد حظيت بقبول واسع في الأسواق، مما أسهم في تعزيز حضورنا التنافسي وترسيخ روابط الثقة والولاء بين علامتنا التجارية والمستهلكين عبر مختلف القطاعات.

## دور محوري، وتوسع كبير

إننا ندرك دورنا المحوري في خارطة الأمن الغذائي الوطني؛ ولذا فقد كُنْنا جهودنا خلال العام لتوسيع نطاق سلاسل التوريد المحلية، حيث سجلنا زيادة ملحوظة في نسبة التوطين الصناعي والاعتماد على الموردين المحليين.

إن توسعنا الاستراتيجي في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) لم يكن مجرد تنويع للمحفظة، بل كان استجابة مباشرة لمتطلبات الأمن الغذائي للمملكة، مما أتاح لنا خلق مئات الفرص الوظيفية للشباب السعودي في تخصصات تعتمد على التكنولوجيا والابتكار الزراعي، حيث يمثل التوجه نحو التصنيع والإنتاج الوطني المتكامل حجر الزاوية في استراتيجيتنا لتقليل الاعتماد على الواردات وتحقيق اكتفاء ذاتي يعزز من مرونة الاقتصاد الوطني أمام تقلبات العالمية.

## شراكات استراتيجية وتنمية مجتمعية

كان عام 2025 حافلاً بالشراكات الاستراتيجية التي ترسخ مكانتنا الريادية، حيث تم توقيع اتفاقية مع شركة هيلتون فودز لتأسيس شركة مشتركة تُعنى بتجهيز وتعبئة اللحوم الحمراء (البروتين)، فيما عقدنا شراكة مع Vox Spectrum لتطوير تقنيات استشعار آلية لمراقبة استهلاك المياه والأسمدة في مزارع الزيتون العضوية، بهدف خفض استخدام المياه بنسبة 20%.

## استراتيجيتنا المؤسسية

حققت «نادك» في عام 2025، نقلة نوعية في نموذج أعمالها، عبر اعتماد رؤية تشغيلية متقدمة تركز على التقنية الذكية، الزراعة الدقيقة، التصنيع الحديث، والاستدامة المتكاملة.

هذا العام يمثل مرحلة مفصلية تستثمر فيها الشركة قدراتها لتسريع النمو وتعزيز الكفاءة وخلق قيمة مستدامة للمساهمين والمجتمع.

تأتي هذه الرؤية امتداداً لدور «نادك» في دعم الأمن الغذائي الوطني، وتطوير سلاسل التوريد، ورفع الإنتاجية باستخدام حلول رقمية متقدمة، إلى جانب الارتقاء بجودة المنتجات وابتكار حلول جديدة تلبي تطلعات المستهلك المحلي والإقليمي.

## 1- التوسع الزراعي

من خلال شركة NSPC (شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي)، عملت «نادك» هذا العام على التوسع بشكل كبير في التنمية الزراعية سواء في الحقول المفتوحة أو البيوت المحمية الذكية أو الزراعة الهوائية Aeroponic التي لا تحتاج إلى تربة وبالتالي استهلاك مائي منخفض جداً، وهو من ضمن مرتكزات الشركة هذا العام في تعزيز ممارسات الاستدامة وكفاءة استخدام المياه. وتهدف شركة التقاوي للإنتاج الزراعي إلى دعم التطوير المستقبلي لقطاع البذور وتكاثر النباتات في المملكة حيث تمتلك الشركة مرافق متقدمة تشمل مختبر زراعة الأنسجة، وغرف نمو عالية التقنية، وبيت زجاجي متطور بتقنية الجو المتحكم فيه لإنتاج درنات البطاطس الأولية باستخدام أنظمة الزراعة المائية، وهو ما يساهم في إنتاج بذور محلية خالية من الفيروسات، كما تمكن الشركة من تطوير برنامج لاعتماد البذور بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة (MEWA)، وذلك لرفع جودة بذور البطاطس في المملكة.



## 2- التوسع في الإنتاج

زيادة الطاقة الإنتاجية ورفع الكفاءة في قطاعات الألبان والعصائر والبروتين عبر الاستفادة من المصانع الحديثة والأتمتة. وقد شهد عام 2025 رفع معدلات تشغيل مصانع الألبان وتحقيق نمو قوي في إنتاج اللحوم الحمراء (البروتين) حيث حققنا ارتفاعاً ملحوظاً في إيرادات هذا القطاع مقارنة بعام 2024، حيث بلغ إنتاج القمح 110,000 طن والبطاطس 22,000 طن كما شهد قطاع الفواكه والخضراوات توسعاً كبيراً بعد إعادة إطلاق منتجات جديدة إلى جانب التوسع بإنتاج زيت الزيتون إذ تمتلك «نادك» واحدة من أكبر مشاريع زيت الزيتون العضوي المتكاملة في العالم مع أكثر من 5 مليون شجرة.

## 3- التوسع الجغرافي

استمرت «نادك» في تعزيز انتشارها داخل المملكة ودول الخليج، والتوسع المدروس في أسواق التصدير الإقليمية في قطاعات الألبان والزراعة. وشهد عام 2025 استخدام هياكل الانتقال إلى السوق الجديدة والشراكات (مثل المشروع المشترك في قطاع اللحوم الحمراء) للدخول إلى قنوات ومناطق جديدة أو تعزيز الحضور فيها.

## 4- توسيع نطاق التوزيع

بشكل مستمر، تعمل «نادك» على تعزيز أسطول التوزيع وسلاسل التوريد وخطط الوصول للأسواق بهدف تحسين التغطية والتوافر ومستويات الخدمة. واستمر خلال العام تنفيذ التحسينات الرقمية واللوجستية لدعم عمليات تسليم أسرع وأكثر موثوقية، فضلاً عن تحسين خدمة العملاء، مثل تحسين آليات التوزيع لمنتجات الألبان واللحوم الحمراء (البروتين). وخلال عام 2025 تم تدشين أول فرع مستودع مركزي لـ «نادك» في منطقة الرياض يخدم جميع القطاعات وفق أعلى مواصفات الجودة والاحترافية التشغيلية وبطاقة استيعابية كبيرة.

## 5- التوسع القطاعي

انتقلت «نادك» من شركة تركز على منتجات الألبان والعصائر فقط إلى شركة غذاء وزراعة متعددة القطاعات شملت البروتين، الزراعة، التقاوي والبذور وغيرها. وقد حققت «نادك» هذا التوجه في عام 2025 من خلال مشروعها المشترك مع شركة هيلتون فودز في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) الذي يساهم في تسريع ريادة البروتين وتعزيز تصنيع وتغليف اللحوم.

ونجحت «نادك» في عام 2025 بتشغيل المرحلة الأولى من مرافق تكاثر النباتات المتقدمة، مع تفعيل تقنيات الزراعة الهوائية (Aeroponic) على نطاق تجاري. وقد أثمر هذا الإنجاز عن خفض استهلاك المياه بنسبة تصل إلى 90% مقارنة بالأساليب التقليدية، بالتوازي مع إنتاج وتوزيع أصناف من البذور والتقاوي المحلية عالية الجودة والمقاومة للجفاف، مما يساهم في تقليل الاعتماد على الاستيراد وتأمين سلاسل التوريد الزراعية في المملكة.

## 6- التوسع المالي

حققت «نادك» توسعاً مالياً كبيراً في عام 2025، تميز بنمو الإيرادات بنسبة 9.5% لتصل إلى 3.527 مليار ريال سعودي. تُعد هذه الإيرادات رافداً قوياً للتدفق النقدي التشغيلي، والذي يدعم بسلاسة كلاً من الاحتياجات التشغيلية والاستثمارات الاستراتيجية. ويُعزز الميزانية العمومية القوية للشركة، والتي تتسم بنسبة تبلغ 2.3%، ونسبة دين إلى حقوق ملكية عند 0.06، وهامش سيولة مرن، وهذا يؤهل «نادك» لمتابعة النمو المستقبلي بثقة.

ويتمتع تأثير هذه المسارات إلى مختلف وحدات الأعمال، بما يشمل الألبان، العصائر، المنتجات الزراعية، البروتين، فضلاً عن التوسع في الأسواق وقنوات البيع الحديثة، بما يعزز حضور «نادك» المحلي والإقليمي.

## نموذج أعمال الاستراتيجية

يعكس نموذج عمل «نادك» لعام 2025 رؤية طموحة ومتكاملة في قطاعي الغذاء والزراعة، حيث يتم التركيز على جميع مراحل الإنتاج والتصنيع والتوزيع لضمان توفير منتجات غذائية عالية الجودة تلبي احتياجات المستهلكين في المملكة العربية السعودية والأسواق الإقليمية. من خلال الاستثمار في التقنيات الحديثة وتطوير الكفاءات البشرية، تسعى «نادك» إلى تحقيق النمو المستدام وتعزيز مكانتها كشركة رائدة في قطاعي الغذاء والزراعة. وذلك من خلال ثلاث مراحل.

## المرحلة العليا (Upstream level)

الأعلاف والمحاصيل الحقلية إنتاج البذور رعاية قطع الأبقار رعاية الماشات الزراعية

## المرحلة المتوسطة (Midstream level)

منشآت تصنيع الألبان والعصائر منشآت معالجة اللحوم الحمراء (البروتين) منشآت تصنيع متقدمة لمحفظه منتجات «نادك»

## المرحلة النهائية (Downstream level)

مخرجات غذائية ذات جودة عالية تغطية واسعة لسلاسل التوريد وقطاعات الأغذية دعم الأمن الغذائي في المملكة وتلبية احتياجات المجتمع السعودي

## مبادرات وإنجازات استراتيجية في 2025

تعدّ «نادك» في شراكة دائمة مع وزارتي البيئة والمياه والزراعة ووزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والعديد من مراكز البحوث الأكاديمية لابتكاراتها الزراعية المستدامة ومشاركتها في برامج ومبادرات المسؤولية الاجتماعية، وإلى جانب هذا؛ قدمت الشركة مجموعة من المبادرات الاستراتيجية وحققت خطوات واسعة في إنجازاتها هذا العام، ومن ذلك:

## بناء قاعدة للحوم الحمراء (البروتين) قابلة للتوسع:

توسعت «نادك» في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) عبر سلسلة متكاملة تشمل التوريد، والمعالجة والتغليف والتوزيع.

## الإنجازات:

- توقيع اتفاقية المساهمين مع شركة Hilton Foods في 6 مارس 2025 لتأسيس مشروع مشترك لمعالجة وتغليف اللحوم الحمراء، حصة «نادك» 51%.
- استمرار النمو القوي في إيرادات قطاع البروتين، مسجلاً 66.5% نسبة نمو في إيرادات القطاع مقارنة بالعام السابق.

## حماية وتعزيز قطاع الألبان وتصنيع الأغذية:

تعزيز العلامات التجارية الرئيسية، تحسين مزيج المنتجات، وإطلاق منتجات ذات قيمة أعلى.

## الإنجازات:

- حصول لبن «نادك» الطازج والحليب الطازج على جائزة منتج العام 2025 في المملكة، ما يعكس تفضيل المستهلك وارتفاع مستوى الابتكار.
- استمرار نمو مبيعات الألبان والمشروبات بشكل معتدل (نحو +2% في 2025).

## تعميق التوسع الزراعي وتطوير قطاع البذور:

التوسع في الزراعة عالية التقنية (مثل البطاطس، الزيتون، البذور) واعتماد ممارسات الزراعة التجديدية.

## الإنجازات:

- الحصول على جوائز تقدير لابتكارات الزراعة المستدامة ولجودة زيت الزيتون العضوي (جوائز منطقة الجوف).
- شراكة مع جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (KAUST) لتحقيق منافع مشتركة من التقاء الخبرات في مجال الزراعة والتكنولوجيا، بهدف تعزيز الإنتاجية الزراعية الدقيقة والمحاصيل إلى جانب الاستدامة وإدارة مواردها.
- تعمل «نادك» مع شركة EF Polymer على تطوير معالجات للتربة تهدف إلى دعم استراتيجيات تقليل استهلاك المياه من خلال تحسين قدرة التربة على الاحتفاظ بالماء وتعزيز جودتها. ما يساهم في خفض كميات المياه المستخرجة وتكاليفها.
- شراكة مع Vox Spectrum على تطوير تقنيات استشعار آلية لمراقبة استهلاك المياه والأسمدة في مزارع الزيتون العضوية، بهدف خفض استخدام المياه بنسبة 20%.
- إطلاق مشروع حديقة حائل للتقنية الزراعية لتمكين نشر وتطبيق أحدث التقنيات الزراعية وزيادة إنتاج البذور إلى جانب توفير مراكز تدريب لتأهيل المزارعين والباحثين في المهارات الزراعية المتقدمة والتطورات الزراعية القائمة على التكنولوجيا مثل الريّ الدقيق والمراقبة بواسطة الطائرات المسيّرة (درون) وتحليل البيانات الزراعية.

## التحول الرقمي والتميز التشغيلي:

توحيد أنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، تطبيق SAP Signavio، أتمتة العمليات، والتحليلات المتقدمة.

## الإنجازات:

- تنفيذ مشروع إدارة المزارع (فيستيكس) الذي يهدف إلى تحسين العمليات الزراعية وتعزيز الربحية. عن طريق أتمتة وتبسيط الأنشطة الزراعية، وتوزيع الموارد مع دمج بيانات الحقول الفعلية في الوقت الحقيقي لاتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة
- تطبيق مساعد الذكاء الاصطناعي Microsoft Copilot-SAP Joulet بهدف أتمتة التحليلات وتبسيط العمليات وتعزيز دقة اتخاذ القرار.
- إطلاق منصة إدارة الخدمات المؤسسية على نظام Service Now لتعزيز الحوكمة المؤسسية.
- حصول قطاع الرقمنة والتقنية على شهادة CMMI المستوى 3 للتطوير والخدمات، واستمرار تحقيق الفوائد من تطبيق SAP Signavio في تقليص أوقات العمليات، تحسين دقة التكلفة، رفع كفاءة إدارة المخزون.

## ريادة الحوكمة البيئية والاجتماعية والاستدامة ESG:

الطاقة الشمسية، كفاءة الموارد، برامج المجتمع، وإعداد تقارير ESG.

## الإنجازات:

- نشر تقرير الاستدامة وESG لعام 2024 بتاريخ 28 سبتمبر 2025، متوافقاً مع معايير GRI ومرتبطة برؤية 2030. حصلت «نادك» على "جائزة المسؤولية الاجتماعية 2025" من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وذلك عن "الفئة الفضية" ضمن جوائز الوزارة للمسؤولية الاجتماعية للشركات لهذا العام، تقديراً لبرامجها ومبادراتها المجتمعية خلال الفترة الماضية.
- الحصول على تقدير من وزارة البيئة والمياه والزراعة على ابتكارات الاستدامة الزراعية والتميز في زيت الزيتون العضوي.

## نتائج استراتيجية «نادك» 2025



قدرات الاستدامة والرقمنة تعزز من قوة «نادك» الاستثمارية طويلة المدى.



الربحية تبقى قوية رغم الاستثمارات



الإيرادات أصبحت أكثر تنوعاً



## مساهمات «نادك» في رؤية 2030

## «نادك» في رؤية السعودية 2030

## دور يتقدم وأهداف تحقق

في قلب التحولات الكبرى التي تشهدها المملكة، كانت «نادك» في عام 2025 جزءاً من الحكاية بوصفها الريادي وإنتاجها الضخم. وقد تقدمت بثبات كشريك وطني يعزز منظومة الأمن الغذائي، ويرفع كفاءة الإنتاج، ويستثمر في الرقمنة والتقنية، وينسجم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 التي أرست نموذجاً تنموياً جديداً يقوم على الاستدامة، وتمكين الإنسان، وتنويع الاقتصاد. ألهمت رؤية 2030 أعمال «نادك» التي تتقاطع مع عدد من مستهدفات الرؤية، فتحوّلت إلى خارطة طريق توجّه خطط الشركة التشغيلية وتتناغم مع نماذج أعمالها وإطلاق المبادرات التي تتصل مع الرؤية بخمسة محاور رئيسية هي:

جودة الحياة	التحول الرقمي	تمكين الاقتصاد	الاستدامة البيئية	الأمن الغذائي الوطني
تحسين رفاهية المجتمع من خلال المبادرات الغذائية والاجتماعية	دمج التقنيات المبتكرة لتعزيز الكفاءة والابتكار	تعزيز النمو الاقتصادي من خلال بناء القدرات البشرية	تبني ممارسات صديقة للبيئة للحفاظ على الموارد	ضمان إمدادات غذائية مستدامة وموثوقة للأمة



## خامساً: جودة الحياة

تسهم «نادك» في تحسين جودة الحياة من خلال:

- توفير منتجات عالية الجودة.
- تنفيذ مبادرات مجتمعية في التعليم، الزراعة المستدامة، والمسؤولية الاجتماعية.
- دعم المجتمعات الزراعية عبر برامج التشجير وزيادة الأعمال الزراعية.
- دعم الاستدامة وكفاءة الموارد من خلال ممارستها الزراعية المتقدمة
- تحسين تجربة المستفيد من خلال تطويرها المستمر لأبحاثها المتعلقة بسلوك المستهلك واحتياجاته وتحسين تجربة وصول المنتجات عالية الجودة إلى الرفوف.
- المساهمة في الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية

## رابعاً: التحول الرقمي

تماشياً مع مسار المملكة نحو اقتصاد رقمي، يواصل قطاع التقنية والتحول الرقمي في «نادك» دوره كمحرك رئيسي لمساهمة الشركة في تحقيق رؤية السعودية 2030، من خلال تعزيز الابتكار والاستدامة والتميز التشغيلي عبر جميع قطاعات الأعمال. ومن خلال أجنده الرقمية المتكاملة، يعمل القطاع على تحويل «نادك» إلى مؤسسة جاهزة للتحول الرقمي في قطاع الأعمال. ومن أهم المبادرات والمشاريع هذا العام:

- إطلاق تطبيق مساعد الذكاء الاصطناعي Microsoft Copilot-SAP Joulet بهدف أتمتة التحليلات وتبسيط العمليات وتعزيز دقة اتخاذ القرار.
- إطلاق مشروع الموارد البشرية الرقمية المدعوم بالكامل بالذكاء الاصطناعي، لدمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في التوظيف، وتخطيط الموارد البشرية، وإدارة الأداء.
- إطلاق منصة إدارة الخدمات المؤسسية على نظام Service Now لتعزيز الحوكمة المؤسسية والتعاون بين الأقسام.
- تنمية القوى الوطنية المؤهلة رقمياً، من خلال تجهيز المحترفين السعوديين بالقدرات المتقدمة والتحليل البياني والأتمتة، بما يعزز هدف رؤية 2030 في بناء اقتصاد تنافسي قائم على المعرفة.

## ثالثاً: تمكين الاقتصاد الوطني وبناء القدرات البشرية

تسهم «نادك» في تعظيم الأثر الاقتصادي للمملكة عبر:

- رفع نسبة التوطين وتطوير مهارات الكوادر الوطنية، خاصة في التشغيل والتقنية.
- دعم المحتوى المحلي من خلال التعاقد مع موزعين محليين واعتماد مشتريات وطنية.
- خلق وظائف نوعية في الزراعة الذكية، اللوجستيات، التقنية، والابتكار الغذائي.

## ثانياً: الاستدامة البيئية

منذ أن وضعت المملكة هدف الوصول إلى الحياد الصفري، جعلت «نادك» الاستدامة جزءاً من نموذج أعمالها:

- خفض استهلاك المياه والطاقة باستخدام الأنظمة الذكية في المزارع والمصانع.
- تحسين إدارة الموارد وتقليل الهدر في الإنتاج والتعبئة والتغليف.
- تطبيق برامج قياس الانبعاثات في النطاقات 1 و 2 و 3، استعداداً للامتثال الكامل.
- الاستثمار في الطاقة الشمسية وفق دراسات جاهزة للتنفيذ في 2026.

## أولاً: الإسهام في الأمن الغذائي الوطني

في بلد يستند أمنه الغذائي إلى الإنتاج المحلي والتنوع، تواصل «نادك» دورها الحيوي عبر:

- رفع نسبة الاكتفاء الذاتي في منتجات الألبان والعصائر والزيتون والبروتين.
- تعزيز التكامل الرأسي في المزارع والمصانع وسلاسل التوريد لضمان الوفرة والاستمرارية.
- تحسين كفاءة الإنتاج الزراعي عبر الري الدقيق، إدارة التربة، وأنظمة مراقبة المحاصيل.
- دعم سلاسل التوريد الوطنية من خلال لوجستيات متقدمة تربط المزارع بالمستهلكين بكفاءة عالية.

## أولاً: اتجاهات السوق الرئيسية

تشهد الأسواق المرتبطة بقطاعات «نادك» خمسة تحولات جوهرية تقود استراتيجية الشركة خلال 2025:

## 1- ارتفاع الطلب على المنتجات الصحية والطازجة

يشهد السوق السعودي والخليجي تحولاً هيكلياً في تفضيلات المستهلكين نحو أنماط استهلاك تفضل المنتجات الصحية، فزيادة الوعي الغذائي وانتشار أنماط الحياة النشطة وتجنب السكر والدهون المشبعة، دفعت الطلب المتزايد على المنتجات الطبيعية والطازجة. وتشير تقارير Euromonitor إلى أن ما يزيد على 65% من المستهلكين السعوديين يفضلون منتجات الألبان قليلة الدسم والطبيعية، فيما ارتفع حجم سوق المنتجات الصحية بنحو 8-10% سنوياً.

في هذا السياق، تمتلك «نادك» ميزة تنافسية واضحة بفضل التزامها بمعايير الجودة والإنتاج الطبيعي، حيث تقدم تشكيلة متنوعة من الألبان ومشتقاتها ذات المكونات عالية الجودة، وزيت الزيتون البكر الممتاز المستخرج من مزارعها في الجوف. كما تمثل هذه الاتجاهات فرصة لتوسيع خطوط الإنتاج نحو المنتجات الوظيفية (Functional Foods) الموجهة للرياضيين وللأنظمة الغذائية المتوازنة. بهذا المعنى، يتحول وعي المستهلك من مجرد تذوق إلى ثقافة غذاء ورفاهية صحية، وهو مجال تتقاطع فيه أهداف «نادك» التجارية مع رسالتها المجتمعية في تعزيز نمط حياة صحي مستدام.

## 2- توسع التجارة الرقمية والبيع المباشر

يشهد قطاع التجزئة السعودي تقدماً رقمياً غير مسبوق، تتقاطع فيها التجارة الإلكترونية مع التحول السلوكي للمستهلكين نحو الشراء عبر التطبيقات والمنصات الذكية. فقد تجاوزت مبيعات الأغذية والمشروبات عبر الإنترنت في المملكة حاجز 7 مليارات ريال سعودي العام الماضي وفق تقرير (Statista 2025)، مدفوعة بعوامل الراحة وتنوع القنوات الرقمية.

استجابت «نادك» لهذا التحول من خلال تطوير نموذج تشغيلي رقمي يربط بين أنظمة المخزون والمبيعات والتوزيع في الزمن الفعلي، ما يسمح لها بتحسين إدارة الطلب وسرعة التسليم. كما وسعت الشركة شراكاتها مع منصات التوصيل ومتاجر التجزئة الإلكترونية لتضمن حضور منتجاتها في كل قناة بيع حديثة. هذا التحول الرقمي يعزز التواصل المباشر مع المستهلكين وبيح جمع بيانات دقيقة حول السلوك الشرائي، ما يفتح الباب أمام التخصيص الذكي في التسويق وتطوير المنتجات المستقبلية. ويمثل البيع المباشر أيضاً فرصة لتقليل الوسائط ورفع كفاءة سلسلة القيمة، مما يزيد القدرة التنافسية ويحسن الهوامش التشغيلية في سوق تتسارع فيها ديناميكيات الأداء الرقمي.

## نظرة عامة على السوق

## أسواق تتغير وفرص تتسع و «نادك» تواصل قيادة التحول

في عام 2025، شهدت الأسواق الغذائية والزراعية في المملكة والمنطقة تحولاً متسارعاً قادته ثلاثة عوامل رئيسية: تطور سلوك المستهلك، وتوسع القنوات الرقمية، وتعاضد الطلب على المنتجات الصحية والمستدامة. وفي قلب هذا التغيير، واصلت «نادك» تعزيز مكانتها كشركة وطنية رائدة تمتلك واحدة من أكثر المحافظ تنوعاً ومرونة في القطاع، وتستفيد من تكاملها الرأسي في المزارع والمصانع وسلاسل التوريد.

وتتابع «نادك» قراءة الاتجاهات السوقية عبر تحليلات دقيقة وأنظمة ذكاء بيانات، ما يتيح لها الاستجابة السريعة للمتغيرات والتخطيط للتوسع في المنتجات المميزة، خصوصاً في الألبان والعصائر والزيتون والبروتين. ومع توسع الشركة في الأسواق المحلية والخليجية، أصبحت رؤيتها أكثر ارتباطاً بمفهوم «النمو الذكي» الذي يجمع بين جودة المنتجات، وسرعة عمليات سلاسل التوريد، والاستدامة البيئية والمجتمعية.





### 3- ازدياد ثقة المستهلك في المنتجات الوطنية

منذ انطلاق رؤية 2030، تزايدت الثقة في المنتجات الوطنية وهو ما يعتبر من أبرز التحولات الاجتماعية والاقتصادية في السعودية خلال الأعوام الأخيرة، حيث تحسنت معايير السلامة والجودة في الصناعات الغذائية المحلية، كما برزت مبادرات وطنية مثل "صنع في السعودية" لتعزيز الانتماء والولاء للمنتج المحلي.

وبوصفها إحدى أقدم الشركات الوطنية في مجال الألبان والأغذية، فإن هذا الاتجاه يمثل لـ «نادك» رافعة معنوية وتجارية كبيرة. فالمستهلك أصبح ينظر إلى المنتج المحلي لا باعتباره خياراً اقتصادياً فقط، بل كرمز للموثوقية والجودة المستدامة. كما أسهمت مبادرات الاستدامة والشفافية في رفع ثقة العملاء، إذ أصبحت ممارسات الإفصاح عن مصدر الحليب ونمط التغليف ومطابقة المواصفات عناصر جذب للمستهلكين.

هذا الارتباط بين الثقة الوطنية والجودة المحلية يعزز الولاء للعلامة، ويمنح «نادك» قدرة فريدة على الجمع بين البعد الوطني والامتياز المؤسسي، مما يدعم انتشارها الإقليمي بصفتها نموذجاً سعودياً للأمن الغذائي والجودة المستدامة.

### 5- صعود وعي المستهلك بالاستدامة

مع تصاعد الخطاب البيئي والاهتمام العالمي بالمناخ، أصبح مفهوم "الاستهلاك المستدام" جزءاً من القرارات الشرائية اليومية للمستهلكين. يفضل السعوديون بشكل متزايد العلامات التي تلتزم بالممارسات المستدامة، سواء في الإنتاج الزراعي أو في التعبئة والتوزيع. ووفق تقرير العام الماضي لـ GlobalData، فإن 70% من المستهلكين في المنطقة يعتبرون الاستدامة عاملاً مؤثراً في قرار الشراء.

استجابت «نادك» لهذا التحول الرمزي والاقتصادي من خلال مبادرات ملموسة: التحول إلى مواد تعبئة قابلة لإعادة التدوير، وترشيد استهلاك المياه والطاقة في المصانع، وتبني الطاقة الشمسية في المنشآت الزراعية. كما طورت الشركة آليات تتبع لسلسلة التوريد تمكن المستهلك من معرفة مصدر المنتج وظروف إنتاجه، مما يعزز الشفافية والموثوقية. بهذه الخطوات، تواكب «نادك» متطلبات المستهلك الواعي، وتقود التحول نحو اقتصاد غذائي أخضر متوافق مع أهداف التنمية المستدامة، ما يعزز صورتها كعلامة رائدة بينياً ومجتمعياً في المملكة العربية السعودية والمنطقة.

### 4- تطور اللوجستيات وسلاسل التوريد

تُعد البنية التحتية الحديثة للنقل والتخزين من أبرز عوامل تمكين نمو قطاع الأغذية في المملكة. فقد أدى الاستثمار الحكومي في شبكات الطرق والموانئ ومراكز الخدمات اللوجستية إلى خفض زمن النقل وتحسين جودة التخزين، مما انعكس إيجاباً على استقرار سلاسل التوريد للمنتجات سريعة التلف مثل الألبان والعصائر. وفي هذا الإطار، استفادت «نادك» من هذه النقطة عبر التوسع الجغرافي إلى مناطق ومنافذ جديدة، مستفيدة من قدراتها في النقل المبرد والتوزيع الذكي. كما مكّنها الدمج بين أنظمة النقل وإدارة البيانات من تتبع المنتجات لحظياً وضمان جاهزيتها في أكثر من 35 ألف نقطة بيع داخل المملكة. هذا التطور اللوجستي رفع من كفاءة العمليات وخفض الفاقد، معززاً ثقة الأسواق في استمرارية توفير المنتجات الطازجة ذات الجودة العالية.

ويؤكد برنامج الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية (NIDLP)، أحد برامج رؤية 2030، إلى أن اللوجستيات الحديثة هي محور تنافسي رئيسي في دعم الصناعات الغذائية، الأمر الذي يمنح «نادك» قاعدة تشغيلية قوية للتوسع المستقبلي الإقليمي والدولي.



## ثانياً: التحديات السوقية

واجهت الأسواق في عام 2025 عدة تحديات أهمها:

## 1- ارتفاع أسعار المواد الخام

شهدت المواد الأساسية ارتفاعات متتالية خلال العام، نتيجة عوامل عالمية مرتبطة باضطرابات المناخ، وتراجع الإنتاج في بعض الدول المصدرة، وزيادة الطلب العالمي. هذا الارتفاع انعكس مباشرة على تكلفة الإنتاج في قطاعات الألبان والبروتين والزراعة، حيث أصبحت كلفة تشغيل المزارع والمصانع أعلى مما كانت عليه في السنوات السابقة. كما أثر هذا الارتفاع على قدرة الشركات على الحفاظ على مستويات الأسعار دون المساس بالجودة.

كما أدت تقلبات أسعار الطاقة إلى زيادة كلفة مدخلات الإنتاج مثل الوقود والكهرباء والمواد البلاستيكية المستخدمة في التعبئة. ومن جهة أخرى أصبح الحفاظ على توازن الأسعار للمستهلكين تحدياً آخر في سوق شديدة التنافس. كذلك أسهم ارتفاع تكلفة التمويل وسعر الفائدة عالمياً في زيادة تكلفة المخزون ورأس المال العامل. هذا الواقع يفرض على الشركة اتباع استراتيجيات أكثر كفاءة في سلسلة القيمة، مثل توسيع الاعتماد على الإنتاج المحلي للأعلاف وتحسين كفاءة استهلاك الطاقة في مصانعها. وبحسب تقرير منظمة الأغذية والزراعة (FAO) إلى أن تكاليف مدخلات الإنتاج الزراعي ارتفعت عالمياً بأكثر من 35% خلال عامين، ما يعكس حجم التأثير البيئي لهذه الظاهرة على ربحية الشركات الزراعية والغذائية في المنطقة.

## 2- تقلبات سلاسل التوريد عالمياً

أظهرت سلاسل التوريد العالمية مستويات غير مستقرة، خاصة في النقل البحري وارتفاع أسعار الشحن، وهو ما جعل التخطيط اللوجستي للأصناف المستوردة أكثر تعقيداً. فمع اشتداد الاضطرابات الجيوسياسية في ممرات الشحن الدولية الأساسية حول العالم، شهدت أسعار النقل البحري العالمي ارتفاعاً لافتاً بنسبة تجاوزت 200% بين عامي 2021 و2023 بحسب تقارير البنك الدولي لسنة 2023، وهو ما نشهد آثاره حتى اليوم، كما اتسعت الفجوة بين توقيتات الطلب وتوافر المواد، ما أوجد ضغطاً على خطط التوريد والإنتاج المستقر. وانعكست هذه المتغيرات على «نادك» وازدادت الحاجة لزيادة مستويات المخزون الاستراتيجي لتجنب انقطاع التوريد، وهو ما رفع بدوره تكاليف التخزين والإدارة. كما تبرز الحاجة اليوم إلى حلول رقمية متقدمة لتتبع سلسلة التوريد وتحليل المخاطر، الأمر الذي دفع الشركة إلى تبني أنظمة إدارة متكاملة مثل (ERP وSCM) لتقليل الفاقد وتحسين التدفق اللوجستي. وقد ساعد التعاون مع الموردين المحليين وتطوير بدائل تعبئة وتصنيع محلية على التخفيف من أثر التذبذب العالمي، إلا أن هامش التأثير ما زال قائماً في ظل استمرار تحديات النقل البحري العالمي وتغير السياسات التجارية الدولية. من هنا، تظل مرونة سلسلة التوريد واستخدامها محورياً رئيسياً لاستراتيجية «نادك» في تعزيز قدرتها على التكيف مع المتغيرات العالمية.

## 3- المنافسة المتزايدة في قطاعات الألبان والعصائر

مع الاتساع المتزايد في السوق السعودية، تواجه الشركات الغذائية بيئة تنافسية محتدمة في سوق الألبان والعصائر بمنطقة الخليج، خاصة مع دخول علامات محلية وعالمية تعتمد على الأسعار الديناميكية والتسويق الرقمي الموجه. كما ساهمت تطلعات المستهلك السعودي المتزايدة ووعيه الصحي المتصاعد بجودة المكونات في رفع مستوى المنتجات. وأدى إلى ظهور منتجات أكثر تكلفة، كما سعت الشركات المنافسة إلى التمييز عبر التغليف الجاذب، والتوسع في قنوات التوزيع الإلكترونية، وتقديم التنوع في النكهات والأحجام لتلبية احتياجات الشرائح الشابة من المستهلكين. ووفقاً لتقرير Euromonitor نما سوق الألبان السعودي بنسبة 7% سنوياً خلال الأعوام الأخيرة، مع تصاعد المنافسة بين الشركات الكبرى. لذلك باتت الاستدامة والهوية المؤسسية ركيزتين أساسيتين لتعزيز ولاء العملاء، وهو ما تعتمد «نادك» عبر الاستثمار في مبادرات المسؤولية الاجتماعية والجودة الشاملة والابتكار الذي أصبح علامة فارقة لـ «نادك» اليوم، وهو ما دفع بالشركة لتوظيف تقنيات تحليل البيانات والتسويق المتقدم لضمان استمرار تميزها في سوق متقلبة وسريعة التحول.

## 4- تأثيرات المناخ على الإنتاج الزراعي

تتفاقم التحديات المناخية يوماً بعد يوم لتشكل تهديداً مباشراً لاستدامة النشاط الزراعي والألبان حول العالم. حيث إن ارتفاع درجات الحرارة وشح الموارد المائية وتقلب المواسم الزراعية هي عوامل تؤثر في إنتاج الأعلاف وجودة الحليب الخام.

بالنسبة لشركة «نادك»، التي تمتلك أحد أكبر المشاريع الزراعية المتكاملة في المنطقة الوسطى، فإن المخاطر المناخية هي تحديات حقيقية لنموذجها الإنتاجي القائم على الكفاءة الزراعية والاستدامة البيئية. وفي ظل هذه المتغيرات، تبنت الشركة حلولاً تكنولوجية متقدمة مثل أنظمة الري الدقيق باستخدام الاستشعار عن بُعد وتقنيات الذكاء الاصطناعي لتحليل احتياجات المحاصيل ومتابعة صحة التربة. كما توسعت في زراعة الأصناف المقاومة للجفاف مثل الذرة البيضاء وتطوير ممارسات زراعية تراعي ترشيد استهلاك المياه. هذه المبادرات تتسق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 في تعزيز الأمن الغذائي الوطني وتقليل البصمة الكربونية. وتؤكد تقارير الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة أن معدلات الجفاف في بعض مناطق المملكة ارتفعت بنحو 15% خلال العقد الأخير، ما يجعل إدارة المخاطر المناخية شرطاً أساسياً لاستدامة أعمال «نادك» المستقبلية والحفاظ على جودة مواردها الزراعي الأساسي.

## المراجعة التشغيلية

## منتجات الألبان

قدمت «نادك» في قطاع الألبان أداءً قوياً في المبيعات والإيرادات عام 2025، فقد سجل القطاع إيرادات بلغت ما يقارب 1.411 مليار ريال سعودي، مما يعكس أداءً مستقراً مقارنةً بما يقارب 1.413 مليار ريال سعودي في عام 2024. هذا الأداء يعكس مرونة القطاع ومساهمته المستمرة طوال العام.

وساهم انتشار منافذ البيع والتوزيع، التي وصلت إلى 4,700 منفذ، في تعزيز صافي الأرباح وزيادة المبيعات. كما شكلت منتجات الألبان 40.1% من إجمالي مبيعات «نادك» خلال العام، مدعومة بالإقبال الواسع على المنتجات الجديدة التي أطلقناها، سواء من خلال تقديم أحجام استهلاكية متنوعة أو إضافة منتجات جديدة إلى فئة الألبان ومشتقاتها، مما لاقى استحسان المستهلكين ولقي تطلعاتهم.

## منتجات الألبان الجديدة

حرصاً من «نادك» على تلبية تطلعات عملائها وتقديم منتجات مبتكرة، شهد عام 2025 توسع منتجات الألبان، والتي تعزز تنوع الخيارات المتاحة للمستهلكين. ويأتي هذا التوسع تأكيداً على التزام «نادك» بالابتكار المستمر وتقديم منتجات عالية الجودة ترتقي بتجربة العملاء. من بين المنتجات الجديدة التي تم طرحها ما يلي:

- حليب طازج منكه (الكراميل المملح والشوكولاتة وجوز الهند)
- لبن الكفير غني بالبكتيريا النافعة
- نكهات جديدة لحليب طويل الأجل (التوفي وحلوى القطن)
- جينة القشقوان
- نكهات لبنة فاخرة (الفلفل الحار، والزيتون، والزعرير)
- زيادي طازج خالي من اللاكتوز

## الحصة السوقية لمنتجات الألبان عام 2025



قشدة طازجة  
المركز الثاني في  
الحصة السوقية



زيادي  
المركز الثاني في  
الحصة السوقية



حليب طازج  
المركز الثاني في  
الحصة السوقية

## شكل جديد

بنفس الطعم الأصلي





## إيرادات منتجات الألبان

## الأكثر مبيعاً من منتجات الألبان

## حليب طويل الأجل

يُعد حليب «نادك» طويل الأجل كامل الدسم بحجم 1 لتر من أكثر منتجات الشركة طلباً، كما يتميز هذا الحليب من «نادك» بجودته العالية، إذ يُصنع من حليب الأبقار الطازج 100% ويعالج بالحرارة فوق العالية لضمان فترة صلاحية أطول دون الحاجة إلى مواد حافظة، كما يضاف إليه فيتامينات A و D3 لتعزيز قيمته الغذائية، ويحتوي على نسبة دسم لا تقل عن 3%، مما يجعله خياراً مثالياً للعائلات التي تبحث عن حليب مغذٍ ولذيذ.

## إيرادات منتجات الألبان

(مليون ريال سعودي)

## السنة

1,413.7

2024

1,411.1

2025



108,375

إجمالي قطع الأبقار

- الأبقار: 48,578
- صغار الأبقار: 39,921
- العجول: 19,876

## منتجات العصائر

سجّل قطاع منتجات العصائر في «نادك» خلال عام 2025 أداءً متميزاً حيث احتل المركز الثاني في الحصة السوقية محلياً، محققاً إيرادات، بلغت 233.6 مليون ريال سعودي. وحافظت «نادك» على ريادتها في هذا المركز مقارنة بعام 2024، مما يعكس قدرتها على الثبات في سوق تنافسي، مع تطلعها إلى مزيد من التوسع والوصول إلى شرائح جديدة من المستهلكين، وتعزيز محافظتها من العصائر المميزة.

وكان للابتكار دور أساسي في استمرار التفوق في سوق العصائر، حيث قدمت «نادك» تصاميم مبتكرة لعبواتها الاستهلاكية الجديدة، والتي حظيت بإعجاب المستهلكين، مما ساهم في تعزيز مكانتها في سوق العصائر بنكهاتها الفريدة.

كما ساهم قطاع العصائر بنسبة 6.6% من إجمالي أرباح «نادك» خلال العام، مدفوعاً بالإقبال الكبير على المنتجات الجديدة، مثل عصير الموهيتو بنكهة الفراولة وعصير المشمش مع خليط الفواكة، والتي لاقت رواجاً واسعاً لتلبي تطلعات المستهلكين. وشمل هذا النجاح تقديم أحجام استهلاكية متنوعة وإدخال منتجات جديدة إلى فئة العصائر، مما عزز حضور «نادك» في هذا القطاع الحيوي.

## إيرادات منتجات العصائر

السنة	إيرادات منتجات العصائر (مليون ريال سعودي)
2024	231.4
2025	233.6



## الحصة السوقية لمنتجات العصائر عام 2025

## الأكثر مبيعاً من منتجات العصائر

## نكتار المانجو مع الفواكة المشكلة

يعد عصير "نكتار المانجو مع الفواكة المشكلة" الأكثر مبيعاً في «نادك» في قطاع العصائر. ويجمع هذا المنتج بين الطعم الغني المكثف والغذاء الطبيعي، مستنداً إلى مكونات توازن بين النكهة والوظيفة الغذائية، حيث يكون العصير من لبّ المانجو ومزكّر لبّ المانجو، لمنح المشروب قوامه الطبيعي ونكهته الاستوائية المنعشة.

ويُعزّز مذاق نكتار المانجو خلطة خاصة لفواكه مشكلة من التفاح والعنب والكمثرى، ما يضيف مذاقات متنوعة ومتدرّجة في الطعم دون أن تطغى على مذاق المانجو الأساسي.

يحتوي العصير على فيتامين (ج)، وخال من الملونات الصناعية، فضلاً عن أنه يقدم من دون سكر مضاف، وهو ما يجعله خياراً جيداً لمن يبحث عن مذاق فاكهة متوازن.





## منتجات زيت الزيتون الجديدة

- زيت الزيتون غير العضوي (أسواق الخليج)

## الحصة السوقية لمنتجات زيت الزيتون عام 2025



## الأكثر مبيعاً من منتجات زيت زيتون

يشكل زيت الزيتون 2.8% من إجمالي إيرادات «نادك» في عام 2025، مما يعكس تزايد أهميته ضمن مجموعة منتجات «نادك». ويعد زيت الزيتون العضوي من «نادك» بحجم 500 مل الأكثر طلباً.

فيحتوي زيت الزيتون العضوي من «نادك» على نسبة عالية من حمض الأوليك، أحد الأحماض الدهنية الأحادية غير المشبعة، الذي يرتبط بتقليل خطر أمراض القلب، وفقاً لتقرير نشرته منظمة الصحة العالمية (WHO) بما يجعل منتجنا مميزاً باحتوائه على مضادات أكسدة بنسبة أكثر بنسبة 30% مقارنة بزيت الزيتون التقليدي، وهو ما يدعم مقاومة الالتهابات والشيخوخة المبكرة.

## منتجات زيت الزيتون

خلال عام 2025، حافظت «نادك» على أداؤها القوي في السوق السعودي. فقد بلغت مبيعات القطاع 100 مليون ريال سعودي، كما حققت «نادك» المركز الثاني في الحصة السوقية في قطاع زيت الزيتون. ويعكس هذا التميز جودة منتجات زيت الزيتون التي حازت على العديد من الجوائز المحلية والعالمية على مر السنين. كما تسعى «نادك» إلى مواصلة التميز وتوسيع قاعدة مستهلكيها.

بلغت حصة «نادك» في سوق زيت الزيتون 13.3%، مما يعزز مكانة «نادك» كأحد الشركات الرائدة في قطاع زيت الزيتون محلياً. ويرجع هذا النجاح إلى استراتيجيات تعزيز منتجات زيت الزيتون التي نفذتها الشركة، حيث تم توسيع نطاق التوزيع واستثمارنا في زيادة الطاقة الإنتاجية من أشجار الزيتون. كما نكف على إجراء اختبارات جودة استثنائية وصارمة بشكل دوري، سواء موسمياً أو طوال العام، لضمان استمرارية إنتاجية وجودة الزيتون الذي نزرعه. ويمثل زيت الزيتون في «نادك» 2.8% من إجمالي الإيرادات التي حققتها الشركة في عام 2025، علاوة على ذلك، يتصدر زيت الزيتون العضوي البكر، الذي يعد المنتج الرئيسي لـ «نادك»، السوق المحلية بحصة تتجاوز نسبتها 37%، وقد ساهم تميزه بالجودة الاستثنائية، في ترسيخ مكانته كخيار أول للمستهلكين، إلى جانب التزام الشركة بالزراعة العضوية طوال عملية الإنتاج.

## إيرادات منتجات زيت الزيتون

السنة	إيرادات منتجات زيت الزيتون (مليون ريال سعودي)
2024	115.1
2025	100

## منتجات اللحوم الحمراء (البروتين)

حقق قطاع البروتين في «نادك» نمواً كبيراً خلال عام 2025، مسجلاً زيادة ملحوظة في المبيعات والإيرادات، نمو قوي بنسبة 66.5% عن العام السابق، مستفيداً من التوسعات والخطوات الاستراتيجية التي نفذتها الشركة. شملت هذه التوسعات إنشاء مسالخ محلية خاصة بـ «نادك»، وتعزيز شبكة التوزيع، والاستثمار في زيادة الطاقة الإنتاجية من خلال توفير لحوم عالية الجودة مستوردة من دول مختلفة. ونتيجة لذلك، ارتفعت إيرادات القطاع إلى 300.2 مليون ريال سعودي، مقارنةً بـ 180.3 مليون ريال سعودي في عام 2024، مما يعكس زيادة ما يقارب 119.9 مليون ريال سعودي، أي بنسبة 66.5%. كما تمثل مبيعات قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) 8.5% من إجمالي مبيعات «نادك».

وقد أطلقت «نادك» مشروعاً كبيراً للثروة الحيوانية يُعرف بـ «الراعي»، وهو مشروع مشترك مع مجموعة المهيدب، يستهدف تعزيز إنتاج اللحوم الحمراء داخل المملكة. وهو جزء من مبادرات وطنية كبرى لتحسين إنتاج اللحوم وتقليل الاعتماد على الاستيراد، ويُخطط أن يصل طاقة إنتاجه إلى حوالي مليون رأس ماشية سنوياً بحلول 2030، باستثمار إجمالي يقارب 2 مليار ريال. يدعم هذا التوسع الزراعي أيضاً اتفاقات التمويل التي وقعتها «الراعي» مع الصندوق الزراعي السعودي بقيمة تصل إلى 1.1 مليار ريال، بهدف تمويل تربية وإكثار المواشي، خصوصاً في قطاع الأغنام والماعز. يمتد التمويل على 15 عاماً مع فترة سماح تبلغ 3 سنوات، مما يمنح المشروع قاعدة مالية قوية لتطويره.

هذا التطور يعكس الأثر الإيجابي للإجراءات التوسعية التي اتخذتها «نادك»، حيث ساهمت الاستثمارات في توسيع شبكة التوزيع، وتعزيز الطاقة الإنتاجية في تحقيق هذا النمو اللافت في قطاع البروتين.

كما أسهمت الشراكة مع شركة «هلتون فود» في رفع مستوى جودة اللحوم ومنتجاتها نظراً لما لديها من خبرة طويلة في هذا المجال. بالإضافة إلى استقطاب أفضل الكوادر المحلية والعالمية المؤهلة في قطاع البروتين.

## منتجات اللحوم الحمراء (البروتين) الجديدة في 2025

تلتزم «نادك» بتلبية تطلعات عملائها وتقديم خيارات متنوعة تناسب احتياجاتهم، كما تهتم بمعرفة اتجاهات السوق وعادات المستهلك المتغيرة، وقد واصلت الشركة خلال عام 2025 توسيع محفظتها من المنتجات المبتكرة لتلبي مختلف الأذواق، ومن بين هذه المنتجات، على سبيل المثال لا الحصر:

- قطع لحوم مبردة ومستوردة من مختلف المناشئ مثل البرازيل، وأستراليا، ونيوزيلندا، والهند
- لحوم الضأن، والماعز، والجمل الموزّدة محلياً

## الأكثر مبيعاً من منتجات اللحوم الحمراء (البروتين)

### لحوم الأبقار والعجل

في هذا العام، كانت ذبائح اللحوم الحمراء من الأبقار والعجول هي الأكثر مبيعاً هذا العام في «نادك»، وذلك لتمييزها بالجودة العالية ومعايير عمليات تشغيلها. وتحرص «نادك» على معايير الذبح الحلال إلى جانب الجودة الموثوقة، ومعايير النظافة الصارمة، مما يطمئن المستهلكين ويعزز مبيعاتها، وتوفر الشركة مجموعة واسعة من المنتجات، شملت قطعاً طازجة من لحم العجول ولحم الأبقار، مثل عجول «هولشتاين»، ولحم «أنجوس»، والقطع المتنوعة مثل «الفيليه» و«الريب آي» و«الضلع»، إلى جانب لحم الغنم من مصادر محلية ودولية مختارة.

وساهم قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) في تعزيز دور «نادك» بتقليل الاعتماد على الاستيراد، وتعزيز الاكتفاء الذاتي من اللحوم الحمراء، مع تقديم خيارات غذائية موثوقة تلبي احتياجات الأسر السعودية. وتستمر «نادك» في استثمارها في هذا القطاع لتحقيق نمو مستدام، دعماً لمستهدفات الرؤية الطموحة في بناء منظومة غذائية متكاملة ومستدامة.

## إيرادات منتجات اللحوم الحمراء (البروتين)

السنة	إيرادات منتجات اللحوم الحمراء (البروتين) (مليون ريال سعودي)
2024	180.3
2025	300.2



## منتجات القطاع الزراعي

في عام 2025، لعب القطاع الزراعي في «نادك» دوراً محورياً في هيكل أعمال الشركة التي تتناغم مع أهداف المملكة في تعزيز الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي. كما ساهم القطاع في نمو إيرادات الشركة، حيث أظهرت النتائج المالية ارتفاعاً ملحوظاً في إيرادات شركة «نادك»، وسجلت زيادة بنسبة 257.56% مقارنة بالعام السابق، وكان الجزء الأكبر من هذا الارتفاع مصدره قطاع الزراعة، الذي أضاف نحو 246.8 مليون ريال إلى إجمالي المبيعات، ما يؤكد النمو المتواصل في هذا المحور.

من ناحية أخرى، أنشأت «نادك» شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي، بهدف دفع مسار تطوير قطاع البذور وتكاثر النباتات في المملكة، اعتماداً على منظومة مرافق متقدمة تضم مختبراً لزراعة الأنسجة، وغرف نمو عالية التقنية، وبيتاً زجاجياً يعمل ضمن بيئة محكمة للإنتاج الدرنات الأولية للبطاطس عبر أنظمة الزراعة المائية. هذه البنية المتخصصة تتيح إنتاج بذور محلية خالية من الفيروسات، كما تدعم تأسيس برنامج لاعتماد البذور بالتعاون مع وزارة البيئة والمياه والزراعة (MEWA) بهدف رفع جودة بذور البطاطس في السوق السعودي.

وفي عام 2025، طوّرت شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي، وشغلت منشأة TubAirtec الجديدة للإنتاج الزراعي الهوائي (Aeroponic)، الذي يعتمد على رذاذ مائي بالغ الدقة لتوليد الدرنات الأولية. وتمتاز هذه التقنية بقدرتها على الإنتاج عالي الجودة مع خفض استهلاك المياه بما يصل إلى 90% مقارنة بالأساليب التقليدية، ما يعزز كفاءة الشركة ويرفع من استدامة عملياتها الإنتاجية.

## الأكثر مبيعاً من منتجات القطاع الزراعي

## القمح

ضمن منتجات «نادك» الزراعية، شكّل القمح قصة نجاح تعكس ثقة المستهلكين وجودة المنتج معاً.

يأتي القمح من مزارع «نادك» التي تدار وفق أعلى المعايير الزراعية الدقيقة، التي تبدأ من اختيار أجود البذور، لتمر بعمليات زراعة وحصاد متقدمة، وصولاً إلى مراحل التنقية والتعبئة ليكون المنتج نقياً ومتجانساً في خصائصه.

ويقدم قمح «نادك» أعلى قيمة غذائية ممكنة بوصفه مصدراً أساسياً للألياف والطاقة، ومادة رئيسية في الغذاء اليومي للمجتمع السعودي.

وتعتمد «نادك» في إنتاج القمح على ممارسات زراعية حديثة ومستدامة تراعي كفاءة استخدام الموارد وتحافظ على جودة المحصول، وهو ما انعكس على قيمته الغذائية في مختلف الاستخدامات، سواء المنزلية أو الصناعية.

إن الإقبال الواسع على قمح «نادك» هذا العام يؤكد على نجاح الشركة في مواكبة الجودة مع الاستدامة وتقديم منتج وطني يلبي احتياجات السوق والمستهلك المحلي، ويعزز الثقة بالشركات الوطنية في الأمن الغذائي الذي نسعى إليه في المملكة.

## إيرادات منتجات القطاع الزراعي

السنة	إيرادات منتجات القطاع الزراعي (مليون ريال سعودي)
2024	69
2025	246.8



## قصة نجاح

## «نادك» تقود التحول في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) عبر شراكات عالمية وعوائد ممتازة

كان عام 2025 عاماً فارقاً بالنسبة لقطاع اللحوم الحمراء (البروتين) كأحد أهم محركات النمو الاستراتيجي لـ «نادك». ومن خلال منهجية قائمة على التحالفات الدولية، فغلت الشركة مشروعها المشترك مع شركة «هيلتون فودز» (Hilton Foods) العالمية، لترسيخ معايير جديدة في تصنيع وتغليف اللحوم الحمراء (البروتين)، مما ساهم في نقل أحدث التقنيات العالمية وتوطينها بأيدي محلية وخبرة.

شهد عام 2025 مرحلة مهمة في تطوير قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) لدى «نادك» من خلال إدخال مجموعة من القطعيات الجديدة، لتلبية احتياجات المستهلكين وقطاع خدمات الطعام.

وأسهمت هذه الإضافات الجديدة في تعزيز أداء قطاع اللحوم الحمراء (البروتين)، زيادة تنوع المنتجات، رفع مستويات الجودة، وتحسين تجربة المستهلكين. كما ساعدت على توسيع الحصة السوقية للقطاع محلياً وزيادة الطلب على منتجات اللحوم الحمراء (البروتين) عالية الجودة، ما يعكس نجاح استراتيجية «نادك» في الابتكار وتلبية تطلعات المستهلكين.

وتواصل «نادك» الاعتماد على التقنيات الحديثة والتصنيع الذكي لضمان كفاءة الإنتاج وتقليل الهدر، مع توسيع الشراكات المحلية والدولية، ما يجعل القطعيات الجديدة عنصراً محورياً في دعم نمو قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) وتعزيز مكانة «نادك» في السوق.

## ريادة السوق وتعزيز سلاسل التوريد

تجاوز أثر هذا القطاع حدود الإنتاج التقليدي، حيث نجحت «نادك» في بناء سلسلة توريد رقمية متكاملة تضمن أعلى معايير الجودة وسلامة الغذاء (وفق شهادة FSSC 22000). وقد مكنت هذه الكفاءة التشغيلية الشركة من تلبية احتياجات قطاع قنوات الفنادق والمقاهي والمطاعم (HORECA) بمنتجات تتميز بموثوقية المصدر وجودة التعبئة، مما عزز من حصتها السوقية في زمن قياسي.

## الموثوقية بالأرقام، قفزات نمو تعزز القيمة الرأسمالية

تحدث لغة الأرقام بوضوح عن نجاح هذه الركلة في عام 2025؛ حيث سجل قطاع البروتين نمواً استثنائياً في الإيرادات بنسبة 66.5% مقارنة بالعام السابق. وقد ساهم هذا القطاع بنسبة 8.5% من إجمالي إيرادات الشركة لسنة 2025، وهو ما يؤكد دقة التنفيذ الاستراتيجي وقدرة الإدارة على تنويع محفظة الاستثمارات وتحقيق عوائد ملموسة تعزز ثقة المساهمين والقيمة السوقية للشركة.

## التزام وطني بالأمن الغذائي

تأتي هذه المنجزات في قطاع البروتين لتؤكد مواءمة خطط «نادك» مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 في تحقيق الأمن الغذائي المستدام. ومن خلال توفير بدائل محلية عالية الجودة والاعتماد على الابتكار التقني، ترسخ «نادك» مكانتها كقائد وطني في منظومة الغذاء المتكاملة، قادرة على تحويل التحديات الاستراتيجية إلى فرص اقتصادية واعدة للأجيال القادمة.



## كلمة نائب الرئيس للشؤون المالية

عكست سنة 2025 المالية التزام «نادك» المستمر بالانضباط المالي وتحقيق الاستقرار والنمو المستدام، حيث سجلنا نتائج مالية قوية مع الحفاظ على صلابة الميزانية العمومية ومستوى السيولة.

لقد نمت الإيرادات السنوية لـ «نادك» بنسبة 9.5% على أساس سنوي، وانخفض صافي الربح بنسبة 49.2%، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى الطرح العام الأولي لشركة المطاحن العربية، والذي ساهم بتحقيق أرباح قدرها 380.6 مليون ريال سعودي. باستثناء ذلك، سجلت «نادك» هامش ربح صافٍ قدره 11.2%، مدعوماً بالانضباط في الهوامش، وتحسين الكفاءة التشغيلية، والإدارة الفعالة للتكاليف.

كما حافظت «نادك» على قوة التدفق النقدي، الذي كان من الناحية التشغيلية كافياً لتمويل متطلبات رأس المال العامل والمبادرات الاستراتيجية، وشكلت الميزانية العمومية لـ «نادك» انعكاساً لمركزها المالي السليم، بنسبة حالية بلغت 2.3، في حين بلغت نسبة الدين إلى حقوق الملكية 0.06، مع استمرار «نادك» في الحفاظ على مستوى مريح من السيولة الفائضة.

شكل التوسع في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين) أحد الإنجازات الاستراتيجية الرئيسية للشركة خلال العام، مما عزز من تواجدنا في القطاعات التي تشهد ارتفاعاً في النمو والطلب. وساهم الأداء الأولي المشجع لهذا القطاع بشكل إيجابي في نمو الإيرادات واستقرار التوازن في محفظة أعمال الشركة وتقليل الاعتماد على قطاع واحد فقط.

ومع المضي قدماً، سنركز في أولوياتنا المالية على الحفاظ على نمو الإيرادات، وحماية هوامش الربح، والحفاظ على قوة الميزانية العمومية ومرونتها. ختاماً، تظل «نادك» في وضع جيد يمكنها من مواصلة أدائها القوي وتحقيق قيمة طويلة الأمد على ضوء الحوكمة المالية المنضبطة والاستثمار المتواصل في قطاعات أعمال الشركة.



الاستاذ حسان عقروق

بلغت نسبة الدين إلى حقوق الملكية

**0.06**

تشكل الميزانية العمومية لـ «نادك» انعكاساً  
لمركزها المالي السليم، بنسبة حالية بلغت

**2.3**



## الأداء المالي

## حركة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2020	2021	2022	2023	% التغيير	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
41.4	245.3-	101.5	290.26	%47.15-	827.13	437.13	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
426.9	324.6	477.1	699.33	%4.81	798.58	837.00	النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
443.3	255.6	451.8	654.67	%1.02-	763.21	755.45	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
216.9-	324.8-	243-	(756.54)	%4816.91	(20.79)	(1,022.26)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
219.7-	82.4	177.5-	824.70	%91.41-	(211.83)	(18.20)	صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
<b>6.7</b>	<b>13.2</b>	<b>31.2</b>	<b>722.83</b>	<b>%153.72-</b>	<b>530.59</b>	<b>(285.01)</b>	<b>صافي الزيادة في النقد ومافي حكمه</b>
62	68.7	81.9	112.76	%63.58	834.69	1,365.36	النقد ومافي حكمه في بداية السنة
<b>68.7</b>	<b>81.9</b>	<b>112.8</b>	<b>834.69</b>	<b>%20.87-</b>	<b>1,365.36</b>	<b>1,080.35</b>	<b>النقد ومافي حكمه في نهاية السنة</b>

## قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2025

2020	2021	2022	2023	% التغيير	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
2,775.0	2,744.5	2,706.8	2,694.9	%20.13	2,829.2	3,398.9	الموجودات غير المتداولة
1,100.6	1,145.2	1,114.7	2,357.5	%1.87	2,881.2	2,934.9	الموجودات المتداولة
<b>3,875.6</b>	<b>3,889.7</b>	<b>3,821.5</b>	<b>5,052.5</b>	<b>%10.92</b>	<b>5,710.4</b>	<b>6,333.8</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
1,082.2	1,363.9	1,089.5	284.5	%190.51	162.2	471.2	المطلوبات غير المتداولة
1,315.1	1,330.0	1,436.9	1,175.1	%0.25	1,251.3	1,254.4	المطلوبات المتداولة
<b>2,397.3</b>	<b>2,693.9</b>	<b>2,526.4</b>	<b>1,459.6</b>	<b>%22.09</b>	<b>1,413.5</b>	<b>1,725.6</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
1,478.3	1,195.8	1,295.1	3,592.8	%7.24	4,296.9	4,608.2	حقوق المساهمين
<b>3,875.6</b>	<b>3,889.7</b>	<b>3,821.5</b>	<b>5,052.5</b>	<b>%10.92</b>	<b>5,710.4</b>	<b>6,333.8</b>	<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>

## قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2020	2021	2022	2023	% التغيير	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
2303.1	2272.3	2694.2	3,196.97	%9.52	3,220.40	3,526.98	الإيرادات
1577.2-	1641.5-	1885.9-	(2,013.22)	%15.65	(2,028.08)	(2,345.50)	تكلفة المبيعات
725.90	630.80	808.30	1,183.74	%0.91-	1,192.32	1,181.48	الربح الاجمالي
84.6	213.3-	147	340.64	%3.20-	389.40	376.94	الربح (الخسارة) التشغيلي
35.7	285-	95.5	302.06	%49.22-	774.63	393.35	ربح (خسارة) السنة
<b>37.7</b>	<b>282.4-</b>	<b>99.3</b>	<b>312.00</b>	<b>%52.37-</b>	<b>705.89</b>	<b>336.22</b>	<b>اجمالي الدخل الشامل للسنة</b>



## مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	2021	2022	2023	2024	2025
العائد على الإيرادات	%12.5-	%3.5	%9.4	%24.1	%11.2
العائد على حقوق المساهمين	%23.83-	%7.37	%8.41	%18.03	%8.54
نسبة القروض الى حقوق المساهمين	%137	%118	%10.5	%4.8	%6.1
نسبة نمو الإيرادات	%1.3-	%18.6	%18.7	%0.7	%9.5
نسبة الربح التشغيلي إلى المبيعات	%9.4-	%5.5	%10.7	%12.1	%10.7
عدد الأسهم (بالمليون)	101.6	101.6	301.6	301.6	301.6
العائد الأساسي للسهم (ريال سعودي)	2.81-	0.94	1.77	2.57	1.31

النمو في الإيرادات بالقطاع	2024	2025	% التغيير
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	%14.98	%0.30	%14.68-
قطاع البروتين	%100.00	%66.50	%33.50-
قطاع الزراعة	%37.36-	%257.56	%294.92

## التحليل الجغرافي لإيرادات «نادك»

السنة	المملكة العربية السعودية	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	دول أخرى	إجمالي الإيرادات
2025	3,058,389,948	323,278,092	145,310,655	3,526,978,695
2024	2,782,176,789	304,414,749	133,808,855	3,220,400,393

## التحليل الجغرافي لإيرادات الشركات التابعة

- شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي: في مرحلة التأسيس؛ لم تُحقق إيرادات.
- شركة «نادك» الإدارية: تمثل الإيرادات رسوم خدمات داخل المجموعة؛ ولم تُحقق إيرادات من أطراف خارجية.
- شركة الراعي الوطنية للمواشي: في مرحلة التطوير/التأسيس؛ لم تُحقق إيرادات.
- شركة «نادك» هيلتون: في مرحلة التطوير/التأسيس؛ لم تُحقق إيرادات.



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## المصاريف التشغيلية

2023	% من اجمالي ايرادات 2024	% من اجمالي ايرادات 2025	التغيير	% التغيير	2024	2025	الايرادات
2,995,241,048	%92.3	%84.5	8,892,208	%0.3	2,971,080,065	2,979,972,273	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي
84,861,349	%5.6	%8.5	119,888,011	%66.5	180,287,335	300,175,346	قطاع البروتين
116,864,140	%2.1	%7.0	177,798,083	%257.6	69,032,993	246,831,076	قطاع الزراعة
<b>3,196,966,537</b>	-	-	-	-	<b>3,220,400,393</b>	<b>3,526,978,695</b>	<b>الإجمالي</b>

% التغيير	% من الاجمالي	% من البيع	2023	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
%9.52	%100.0	%100.0	3,196.97	3,220.40	3,526.98	الإيرادات
<b>المصاريف التشغيلية</b>						
%15.65	%66.5	%66.5	2,013.22	2,028.08	2,345.50	تكلفة الإيرادات
%8.40	%16.3	%16.3	559.56	531.77	576.42	مصاريف البيع والتوزيع
%395.48-	%0.2	%0.2	48.87	(2.87)	8.47	(خسائر انخفاض) / عكس خسائر انخفاض في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي
%0.79-	%6.6	%6.6	213.09	234.79	232.94	المصاريف العمومية والإدارية
%44.09	%1.0-	%1.0-	(54.96)	(25.56)	(36.83)	ايرادات أخرى
%63.67-	%0.7	%0.7	76.55	64.78	23.53	أرباح / (خسائر) أخرى، صافي
<b>%11.27</b>	<b>%100.0</b>	<b>%89.3</b>	<b>2,856.33</b>	<b>2,831.00</b>	<b>3,150.04</b>	<b>اجمالي المصاريف التشغيلية</b>
%3.20-	%12.0	%10.7	340.64	389.4	376.94	الربح التشغيلي

% التغيير	% من الاجمالي	% من البيع	2023	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
%15.65	%74.5	%66.5	2,013.22	2,028.08	2,345.50	تكلفة الإيرادات
%8.40	%18.3	%16.3	559.56	531.77	576.42	مصاريف البيع والتوزيع
%0.79-	%7.4	%6.6	213.09	234.79	232.94	المصاريف العمومية والإدارية
%395.48-	%0.3	%0.2	48.87	(2.87)	8.47	(خسائر انخفاض) / عكس خسائر انخفاض في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي
%44.09	%1.2-	%1.0-	(54.96)	(25.56)	(36.83)	ايرادات أخرى
%63.67-	%0.7	%0.7	76.55	64.78	23.53	أرباح / (خسائر) أخرى، صافي
<b>%11.27</b>	<b>%100.0</b>	<b>%89.3</b>	<b>2,856.33</b>	<b>2,831.00</b>	<b>3,150.04</b>	<b>اجمالي المصاريف التشغيلية</b>

% التغيير	% من الاجمالي	% من البيع	2023	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
%22.47	%57.4	%51.2	1,544.26	1,475.21	1,806.71	تكاليف إنتاج مباشرة
%10.60	%18.4	%16.4	502.24	522.68	578.08	تكاليف الموظفين
%17.3-	%5.0	%4.5	182.63	189.63	157.15	مصاريف التسويق
%11.44-	%10.1	%9.0	371.69	358.27	317.28	المصروفات الإدارية
%23.63	%9.7	%8.6	233.92	245.99	304.11	استهلاك الممتلكات واصل حق الاستخدام
%44.09	%1.2-	%1.0-	(54.96)	(25.56)	(36.83)	ايرادات أخرى
%63.67-	%0.7	%0.7	76.55	64.78	23.53	أرباح / (خسائر) أخرى، صافي
<b>%11.27</b>	<b>%100.0</b>	<b>%89.3</b>	<b>2,856.33</b>	<b>2,831.00</b>	<b>3,150.04</b>	<b>اجمالي المصاريف التشغيلية</b>



## بيان بالقروض القائمة من بنوك محلية ومواعيد استحقاقها

% التغيير	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
(100)	205.3	-	أقل من سنة
-	-	-	من سنة الى سنتين
-	-	-	من سنتين الى خمس سنوات
-	-	-	أكثر من خمس سنوات
(100)	205.30	-	إجمالي الرصيد

## تطور رأس المال العامل

2021	2022	2023	2024	2025	القيمة بالمليون ريال سعودي
1,145.2	1,116.3	2,357.5	2,881.2	2,934.9	الموجودات المتداولة
1,330.0	1,436.9	1,175.1	1,251.3	1,254.4	المطلوبات المتداولة
(184.8)	(320.6)	1,182.4	1,629.9	1,680.5	رأس المال العامل

## تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية بعقود مرابحة (بيع آجل) والرصيد كما في 31 ديسمبر 2025

فترة القرض	الرصيد النهائي 2025					الرصيد الافتتاحي 2025				القيمة بالمليون ريال سعودي
	الرصيد النهائي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	مسدد خلال 2025	إضافات خلال 2025	اجمالي الرصيد الافتتاحي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	الحد الائتماني	
-	-	-	-	(146,259,825)	146,259,825	-	-	-	150,000,000	البنك الأهلي السعودي
-	-	-	-	(111,786,337)	51,676,331	60,102,043	102,043	60,000,000	310,000,000	بنك الراجحي
-	-	-	-	(344,115,265)	279,046,388	65,068,877	68,877	65,000,000	275,000,000	البنك السعودي البريطاني
-	-	-	-	-	-	-	-	-	400,000,000	بنك الرياض
-	-	-	-	(318,197,837)	238,083,650	80,114,187	114,187	80,000,000	290,000,000	البنك السعودي الفرنسي
-	-	-	-	(80,826,936)	80,826,936	-	-	-	100,000,000	بنك الجزيرة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000,000	البنك العربي
-	-	-	-	(1,001,186,199.41)	795,893,129	205,285,107	285,107	205,000,000	1,575,000,000	إجمالي الرصيد

تمثل كافة القروض اعلاه جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالملكة العربية السعودية ووفقا لاتفاقيات البيع بالأجل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك، وفقاً للشريعة الإسلامية. ووفقاً لجداول سداد تم الاتفاق عليها مسبقاً مع تلك البنوك ووفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول اعلاه.



## المدفوعات الحكومية العام 2025

البيان	المسدد (مليون ريال سعودي)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال سعودي)	وصف موجز لها	بيان الاسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسوم بلديات	35.32	-	تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد اقامات ورسوم بلديات خلال العام 2025	-
ضريبة القيمة المضافة وضريبة الاستقطاع	194.64	8.08	ضريبة القيمة المضافة المسدة خلال العام 2025 في يناير 2026	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر 2025 تسدد في يناير 2026
الزكاة وضريبة الدخل	61.32	61.37	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2025	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة القوائم المالية إيضاح رقم 36
التأمينات الاجتماعية	21.77	0.42	مبالغ التأمينات الاجتماعية المسدة خلال العام 2025	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر 2025 تسدد في يناير 2026
رسوم جمركية	18.20	-	الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2025	-
<b>الاجمالي</b>	<b>331.26</b>	<b>69.87</b>	-	-

## صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال سعودي	2024	2025	% التغيير
الرصيد الافتتاحي	3.50	2.50	-28.5%
اضافات خلال السنة	-	193.51	100.0%
مسدد خلال السنة	(1)	(0.83)	-16.6%
<b>إجمالي الرصيد</b>	<b>2.50</b>	<b>195.18</b>	-

## صندوق التنمية الصناعية السعودي

القيمة بالمليون ريال سعودي	2024	2025	% التغيير
الرصيد الافتتاحي	-	-	-
اضافات خلال السنة	-	87.31	-
مسدد خلال السنة	-	-	-
<b>إجمالي الرصيد</b>	<b>-</b>	<b>87.31</b>	-





## بيئة العمل والموظفين

## رأس المال البشري - حيث تبدأ كل قصة نجاح في «نادك»

في «نادك»، تبدأ القصص الكبيرة دائماً من رأسمالها البشري، فمن أول فكرة تُطرح في غرفة صغيرة، إلى آخر منتج يخرج للمستهلك، هناك قدرات وكفاءات تقف وراء كل خطوة، أشخاص موهوبون يزرعون الجودة، ويصنعون الابتكار، ويحمون مسيرة الشركة بثقافة عمل راسخة ومتجددة.

لم يكن عام 2025 عاماً عادياً بالنسبة لفريق «نادك»، كان عاماً تحولت فيه الكفاءات إلى طاقة، والطموحات إلى برامج، والتحديات إلى فرص للنمو. ففي إدارتنا ومزارعنا ومصانعنا، كانت رحلة تطوير الإنسان تمضي جنباً إلى جنب مع رحلة تطوير التقنية. ومن أهم ملامح هذا العام:

## التوطين: التمكين والتوسع والقيادة

تواصل «نادك» توسيع مشاركة الكفاءات الوطنية في جميع القطاعات، خاصة في المواقع التشغيلية التي كانت تقليدياً بعيدة عن مشاركة السعوديين، وقد انعكس على نتائج 2025 حيث شهدنا ارتفاعاً مستمراً في نسب السعودية، ومزيداً من القيادات الوطنية التي تتقدم صفوف التشغيل والإنتاج.

## التدريب: تحويل الإمكانيات إلى مهارات

من البرامج التقنية إلى الشهادات المهنية، ومن الورش العملية إلى الدورات الرقمية، كان هذا عنوان التدريب في 2025 ليكون من أقوى محركات التطوير في «نادك» إذ أن كل ساعة تدريبية كانت تُصنع لتبني مهارة، وكل مهارة كانت تُصنع لتبني مستقبلاً مهنيًا أكثر طموحاً.

## مشاركة المرأة: قيادة التغيير وإنجازات عابرة للقارات

شهد عام 2025 تحولاً نوعياً في مسارات تمكين المرأة داخل «نادك»، حيث انتقل حضورها من الأدوار المساندة إلى قيادة العمليات الأساسية في إدارات الجودة، وسلاسل التوريد، والتحول الرقمي، والمختبرات المتقدمة.

ويأتي فوز الباحثة في «نادك»، الدكتورة فاطمة عبدالحكيم، بجائزة «لوريال-اليونسكو من أجل المرأة في العلم» المرموقة، حيث نالت التقدير العالمي عن أبحاثها المبتكرة في تطوير حلول مستدامة للصحة العامة وسلامة الغذاء. إن هذا المنجز لا يبرهن فقط على كفاءة الكوادر النسائية السعودية، بل يعكس بيئة العمل في «نادك» كحاضنة ابتكار توفر أحدث التقنيات والمختبرات المعتمدة لتحويل البحث العلمي إلى قيمة مضافة تخدم الأمن الغذائي الوطني.

كما كرم معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي، وزير البيئة والمياه والزراعة الدكتورة فاطمة، تقديراً لجهودها وأبحاثها العلمية ليضيف معاليه بهذا التكريم اعترافاً بمنسوبينا في «نادك».

## تطوير القيادات

تجاوزت استثمارات «نادك» في كوادرها البشرية مفهوم التدريب التقليدي، لترتقي إلى مستوى بناء القيادات المستقبلية. ركزت برامج تطوير القادة في 2025 على بناء مهارات متقدمة في التحليل الرقمي، والحوكمة المؤسسية، واتخاذ القرار المبني على البيانات. تهدف هذه البرامج إلى تأهيل القادة المستقبليين وتزويدهم بالأدوات القيادية اللازمة لضمان استدامة نمو الشركة ومواكبة التحولات المتسارعة في صناعة الغذاء العالمية، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.



## الصحة، والبيئة، والسلامة

## الصحة والسلامة

استدامة العنصر البشري في «نادك» واعتبارها أهمية قصوى؛ يجعل سلامة فريق عملها في مقدمة التزاماتها. بوصفها مسؤولية أخلاقية تسبق المستهدفات التشغيلية. وخلال العام الحالي، قامت الشركة بتطوير شامل لبروتوكولات السلامة وتفعيل تقنيات الرصد المبكر للمخاطر. إن تكثيف البرامج التوعوية في المصانع والمزارع جعل من بيئة العمل منصة أمنة تدعم الإنتاجية وتحمي رأس المال البشري للشركة، بما يضمن استمرارية الأعمال وفق أرقى المعايير الدولية.

## ISO 45001

من خلال برنامج تنفيذي منظم، عززت «نادك» نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لديها بما يتوافق مع معايير ISO 45001. حيث قامت الشركة بتقييم الفجوات، وتحديد نطاق النظام وسياساته، ووضع إجراءات لإدارة المخاطر والتحكم فيها، إلى جانب تعزيز مبادرات التدريب والتوعية. كما تم إجراء تدقيقات دورية، ومراقبة الأداء، ومراجعات إدارية لضمان الامتثال والفعالية والتحسين المستمر، دعماً للالتزام نادك بالحفاظ على بيئة عمل آمنة وصحية.

## التدريب والتوعية في مجال السلامة

يتم تنفيذ برنامجاً منظماً للتوعية بالسلامة للموظفين، يشمل أربع (4) دورات تدريبية شهرية، إضافة إلى منشور توعوي واحد (1) شهرياً. وتغطي هذه الدورات موضوعات حيوية، تشمل السلامة من الحرائق، وإدارة الحوادث، والاستجابة للطوارئ، والمخاطر التشغيلية الموسمية. ويضمن هذا الانتظام في التدريب استمرارية الوعي، ويعزز ممارسات العمل الآمنة، كما يوفر إرشادات عملية للموظفين في جميع العمليات، وهو ما يدعم التزام «نادك» بالحفاظ على ثقافة سلامة راسخة.

## البرامج البيئية

حددت نادك تسربات الوقود وممارسات التعامل غير الآمنة كأبرز المخاطر البيئية. وتشمل الإجراءات التصحيحية عمليات تفتيش منهجية، وإصلاح البنية التحتية، وإزالة التربة الملوثة، وتطبيق أنظمة الاحتواء الثانوي لمنع حدوث أي انسكابات للوقود في المستقبل.

## مكافحة الحرائق

تم تخصيص استثمارات كبيرة لتعزيز بنية السلامة من الحرائق، شملت 13.5 مليون ريال في حرض، و 8 ملايين ريال في حائل، و 5 ملايين ريال في الجوف. وتركز هذه المشاريع ذات الأولوية على أنظمة الكشف عن الحرائق والحماية في المرافق الحيوية، مما يضمن تعزيز حماية الأفراد والممتلكات.

## مؤشرات الحوادث الأمنية (2023 - 2025)

على مدى السنوات الثلاث الماضية، أظهرت إدارة الأمن تحسناً ملحوظاً في الأداء الأمني. فقد انخفض إجمالي عدد الحوادث الأمنية المبلغ عنها من 123 حادثاً في 2023 إلى 96 في 2024، وصولاً إلى 74 في 2025. ويعكس هذا الانخفاض المتواصل فعالية تعزيز الضوابط الأمنية، وإدارة المخاطر الاستباقية، وتحسين إجراءات المراقبة. كما يبرز التزامنا بالحفاظ على بيئة آمنة ومنع الحوادث قبل وقوعها.

## الحوادث السنوية

السنة	عدد الحوادث
2023	123
2024	96
2025	74

## برنامج التدريب الأمني

تم تقديم التدريب لجميع موظفي إدارة الأمن ضمن برنامج المهارات الأمنية لتعزيز الكفاءات المهنية ورفع الجاهزية الميدانية. وقد أسهم التدريب بشكل كبير في تحسين قدرات الاستجابة للطوارئ، وزيادة سرعة ودقة الاستجابة، وتعزيز الانضباط والكفاءة المهنية في الأداء، مما انعكس إيجاباً على الكفاءة العامة وجودة العمليات الأمنية.

## منهجية إدارة المخاطر

تعتمد منهجية إدارة المخاطر في «نادك» على أربع (4) ركائز أساسية يتم تفعيلها من خلال عوامل التمكين الرئيسية:

الركائز	التوعية بالمخاطر	حوكمة المخاطر	مراقبة المخاطر	الإبلاغ عن المخاطر وتصعيدها
التطلعات	الرؤية تحقيق الذكاء في إدارة المخاطر وتعزيز مرونة «نادك»	الرسالة تعزيز وترسيخ ثقافة المخاطر وتوفير الوعي والحوكمة والآليات اللازمة لإدارة المخاطر بفعالية		
العوامل الممكنة	الموظفون اللجان الإشرافية والادارية التنفيذية، فريق إدارة المخاطر، شركاء الحوكمة والمخاطر والالتزام، المسؤولون عن إدارة المخاطر.	العملية التطبيق الشامل للسياسات والإجراءات والممارسات الإدارية فيما يتعلق بمهام التواصل والاستشارات، ووضع سياق إدارة المخاطر وتحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها ومعالجتها ومراقبتها ومراجعتها.	التقنية استخدام أدوات متقدمة وأنظمة آلية إدارة المخاطر.	

## حوكمة المخاطر

تماشياً مع أفضل الممارسات والمعايير العالمية، يعتمد نموذج حوكمة المخاطر في «نادك» على إطار عمل منظم ثلاثي المستويات لتعزيز نهج شامل واستباقي في إدارة المخاطر.

المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول
من خلال وظيفة المراجعة الداخلية المستقلة، توفر «نادك» رقابة معززة، وتقييمات مستقلة للمخاطر، وضمان للامتثال لمعايير الحوكمة، مما يعزز المساءلة والشفافية في إدارة المخاطر عبر المؤسسة.	بقيادة نائب الرئيس للحوكمة والمخاطر والالتزام والشؤون القانونية، يضم هذا المستوى فرقة متخصصة في إدارة المخاطر توفر آليات وأدوات منظمة، إلى جانب الإشراف المستمر لتعزيز حوكمة المخاطر ودعم وظائف الخط الأول.	تتعاون الإدارة التنفيذية، والمسؤولون عن إدارة المخاطر، وشركاء الحوكمة والمخاطر والالتزام (GRC) لتحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف من حدتها ضمن نطاق عملياتهم التشغيلية.

من خلال تعزيز الوعي بالمخاطر، وتطوير هياكل الحوكمة، واعتماد الحلول الرقمية لإدارة المخاطر، تلتزم «نادك» ببناء المرونة المؤسسية، وتحسين عملية صنع القرار، ودفع النمو المستدام في بيئة أعمال متغيرة.

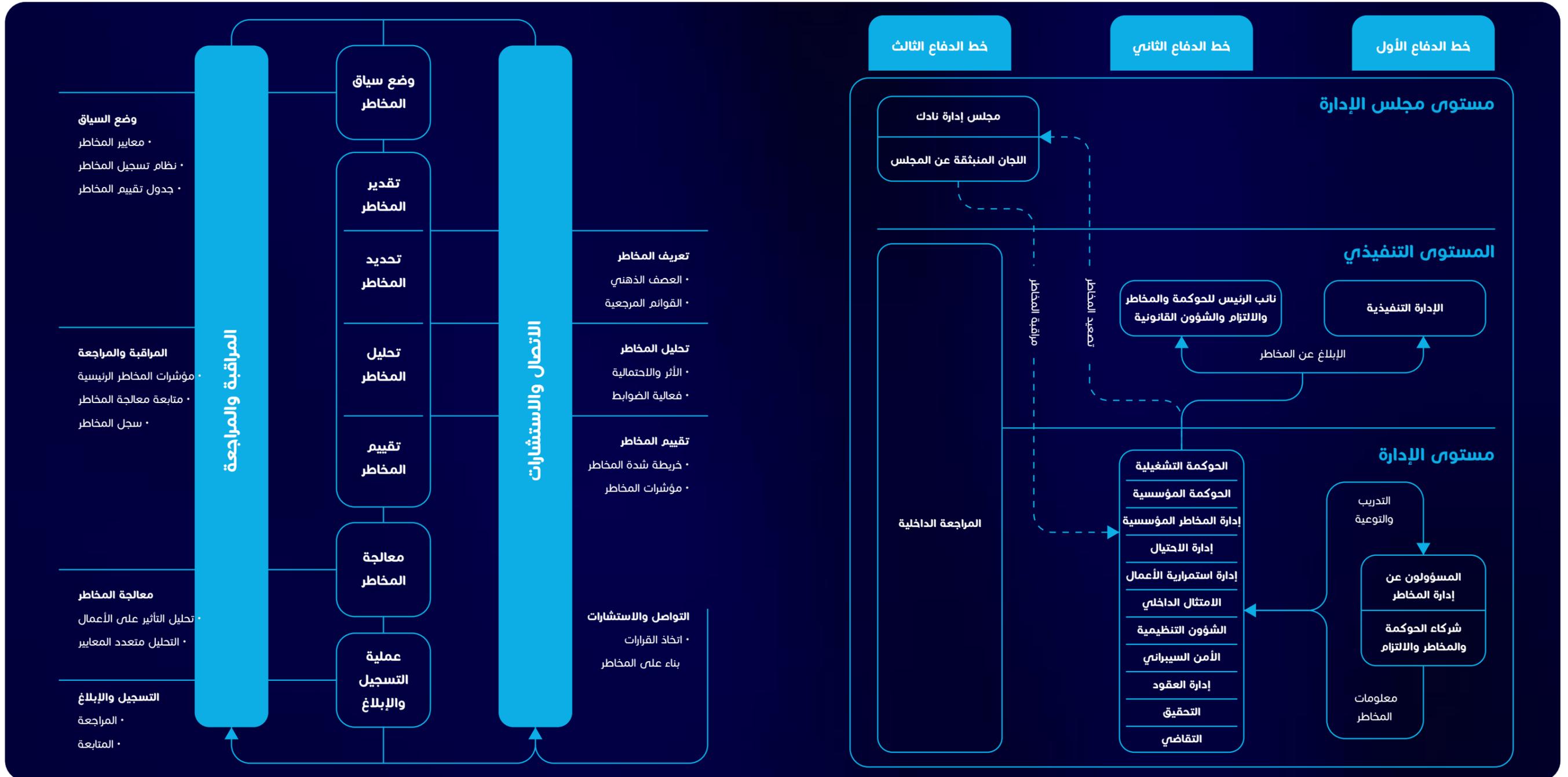
## منهجية إدارة المخاطر

يستند نظام إدارة المخاطر في «نادك» إلى معيار ISO 31000 وإطار عمل إدارة المخاطر المؤسسية الصادر عن لجنة المنظمات الراعية للجنة توريدواي (COSO) وبالاعتماد على هذه الأطر المعترف بها عالمياً، قمنا بتطوير نظام متخصص لإدارة المخاطر يتناسب مع احتياجات «نادك».

تعتمد الشركة نهجاً ديناميكياً في إدارة المخاطر حيث تتعامل مع المخاطر على مستويات متعددة، تشمل المستويات الاستراتيجية والتشغيلية والمتخصصة. وتسعى «نادك» لأن تكون منظمة ذكية في إدارة المخاطر وقادرة على الصمود، من خلال تبني منهجية محدثة لإدارة المخاطر، تضمن تحديد المسؤوليات بوضوح في التعامل مع هذه المخاطر.

## عملية إدارة المخاطر

## إطار حوكمة المخاطر



## المخاطر المحتملة

تقوم «نادك» بدراسة القطاع الغذائي المتغير وبيئة الأعمال بشكل مستمر لتعزيز جاهزية «نادك» لمواجهة التحديات والفرص المحتملة التي قد تنشأ في المستقبل بشكل أكثر فاعلية، فيما يلي بعض التحديات والمخاطر التي تواجهها الشركة:

## 1- النزاعات الإقليمية واضطرابات سلاسل التوريد

مع استمرار النزاعات الإقليمية والعالمية، تتأثر أسعار الطاقة وتوافر المواد الخام فضلاً عن تأثر تكاليف المدخلات الأساسية في إنتاج الألبان والمنتجات الزراعية. بالإضافة إلى ذلك تؤدي الاضطرابات في سلاسل التوريد العالمية إلى تأخير في تأمين المدخلات الضرورية مثل أعلاف الحيوانات ومواد التعبئة والتغليف والمعدات المتخصصة، مما يؤثر على كفاءة الإنتاج وإدارة التكاليف.

وتعمل «نادك» في مواجهة ذلك على تنويع استراتيجيات التوريد، وتعزيز الشراكات مع الموردين المحليين، وتحسين إدارة المخزون. كما تراقب الشركة التطورات الجيوسياسية وتتعاون مع الجهات المعنية في القطاع لضمان مرونة سلاسل التوريد واستمرارية الأعمال في مواجهة التحديات الخارجية.

## 2- المخاطر البيئية والتغيرات المناخية

يشكل التغير المناخي المتزايد خطراً كبيراً على استدامة الزراعة وإنتاج الغذاء في العالم بأسره وفي المملكة العربية السعودية بطبيعة الحال. حيث تؤثر درجات الحرارة المرتفعة، وأنماط هطول الأمطار غير المنتظمة، والظروف الجوية القاسية سلباً على إنتاجية المحاصيل وصحة الثروة الحيوانية وكفاءة إنتاج الحليب. من جانب آخر، تمثل ندرة المياه والتصحّر تحديات مستمرة للزراعة المستدامة وعمليات إنتاج الألبان.

لمواجهة هذه المخاطر، تستثمر «نادك» في التقنيات المقاومة لتغير المناخ، بما في ذلك أنظمة الري المتقدمة. كما تركز الشركة على الإدارة المستدامة للثروة الحيوانية، ودمج مصادر الطاقة المتجددة، واعتماد ممارسات زراعية صديقة للبيئة، وذلك للحد من الأثر البيئي وضمان استدامة الإنتاج والأمن الغذائي على المدى الطويل.

## 3- الأمن الغذائي واستدامة الإنتاج

يشكل الأمن الغذائي أولوية للمملكة، ومع تزايد عدد سكان المملكة العربية السعودية وارتفاع الطلب على الغذاء المحلي، تعد كفاءة واستدامة الزراعة أولوية استراتيجية لـ «نادك». حيث تشكل محدودية الأراضي الصالحة للزراعة، وندرة المياه والاعتماد على الأعلاف والمواد الخام المستوردة تحديات تتطلب حلولاً مبتكرة للحفاظ على استقرار الإنتاج ومرونة سلاسل التوريد.

لضمان تعزيز الأمن الغذائي المحلي، تعمل «نادك» على تحسين استخدام الأراضي، وتنفيذ أنظمة إنتاج عالية الكفاءة، والاستثمار في التقنيات الزراعية المستدامة، بما في ذلك الزراعة الذكية وأساليب تربية الأبقار المتقدمة لزيادة الإنتاج مع تقليل التأثير البيئي.

بالإضافة إلى ذلك، وبدعم من الحكومة، تدخل «نادك» في شراكات مع المزارعين المحليين لتعزيز القدرات الزراعية المحلية، تهدف هذه الشراكات إلى الترويج لممارسات الزراعة المستدامة، وزيادة إنتاج الغذاء المحلي، ودعم التمكين الاقتصادي للمزارعين. من خلال بناء شراكات قوية والاستثمار في الزراعة المحلية تساهم «نادك» في تحقيق الأمن الغذائي الوطني وتطوير قطاع زراعي مكتف ذاتياً.

## 4- المواكبة والاستثمار في الذكاء الاصطناعي

يمثل الذكاء الاصطناعي فرصة تحويلية هائلة في المشهد التكنولوجي المعاصر. حيث يفتح آفاقاً واسعة للابتكار والنمو من خلال تحسين العمليات وتعزيز اتخاذ القرار وإنشاء نماذج أعمال مبتكرة بالنسبة لشركة «نادك». ويمكن أن يكون للذكاء الاصطناعي تأثير عميق على كل القطاعات عبر تبني تقنيات مثل الزراعة الدقيقة، صيانة الآلات التنبؤية، إدارة سلسلة التوريد الذكية، وتحليل سلوك العملاء. باستخدام أدوات التحليل القائمة على الذكاء الاصطناعي لمراقبة صحة المحاصيل، تحسين إدارة الثروة الحيوانية، وتحديد الطلب المستقبلي بدقة.

وتعمل «نادك» بكل طاقاتها لتوظيف الذكاء الاصطناعي في عملياتها لتحقيق كفاءة تشغيلية استثنائية واستدامة بيئية تنافسية عالمياً. مما يعزز من مكانتها كشركة رائدة في السوق المحلي والدولي. ويمثل هذا الاستثمار في الذكاء الاصطناعي خطوة استراتيجية نحو مستقبل يتميز بالابتكار والتميز التشغيلي لتحقيق التنمية المستدامة.

## 5- تقلبات السوق وتغير تفضيلات المستهلكين

تشهد تفضيلات المستهلكين تحولاً سريعاً نحو المنتجات الصحية والمستدامة وذات المصادر الأخلاقية، في حين تستمر تقلبات السوق وارتفاع تكاليف المواد الخام والضبابية الاقتصادية في التأثير على استراتيجيات التسعير والإنتاج، بالإضافة إلى ذلك يشكل الطلب المتزايد على بدائل الحليب النباتية لمنتجات الألبان تحولاً محتملاً في أنماط الاستهلاك، مما يمثل تحدياً للأسواق التقليدية لمنتجات الألبان.

للحفاظ على ميزتها التنافسية، تظل «نادك» مرنة في الابتكار وتوسيع محفظة منتجاتها والتكيف مع متغيرات السوق. مما يمكنها من الاستجابة بفعالية لمتطلبات المستهلكين المتطورة مع الحفاظ على ريادتها في القطاع.

## 6- المخاطر التنظيمية والسمعة والأخلاقيات

تمثل التحديات التنظيمية المتكررة، وتطور معايير سلامة الأغذية، ومتطلبات الالتزام تحديثات تشغيلية، في حين أن ممارسات التوريد الأخلاقي، وظروف العمل، والتأثير البيئي يمكن أن تؤثر على سمعة العلامة التجارية وثقة المستهلكين.

تراقب «نادك» بشكل استباقي التغييرات في السياسات، وتعزز أطر الالتزام وتتفاعل مع الجهات التنظيمية، مع التأكيد على التزامها بالمسؤولية الاجتماعية للشركات والشفافية، والممارسات التجارية المستدامة للحفاظ على سمعتها وضمن استدامة أعمالها على المدى الطويل.

## 7- مخاطر الأمن السيبراني وحماية البيانات

عاماً بعد عام يزداد انتشار التهديدات السيبرانية التي تتطلب اتخاذ تدابير أمنية قوية لحماية البنية التحتية للبيانات وأنظمة المعلومات والسلامة التشغيلية للشركة. ويقتضي التطور المتصاعد للهجمات الإلكترونية وتواترها أن تضع «نادك» الأمن السيبراني على رأس أولوياتها، وهذا لتفادي احتمال توقف عملياتها التشغيلية وتعرضها لخسائر مالية وإلحاق الضرر بسمعتها جراء التعرض للهجمات الإلكترونية.

والى جانب التزام «نادك» بتطبيق المعايير الصارمة مثل ضوابط الأمن السيبراني الصادرة عن الهيئة الوطنية للأمن السيبراني، تعزز الشركة ثقافة الوعي بهذا المجال بين جميع العاملين، انطلاقاً من إدراكها بأن المخاطر السيبرانية مترابطة ويمكن أن تمتد عبر جميع أطراف العمل، بما في ذلك الشركاء الخارجيين الذين يتعاملون مع البيانات الحساسة. ولا يتوقف هذا الالتزام عند توفير الضمانات التقنية فحسب، بل يشمل أيضاً البعد الثقافي والتوعوي.



## 8- استقطاب المواهب ومخاطر سوق العمل

إن جذب القوى العاملة المؤهلة والاحتفاظ بها وتطوير مهاراتها يُمثل ركيزة أساسية لضمان الكفاءة التشغيلية المستدامة. وتواجه المؤسسة في هذا الصدد تحديات متعددة، مثل القوانين العمالية المتغيرة، ونقص المواهب، والمنافسة الشديدة على الكفاءات المتخصصة في قطاعي الزراعة وصناعة الألبان، مما يشكل مخاطر جسيمة على الإنتاجية وكفاءة إدارة التكاليف. كما تضيف عوامل أخرى مثل تعديلات سياسات التوظيف وتطور توقعات الموظفين بشأن بيئة العمل أبعاداً جديدة من التعقيد إلى عملية تخطيط القوى العاملة على المدى الطويل.

لمواجهة هذه المخاطر، تعمل «نادك» على تعزيز برامج تدريب الموظفين، وتقوية تخطيط القوى العاملة والاستثمار في الأتمتة والأدوات الرقمية لتقليل الاعتماد على العمل اليدوي وضمن استدامة العمليات التشغيلية على المدى الطويل.

## 9- مخاطر صحة الحيوانات والأمن الحيوي

تعتمد عمليات الألبان في «نادك» بشكل كبير على صحة الماشية وتدابير الأمن الحيوي. قد تؤدي تفشي الأمراض مثل الحمى القلاعية (FMD)، أو غيرها من العدوى المرتبطة بالماشية إلى تأثيرات كبيرة على إنتاج الحليب. ورعاية الحيوانات، وموثوقية سلاسل التوريد. بالإضافة إلى ذلك، تشكل مقاومة المضادات الحيوية والضغوط التنظيمية المتعلقة بالطب البيطري تحديات أمام جهود الوقاية من الأمراض.

لمواجهة هذه المخاطر، تطبق «نادك» بروتوكولات صارمة للأمن الحيوي. وتستثمر في تطوير الرعاية البيطرية. وتتعاون مع الجهات التنظيمية لضمان الاكتشاف المبكر للأمراض واحتوائها، وتعزيز ممارسات إدارة الثروة الحيوانية المستدامة.

## 10- المخاطر المالية والاقتصادية

الاستجابة لمتغيرات المشهد المالي العالمي في ظل التحولات الاقتصادية التي شهدتها عام 2025، تضع «نادك» إدارة المخاطر المالية في مقدمة أولوياتها لضمان استقرار هوامش الربحية. وتتمثل أبرز هذه التحديات في تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية، ومعدلات التضخم التي تؤثر مباشرة على تكاليف المواد الأولية، بالإضافة إلى تذبذب أسعار الفائدة التي تنعكس على تكلفة التمويل والتخطيط الرأسمالي طويل الأجل. كما تتابع الشركة بدقة الحالات المتغيرة في الأسواق العالمية واضطرابات سلاسل التوريد الجيوسياسية، والتي قد تفرض ضغوطاً إضافية على تكاليف المشتريات والخدمات اللوجستية.



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



115 | طموحنا وقيمنا نحو الاستدامة

116 | منهجية الاستدامة

119 | تقييم الأهمية النسبية للموضوعات الجوهرية

123 | الموازنة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

129 | مبادرات تقارير الاستدامة

133 | الإنجازات والمبادرات في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

139 | تمكين المجتمع

مصادر مستدامة

إدارة الموارد

الزراعة المتجددة



## منهجية الاستدامة

لتحديد منهجية الاستدامة في «نادك» تمت دراسة المعايير وتطبيق المنهجية مع الاتجاه الاستراتيجي في الاعتماد على الزراعة المتجددة والمصادر المستدامة وتحقيق الصحة والازدهار والوفرة الغذائية ضمن المسار الوطني للأمن الغذائي، إلى جانب تحقيق التميز التشغيلي لتطوير كفاءة العمليات في «نادك».

يعكس التزام الأقسام التشغيلية بمعايير الاستدامة نجاح نهج «نادك» في تحقيق التكامل والتحسين المستمر، وتوجهها نحو أعلى مستويات الأداء البيئي.

وبناء على التحليل الاستراتيجي، قمنا بتشكيل منهجية «نادك» في مجال الاستدامة وإطار العمل الخاص بها عبر منظور، يتكون من 3 ركائز أساسية تشكل ملامح تلك المنهجية، وتتضمن كل ركيزة على هدف اجتماعي وآخر بيئي، يتم من خلاله تحقيق تلك المنهجية.

### ركائز الاستدامة

#### تحقيق الصحة والازدهار والتوفر الغذائي

**الهدف الاجتماعي:**  
دعم أنماط صحية عبر توفير منتجات غذائية مغذية تلبي احتياجات المستهلكين عبر سلاسل منتجات «نادك» المتنوعة والمستدامة

**الهدف البيئي:**  
تحقيق نظام بيئي صحي من خلال الالتزام بالمعايير البيئية المحلية والعالمية

#### تحقيق التميز التشغيلي وإدارة الموارد

**الهدف الاجتماعي:**  
تحقيق بيئة عمل آمنة، شاملة، وراعية تشجع على التميز وتساعد الموظفين على النمو

**الهدف البيئي:**  
تطوير الإنتاج والتوزيع الغذائي من خلال تحسين إدارة الموارد

#### الاعتماد على الزراعة المتجددة والمصادر المستدامة

**الهدف الاجتماعي:**  
دعم الاقتصاد عبر التعاون مع الموردين

**الهدف البيئي:**  
تحقيق مستوى عالي من الإنتاجية الزراعية لتحقيق الأمن الغذائي

حوكمة الاستدامة • الشراكات وبناء القدرات • التمويل المستدام

عوامل التغيير

## طموحنا وقيمنا نحو الاستدامة

في ظل التحولات العالمية المتسارعة نحو الاستدامة وتبني معاييرها، حققت «نادك» خطى واسعة لتكون نموذجاً رائداً في الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ضمن استراتيجيتها المؤسسية، فسعيها نحو تطوير إطار استراتيجي يهدف إلى تحقيق التكامل بين مبادرات الاستدامة ويعزز دور «نادك» كشريك رئيسي في تحقيق الامن الغذائي وحماية البيئة وتحقيق التنمية المستدامة.

وبدعم من إدارة تؤمن بأهمية الاستدامة وتوليها الأولوية، وبمشاركة فعالة من جميع أصحاب المصلحة، تستهدف «نادك» تحقيق طموحها بأن تصبح «الشركة الأكثر أمناً بيئياً في المملكة»، حيث تركز على تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتقليل الأثر البيئي، وتشجيع ثقافة الانتماء والفخر بين موظفيها، مع تطوير حلول مبتكرة لمواجهة تحدياتها التشغيلية والبيئية.

وتتجسد طموحات «نادك» في مجال الاستدامة في الوصول إلى بناء منظومة متكاملة تستند إلى قيم المسؤولية والابتكار والشفافية، ومن خلال استثمارها في الكفاءات الوطنية، والتكنولوجيا المتقدمة، والشراكات الاستراتيجية، عززت «نادك» من دورها كقوة مساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وترسيخ مكانتها كشركة رائدة في قطاع الأغذية والزراعة.

وتدعم «نادك» الاستدامة في استراتيجيتها، وتعمل وفق رؤية واضحة تتجاوز المعايير التقليدية لتحديد اتجاهات وفرص جديدة تمكنها من الريادة في استدامة القطاع الغذائي.





### 3- تحقيق الصحة والازدهار والتوفر الغذائي:

تمثل هذه الركيزة أحد أهم ركائز منهجية «نادك» عبر توفير سلاسل التوريد التي تحقق الأمن الغذائي، والتي تجمع بين البعدين الاجتماعي والبيئي، حيث تهدف إلى توفير منتجات غذائية ذات جودة عالية تساهم في تعزيز صحة ورفاهية الأفراد، مع الحفاظ على سلامة البيئة والنظم البيئية.

**الهدف الاجتماعي: دعم أنماط متوازنة عبر توفير منتجات غذائية مغذية تلبي احتياجات المستهلكين عبر سلاسل منتجات «نادك» المتنوعة والمستدامة.** كما توفر «نادك» منتجات غذائية مناسبة لمختلف الفئات العمرية والاحتياجات الخاصة، وتعمل «نادك» بتشجيع المستهلكين نحو عادات غذائية متوازنة واختيار الفئات المناسبة من المنتجات الغذائية التي تسعى «نادك» إلى تطويرها وتحسينها عبر تعزيزها بالعناصر الغذائية الأساسية.

**الهدف البيئي: تحقيق نظام بيئي صحي من خلال الالتزام بالمعايير البيئية المحلية والعالمية،** ويضمن هذا الهدف أن عمليات إنتاج وتوزيع الغذاء تتم بطريقة مستدامة لا تضر بالبيئة والنظم البيئية. يتم العمل على تحقيق هذا الهدف من خلال اتخاذ إجراءات لتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، والتقليل من استهلاك المياه والطاقة، وتقليل الهدر والتلوث الناتج عن العمليات الإنتاجية، وإدارة الموارد الطبيعية بطريقة مسؤولة، مثل استخدام المياه بكفاءة والحفاظ على التربة الصحية.

### 1- الاعتماد على الزراعة المتجددة والموارد المستدامة:

تسعى «نادك»، باعتبارها رائدة في قطاع الأغذية والزراعة، إلى تبني نهج شامل ومستدام يهدف إلى تعزيز القيمة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ويرتكز هذا النهج على الاعتماد على الزراعة المتجددة والموارد المستدامة، كجزء أساسي من التزام الشركة بتحقيق الأمن الغذائي وتعزيز الممارسات المستدامة.

**الهدف الاجتماعي: دعم الاقتصاد عبر التعاون مع الموردين،** حيث نؤمن في «نادك» بأهمية بناء شراكات قوية مع الموردين المحليين والدوليين، مما يساهم في دعم اقتصادات مرنة وقادرة على التكيف مع التحديات الاقتصادية، حيث تهدف هذه الشراكات مع الموردين إلى توفير فرص اقتصادية مستدامة، وتعزيز مهارات الموردين وتمكينهم من تبني ممارسات مسؤولة تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

**الهدف البيئي: تحقيق مستوي عالي من الإنتاجية الزراعية لتحقيق الأمن الغذائي.** نعمل في «نادك» على تعزيز الإنتاجية الزراعية باستخدام تقنيات الزراعة المتجددة، وهي تقنيات تركز على تحسين صحة التربة، تقليل استنزاف الموارد الطبيعية، وزيادة كفاءة استخدام المياه. ومن خلال هذه الممارسات المستدامة نسعى إلى تحقيق الأمن الغذائي على مستوى المملكة، والالتزام بحماية البيئة وضمان استدامة الموارد للأجيال القادمة.

**الهدف الاجتماعي: دعم الاقتصاد عبر التعاون مع الموردين،** حيث نؤمن في «نادك» بأهمية بناء شراكات قوية مع الموردين المحليين والدوليين، مما يساهم في دعم اقتصادات مرنة وقادرة على التكيف مع التحديات الاقتصادية، حيث تهدف هذه الشراكات مع الموردين إلى توفير فرص اقتصادية مستدامة، وتعزيز مهارات الموردين وتمكينهم من تبني ممارسات مسؤولة تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### 2- تحقيق التميز التشغيلي وإدارة الموارد:

نسعى في «نادك» إلى تحقيق التميز التشغيلي وإدارة الموارد كجزء من استراتيجيتها الشاملة للاستدامة والابتكار، عبر مواصلة أهدافنا الاجتماعية والبيئية مع رؤية المملكة 2030، وعليه تلزم «نادك» بتطوير عملياتها وتحقيق الاستدامة عبر كافة قطاعاتها.

**الهدف البيئي: تطوير الإنتاج والتوزيع الغذائي من خلال تحسين إدارة الموارد،** كما نحرص في «نادك» على تحقيق تحول نوعي في إنتاج وتوزيع الغذاء داخل المملكة من خلال تطبيق أفضل الممارسات البيئية، ويشمل ذلك تحسين كفاءة استهلاك الموارد مثل المياه والطاقة، وتقليل الهدر في العمليات التشغيلية، واستخدام تقنيات حديثة لتطوير سلسلة التوريد، بالإضافة إلى تعزيز الأمن الغذائي وضمان استدامة الموارد الطبيعية للأجيال القادمة، بما يتماشى مع التزامنا بالمساهمة في رؤية المملكة 2030.

**الهدف الاجتماعي: تحقيق بيئة عمل آمنة، شاملة، وراعية تشجع على التميز وتساعد الموظفين على النمو،** حيث نركز في «نادك» على إنشاء بيئة عمل تحفز التميز وتدعم التطوير المهني والشخصي للموظفين، ويتمثل هذا الهدف في تعزيز ممارسات العمل الآمنة وضمان شمولية السياسات التي تراعي التنوع والابتكار، كما تسعى «نادك» إلى خلق بيئة إيجابية تمكن الموظفين من الازدهار وتحقيق النجاح، مما يعزز الولاء ويساهم في تحسين الإنتاجية والأداء.

## تقييم الأهمية النسبية للموضوعات الجوهرية

تعد عملية تقييم الأهمية النسبية للموضوعات الجوهرية المتعلقة بالاستدامة في «نادك» أداة مهمة تستخدم لتحديد وترتيب أولويات المواضيع في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتي تعتبر ذات أهمية كبيرة لأعمال «نادك» ولأصحاب المصلحة. وتهدف هذه العملية إلى المساعدة في فهم التأثيرات المحتملة لهذه القضايا على الاستراتيجية المؤسسية وعمليات التشغيل، وكذلك للتعرف على الفرص والمخاطر المرتبطة بها.



### الموضوعات الجوهرية الرئيسية:

حددت «نادك» 16 موضوعاً جوهرياً متعلقاً بالاستدامة، وقد صنفت كل موضوع حسب أهميته وفق الآتي:

#### 1- المياه والنفايات السائلة:

الإدارة الفعالة لاستخدام المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي لمنع التلوث والحفاظ على موارد المياه. ويشمل هذا استخدام تقنيات توفير المياه، وإعادة استخدام المياه المعالجة، ومنع تلوث مصادر المياه.

#### 2- الهدر والتلوث والتعبئة والتغليف:

تقليل الهدر الناتج من التصنيع والتلوث في جميع مراحل دورة حياة المنتج من الإنتاج إلى الاستهلاك. وذلك عبر ممارسات فعالة لإدارة النفايات واستخدام حلول تغليف صديقة للبيئة.

#### 3- التغير المناخي:

معالجة خفض وإدارة انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الناتجة عن العمليات التشغيلية، وترشيد استهلاك الطاقة والاعتماد على مصادر طاقة متجددة.

#### 4- المصادر المستدامة والزراعة المتجددة:

تعزيز إمكانات التنوع البيولوجي وهي: القدرة على التكيف مع التغير المناخي، سلامة التربة، استخدام وإدارة المياه، إدارة الأراضي الزراعية، سلامة النظام البيئي، عزل الكربون (امتصاص الكربون من الغلاف الجوي).

### 5- الأمن الغذائي والصحة وتوفر التغذية:

ضمان توفير إمدادات غذائية مستدامة وموثوقة من المنتجات الغذائية ذات الجودة العالية وبأسعار مناسبة لجميع فئات المجتمع، مع تعزيز الصحة العامة والازدهار المجتمعي.

### 6- رأس المال البشري:

الاستثمار في تطوير قدرات الموظفين وجذب أفضل المواهب والاحتفاظ بالكفاءات، مع خلق بيئة عمل متنوعة وشاملة تتيح فرص متساوية للنمو والتطور لجميع الموظفين.

### 7- جودة وسلامة الغذاء:

الالتزام بمعايير الجودة وسلامة الغذاء في جميع مراحل الإنتاج لضمان التوفر والأمن الغذائي وصحة المستهلكين.

### 8- التأثير المجتمعي:

المساهمة بشكل إيجابي في المجتمعات المحلية من خلال تلبية احتياجات المجتمع، بما في ذلك الوصول إلى توفير الأمن الغذائي، وبناء المهارات والتطوير للمجتمع وللموظفين، وتوفير فرص العمل العادلة.

### 9- التنوع والشمولية وتكافؤ الفرص:

بناء بيئة عمل متنوعة وشاملة تضمن تكافؤ الفرص لجميع الموظفين في النمو والتطور المهني.

### 10- الصحة والسلامة المهنية:

توفير بيئة عمل آمنة وصحية للجميع، من خلال تطبيق ممارسات فعّالة للصحة والسلامة المهنية.

### 11- الحوكمة وأخلاقيات العمل:

تحقيق الالتزام بمعايير عالية للحوكمة والأخلاق المهنية في جميع العمليات التجارية والعمليات الإدارية لضمان النزاهة الدائمة في «نادك».

### 12- تأثير المنتجات والخدمات:

تقييم وتقليل الأثر البيئية والاجتماعية للمنتجات والخدمات الخاصة بـ «نادك» في جميع مراحل دورة حياة المنتج الغذائي.

### 13- التوطين:

دعم الأهداف الاقتصادية الوطنية في المملكة العربية السعودية من خلال التركيز على توظيف وتطوير الكفاءات والموارد المحلية في العمليات التشغيلية في «نادك».

### 14- صحة ورعاية الحيوانات:

الاستدامة في مجال ضمان صحة ورعاية الحيوانات في العمليات الزراعية من خلال المعاملة الإنسانية والرعاية البيطرية داخل مزارع «نادك».

### 15- الشمول الاقتصادي:

دعم التنمية والشمولية الاقتصادية في «نادك» عبر توفير فرص عمل عادلة، وتعزيز التعامل مع الموردين المحليين، وتطوير شراكات فعّالة معهم.

### 16- حقوق الإنسان:

دعم حقوق الإنسان في «نادك» في جميع العمليات وسلاسل التوريد، وضمان المعاملة العادلة والممارسات الأخلاقية في «نادك»، بما يتماشى مع التشريعات المحلية وأفضل الممارسات.



## تحليل درجات الأهمية النسبية لمجالات الاستدامة

ومع تحديد القضايا ذات الصلة، يتم تقييم التأثيرات المحتملة لهذه القضايا، سواء كانت إيجابية أو سلبية، على العمليات التشغيلية لـ «نادك» وأهدافها الاستراتيجية، حيث تتدرج مستويات الأهمية النسبية إلى ذات الأهمية العالية جداً، الأهمية العالية، الأهمية المتوسطة) ويتم تقييمها عبر تحديد أي من القضايا الأكثر تأثيراً وأهمية، التي يجب على الشركة التركيز عليها.

الموضوع	درجة الأهمية	ركائز العمل الرئيسية
6 رأس المال البشري	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>ضمان السلامة المهنية والأمن الوظيفي</li> <li>تطوير المهارات وتعزيز فرص التوظيف</li> <li>جذب واستقطاب أفضل الكفاءات</li> <li>الحفاظ على الكفاءات والخبرات داخل الشركة</li> </ul>
7 جودة وسلامة الغذاء	عالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>جودة وسلامة الغذاء</li> <li>القيمة الغذائية</li> <li>الزراعة المتجددة</li> <li>الممارسات الصحية والتغذية السليمة</li> <li>التمكين الاقتصادي للمجتمعات المحلية</li> <li>تنمية المهارات في القطاعات التشغيلية</li> </ul>
8 التأثير المجتمعي	عالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين المرأة</li> <li>دعم فئة الشباب</li> <li>توفير بيئة صحية للعمل تؤدي إلى التطوير</li> </ul>
9 التنوع والشمول وتكافؤ الفرص	عالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الشفافية والنزاهة</li> <li>الأثر البيئي</li> <li>النقل والتوزيع</li> <li>التسويق والإعلان</li> <li>أنماط الاستهلاك</li> </ul>
10 الصحة والسلامة المهنية	عالية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنمية الكفاءات الوطنية</li> <li>استخدام المضادات الحيوية لرعاية الحيوانات</li> <li>دعم وتمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة</li> <li>تعزيز التوريد من مصادر محلية</li> <li>الحد من التمييز والاستغلال</li> <li>الحفاظ على حقوق الموظفين</li> <li>الالتزام والالتزام بأنظمة حقوق الإنسان العالمية</li> <li>الشفافية</li> </ul>
11 الحوكمة وأخلاقيات العمل	متوسطة	
12 تأثير المنتجات والخدمات	متوسطة	
13 التوطين	متوسطة	
14 صحة ورعاية الحيوانات	متوسطة	
15 الشمول الاقتصادي	متوسطة	
16 حقوق الإنسان	متوسطة	

الموضوع	درجة الأهمية	ركائز العمل الرئيسية
1 المياه والنفايات السائلة	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>سحب المياه من المصادر</li> <li>إدارة المياه</li> <li>توفير المياه المتساوي لجميع المناطق</li> <li>مكافحة التلوث البيئي وتلوث المياه</li> <li>الحد من زيادة المغذيات في المياه</li> </ul>
2 الهدر والتلوث والتعبئة والتغليف	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>تبني مفهوم الاقتصاد الدائري</li> <li>الحد من هدر الطعام</li> <li>استخدام مواد تغليف مستدامة</li> <li>تحسين كفاءة استخدام الموارد</li> </ul>
3 التغير المناخي	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>الحد من الانبعاثات الكربونية</li> <li>إدارة استهلاك الطاقة</li> <li>مواجهة تحديات التغير المناخي</li> <li>الحفاظ على التنوع البيولوجي</li> <li>التكيف مع التغيرات المناخية</li> <li>الحفاظ على صحة وسلامة التربة</li> <li>إدارة المياه</li> </ul>
4 المصادر المستدامة والزراعة المتجددة	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة الأراضي الزراعية</li> <li>الحفاظ على سلامة النظم البيئية</li> <li>زيادة قدرة التربة على امتصاص الكربون</li> <li>الاستخدام الأمثل للأسمدة والمبيدات</li> <li>ضمان أجور معيشية عادلة للعاملين</li> </ul>
5 الأمن الغذائي والصحة وتوفير التغذية	عالية جداً	<ul style="list-style-type: none"> <li>توفير التغذية</li> <li>دعم الزراعة المستدامة</li> </ul>

## المساواة بين الجنسين

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

تمكين المرأة في المناصب القيادية والتنوع الوظيفي.

## الأهداف الاستراتيجية:

تحسين التكافؤ بين الجنسين في التوظيف. في سبيل تحقيق المساواة بين الجنسين في المناصب الإدارية.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- برامج الإرشاد القيادي للنساء.
- إنشاء سياسات تدقيق للمساواة بين الجنسين.

05

المساواة بين  
الجنسين

## التعليم الجيد

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

تدريب جميع الموظفين الذين يعملون بدوام كامل.

## الأهداف الاستراتيجية:

تطوير برنامج تدريب داخلي حول الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية لجميع الوظائف وعمليات تأهيل الموظفين.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- إنشاء أكاديمية تعليمية للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- رصد ساعات التدريب على الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- تطوير منصة التعليم الإلكتروني للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- حملات التوعية بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية في مختلف الأقسام.
- وحدات تعريفية إلزامية حول الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية للموظفين الجدد.

04

التعليم الجيد



## المواءمة مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

اعتمدت «نادك» خارطة طريق للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، لمواءمة أهدافها مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وقد حددت الشركة الأهداف التالية التي تتماشى بشكل مباشر مع أعمالها في قطاع التغذية ومسؤوليتها المجتمعية:





## مدن ومجتمعات محلية مستدامة

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

تعزيز عدد المنشآت في «نادك» الحاصلة على شهادة LEED للريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي.

## الأهداف الاستراتيجية:

البدء في منح شهادة LEED للريادة في مجال الطاقة والتصميم البيئي في مزارع ومنشآت «نادك» في سبيل اعتماد جميع المرافق الحيوية بحلول عام 2030.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- برنامج شهادة LEED.
- إطلاق المبادئ التوجيهية للاستدامة الصادرة عن «نادك».
- تطوير إطار تقييم المباني الخضراء الصادر عن «نادك».
- إنشاء خطة لتحديث كفاءة الطاقة في المرافق.
- تطوير مجموعة أدوات تنفيذ المبادئ التوجيهية للتصميم المستدام.

11

مدن ومجتمعات محلية مستدامة



## العمل اللائق ونمو الاقتصاد

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

75% من الموردين خضعوا لتدقيق معايير العمل.

## الأهداف الاستراتيجية:

إجراء تدقيق أساسي لظروف العمل في سبيل تحقيق الالتزام الكامل لهذا الهدف في جميع مراحل سلسلة التوريد.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- تطوير سياسات للعمل اللائق.
- تطوير آلية التظلم.
- إنشاء برنامج تدقيق حقوق العمال لدى الموردين.
- تطوير وحدات تدريبية حول رعاية العمال وسلامتهم.
- تفعيل بوابة تقديم الشكاوي بسرّية تامة.

08

العمل اللائق ونمو الاقتصاد



## طاقة نظيفة وبأسعار معقولة

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

75% من الطاقة عبر مصادر متجددة.

## الأهداف الاستراتيجية:

تركيب ألواح شمسية في المزارع. وتحقيق 25% من الطاقة من مصادر متجددة بحلول عام 2030 و75% في نهاية المستهدف.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- إنشاء محطات الطاقة الشمسية في حائل والجوف وحرص.
- دراسة جدوى طاقة الرياح.
- استخدام السيارات الكهربائية/أسطول السيارات الكهربائية.

07

طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



## المياه النظيفة والنظافة الصحية

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

معالجة مياه الصرف الصحي وإعادة استخدامها بنسبة 100%.

## الأهداف الاستراتيجية:

إزالة جميع تجمعات مياه الصرف الصحي، وتحقيق إعادة استخدام 90% من المياه في جميع العمليات.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- معالجة مياه الصرف الصحي وترشيد استهلاك المياه (الزراعة المستدامة).
- محطة معالجة مياه الصرف الصحي للمسالخ (حرص).
- نظام المعالجة الضوئية البيولوجية لمياه الصرف الصحي (مصنع الألبان، حرص) عبر نظام أحواض باستخدام محفز بيولوجي - مشروع مكتمل.
- تحويل مياه الصرف الصناعي لمصنع الألبان.
- محطات معالجة مياه الصرف الصحي (الجوف، حائل، الوادي، حرص).
- الزراعة الذكية في الجوف من خلال دمج الزراعة الرقمية.

06

المياه النظيفة والنظافة الصحية





## عقد الشراكات لتحقيق الأهداف

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

تحديد شراكات مرتبطة بأهداف التنمية المستدامة. والعمل المستمر على المبادرات المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

## الأهداف الاستراتيجية:

تعزيز الشراكات المتطابقة مع معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بهدف قيادة التعاون الإقليمي في مجال ابتكارات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

## المشاريع والمبادرات:

- عقد اجتماعات مفتوحة مع أصحاب المصلحة متعلقة بمجال الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.
- تشكيل لجنة للحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية الداخلية متعددة التخصصات - مشروع مكتمل.
- برنامج بحثي مشترك في مجال الاستدامة مع الجامعات (جامعة الملك سعود).
- لوحة بيانات الشراكات التي تربط جميع أوجه التعاون بأهداف التنمية المستدامة المحددة.

17

عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



## السلام والعدل والمؤسسات القوية

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

- تدريب جميع الموظفين على الأخلاقيات ومكافحة الفساد.
- فحص جميع الموردين للتأكد من التزامهم بالمعايير الأخلاقية.
- تقييم الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وفق التصنيف الإقليمي

## الأهداف الاستراتيجية:

نشر تقرير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بشكل سنوي وإطلاق آليات لتلقي الشكاوى من الموظفين والموردين والمجتمعات المحلية، إلى جانب ضمان التوريد الممثل للأخلاقيات والعمل وحماية حقوق الإنسان في جميع مراحل سلاسل التوريد. وإنشاء أنظمة شفافة تشاركية مع أصحاب المصلحة.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- إعداد تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بشكل سنوي وبما يتوافق مع مبادرة التقارير العالمية GRI - يتم العمل عليه سنويًا.
- تطوير السياسات المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية.

16

السلام والعدل والمؤسسات القوية



## الحياة في البرّ

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

إعادة تدوير 90% من النفايات المتولدة بحلول عام 2030.

## الأهداف الاستراتيجية:

إعادة تدوير 90% من النفايات؛ زراعة 5 ملايين شجرة.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- إدارة النفايات وفصل النفايات الصناعية.
- تنظيف مناطق تجمع النفايات ونقلها.
- تحويل النفايات العضوية إلى سماد.
- تخزين 10,000 طن من مخزون التربة العضوية - مشروع مكتمل.
- مبادرة "غابة نادك" في حرض - ربي أشجار الصحرَاء بالمياه المعالجة.
- مشاتل أشجار الصحرَاء وزراعة أشجار محلية لإعادة تأهيل البيئة - مشروع مكتمل.
- العمل على حديقة للحياة البرية.
- العمل على تنسيق الحدائق.

15

الحياة في البرّ



## العمل المناخي

## مؤشر الأداء المراد تحقيقه:

تحقيق صافي انبعاثات صفرية بحلول عام 2060.

## الأهداف الاستراتيجية:

وضع خط أساس لانبعاثات الكربون وتتبع انبعاثات الغازات الدفيئة. للوصول إلى تحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2060.

## المشاريع والمبادرات لتحقيق الأهداف الاستراتيجية:

- حساب انبعاثات غاز الاحتباس الحراري.
- وضع خطة إدارة إزالة الكربون.
- احتجاز غاز الميثان.
- تعويض الكربون.
- ائتمان الكربون (Carbon Credit).

13

العمل المناخي





## مبادرات تقارير الاستدامة

تعزيز الشفافية في الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية: رحلة «نادك» في إعداد تقارير الاستدامة (2023-2025)

واصلت «نادك» تطوير تقاريرها البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) بهدف تمكين الشفافية والمسؤولية المؤسسية وإشراك أصحاب المصلحة. حيث أصدرت الشركة أول تقرير للاستدامة وتقارير الـ (ESG) في عام 2023، مما أسس منظومة تتماشى مع رؤية المملكة 2030 والمعايير العالمية.

وجرى تعزيز هذا النهج بشكل أكبر في تقرير عام 2024 من خلال التوسع في إفصاحاتها عن الأداء البيئي والاجتماعي لتكون مطابقة لمعايير الـ (GRI)، وهو ما انعكس على النتائج وأظهر تقدماً ملموساً في مجالات الطاقة، وكفاءة الموارد، وخفض الانبعاثات، والأثر المجتمعي.

وتعمل «نادك» حالياً على إعداد تقرير الـ (ESG) لعام 2025، مع تركيز رئيسي على قياس انبعاثات الغازات الدفيئة ومبادرات إزالة الكربون، ترسيخاً للالتزام بالعمل المناخي وخلق القيمة المستدامة.

## تحديد خط الأساس للانبعاثات الغازات الدفيئة واحتسابها لعام 2025

حددت «نادك» عام 2024 كسنة مرجعية لقياس انبعاثات الغازات الدفيئة، مما يتيح لها تتبعها دقيقاً وتقييماً منهجياً للأداء، إلى جانب تعزيز حوكمة المناخ عبر النطاقات 1 و2 و3. وفي عام 2025، تعمل الشركة على تحسين جودة البيانات، وتوسيع نطاق القياس، وتطبيق المنهجيات الدولية لتعزيز دقة البيانات والاستمرارية في التقارير، لتعزيز دمج الاعتبارات المناخية في التخطيط الاستراتيجي وصنع القرار.

## استراتيجية أرصدة الكربون والتأهيل للسوق

استكمالاً لجهود خفض الانبعاثات المباشرة، تمضي «نادك» في تطوير مبادراتها لأرصدة الكربون كعنصر استراتيجي ضمن نهجها الاستباقي لمواجهة التغير المناخي. وتركز هذه المبادرة على تقييم أدوات الكربون عالية الموثوقية إلى جانب الحلول القائمة على النظم البيئية الطبيعية، وذلك بما يتوافق مع قيم «نادك» والتزاماتها بالاستدامة، ويضمن معالجة الانبعاثات المتبقية بمسؤولية وشفافية.

ومن خلال تعزيز جاهزيتها للمشاركة في أسواق الكربون بشكل طوعي وربط أرصدة الكربون بفوائد مناخية موثقة، ترتقي «نادك» بأدائها البيئي، وتعزز في الوقت ذاته نزاهة ومصداقية نشاطاتها المناخية.

## خارطة طريق شاملة لتحقيق الحياد الصفري

## الإفصاح

## التنفيذ

## الأهداف

## 2025

إنشاء أسس الإفصاح عن انبعاثات النطاقات 1 و2 و3 بما يتوافق مع بروتوكول الغازات الدفيئة (GHG Protocol).

"تنفيذ هياكل العمليات والأنظمة وجمع البيانات لتمكين مراقبة الأداء بشكل سنوي.

تأسيس خط أساس دقيق للنطاقات 1 و2 و3، والالتزام بأهداف الحياد الصفري المعتمدة من SBTi.

تحديد فرص تحسين الكفاءة وخفض الانبعاثات المتعلقة بنطاقات 1 و2 و3 وترتيب أولوياتها.

## 2030

تطوير التقارير بما يتوافق مع توصيات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (IFRS S2/TCFD)، إلى جانب التوقيع على مبادرات متعلقة بالمناخ كمشارك رئيسي.

تطوير عمليات للمراقبة المستمرة لجدوى الأهداف، وتنفيذ أنشطة لخفض الانبعاثات الكربونية، ووضع خطة تعويض لتحقيق الأهداف.

تحديد أهداف معتمدة من SBTi تتوافق مع سيناريو 1.5 درجة مئوية، وتحقيق الحياد الصفري بحلول 2050.

التعاون مع الموردين وحثهم على تحديد أهداف قائمة على الـ (SBTs) وخفض انبعاثاتهم.

## 2035

تحقيق مزيد من الشفافية عبر الإبلاغ عن خطة التحول المناخي ومدى التقدم في تحقيق الأهداف

مواصلة تنفيذ مبادرات خفض الانبعاثات الكربونية، واستكشاف المزيد من فرص الخفض عبر سلسلة القيمة، مع موازنة الانبعاثات المتبقية.

مراقبة الأداء مقارنة بالأهداف المعتمدة، مع إعادة احتساب الأهداف والتحقق من صحتها كل 5 سنوات

التحسين المستمر لدقة حسابات الانبعاثات بما يتوافق مع المعايير الدولية، ودعم الاستثمار والمشاركة في مبادرات خفض الانبعاثات.

## 2050

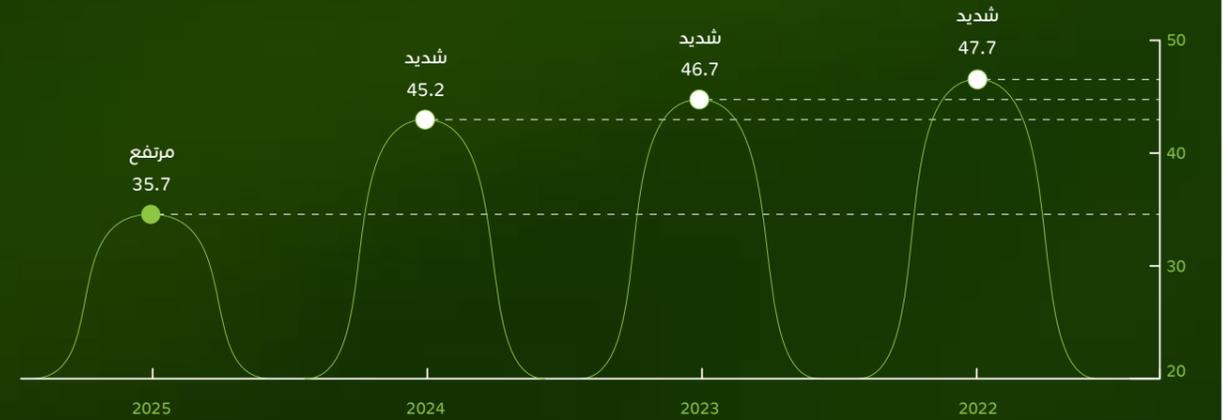
## الحياد الصفري



### التحسين المستدام في أداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وتقديرات التصنيفات المستقلة.

يخضع أداء نادك البيئي والاجتماعي وحوكمة الشركات (ESG) لتقييم مستقل من قبل وكالة التصنيف (Sustainalytics)، حيث أظهر التحديث الأخير في ديسمبر 2025 تحسناً ملحوظاً في ممارسات الاستدامة وإدارة المخاطر. وقد سجلت الشركة درجة مخاطر (ESG) بلغت 35.7، مقارنةً بـ 46.7 في العام السابق، مما يعكس انخفاضاً فعالاً لمخاطر (ESG) غير المُدارة. ويبرز هذا التقدم تطور ممارسات الحوكمة وإدارة الكربون والمناخ، إلى جانب المواءمة المتنامية مع المعايير الدولية، الأمر الذي يدعم التزام «نادك» بالشفافية والمرونة وخلق القيمة المستدامة طويلة الأجل.

### SUSTAINALYTICS



شديد	مرتفع	متوسط	منخفض	ضئيل
40-50	30-40	20-30	10-20	0-10

تحسن مستمر، تم الانتقال من خطورة شديدة إلى خطورة مرتفعة

انخفاض التصنيف يعني أداء أفضل، لأنه يشير إلى انخفاض المخاطر

## الإنجازات والمبادرات في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية

### «نادك» 2025: أربعة عقود من الريادة وصناعة مستدامة لمستقبل الأمن الغذائي

احتفت «نادك» في عام 2025 بمرور 44 عاماً على وضع لبناتها الأولى، مسطرةً فصلاً جديداً في تاريخ الأمن الغذائي للمملكة. استعرضت فيه استراتيجية طموحة نجحت من خلالها في مواكبة إرثها العريق مع أحدث تقنيات الزراعة المستدامة، لترسخ مكانتها كركيزة أساسية في التحول الوطني الزراعي.

### تحالفات استراتيجية: هندسة الاستدامة عبر «الزراعة الذكية»

في خطوة تعزز مفهوم «المزارع المغلقة»، أبرمت «نادك» اتفاقية تاريخية مع شركة «KUBO» الهولندية لإنشاء أضخم مشروع زراعي محمي مستدام بالمملكة. يعتمد المشروع على تقنيات البيوت الزجاجية المتطورة التي تضمن الإنتاج المستدام على مدار العام، مما يقلص الاعتماد على الظروف المناخية ويحقق كفاءة قصوى في الموارد.

وتعزيزاً لهذا التوجه، واصلت الشركة شراكتها مع «Pure Harvest» للمزارع الذكية، موظفةً الابتكار التقني لخفض استهلاك المياه إلى مستويات قياسية، بالتوازي مع التعاون مع جمعية منتجي الزيتون لنقل المعرفة التقنية وتطوير معايير الجودة للمزارعين.

### تعزيز الابتكار والبحث العلمي

حظي البحث العلمي والتطوير في «نادك» باهتمام كبير بهدف تحسين الإنتاجية، وقد شهد هذا المجال تطوراً ملحوظاً من خلال التركيز على تشجيع استخدام الذكاء الاصطناعي وتقنيات إنترنت الأشياء في العمليات الزراعية.

وتفتخر «نادك» هذا العام بحصول عالمة والباحثة السعودية الدكتورة فاطمة عبدالحكيم على جائزة لوريال-اليونسكو للنساء في العلوم لعام 2025 ضمن برنامج المواهب الشابة الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، وذلك تقديراً لجهودها العلمية ومساهماتها البحثية في مجال علم مناعة النبات، وهو ما يعكس تفوق المرأة السعودية في العديد من المجالات العلمية والبحثية، محلياً وعالمياً.

وتقوم الدكتورة فاطمة عبد الحكيم حالياً بمختبرات الزراعة النسيجية في شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي «NSPC» وركزت أبحاث د.فاطمة على فهم الطرق التي تستخدمها النباتات للدفاع عن نفسها ضد الأمراض والظروف البيئية القاسية، وكيفية الاستفادة من هذه الآليات الطبيعية لحماية المحاصيل الزراعية، من خلال تركيزها على بروتين يرتبط بالحمض النووي الريبوزي (RNA) الذي يوجد في جميع الكائنات الحية ذات النواة الحقيقية.

من جهة أخرى، وقعت «نادك» مذكرة تفاهم مع جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، بهدف تعزيز التعاون في مجالات برامج الخريجين والتدريب التعاوني والبحث العلمي والتطوير والاستشارات وتبادل الخبرات، بما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية وجهود الجانبين لدعم الكفاءات والمواهب الوطنية. وقد نصّت مذكرة التفاهم على تعزيز التعاون في مجالات التدريب التعاوني لطلاب وطالبات كلية الأعمال، وتطوير البرامج التدريبية المشتركة، إضافة إلى دعم الفرص المهنية لخريجي وخريجات الجامعة في «نادك»، كواحدة من الشركات الوطنية الرائدة في قطاعي الغذاء والزراعة.



### بحيرة «نادك» الاصطناعية

تتويجاً لاستراتيجيتها في الحفاظ على الموارد الطبيعية، أطلقت «نادك» في عام 2025 مشروع «البحيرة الاصطناعية» لتعظيم الاستفادة من مصادر المياه المتجددة، وهو مشروع بشكل علامة فارقة لمشاريع الاستدامة البيئية في الشركة.

وتعتبر بحيرة «نادك» الاصطناعية منظومة متكاملة تهدف إلى تصفير الهدر المائي وتعزيز كفاءة الاستخدام في العمليات الزراعية إلى جانب الاستثمار الأمثل لمصادر المياه المتجددة، حيث تم تشغيل المنظومة بالكامل بعد تجربة أداء ناجحة أظهرت نتائج مستقرة في تحسين إدارة المياه.

وتعتمد هذه المنظومة على تصميم دائري يساهم في تحسين تدفق المياه وتوزيعها بشكل متساوٍ عبر مراحل المعالجة. تُستخدم تقنيات الفلاتر البيولوجية والمعالجة بواسطة الكائنات الحية الدقيقة لتحسين جودة المياه وتحقيق إعادة استخدامها بشكل مستدام. ويتم إعادة استخدام المياه المعالجة في الزراعة المستدامة مما يقلل من استهلاك المياه العذبة ويعزز الاستدامة البيئية. تساهم المنظومة في تحقيق أهداف الاستدامة والحياد الكربوني من خلال خفض الهدر المائي وتحسين جودة المعالجة.

وتضم البحيرة آلية عمل مثالية من خلال الفلتر البيولوجية التي تستخدم منظومة تقنيات من الفلاتر الحيوية والكائنات الدقيقة الصديقة للبيئة لتنقية المياه من الشوائب والعناصر العضوية دون الحاجة لتدخلات كيميائية ضارة، إلى جانب التحكم الرقمي الذي يحقق مراقبة جودة المياه وتدقيقها عبر أنظمة تقنية متقدمة، ما يضمن مطابقتة المياه المعالجة لأعلى المعايير الزراعية العالمية، ليتم ضخ المياه بعد معالجتها مباشرة إلى شبكات الري المستدام.

يحقق المشروع فرقاً واضحاً في تعظيم الموارد المتجددة كما يحقق الاستفادة القصوى من مياه الصرف الزراعي والصناعي المعالجة وإعادة تدويرها. بهدف تحقيق الحياد الكربوني عبر خفض الانبعاثات الناتجة عن عمليات نقل ومعالجة المياه التقليدية. ويدعم الأمن المائي كما يقلل الاعتماد على المياه الجوفية غير المتجددة بنسب قياسية. تحقيقاً للاستدامة البيئية وخلق نظام بيئي متوازن يساهم في تحسين المناخ المحلي للمنطقة المحيطة.

من جانب آخر، تكمن أهمية البحيرة في كونها «دائرة مستدامة» لمشاريع الشركة، حيث تضمن استمرارية الإمداد المائي للمساحات الخضراء والمحاصيل العلفية دون استنزاف للمصادر الطبيعية، مما يعزز من مرونة الشركة في مواجهة التحديات المناخية ويخفض التكاليف التشغيلية. وتستهدف «نادك» على المدى الطويل توسيع الحلول المتعلقة بإعادة الاستخدام وتحسين معالجة المياه في السنوات المقبلة لضمان تحقيق أعلى كفاءة في إدارة الموارد المائية.

### التغير المناخي والطاقة النظيفة

أبرمت الشركة عدة مبادرات تتعلق بالبرامج التي تساهم في تحقيق نتائج إيجابية لمعالجة التغير المناخي. وقد تضمنت تعاوناً استراتيجياً مع شركة Pure Harvest بهدف تطوير نظام غذائي يركز على الكفاءة في استخدام الموارد وتقليل انبعاثات الكربون.

وضمن سعيها لامتلاك الحلول البيئية المثالية، تمتلك «نادك» واحدة من أكبر المصفوفات الشمسية في الشرق الأوسط والتي تواصل من خلالها إنتاج الطاقة النظيفة.

كما تقوم الشركة بتنفيذ برنامج لتحسين الأسطول للحد من تأثيره البيئي. وتواصل «نادك» استخدام تقنيات التبريد المبتكرة في مزارع الألبان التابعة لها لتقليل استخدام الكهرباء اللازمة للتبريد.

### دعم الوعي الغذائي في المجتمع

تولي «نادك» أهمية كبيرة لدعم الوعي الغذائي وتشجيع المجتمع على الاهتمام بنظامهم الغذائي. حيث نظمت «نادك» ورشة عمل توعوية لزوار وضيوف مهرجان الملك عبدالعزيز للإبل، وذلك لرفع الوعي لدى المختصين والمستهلكين حول كيفية قراءة بطاقات المواد الغذائية وفهم تفاصيلها، والتعريف على محتويات السعرات الحرارية، إلى جانب تجنب مسببات الحساسية.

أيضاً، أقامت «نادك» ورشة توعوية حول سلامة الغذاء، ضمن جهودها المتواصلة لتعزيز المعرفة بالممارسات الصحية في التعامل مع المنتجات الغذائية بالتعاون مع مكتب «مدينتي المغررات و طويق» في الرياض، امتداداً لدور «نادك» في دعم نشر الوعي المجتمعي بمفاهيم السلامة ومعايير جودة وحفظ الغذاء.

### التشجير المؤسسي

أكملت «نادك» هذا العام زراعة مليون ومنتى ألف بذرة، وذلك لإنتاج شتلات مقاومة للجفاف تروى بمياه معالجة، دعماً لمستهدفات السعودية الخضراء.

وقد شاركت «نادك» في مبادرة الرياض تتطوع التي أطلقتها أمانة منطقة الرياض، كشريك في تعزيز وزيادة الغطاء النباتي بما ينسجم مع مستهدفات رؤية 2030. حيث قدمت «نادك» أكثر من 20 ألف شجرة وشتلة جرى توزيعها وزراعتها ضمن الجهود الهادفة إلى تحسين المشهد الحضري وإحداث أثر بيئي واجتماعي ملموس في مدينة الرياض.



### الكفاءة الصناعية والاقتصاد الدائري

تجسيدا لمبادئ الاقتصاد الدائري، فعلت «نادك» مشروعها الاستراتيجي مع الشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير «سرك» (SIRC). يهدف المشروع إلى معالجة 150 ألف طن من روث الأبقار و 55 ألف طن من المخلفات الخضراء سنوياً، لإنتاج 90 ألف طن من السماد العضوي. تسهم هذه المبادرة في تقليل الانبعاثات الكربونية الناتجة عن التخلص التقليدي من النفايات، مع رفع خصوبة التربة في مزارع الشركة عبر حلول عضوية مستدامة بنسبة 100%.

### قطاع اللحوم الحمراء (البروتين)

في رحلة «نادك» لتحقيق أعلى معايير سلامة الغذاء، كانت المنهجية الذكية FSSC 22000 v6 بمثابة نقطة تحول استراتيجية في قطاع البروتين. لتكون «نادك» من بين الشركات الرائدة التي تتبنى أفضل أنظمة سلامة الغذاء، ليس فقط لتلبية المعايير العالمية، بل أيضاً لضمان تقديم منتجات غذائية آمنة للمستهلكين.

أيضاً، تم تطبيق FSSC 22000 v6 على المنشآت والمصانع الجديدة، مما ساعد على تحسين الممارسات والعمليات داخل هذه المصانع بشكل مستمر.

ولتعزيز الرقابة الصارمة، تم تجهيز ثلاثة مختبرات متخصصة ومتطورة (تحليل الأحياء الدقيقة، التحاليل الكيميائية، والتقييم الحسي)، تعمل بأحدث التقنيات العالمية لضمان مطابقة كل منتج لأعلى معايير الجودة قبل وصوله للمستهلك. كما تم اعتماد نظام تبريد الذابح الفوري الذي يبرد الذبيحة لتصل إلى درجة (4 مئوية) بسرعة فائقة. مما يضع «نادك» في طليعة الشركات التي تطبق معايير GFSI العالمية في قطاع اللحوم. إلى جانب هذا، تم خفض الهدر في مصانع الألبان بمعدل 10% مقارنة بالعام السابق؛ وارتفاع إنتاجية الحليب لكل بقرة بنحو 3% بدعم من التحسينات المقدمة في مجالات الرعاية والتغذية والبيئة التشغيلية.



## تمكين المجتمع

لقد كان عام 2025 هو عام الحرف اليدوية في المملكة، وهو ما استثمرته «نادك» من خلال توقيع شراكة مع المعهد الملكي للفنون التقليدية «ورث» لدعم المواهب الشابة وإبراز الهوية الوطنية. واحتفاءً بالوطن، تم توزيع أكثر من 24 ألف عبوة غذائية خلال احتفالات اليوم الوطني في مبادرة تعزز روح التكافل والتضامن. ولم يقتصر الدعم داخل حدود المملكة، بل قامت «نادك» بالمساهمة في الحملة الشعبية لإغاثة الشعب الفلسطيني عبر مركز الملك سلمان للإغاثة. كما استمر دعم «نادك» للجمعيات الخيرية، ومؤسسات ذوي الهمم، والأنشطة الرياضية، والفعاليات الصحية.

تستهدف «نادك» من خلال برامجها ومبادراتها المجتمعية القيم المضافة التي تؤدي إلى خدمة المجتمع على المدى الطويل والمستدام، من خلال تنمية الأفراد والأسر وتوفير فرص عمل، ومساندة ذوي الاحتياجات الخاصة ودعم المحتاجين. كما تهدف إلى تعزيز القيم الإيجابية ونشر ثقافة التعاون والتسامح والاحترام والتكافل الاجتماعي، إلى جانب التوعية بأهمية التطوع ودعم برامج التمكين الاقتصادي للرجال والنساء ودعم المواهب. فضلاً عن نشر الوعي بالتنمية المستدامة، والصحة، والبيئة، والتعليم، والأعمال الخيرية.

وتؤكد «نادك» التزامها الراسخ بالاستثمار في الإنسان وبناء مستقبل مستدام، حيث تتكامل جهودها التعليمية، الاقتصادية، الغذائية، والإنسانية لتشكّل نموذجاً رائداً في المسؤولية المجتمعية على مستوى المملكة.

## دعم التعليم

بناء مدرستين (بنين وبنات) بتمويل كامل في مدينة حرض

## تعزيز الأمن الغذائي

إطلاق برنامج يمام للأسر المنتجة وتأمين وجبات يومية للموظفين

## الأثر المحقق من مبادرات «نادك»

## تمكين الكفاءات

تدريب 30 متخصصاً في سلامة الغذاء ودمج ذوي الإعاقة

## التوعية الوطنية

توزيع +24,000 منتج في فعاليات اليوم الوطني

منذ تأسيسها، تبنّت «نادك» مفهوم المسؤولية الاجتماعية كقيمة أولى من قيم الشركة، إذ تطورت مبادرات «نادك» عبر السنوات لتكون التزاماً استراتيجياً وسمة من سماتنا التي نعرف بها، بهدف خلق قيمة مضافة على المدى البعيد وأثر يعود نفعه على المجتمع السعودي، وقد تُوّج هذا النهج بحصول الشركة على الجائزة الفضية للمسؤولية الاجتماعية لعام 2025 من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، تأكيداً على ريادة «نادك» في التمكين وابتكار المبادرات المجتمعية.

ففي قطاع التعليم، نفذت الشركة هذا العام عدة مبادرات ومشاريع تهدف إلى تعزيز التعليم والمعرفة وغرس بذور الغد في أبنائنا. ومن ذلك مشروع حرض التعليمي إذ قامت الشركة بتمويل كامل لبناء وتجهيز مدرستين ابتدائيتين (بنين وبنات) في مدينة حرض. كما اهتمت «نادك» بالابتكار التعليمي من خلال تصميم بيئة تعليمية متكاملة تدمج بين التحصيل الأكاديمي والوعي البيئي والزراعي، لترسيخ مفهوم «الإشراف البيئي» والانطباعات المجتمعية. وهو ما انعكس وكان له الأثر الجيد على المجتمع من خلال توفير فرص تعليمية متساوية وعالية الجودة، ورفع معدلات الإلمام بالقراءة والكتابة، وتعزيز التماسك الاجتماعي.

وضمن نطاق التمكين المجتمعي، وقّعت «نادك» اتفاقية تعاون مع بنك التنمية الاجتماعية بهدف تمكين الأسر المنتجة ضمن برنامج «يمام»، وذلك تماشياً مع توجهها نحو تعزيز المسؤولية المجتمعية ودعم المجتمع المحلي. وجرى التوقيع على هامش فعاليات ملتقى ريادة الأعمال وأنماط العمل الحديثة «DeveGo2025»، مما يبرز حرص الطرفين على تطوير مبادرات تنمية مستدامة وتعزيز المشاريع ذات الأثر الاجتماعي. وتُمثل هذه الاتفاقية امتداداً لجهود «نادك» في مجال المسؤولية الاجتماعية، حيث تُشارك من خلال برنامج «يمام» في دعم وتمكين الأسر المنتجة، بما يساهم في تعزيز الاستدامة المجتمعية وخلق فرص دخل جديدة، وتشجيع المبادرات التي تُعزز الاعتماد على الذات، وبما يتماشى مع أهداف التنمية المُستدامة لمختلف شرائح المجتمع.

واستمرت «نادك» هذا العام بمبادرات نوعية حول الوعي الغذائي، مثل مبادرة حفظ النعمة، حيث وقعت الشركة مذكرة تفاهم مع الجمعية السعودية للطعام (إطعام) لتعظيم الاستفادة من الفائض الغذائي. إلى جانب مبادرة سلامة الغذاء، عبر التكفل بتكاليف تدريب 30 متدرجاً في دورة «المتطلبات الأساسية لسلامة الغذاء» بالتعاون مع Consulting LEK.

وضمن حملاتها التوعوية؛ تابعت الشركة مبادرات التوعية المدرسية من خلال دعم المدارس بمنتجات غذائية وتنفيذ زيارات ميدانية لتعزيز ثقافة الغذاء السليم. فضلاً عن مبادرة اليوم العالمي لسرطان الأطفال، والمشاركة الفعالة في دعم الأطفال وأسرتهم خلال رحلتهم العلاجية.



142 | 141

## الرقمنة والتقنية



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



التحول الرقمي | 143

تقنية جودة الغذاء وسلاسل التوريد | 149

الزراعة الحديثة | 155

توطين الابتكار | 159

التحول الرقمي



انتمة الأعمال



مبادرات الذكاء الاصطناعي





## التحول الرقمي

إن "الرقمنة والتقنية" من أهم المنهجيات الاستراتيجية في «نادك» وأحد أهم العناوين الرئيسية في عام 2025. حيث تقدّمت أعمال الشركة مدفوعة بهاتين الركيزتين في تطوير نموذج أعمالها الزراعي والصناعي، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وجودة المنتجات، واستدامة الموارد فيها. اليوم، تطور منهج التقنية ليصبح المحور الرئيسي في أعمال منظومة التشغيل اليومي، والأداة الاستراتيجية في رفع جودة البيانات، وتحسين سرعة ودقة اتخاذ القرار، وتعزيز القدرة على التكيف مع المتغيرات التشغيلية والتنظيمية.

ويأتي هذا التوجّه نحو آفاق تقنية غير مسبوقة امتداداً لمسار التحول المؤسسي الذي أطلقته الشركة ضمن استراتيجيتها الأساسية، وبما ينسجم مع مستهدفات رؤية المملكة 2030، ولا سيما في محاور الأمن الغذائي، والتحول الرقمي، والاستدامة.

واصل قطاع الرقمنة والتقنية من خلال استراتيجية متكاملة، تعمل على تحويل «نادك» إلى شركة جاهزة للمتغيرات والتحديات، بالتوازي مع دعم أهداف المملكة الوطنية في مجالات الأمن الغذائي والكفاءة التشغيلية والقدرات الرقمية.

في عام 2025 سارعت الشركة في تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي حيث تم تطبيق SAP Joule & Microsoft Copilot بهدف أتمتة التحليلات وتبسيط العمليات وتعزيز دقة اتخاذ القرارات التشغيلية.

كما تم إطلاق مشروع الموارد البشرية الرقمية المدعوم بالكامل بالذكاء الاصطناعي، والذي دمج تقنيات الذكاء الاصطناعي في التوظيف، وتخطيط الموارد البشرية، وإدارة الأداء مما أدى إلى إنشاء منظومة موارد بشرية ذكية تتوافق مع أهداف تنمية رأس المال البشري في رؤية 2030.

ولتعزيز الحوكمة المؤسسية والتعاون بين الأقسام، نجحت «نادك» في إطلاق منصة إدارة الخدمات المؤسسية (ESM) على نظام ServiceNow وتشمل المنصة حالياً قطاعات الموارد البشرية والحوكمة والمخاطر والرقمنة والتقنية، مع العمل على إضافة مزيد من الإدارات. أسهمت المنصة في توحيد تقديم الخدمات، وتمكين رؤية فورية لأداء الشركة.

## التقنية وتعزيز الكفاءة

رگزت «نادك» خلال عام 2025، على توظيف الحلول الرقمية المتاحة لتعزيز إدارة الموارد البيئية ورفع كفاءة المتابعة التشغيلية، ضمن توجه مرحلي يهدف إلى دعم مبادرات الاستدامة وتعزيزها. وقد تمحور هذا التوجه حول استخدام التقنية كأداة تمكينية لربط البيانات البيئية والتشغيلية، وتحسين جودة المعلومات، وتعزيز الحوكمة والشفافية. ومن مبادرات «نادك» التقنية هذا العام:

## منصة إدارة الخدمات المؤسسية (ESM)

تعمل منصة إدارة الخدمات المؤسسية (ESM) على نظام ServiceNow عبر الرقمنة والتقنية والموارد البشرية وحوكمة المخاطر والالتزام، حيث تدمج 91 سير عمل مؤتمتاً و6 روبوتات دردشة ذكية لإدارة العمليات التشغيلية الرئيسية. تشمل هذه العمليات إدارة التذاكر اليومية، وأتمتة سير الموافقات الإدارية، وتنفيذ عمليات الانضمام الشاملة للموظفين الجدد. ونتيجة لذلك، تقدم المنصة حلولاً خدمية أسرع، وتعزز الشفافية بين الأقسام، وترفع مستوى الإنتاجية، مع وجود خطة للتوسع إلى أقسام إضافية خلال عام 2026.

## وكلاء الذكاء الاصطناعي لتعزيز العمليات اليومية

طوّر قطاع الرقمنة والتقنية مجموعة من وكلاء الذكاء الاصطناعي (أنظمة برمجية مستقلة قادرة على اتخاذ القرارات والتنفيذ) لتبسيط المهام التكرارية والتحليلية في جميع الوظائف. حيث يوجد أكثر من 50 وكليلاً يعمل حالياً، مع 92 وكليلاً جاري تطويرهم.

## الذكاء الاصطناعي والأتمتة في إدارة مشاريع التحول الرقمي

قامت «نادك» بدمج تقنيات الذكاء الاصطناعي والأتمتة في استراتيجية تحولها الرقمي، مما أتاح لفريق الرقمنة والتقنية القدرة على إنشاء المشاريع وتتبع الإنجازات وإدارة لوحات التحكم التنفيذية بكفاءة عالية. ويشمل ذلك استخدام أدوات مساعدة ذكية (Copilot) لدعم إنشاء المستندات التشغيلية وأتمتة مهام البرمجة الداخلية وإعداد التقارير اليومية، مما ساهم بشكل مباشر في تعزيز إنتاجية الأقسام والعاملين بالشركة.

## الذكاء الاصطناعي في التحليلات والأعمال الذكية

يُمكن نظام "SAP Analytics Cloud Just Ask" المستخدمين من إجراء استعلامات وتحليلات فورية باستخدام اللغة اليومية والمألوفة، مما يسمح للموظفين من مختلف التخصصات والموردين بطرح أسئلتهم بلغة مبسطة والحصول على رؤى بيانات دقيقة فوراً. وقد أدى ذلك إلى تسهيل الوصول إلى المعلومات، وتسريع وتيرة اتخاذ القرار، وزيادة معدل اعتماد النظام عبر الوحدات الوظيفية المختلفة.

## روبوت السياسات والتفويض الذكي

كجزء من تحديث سياسات وإجراءات الحوكمة والمخاطر والالتزام، أطلق قطاع الرقمنة والتقنية روبوت دردشة ذكي لإدارة السياسات والتفويض. حيث يتيح هذا النظام لأي موظف الاستفسار عن سياسات الشركة وإجراءاتها أو هرمية الموافقات في الوقت الفعلي.

ويقوم برنامج الذكاء الاصطناعي بالرجوع والتحقق الفوري من المرجع والسياسة والقسم ومستوى الصلاحية المعني، مما يضمن الشفافية والالتزام وتقديم التوجيه السريع عبر الشركة. وقد ساهم هذا بشكل كبير في زيادة الوعي بسياسات الحوكمة وتقليل التأخيرات المتعلقة بالإجراءات الروتينية في جميع الوظائف.

## تفاعل الذكاء الاصطناعي وبناء القدرات

لضمان جاهزية الشركة بالكامل لتبني الذكاء الاصطناعي، أطلقت «نادك» برنامج تمكين الذكاء الاصطناعي في 2025، الذي يهدف إلى غرس الثقافة الرقمية واستخدام الذكاء الاصطناعي في جميع المستويات المؤسسية. يستهدف البرنامج كبار التنفيذيين وإدارة الأقسام والمواهب السعودية الشابة من خلال ورش عمل عملية وتطبيقية.

وحتى الآن، تم تدريب أكثر من 200 موظف من مختلف المستويات، يشملون نواب الرئيس التنفيذي ومدراء الأقسام، بالإضافة إلى المهنيين السعوديين الواعدين؛ على تطبيق أدوات الذكاء الاصطناعي في العمليات اليومية. يسعى البرنامج إلى تحقيق أهداف عملية ملموسة، تشمل تعزيز التطبيق الوظيفي للذكاء الاصطناعي، ورفع جودة اتخاذ القرار، والاستفادة القصوى من فرص التشغيل الآلي، إلى جانب غرس قيم الابتكار وبناء الثقة في الأدوات الرقمية ونشر ثقافة التميز القائم على البيانات في نسيج المؤسسة ككل.



## لوحة بيانات الـ (ESG)

## مبادرات ومشاريع

ومن أبرز مبادرات الاستدامة الرقمية خلال العام، تطوير لوحة بيانات الـ (ESG) وهي منصة مركزية لجمع وتحليل بيانات الأداء البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتتيح هذه اللوحة متابعة مؤشرات رئيسية تشمل استهلاك المياه والطاقة، والانبعاثات الكربونية، وجودة المياه المعالجة، ونسب إعادة التدوير، وذلك بصورة لحظية تدعم اتخاذ القرار التشغيلي.

## وقد أسهم هذا التكامل الرقمي في:

تعزيز جاهزية الشركة  
للتدقيق الداخلي  
والخارجي على بيانات  
الاستدامة.

دعم إعداد تقارير  
الاستدامة بما يتوافق  
مع متطلبات GRI  
و IFRS ومتطلبات  
الإفصاح التنظيمي.

رفع كفاءة المتابعة  
الداخلية لمبادرات  
الاستدامة.

تحسين دقة البيانات  
البيئية وربطها مباشرة  
بالعمليات التشغيلية.

وفي مجال إدارة المياه، دعمت الحلول الرقمية تشغيل منظومة الاستدامة الذكية لمعالجة المياه بعد نجاح تجربة الأداء التي انتهت بنتائج تشغيلية مستقرة. وأسهم الربط الرقمي للمنظومة في تحسين مراقبة جودة المياه المعالجة المستخدمة في الري، ورفع كفاءة استخدام المياه في المواقع الزراعية عالية الاستهلاك، وتقليل الاعتماد على استخدام المياه من مصادرها الطبيعية.

كما دعمت التقنيات الرقمية مبادرات إدارة النفايات والاقتصاد الدائري، لا سيما في مشروع معالجة المخلفات من خلال تتبع كميات المخلفات الداخلة في المعالجة، ومخرجات السماد العضوي، بما يعزز موثوقية البيانات البيئية المرتبطة بالمشروع.

وبعكس هذا التوجه التزام «نادك» بالانتقال من الإدارة التقليدية للموارد إلى إدارة قائمة على البيانات، تُسهم في تعظيم الأثر البيئي الإيجابي، ورفع كفاءة استخدام الموارد، وتعزيز التكامل بين الاستدامة والتشغيل.

في عام 2025، نفذ قطاع الرقمنة والتقنية في «نادك» ما يزيد عن 110 مبادرات رقمية، مما ساعد على تأسيس منظومة متكاملة تعتمد على البيانات الرقمية في العمليات اليومية. شملت هذه المبادرات الزراعة الذكية، والأتمتة، والتحديث السحابي، وتعزيز قدرات الذكاء الاصطناعي، وتطوير جودة الخدمات، مما يدعم أهداف رؤية 2030 واستراتيجية «نادك» المؤسسية في مجالات الكفاءة والاستدامة والابتكار. ومن أبرز المبادرات والمشاريع المرتبطة بالجانب التشغيلي:

## تحسينات النظام المؤسسي (ERP) والأتمتة

**المشروع:** توسيع مستمر لمنظومة SAP S/4HANA لربط عمليات التصنيع واللوجستيات والمشتريات.

**الأثر:** رؤية دقيقة للعمليات الإنتاجية في الوقت الفعلي، تسريع العمليات المالية، وتحقيق وفورات تشغيلية سنوية.

## التحصيل والرقمنة المالية

**المشروع:** تمكين التحصيل الرقمي (مدى، فيزا، ماستر كارد، التحويل البنكي، والشيكات) مباشرة في تطبيق يزود مندوبي المبيعات بمرئيات المنتجات، والبيانات، والرؤى السياقية، في واجهة واحدة، لمساعدتهم على إدارة الفرص والتفاعل مع العملاء بكفاءة عالية.

**الأثر:** تقليل مخاطر التعامل النقدي، ورفع دقة ووضوح البيانات المالية.

## التحول إلى عمليات غير ورقية وأتمتة النماذج

**المشروع:** تحويل نماذج الإشراف الزراعي، الأمن الحيوي، وتصاريح العمل إلى صيغ رقمية بالكامل.

**الأثر:** تقليل استخدام الورق، وتقليص وقت الموافقات، وتحسين تتبع عمليات الالتزام بالسلامة.



وتُعد هذه المختبرات ركيزة أساسية في منظومة الجودة، حيث تمكّن فرق العمل من إجراء الفحوصات اللازمة للتحقق من مطابقة المنتجات لمتطلبات الجودة وسلامة الغذاء قبل وصولها إلى المستهلك، بما يعزز دقة الرقابة ويحد من المخاطر التشغيلية. كما دعمت «نادك» منظومة المختبرات بتطبيق إجراءات تشغيلية صارمة مرتبطة بمعيار FSSC 22000 v6، بما يشمل:

دعم التحسين  
المستمر للعمليات  
الإنتاجية

رفع مستوى  
التوثيق  
الالتزام

تعزيز التبعية  
الداخلي  
للمنتجات

وفي سياق تعزيز سلامة المنتجات، تم اعتماد نظام التبريد الفوري للذبائح للوصول إلى درجة حرارة (4 مئوية) بسرعة فائقة، بما يتوافق مع أفضل الممارسات العالمية في قطاع اللحوم، مما يساهم في الحفاظ على جودة المنتجات وسلامتها خلال مراحل المعالجة الأولى.

ويعكس هذا التطوير في البنية المخبرية والرقابية توجه «نادك» نحو بناء منظومة جودة أكثر تكاملاً، تعتمد على المعايير المعتمدة والرقابة الدقيقة، بما يتوافق مع أفضل الممارسات وأعلى المعايير.

## تقنية جودة الغذاء وسلاسل التوريد

ساهمت التقنية في تمكين إطار تعزيز منظومة الجودة وسلامة الغذاء، حيث واصلت «نادك» خلال عام 2025 تطوير البنية التحتية الداعمة لقطاع اللحوم الحمراء (البروتين)، مع التركيز على رفع مستوى الرقابة والتحقق المخبري وفق أفضل الممارسات والمعايير المعتمدة. وقد شكّل هذا التوجه امتداداً للالتزام الشركة بتطبيق أفضل ممارسات سلامة الغذاء، وتحقيق مستويات ممتازة في جودة في المنتجات.

وخلال العام، اعتمدت «نادك» تطبيق معيار FSSC 22000 (v6) على المنشآت والمصانع الجديدة في قطاع اللحوم الحمراء (البروتين)، بما يتماشى مع متطلبات مبادرة سلامة الغذاء العالمية (GFSI). وأسهم هذا التطبيق في توحيد الإجراءات، وتعزيز التحكم في المخاطر، وتحسين الممارسات التشغيلية المرتبطة بسلامة الغذاء في جميع سلاسل الإنتاج. ولدعم هذا التوجه، قامت «نادك» بتجهيز ثلاثة مختبرات متخصصة تعمل وفق أعلى المعايير الفنية، وتشمل:

مختبر  
التقييم الحسي

مختبر  
تحليل الأحياء  
الدقيقة

مختبر  
التحليل الكيميائية



وقد مكّنت هذه الأداة فرق المبيعات من الوصول إلى بيانات تشغيلية لحظية، ساعدت في تقليل الأخطاء التشغيلية، وتحسين سرعة اتخاذ القرار في الميدان، بما يعكس إيجاباً على استمرارية التوريد وجودة الخدمة المقدمة للعملاء.

وفي قطاع الضيافة والفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA)، عززت هذه الأدوات الرقمية قدرة «نادك» على تلبية متطلبات هذا القطاع المتخصص، والذي يشترط أعلى معايير الجودة في التوريد. وقد أسهم ذلك بشكل مباشر في رفع مستوى موثوقية التوزيع وتحسين توافر المنتجات للمستهلكين، مثل منتجات الحليب طويل الأجل المُعد خصيصاً للمقاهي، الذي يتمتع بجودة عالية ومواصفات تلبية احتياجات التشغيل اليومي في قطاع الضيافة والفنادق والمطاعم.

كما ساعد توظيف البيانات التشغيلية المرتبطة بأدوات المبيعات والتوزيع في:

- تحسين قراءة أنماط الطلب
- تعزيز التنسيق بين المستودعات وفرق المبيعات
- دعم التخطيط الأفضل للكميات
- تقليل حالات النقص أو الفائض في التوريد.

ويعكس هذا التطور في منظومة الذكاء البيعي توجه «نادك» نحو بناء سلاسل إمداد أكثر كفاءة ومرونة، تعتمد على تحسين جودة البيانات التشغيلية، وتعزيز التكامل بين التخطيط والتنفيذ، مما يدعم استقرار الأداء التشغيلي، ويرفع مستوى رضا العملاء، ويعزز القدرة التنافسية في سوق سريع التغير.

كما شهدت المستودعات الرئيسية تطبيق نظام إدارة المستودعات الشامل الذي يمكّن المؤسسات من تتبع المخزون وتحسين عمليات التخزين والشحن والتتبع، ويدعم التحليلات اللوجستية بشكل دقيق لتعزيز العمليات وخفض التكاليف، وقد أسهم هذا النهج في دعم قنوات التوزيع المختلفة، بما يشمل قنوات التجزئة التقليدية، وقطاع الضيافة والمطاعم والمقاهي، والقنوات الحديثة.

## هندسة سلاسل التوريد

واصلت «نادك» خلال عام 2025 تطوير قدراتها في مجالات سلاسل التوريد والمبيعات، مع السير قدماً في التحول الرقمي لإدارة سلاسل التوريد بالكامل وربطها بأنظمة تخطيط الموارد (ERP) ونظام ذكاء الأعمال وتحليل البيانات SAP SAC. ويهدف هذا التطوير إلى رفع كفاءة التوزيع وتحسين جودة التنفيذ الميداني، مما يعزز بدوره من فعالية الإمداد ويضمن التوافق مع متطلبات السوق المتغيرة. ولم يقتصر التحول على التوزيع الميداني في سلاسل التوريد، بل امتد لعمق العمليات اللوجستية عبر تبني أدوات التنبؤ الذكي للطلب (AI Demand Forecasting) الذي يحلّ تقلبات المواسم السوقية وتذبذبها.

وفي هذا الإطار، شكّلت أداة مسارات البيع (Route Optimization) إحدى الركائز التشغيلية التي دعمت أعمال قطاع المبيعات والتوزيع، حيث أسهمت في:

تحسين مستوى التغطية للأسواق والقنوات المختلفة

تعزيز متابعة الأداء اليومي لفرق المبيعات

تحديد الترتيب الأمثل للزيارات اليومية حسب الأولوية والموقع الجغرافي

تحسين تخطيط مسارات البيع والتوزيع



## CMMI المستوى الثالث

يُعد تحقيق CMMI المستوى الثالث علامة فارقة في رحلة تحول قطاع الرقمنة والتقنية في «نادك». ويعكس التزام الشركة بمواءمة جميع عمليات تطوير ودعم التقنية مع معايير الجودة والحوكمة المعترف بها عالمياً. من الناحية الاستراتيجية، تم تضمين هذه المبادرة في خارطة طريق التحول الرقمي لضمان أن كل نشاطات التطوير، والتحسين، والدعم لأنظمة «نادك» تتبع ممارسات منظمة وقابلة للقياس والتكرار. بدأت الرحلة بهدف واضح، ترسيخ الجودة عبر المشاريع وتقديم الخدمات، لضمان الاتساق والتنبؤ وإمكانية التتبع عبر جميع المبادرات الرقمية. ومن خلال هذا البرنامج، نجح القطاع في:

- توحيد النموذج المتكامل لتسليم المشاريع، والذي يشمل كافة المراحل: بدء المشروع، وإدارة المتطلبات، والتطوير، والاختبار، والنشر، والدعم الفني.
  - تعزيز جودة المخرجات ووضع معايير قياس واضحة لكل مشروع وتشغيل منهجية طلب التغيير.
  - بناء إطار حوكمة موحد، يمكن التعاون بين الأقسام والالتزام بالمعايير الموحدة.
  - إرساء عملية مراقبة أداء قائمة على البيانات، لضمان تتبع كل معايير قياس الخدمات، وإنجاز المشاريع، ونتائج الأعمال.
- أسهم هذا النهج المنظم في رفع موثوقية عمليات «نادك» وتسريع تحولها الرقمي، من خلال ضمان اتباع منهجية موحدة لجميع المبادرات التقنية، بدءاً من أنظمة تخطيط الموارد (ERP) ووصولاً إلى الذكاء الاصطناعي والأتمتة الشاملة.

## الشهادات التي تم تجديدها أو تحقيقها

في عام 2025، واصل قطاع الرقمنة والتقنية في «نادك» ترسيخ مكانته في مجال التميز الدولي من خلال تجديد وتوسيع محفظة الشهادات والاعتمادات العالمية، مما يعكس التزام الشركة بأعلى معايير الحوكمة والجودة والأمن السيبراني.



ISO 20000  
إدارة خدمات تقنية المعلومات  
(ITSM)

تسهم هذه الشهادة في توحيد عمليات تقديم الخدمات بما يتوافق مع أفضل ممارسات ITIL، مما يعزز الكفاءة وقابلية القياس والجودة التشغيلية.



ISO 9001 2015  
نظام إدارة الجودة  
(QMS)

تم تجديدها لقطاع الرقمنة والتقنية والوحدات التشغيلية المرتبطة به، مما يضمن أن عمليات التطوير والاختبار والدعم تتبع معايير الجودة العالمية ومبادئ التحسين المستمر.



ISO 27001 2022  
نظام إدارة أمن المعلومات  
(ISMS)

تم تجديد الشهادة بنجاح مع توسيع نطاقها ليشمل أنظمة تقنية المعلومات، والتقنيات التشغيلية، والأنظمة السحابية. تؤكد هذه الشهادة ريادة «نادك» في حماية البيانات وتعزيز الخصوصية ورفع مستوى الحوكمة الأمنية.



## الزراعة الحديثة

## استثمار في استدامة الموارد

تجسيدا لمستهدفات رؤية السعودية 2030 في تحقيق الأمن الغذائي والاستدامة الزراعية، تبنت «نادك» نهجاً متكاملًا في الزراعة الحديثة يلبي احتياجات السوق المحلي ويعزز كفاءة الموارد الإنتاجية. وبوصفها رائدة في منظومة الأمن الغذائي عبر تكامل الزراعة والإنتاج الحيواني والتقنيات الحديثة، أسست «نادك» منظومة زراعية متكاملة تشمل تربية المواشي، إنتاج الحليب ومنتجاته، والتوسع في مشاريع الثروة الحيوانية، وذلك استناداً إلى بنية إنتاجية متطورة تبدأ من المزرعة إلى المصنع ورفوف السوق.

وفي هذا الإطار، أنشأت الشركة مشاريع نموذجية في تربية الأبقار بأحدث التقنيات الزراعية والبيطرية التي ترفع كفاءة الإنتاج وتقلل الهدر. كما تم إدخال «أنظمة التبريد الذكية» والضبط البيئي داخل الحظائر لتوفير مناخ أكثر راحة للأبقار يساهم عملياً في زيادة إنتاج الحليب، وهو ما تحقق بزيادة نسبتها 3%. وتتسجم هذه التطورات مع أهداف «نادك» في تحسين كفاءة الإنتاج الحيواني الناشئ عن التقنية والرعاية البيئية المتقدمة.

من جانب آخر، أسهمت التقنية في استدامة الموارد الطبيعية عبر كفاءة استخدام الماء والطاقة وخفض الهدر في السلسلة الإنتاجية، وقد حققت الشركة انخفاضاً بنسبة تصل إلى 10% في معدلات الهدر داخل مصانع الألبان وذلك بفضل أنظمة مراقبة الجودة والتحكم في مراحل المعالجة والتبريد والعمليات الإنتاجية.

## الزراعة المائية والعمودية

نحو مزيد من الاستدامة، اتجهت «نادك» إلى الزراعة المائية والعمودية، وتتبع الزراعة المائية تقنية لزراعة النباتات في محاليل مائية غنية بالعناصر الغذائية بدل استخدام التربة، حيث تُوفّر المغذيات مباشرة للجذور عبر الماء، وتسمح هذه الطريقة بتحكم دقيق في الماء والمغذيات، وتحقق نمواً أسرع وإنتاجية أعلى في مساحات صغيرة، مع إمكانية استخدامها داخل البيوت المحمية أو داخل المنازل.

أما الزراعة العمودية فهي زراعة المحاصيل في طبقات أو صفوف رأسية داخل بيئة خاضعة للسيطرة (مثل دفيئات أو مستودعات مغلقة) لزيادة الإنتاج في مساحة محدودة. وغالباً ما تكون دون تربة مثل الزراعة المائية، وتسمح بالإنتاج على مدار السنة بغض النظر عن الظروف المناخية الخارجية، مع كفاءة عالية في استهلاك الماء.

وقد نجحت تلك التقنيات في «نادك» أن تساهم في خفض استهلاك المياه بنسبة تصل إلى 90% مع مضاعفة الإنتاجية في المتر المربع الواحد. حيث قامت الشركة بتشغيل منشأة TubAirtec الجديدة للإنتاج الهوائي (Aeroponic)، التي تمثل قمة الابتكار الزراعي في 2025، وتعتمد على رذاذ مائي دقيق لإنتاج درنات البذور المحلية، مما حقق وفراً قياسياً في استهلاك المياه يصل إلى 90% مقارنة بالطرق التقليدية.

## أنظمة الري الذكية

تحولت أنظمة الري الحديثة في «نادك» من الاعتماد على الطرق التقليدية إلى التحكم الذكي الدقيق، باستخدام حساسات متصلة بالأقمار الصناعية والذكاء الاصطناعي لمراقبة التربة والنبات والطقس. يتخذ النظام بعدها قرار التشغيل أو الإيقاف آلياً لتوفير الكمية المناسبة من الماء في الوقت المناسب، مما رفع كفاءة استخدام المياه وخفض الهدر إلى مستويات منخفضة.



خفض معدلات الهدر في  
مصانع الألبان بنسبة 10%



زيادة إنتاجية الحليب لكل  
بقرة بنسبة 3%



## الحلول الزراعية والتشغيلية الرقمية

شهد عام 2025 تحديًا نوعيًا للعمليات الزراعية والتشغيلية عبر حزمة متكاملة من الحلول الرقمية، أسهمت في رفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز دقة البيانات، ودعم مستهدفات الاستدامة، ومن أبرزها:

- **الميزان الرقمي (الجوف):** أتمتة عمليات الوزن بعد الحصاد مع تحليل فوري للبيانات، بما أسهم في تقليل الأخطاء اليدوية وتحسين موثوقية القياس.
- **التكامل والتحليل - SAP MII:** ربط مقاييس حصاد الزيتون الخارجية بمنصة متكاملة لإتاحة رؤية تشغيلية مستمرة لمؤشرات الحصاد ومتابعة المحاصيل بشكل متواصل، وتحسين اتخاذ القرار.
- **إدارة النفايات في حرض:** رقمنة عمليات جمع النفايات وإعادة تدويرها، دعماً لمستهدفات الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة.
- **مركز توزيع العزيرية:** محور لوجستي ذو سلسلة توريد مؤتمتة بالكامل، ويضم 182 مركبة توزيع، و161 كاميرا مراقبة، و50 نقطة وصول، وهو مُدمج مع نظام SAP SalesPro لتحسين مسارات التسليم وتعزيز كفاءتها.
- **إجراءات إدارة الجودة في مزارع الألبان وقطاع اللحوم الحمراء (البروتين):** العمل وفق منظومة إجراءات وقائية وتشغيلية تهدف إلى منع دخول وانتشار مسببات المرضية والآفات والكائنات الضارة بما يضمن سلامة الإنتاج وحماية الصحة العامة واستدامة الموارد. وتطوير ستة تقارير تشغيلية رئيسية لرقمنة الإجراءات وتلقي البيانات.
- **تكامل مصنع الأعلاف:** أتمتة عمليات تصنيع حبيبات الأعلاف بما يعزز كفاءة الإنتاج وضبط الجودة.

تعكس هذه الحلول انتقالاً منهجياً نحو الزراعة الرقمية المتكاملة، القائمة على البيانات، والداعمة للاستدامة التشغيلية والبيئية. ويتم تعزيز هذا التحول الرقمي بشراكات استراتيجية مع مؤسسات علمية رائدة، وعلى رأسها جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (KAUST)، لدعم الأبحاث التطبيقية في الزراعة الدقيقة وتطوير حلول وطنية لمواجهة التحديات المناخية.

## نظام إدارة المزارع - "Vistex"

من أبرز إنجازات عام 2025 تدشين منصة Vistex، وهي منصة رقمية تربط العمليات من الزراعة إلى الإدارة المالية، مع أتمتة لعمليات تتبع الحصاد والمدخلات، بهدف تحسين العمليات الزراعية وتعزيز الربحية والشفافية الكاملة في أداء المزارع المالي والتشغيلي، والالتزام لبرامج الدعم، وربط البيانات من الحقول مباشرة عبر أجهزة ميدانية رقمية.

تعمل المنصة على أتمتة وتسهيل أنشطة المزارع، بما في ذلك تتبع عمليات الزراعة والحصاد، وتوزيع الموارد، مع دمج بيانات الحقول الفعلية في الوقت الحقيقي لاتخاذ قرارات أسرع وأكثر دقة. من خلال أجهزة ميدانية دقيقة لجمع البيانات في مواقع العمل ما يحقق رقمنة كاملة لعمليات المزارع.

وتشمل الأهداف الرئيسية لنظام إدارة المزارع Vistex:

- تحسين الرؤية حول مؤشرات الأداء والتكلفة.
- دعم الالتزام التنظيمي وتقارير الدعم.
- تقديم منصة إدارة مزرعة متكاملة تعزز الكفاءة التشغيلية وتقوي علاقات أصحاب المصلحة عبر منظومة الزراعة.

## مشروع الزراعة الذكية (POC) في منطقة الجوف

نفذت «نادك» مشروعاً متقدماً لتطبيق مفهوم الزراعة الذكية في منطقة الجوف، وذلك من خلال اعتماد طول الزراعة الدقيقة المعتمدة على إنترنت الأشياء (IoT)، وأنظمة الري القائمة على المستشعرات، إلى جانب منصات متقدمة لتحليل البيانات. وقد أسهمت هذه المنظومة في رفع كفاءة العمليات الزراعية وتحسين إدارة الموارد المائية واتخاذ قرارات تشغيلية مبنية على تحليل البيانات.

وقد حقق المشروع تحسناً في كفاءة استهلاك المياه، إلى جانب ترشيد استخدام الأسمدة، وإتاحة لوحات متابعة آنية لحالة التربة ومؤشرات الري. ويعكس هذا التوجه دعم «نادك» المباشر لمستهدفات رؤية السعودية 2030 في الزراعة المستدامة والحفاظ على الموارد، مع ترسيخ مكانتها كإحدى الشركات الوطنية الرائدة في الزراعة الرقمية.

## توطين الابتكار

## بناء القدرات الوطنية الرقمية

تؤمن «نادك» بأن نجاح التحول التقني لا يتحقق عبر الأنظمة والبنية الرقمية وحدها، بل يركز بصورة أساسية على جاهزية رأس المال البشري وقدرته على التفاعل مع أدوات التحول، وتبني ثقافة تشغيلية قائمة على التحسين المستمر والانضباط التشغيلي. ومن هذا المنطلق، ركزت الشركة خلال عام 2025 على تعزيز مفهوم التقنية الرقمية بكونها محورياً تكاملياً يربط بين التقنية، والكفاءة التشغيلية، واستدامة الأداء.

وخلال العام، واصلت «نادك» الاستثمار في تطوير مهارات كوادرها الوطنية، لا سيما في المواقع التشغيلية والزراعية والصناعية، عبر برامج تدريبية تستهدف:

- رفع الجاهزية للتعامل مع الأنظمة الرقمية.
- تعزيز فهم البيانات التشغيلية ومؤشرات الأداء.
- تحسين كفاءة المشغلين والفنيين في البيئات الصناعية والزراعية.



## التوظيف بالذكاء الاصطناعي

## تتبع العملية خمس مراحل ذكية:

## 1- طلب الوظيفة ووصفها:

عندما يقدم مدير التوظيف طلباً، يقوم الذكاء الاصطناعي تلقائياً بصياغة وصف وظيفي جذاب قائم على الكفاءات ومتوافق مع احتياجات المؤسسة وبيانات المعايير المرجعية.

## 2- نشر الوظائف تلقائياً:

يقوم النظام بنشر الإعلانات فوراً على منصات داخلية وخارجية متعددة، لتعظيم الوصول للمرشحين وتقليل الجهد اليدوي.

## 3- استخراج المرشحين وفرزهم بالذكاء الاصطناعي:

تقوم منصات الذكاء الاصطناعي الخاصة بنا بتحليل السير الذاتية، ومطابقة المهارات، واختيار أفضل المرشحين تلقائياً باستخدام التعرف على الأنماط والكلمات المفتاحية، لضمان التوافق مع الكفاءات الوظيفية المحددة مسبقاً.

## 4- المقابلات الآلية:

«نادك» في مرحلة تطوير منصات ذكاء اصطناعي خاصة بها لإجراء جلسات سؤال وجواب صوتية ومرئية، وتحليل السلوك وأسلوب التواصل، ولغة الجسد، ومدى ملاءمة المرشح للوظيفة.

## 5- الترشيح النهائي والتوصية المستندة إلى البيانات:

يقوم محرك الذكاء الاصطناعي بترتيب المرشحين وفق معايير محددة مثل توافق المهارات، عمق الخبرة، ملاءمة المؤهل العلمي، مع تحديث نظام تتبع المتقدمين (ATS) بأفضل مجموعة للعرض على الإدارة. لاتخاذ القرار الأنسب من قبل مسؤول التوظيف.

أصبح الذكاء الاصطناعي حجر الزاوية في استراتيجية التحول الرقمي لشركة «نادك»، حيث تمنح تقنية الذكاء الاصطناعي القدرة على اتخاذ القرارات المبنية على البيانات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، ودعم الابتكار في جميع الوظائف التجارية. وقد دمج قطاع الرقمنة والتقنية الذكاء الاصطناعي في النظم المؤسسية والصناعية والموارد البشرية، في سبيل التوظيف الذكي والموارد البشرية المدعومة بالذكاء الاصطناعي. فقد أطلقت «نادك» مشروع التوظيف المدعوم بالذكاء الاصطناعي لأتمتة كامل دورة التوظيف من طلب الوظيفة إلى التصفية والمقابلات، مما يساعد على اتخاذ القرار الأنسب من قبل مسؤول التوظيف.

وقد عزز هذا النظام كفاءة التوظيف بنسبة تصل إلى 60%، وهو ما رفع من كفاءة المرشحين بشكل كبير وأتاح للموارد البشرية التركيز على الأولويات الاستراتيجية.

بالإضافة إلى ذلك، يعزز نظام كفاءة التوظيف عمليات الموارد البشرية باستخدام الذكاء الاصطناعي القائم على اللغة اليومية والمفهوم، حيث يقوم بتلخيص تقييمات الأداء، وتحديد الموظفين ذوي الإمكانات العالية، والتنبؤ بمخاطر التسرب الوظيفي، وتحديد مسارات التعليم للموظفين. تقلل هذه الأدوات وقت المعالجة، وتعزز تجربة الموظف من خلال رؤى مدعومة بالذكاء الاصطناعي.

أصبح الذكاء الاصطناعي عامل تمكين أساسي في تحول الموارد البشرية لدى «نادك»، حيث أحدث ثورة في الطريقة التي تجذب بها الشركة المواهب، وتقييمها، وتوظيفها. يقوم نظام التوظيف المدعوم بالذكاء الاصطناعي، الذي أطلق في 2025، بأتمتة كامل دورة التوظيف من طلب الوظيفة إلى التوصية النهائية بالمرشح لضمان اتخاذ الإدارة لقرارات أسرع وأكثر موضوعية ومدفوعة بالرؤى.



### استقطاب الكفاءات الوطنية لقيادة الابتكار

في عام 2025، أطلقت «نادك» عدة مبادرات لاستقطاب الكفاءات الوطنية وقيادة الابتكار في هذا القطاع. ومن أبرز العوامل المساهمة في هذا التطور:

#### بيئة عمل داعمة ومحفزة

يعزز القطاع ثقافة التعلم والتمكين والابتكار من خلال برامج تطوير منظمة، وورش تمكين بالذكاء الاصطناعي، والمشاركة في مشاريع استراتيجية مما يمكن المواهب السعودية من تقديم قيمة حقيقية منذ المراحل الأولى.

#### أدوات رقمية وبرامج تحفيزية

اعتماد منصات تعاون حديثة، وأنظمة متابعة أداء مستمرة، وأطر للاعتراف بإنجاز الموظفين كلها تسهم في تحفيز الكفاءات السعودية للنمو داخل المنظمة والارتباط بأهداف التحول.

#### الاستقطاب الموجّه من الجامعات الرائدة

نجح قطاع الرقمنة والتقنية في استقطاب خريجين ومحترفين من أبرز الجامعات السعودية مثل: جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية، جامعة الأميرة نورة، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وغيرها، مما يضمن أساساً تقنياً قوياً وخبرة في أحدث التقنيات.

#### هيكلية وظيفية متوازنة

تحافظ الإدارة على مزيج صحي من الخبرات: كوادرات عليا، محترفون متوسطو الخبرة، ومواهب شابة ناشئة، ما يخلق بيئة تشجع على الإرشاد المهني ونقل المعرفة والتعاون بين الأجيال.

تهدف «نادك» إلى زيادة نسبة السعودة خلال العام القادم، مع التركيز على تطوير مهارات تخصصية في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، الأتمتة، الأمن السيبراني، وتحليلات البيانات.

ومن خلال جذب أفضل المواهب الوطنية والاستثمار في مساراتهم المهنية، يواصل قطاع الرقمنة والتقنية بناء قوى عاملة رقمية وطنية تدعم التميز المؤسسي والأولويات الوطنية.



## مسيرة قطاع الرقمنة والتقنية في «نادك»

تطور قطاع الرقمنة والتقنية من كونه وظيفة تقليدية للدعم التقني إلى ركيزة استراتيجية تقود التحول الرقمي الشامل في نادك. وعلى مدى السنوات الخمس الماضية، تميزت هذه الرحلة بالابتكار والحكمة والتكامل مع استراتيجية «نادك» ورؤية المملكة 2030.

2021

## مرحلة الأساس: إنشاء مصدر بيانات موحد

- توحيد جميع عمليات الأعمال تحت نظام SAP S/4HANA ERP.
- تمكين التحليلات الفورية واتخاذ القرارات المبنية على البيانات.
- شكلت هذه المرحلة انتقالاً محورياً من أنظمة متعددة إلى نظام موحد قائم على البيانات.

2022

## مرحلة التحول: شفافية البيانات وتنفيذ تخطيط موارد المؤسسة (ERP)

- إطلاق المرحلة الأولى من SAP والأتمتة المالية والمشتريات وسلاسل التوريد، ودمج 259 عملية تشغيلية.
- تقديم لوحات معلومات آنية وتقارير مبنية على البيانات.
- البدء في اعتماد البنية السحابية والهجينة لتحقيق المرونة مع إمكانية التوسع بها في المستقبل.

2023

## مرحلة التوسع: التميز التشغيلي وتحديث أنظمة SCADA

- تطبيق المرحلة الثانية من SAP على التصنيع والعمليات الزراعية (237 عملية تشغيلية).
- دمج أنظمة SCADA والبنية التشغيلية مما عزز القدرة التشغيلية والتحكم في المزارع.
- وضع الأساس لمبادرات التقنية الخضراء والاستدامة التشغيلية.

## التحول الرقمي في بيئة العمل

في سياق دعم التحول التشغيلي، شرعت «نادك» في تطبيق منهجية الصيانة الإنتاجية الشاملة (TPM) للانتقال بمفهوم الصيانة إلى منهج تشغيلي استباقي ومتكامل يهدف إلى:

- تعزيز الاعتمادية التشغيلية للمعدات.
- تقليل الأعطال غير المخطط لها.
- رفع كفاءة الاستخدام الأمثل للأصول.
- إشراك العاملين في مواقع التشغيل في مسؤولية التحسين المستمر.
- تعزيز ثقافة السلامة والجودة كجزء من الأداء اليومي.

استطاعت «نادك» رفع دقة الاختيار الوظيفي بنسبة 60% من خلال تقليل استخدام المعاملات الورقية وتسريع الموافقات، مما يضمن أن استثمارنا في رأس المال البشري توجه نحو بناء جيل من «المهنيين الرقميين» القادرين على قيادة مستقبل الشركة.





## الإنجازات التشغيلية

توسيع نطاق خمسة  
منصات مؤسسية: SAP  
S/4HANA, ServiceNow  
ESM, Microsoft  
Copilot, SAP Joule  
ونظام Vistex لإدارة  
المزارع.

تحقيق شهادة  
CMMI المستوى  
الثالث بنجاح، وتجديد  
شهادتي ISO27001 و  
ISO 9001، والحصول  
على ISO 20000  
الخاصة بإدارة خدمات  
تقنية المعلومات.

99.6% جاهزية  
تشغيلية للأنظمة عبر  
ServiceNow و SAP  
والخدمات السحابية،  
مما يضمن استمرارية  
الأعمال دون انقطاع.

تنفيذ أكثر من  
110 مشروعًا للتحويل  
الرقمي عبر مختلف  
مجالات الأعمال  
التطبيقية، والبنية  
التحتية، والرقمنة،  
والأمن السيبراني.

2024

## مرحلة التطوير المتسارع: التقنيات الذكية وتعزيز البنية التحتية

- تطوير بنية «نادك» الرقمية وأنظمة استمرارية الأعمال.
- التركيز على تحسين تفاعل العملاء عبر منصاتنا الذكية (وكلاؤنا للذكاء الاصطناعي) والتحليلات المبنية عليها.
- الحصول على شهادة ISO 27001.
- الحصول على شهادة ISO 9001.

## تطوير القدرات والكوادر

64

شهادة احترافية، تشمل:

12  
شهادة مهنية  
أخرى في  
(ITIL, TOGAF)  
التحول الرقمي

10  
شهادات في  
إدارة المشاريع  
(PMP, PRINCE2)

12  
شهادة في  
الشبكات والأمن  
(Cisco, Fortinet,  
Palo Alto)

12  
شهادة  
مايكروسوفت

18  
شهادة SAP

2025

## الرقمنة الاستراتيجية والعمليات الذكية

- تنفيذ نظام Vistex الزراعي وأنظمة إدارة المستودعات الشامل والميزان الرقمي وأنظمة التوظيف المدعومة بالذكاء الاصطناعي.
- تحقيق شهادة CMMI المستوى الثالث، وشهادة ISO 20000.
- توسيع الأتمتة واعتماد الذكاء الاصطناعي وتغطية منصة إدارة الخدمات المؤسسية (ESM) إدارات الموارد البشرية، والحوكمة والمخاطر والالتزام، والرقمنة والتقنية.
- قامت «نادك» بتعزيز وتوسيع البنية التحتية لتقنيات التشغيل (OT) في موقعين رئيسيين للتشغيل من خلال إضافة أكثر من 500 نقطة اتصال عبر الانترنت لدعم الأجهزة والأنظمة التشغيلية الجديدة.



168 | 167

# الحوكمة



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



الشفافية



169 | مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

199 | علاقات المستثمرين

205 | مجلس الإدارة

209 | اللجان ومهامها الرئيسية

225 | الإدارة التنفيذية

227 | المكافآت

235 | التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والأعمال المنافسة

239 | الحوكمة والمخاطر والالتزام

251 | المراجعة الداخلية

الالتزام

الضمان

## تقييم أعمال مجلس الإدارة

يخضع أداء مجلس الإدارة ولجانه للتقييم وفق سياسة تقييم أداء مجلس الإدارة المعتمدة لدى «نادك»، والتي تنص على إجراء تقييم دوري، بالإضافة إلى تقييم مستقل من طرف ثالث مرة كل (3) سنوات، وتتولى لجنة الترشيحات والمكافآت اقتراح نموذج التقييم، وترشيح الجهة الخارجية المنفذة للتقييم لعرضها على مجلس الإدارة لاعتمادها.

## دورة أعضاء مجلس الإدارة

بدأت الدورة الحالية لمجلس الإدارة في 11 أبريل 2024، وتستمر حتى 10 أبريل 2028.

خلال عام 2025، تلقى مجلس الإدارة استقالة الأستاذ أحمد سعود شاهيني، نائب رئيس مجلس الإدارة (عضو غير تنفيذي)، اعتباراً من 16 نوفمبر 2025، مع استمراره كعضو في لجنة الترشيحات والمكافآت واللجنة التنفيذية.

ولشغل المقعد الشاغر، وافق مجلس الإدارة، بموجب قرار بالتمرير، على تعيين معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي (عضو غير تنفيذي)، اعتباراً من 17 نوفمبر 2025، لاستكمال مدة الدورة الحالية المنتهية في 10 أبريل 2028. أفصحت «نادك» عن ذلك في تداول السعودية، على أن يُعرض هذا التعيين في الاجتماع القادم للجمعية العامة.

## مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

يتألف مجلس إدارة «نادك» من (7) أعضاء ينتخبهم الجمعية العامة العادية للمساهمين عن طريق استخدام التصويت التراكمي. يحدد النظام الأساسي للشركة ولوائح الحوكمة الداخلية فيها مهام ومسؤوليات وصلاحيات مجلس الإدارة بشكل واضح في النظام الأساسي للشركة ولوائح الحوكمة الداخلية المعتمدة. وتكون مدة عضوية أعضاء مجلس الإدارة بما فيهم رئيس المجلس أربع (4) سنوات كحد أقصى لكل دورة، ويجوز إعادة انتخابهم ما لم ينص نظام الشركة الأساسي على غير ذلك، وقد بدأت الدورة الحالية لمجلس الإدارة اعتباراً من تاريخ 2024/04/11.

خلال عام 2025، وافق مجلس الإدارة على توصية بتعديل النظام الأساسي للشركة لزيادة عدد أعضاء المجلس من (7) إلى (9) أعضاء، ويهدف هذا التوسع إلى تعزيز الخبرات الجماعية للمجلس، وتنويع المهارات، ورفع كفاءة الحوكمة، بما ينسجم مع التوجه الاستراتيجي المتطور للشركة وأهدافها طويلة المدى. يخضع ترشيح وتعيين الأعضاء الإضافيين بعد استكمال المتطلبات النظامية اللازمة والحصول على موافقة المساهمين في جمعية عامة غير عادية لأحكام نظام الشركات ولوائح حوكمة الشركات وسياسات الترشيح المعتمدة لدى الشركة.

تعمل الإدارة التنفيذية تحت إشراف مجلس الإدارة وتوجيهه الاستراتيجي، ويتولى الرئيس التنفيذي مسؤولية إدارة العمليات اليومية للشركة، ويُعد مسؤولاً عن تنفيذ الاستراتيجية والسياسات والتوجيهات المعتمدة من المجلس، لما يحقق المواءمة مع أهداف الشركة وأولوياتها الاستراتيجية طويلة المدى.



## السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة

## الأستاذ عبدالعزيز صالح الربدي

## رئيس مجلس الإدارة



## نوع العضوية:

- غير تنفيذي

## تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024.
- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024.

## عضوية اللجان:

- رئيس اللجنة التنفيذية

## الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- مؤسس ورئيس مجلس الإدارة مكتب أي أس آر للاستشارات المالية.
- نائب رئيس مجلس الإدارة، وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت، ورئيس لجنة المراجعة في شركة مكتب العائلة العالمية للاستثمار.
- عضو مجلس الإدارة - شركة العبيكان للزجاج.
- مؤسس ورئيس مجلس الإدارة - شركة ترتيب الحدث لإقامة وتنظيم المعارض

## الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- نائب رئيس مجلس الإدارة - شركة منيرفا فودز
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت في مجموعة سيرا القابضة
- العضو المنتدب - الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك»
- المدير العام - مجموعة لازوردي للاستثمار الصناعي
- مدير مشروع - صندوق التنمية الصناعية السعودي
- محلل مشاريع - صندوق التنمية الصناعية السعودي
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة - شركة الحمادي للتنمية والاستثمار
- عضو مجلس الإدارة - شركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني (ولاء)
- عضو مجلس الإدارة - شركة تكوين المتطورة للصناعات
- عضو مجلس الإدارة - أسواق عبدالله العثيم
- عضو مجلس الإدارة - مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية
- عضو مجلس الإدارة - شركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- عضو مجلس الإدارة - مجموعة العبيكان الصناعية
- عضو مجلس الإدارة - المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
- عضو مجلس الإدارة - بنك التنمية الاجتماعية
- عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية - الشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير (سرك)
- رئيس مجلس الإدارة - شركة نسيج للاتصالات وتقنية المعلومات

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن



## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة الحمادي للتنمية والاستثمار	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة العبيكان للزجاج
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني (ولاء)	مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة مكتب العائلة العالمية للاستثمار
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة تكوين المتطورة للصناعات	أخرى	داخل المملكة	مكتب أي أس آر للاستشارات المالية
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	أسواق عبدالله العثيم	أخرى	داخل المملكة	شركة ترتيب الحدث للإقامة وتنظيم المعارض
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة والتنمية	-	-	-
مؤسسة حكومية سعودية	داخل المملكة	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	-	-	-
غير مدرجة	داخل المملكة	مجموعة العبيكان الصناعية	-	-	-
مؤسسة مالية	داخل المملكة	بنك التنمية الاجتماعية	-	-	-
غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير (سرك)	-	-	-
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة نسج للاتصالات وتقنية المعلومات	-	-	-
مساهمة مدرجة (البرازيل)	خارج المملكة	شركة منيرفا فودز	-	-	-
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة سيرا القابضة	-	-	-

- رئيس مجلس الإدارة لمركز الملك عبد العزيز للخيل العربية الأصيلة
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني لأبحاث وتطوير الزراعة المستدامة (استدامة)
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني للوقاية من الآفات النباتية والأمراض الحيوانية ومكافحتها (وقاء)
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني للأرصاد
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني لإدارة النفايات (موان)
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني للنخيل والتمور
- رئيس مجلس الإدارة للمركز الوطني لكفاءة وترشيد المياه (مائي)
- رئيس مجلس الإدارة لصندوق البيئة
- رئيس مجلس الإدارة للبرنامج الوطني لتطوير قطاع الثروة الحيوانية والسمكية
- رئيس مجلس الإدارة لبرنامج التنمية الريفية الزراعية المستدامة (ريف السعودية)
- رئيس مجلس الإدارة للمجموعة الوطنية للاستزراع المائي (NAQUA)
- عضو مجلس الإدارة - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو لجنة حوكمة الشركات التابعة - لشركة البحر الأحمر الدولية
- عضو مجلس الإدارة - شركة المراعي
- عضو مجلس الأمناء - جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (KAUST)
- عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة التنفيذية - لشركة بحيرة الرياض للتطوير العقاري
- عضو مجلس الإدارة - لهيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة (ECZA)
- عضو مجلس الإدارة - عضو اللجنة العامة - لمجلس المحميات الملكية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس المخاطر الوطنية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة هيئة تطوير محمية الإمام عبد العزيز محمد الملكية ومحمية الملك خالد الملكية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة هيئة تطوير محمية الامام تركي عبد الله الملكية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة هيئة تطوير محمية الملك عبد العزيز الملكية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة هيئة تطوير محمية الملك سلمان عبد العزيز الملكية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة هيئة الفروسية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة الهيئة العامة للمساحة والمعلومات الجيومكانية
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة الهيئة العامة للطوارئ الصناعي
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة الهيئة العليا للأمن الرياضي
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة الهيئة الملكية لمدينة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة
- عضو مجلس الإدارة - مجلس أمناء مؤسسة المبادرة الخضراء
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة صندوق التنمية الوطني
- عضو مجلس الإدارة - مجلس إدارة المركز الوطني للتخصيص
- عضو مجلس الإدارة - للمركز السعودي للشراكات الاستراتيجية الدولية (SCISP)

## معالي الوزير المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي

### عضو مجلس الإدارة

#### نوع العضوية:

- غير تنفيذي

#### تاريخ بداية العضوية:

- بدأت عضوية مجلس الإدارة في 17 نوفمبر 2025

#### عضوية اللجان:

- لا يشغل عضوية في لجان المجلس

#### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- وزير البيئة والمياه والزراعة
- رئيس مجلس الإدارة للهيئة العامة للأمن الغذائي
- رئيس مجلس الإدارة للهيئة السعودية للمياه
- رئيس مجلس الإدارة - الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- رئيس مجلس الإدارة للمؤسسة العامة للمحافظة على الشعب المرجانية وسلاحف البحر الأحمر (شمس)
- رئيس مجلس الإدارة للمؤسسة العامة للري
- رئيس مجلس الإدارة لشركة المياه الوطنية (NWC)
- رئيس مجلس الإدارة لشركة حلول المياه (WSM)
- رئيس مجلس المديرين لشركة السعودية لشراكات المياه (SWPC)
- رئيس مجلس الإدارة للشركة الوطنية للخدمات الزراعية
- رئيس مجلس الإدارة لصندوق التنمية الزراعية





## المؤهلات العلمية:

- درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك سعود

## الخبرات والمؤهلات المهنية (السابقة):

- مهندس / مشرف في الصناعات البترولية (بترولوب - بترومين)
- مدير المصانع - شركة المراعي، الخرج
- الرئيس التنفيذي - شركة المراعي
- رئيس مجلس الإدارة - الشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير (SIRC)
- عضو مجلس الإدارة - شركة نيوم (NEOM)

## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	الشركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير (SIRC)	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة نيوم (NEOM)	شركة مساهمة	داخل المملكة	شركة المياه الوطنية (NWC)
شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة نيوم للطاقة والمياه	شركة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة السعودية لشراكات المياه (SWPC)
شركة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة الأعمال البحرية للخدمات البيئية (سيل)	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	الشركة الوطنية للخدمات الزراعية
شركة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة توبيان	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (NAQUA)
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة البحر الأحمر الدولية
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة حلول المياه (WSM)
-	-	-	شركة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة بحيرة الرياض للتطوير العقاري
-	-	-	شركة مساهمة عامة	داخل المملكة	شركة المراعي

- العضو المنتدب - مركز الحوكمة - التابع لصندوق الاستثمارات العامة
- العضو المنتدب - الملمز المالية
- رئيس تطوير الأعمال في المملكة العربية السعودية - ديلويت الشرق الأوسط للاستشارات المالية
- الرئيس التنفيذي - شركة الخليجية للتعمير
- عضو لجنة المراجعة - شركة تطوير البلد

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة النكستر - المملكة المتحدة
- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- حاصل على الدبلوم المهني والزمالة في قيادة الشركات من معهد المديرين - المملكة المتحدة

#### عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة سليمان الراجحي للاستثمارات العقارية	شركة مساهمة عامة	داخل المملكة	شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية
مساهمة مقفلة	داخل المملكة	الشركة الوطنية للصناعة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	مركز الحوكمة (التابع لصندوق الاستثمارات العامة)
مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة الوطنية للدواجن	-	-	-
ذات مسؤولية محدودة	خارج المملكة	شركة الوطنية للدواجن مصر	-	-	-
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة سليمان عبدالعزيز الراجحي القابضة	-	-	-
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة تطوير البلد (لجنة المراجعة)	-	-	-

#### الأستاذ علاء عبدالله الهاشم

##### عضو مجلس الإدارة

##### نوع العضوية:

- غير تنفيذي



##### تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024
- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024

##### عضوية اللجان:

- عضو لجنة المكافآت والترشيحات

##### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- نائب الرئيس لمجلس الإدارة - شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية
- عضو مجلس الإدارة - مركز الحوكمة - التابع لصندوق الاستثمارات العامة

##### الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- رئيس مجلس الإدارة - شركة سليمان الراجحي للاستثمارات العقارية
- عضو مجلس الإدارة - الشركة الوطنية للصناعة
- عضو مجلس الإدارة - شركة الوطنية للدواجن
- عضو مجلس الإدارة - شركة الوطنية للدواجن مصر
- عضو مجلس الإدارة - شركة سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة
- الرئيس التنفيذي - شركة سليمان عبد العزيز الراجحي القابضة



## الأستاذ خالد سالم الرويس

## عضو مجلس الإدارة



## نوع العضوية:

- مستقل

## تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024

- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024

## عضوية اللجان:

- رئيس لجنة المراجعة

## الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المخاطر وعضو لجنة المراجعة - شركة حسانة الاستثمارية
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة ونائب رئيس لجنة المخاطر والالتزام - الشركة السعودية للكهرباء
- عضو لجنة المراجعة - طاقة (شركة التصنيع وخدمات الطاقة)
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت - الشركة السعودية لخدمات التعدين (إسناد)
- عضو لجنة المراجعة - الشركة العربية للجيوفيزياء والمساحة (أركاس)
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة وعضو لجنة الحوكمة - البنك السعودي للاستثمار
- عضو مجلس الإدارة - شركة ألمنيوم البحرين (البا)

## الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - سابق للمغذيات الزراعية
- رئيس مجلس الإدارة - شركة معادن وعد الشمال للفوسفات
- رئيس مجلس الإدارة - شركة معادن للفوسفات
- رئيس مجلس الإدارة - شركة معادن للألمنيوم
- رئيس مجلس الإدارة - شركة معادن باريك للنحاس
- رئيس مجلس الإدارة - شركة معادن للذهب ومعادن الأساس
- عضو مجلس الإدارة - الجزيرة كاييتال
- عضو لجنة المراجعة - الوطنية للبتروكيماويات (بتروكيم)
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة وعضو لجنة الاستراتيجية - الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (مبكو)
- عضو لجنة المراجعة - شركة التعاونية لخدمات التأمين
- رئيس لجنة المراجعة - شركة كهرباء السعودية لتطوير المشاريع
- عضو مجلس الإدارة - شركة الرازي (الشركة السعودية للميثانول)
- عضو مجلس الإدارة - الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد)
- كبير المستشارين التنفيذيين - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- نائب كبير المستشارين التنفيذيين - شركة معادن للفوسفات
- نائب الرئيس للشؤون المالية - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- المدير التنفيذي ونائب الرئيس للاستراتيجية والتخطيط - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- مدير الخزينة - شركة التعدين العربية السعودية (معادن)
- مدير التمويل - الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)
- المدير التنفيذي في قسم الرقابة البنكية الإسلامية - البنك المركزي السعودي (ساما)

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة - جامعة الملك سعود
- حاصل على مؤهل المعهد معهد المحاسبين الأمريكيين (AICPA)



## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
شركة مساهمة	داخل المملكة	سابق للمغذيات الزراعية	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة حضانة الاستثمارية
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معادن وعد الشمال للفوسفات	شركة مساهمة	داخل المملكة	الشركة السعودية للكهرباء
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معادن للفوسفات	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	الشركة السعودية لخدمات التعدين (إسناد)
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معادن للألمنيوم	شركة مساهمة	داخل المملكة	البنك السعودي للاستثمار
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معادن باريك للنحاس	مدرجة في بورصة البحرين تحت الرمز (ALBH)	خارج المملكة	شركة ألمنيوم البحرين (البا)
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة معادن للذهب ومعادن الأساس	-	-	-
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	الجزيرة كابيتال	-	-	-
شركة مساهمة	داخل المملكة	الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (مبكو)	-	-	-
المشروع المشترك (شركة سابق ميتسوبيشي للغازات الكيماوية)	داخل المملكة	شركة الرازي (الشركة السعودية للميثانول)	-	-	-
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	الشركة العربية للألياف الصناعية (ابن رشد)	-	-	-

- مدير أول علاقات الشركات في مصرفية الشركات - البنك العربي الوطني
- مسؤول ائتمان الشركات - شركة الزاهد للتراكتورات والمعدات الثقيلة
- نائب الرئيس التنفيذي - رئيس المخاطر المصرفية الأفراد - البنك الأهلي السعودي
- عضو مجلس إدارة - وكالة سمة للتصنيف الائتماني
- رئيس مجلس الإدارة - شركة توثيق لتسجيل عقود الإيجار التمويلي

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال مع تخصص في التمويل الدولي من جامعة اليمامة في الرياض
- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية من كلية INSEEC للأعمال في باريس، فرنسا
- حاصل على دبلوم عالي في الإدارة المالية الدولية من جامعة ولاية واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال مع تخصص في الاقتصاد من الجامعة العربية المفتوحة في الرياض
- حاصل على دبلوم في إدارة الأعمال من الغرفة التجارية الصناعية بالرياض في المملكة العربية السعودية
- اجتاز برنامجاً في القيادة التنفيذية، مع التركيز على القيادة التنظيمية والابتكار، من أكاديمية باين أند كومباني في لندن، المملكة المتحدة
- حصل على دبلوم في القيادة التنظيمية من كلية لندن للأعمال في لندن، المملكة المتحدة
- اجتاز برنامج Master Class في قيادة التغيير وتنفيذ الاستراتيجية من كلية إنسياد لإدارة الأعمال
- اجتياز دورة إعداد القادة من كلية داردن للأعمال في ولاية فرجينيا، الولايات المتحدة الأمريكية

#### عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	وكالة سمة للتصنيف الائتماني	مساهمة مغلقة	خارج المملكة	بنك تركيا فينانس كاتيليم بنكاسي
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة توثيق لتسجيل عقود الإيجار التمويلي	جهة حكومية	داخل المملكة	بنك التنمية الاجتماعية

## الأستاذ عيسى صالح الحريميس

### عضو مجلس الإدارة



#### نوع العضوية:

- مستقل

#### تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024
- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024

#### عضوية اللجان:

- عضو لجنة المراجعة

#### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- عضو لجنة الائتمان ورئيس لجنة المراجعة - بنك تركيا فينانس كاتيليم بنكاسي
- عضو لجنة الحوكمة والالتزام والمخاطر - بنك التنمية الاجتماعية

#### الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- رئيس قطاع تنفيذ الاستراتيجية - مصرف الراجحي
- رئيس مصرفية الشركات الصغيرة والمتوسطة بالمملكة - مصرف الراجحي
- رئيس المخاطر المصرفية الأفراد - مجموعة الائتمان والمخاطر - مصرف الراجحي
- رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للشركات الكبيرة بالمملكة - مصرف الراجحي
- رئيس مصرفية الشركات في المنطقة الوسطى - مصرف الراجحي
- قائد فريق - الخدمات المصرفية للشركات في المنطقة الوسطى - مصرف الراجحي

- مدير مشروع القيادة والسيطرة والاتصالات والحاسوب والاستخبارات (C4I)/ قائد الفريق الاستشاري، مشروع الدرعية، في وزارة الدفاع والطيران، بالمملكة العربية السعودية - شركة سايسوريكس العربية المتحدة
- أستاذ مساعد في شبكات الحاسوب/ أمن المعلومات معهد الإدارة العامة، الرياض
- مسؤول الشبكة/مسؤول أمن المعلومات - معهد فلوريدا للتكنولوجيا في ملبورن فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية
- مسؤول الشبكات ومُحاضر - معهد الإدارة العامة، الرياض
- معيد - جامعة الملك سعود، كلية الحاسب والمعلومات هندسة الحاسبات، الرياض
- مشغل البيانات - شلمبرجير، الاسكندرية، مصر
- عضو مجلس الإدارة - شركة إمداد
- عضو مجلس الإدارة - شركة الحلول الوطنية

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على شهادة في إدارة الشركات (جزيئية)، معهد المديرين (IoD)، لندن، المملكة المتحدة: «دور المدير ومجلس الإدارة»، «استراتيجية المديرين»
- أكمل برنامجاً تدريبياً تنفيذياً في مجال القيادة من برنامج أكسفورد المتقدم لمهارات الإدارة والقيادة
- حاصل على درجة الدكتوراه مع مرتبة الشرف في هندسة معلومات أمنية من معهد فلوريدا للتكنولوجيا
- حاصل على درجة الماجستير مع مرتبة الشرف في هندسة شبكات حاسب من جامعة الملك سعود
- حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في هندسة الحاسب من جامعة الملك سعود

#### عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
مشروع مشترك (العيكان وعلم)	داخل المملكة	شركة إمداد	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة مدار للمنصات اللوجستية
شركة من القطاع الخاص	داخل المملكة	شركة الحلول الوطنية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	مجموعة جمال جارودي للمقاولات

## الدكتور ناصر زيد المشاري

### عضو مجلس الإدارة



#### نوع العضوية:

- مستقل

#### تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024
- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024

#### عضوية اللجان:

- عضو اللجنة التنفيذية

#### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- عضو مجلس الإدارة - شركة مدار للمنصات اللوجستية
- عضو مجلس الإدارة - مجموعة جمال جارودي للمقاولات
- نائب الرئيس للشراكات الاستراتيجية والتحالفات - شركة علم

#### الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- نائب الرئيس لقطاعات الأعمال (الشؤون التجارية) - شركة علم
- نائب الرئيس، حلول التدريب - شركة علم
- المستشار ومسؤول الخصوصية والأمن - شركة علم
- المستشار التنفيذي لرئيس قسم المعلومات (CIO)/كبير مسؤولي حماية المعلومات (CISO) ووكيل الوزارة لشؤون المعلومات والتقنية - وزارة الخارجية، الرياض



- عضو مجلس الإدارة، رئيس لجنة الاستثمار - شركة السعودية المصرية للاستثمارات الصناعية
- عضو مجلس الإدارة - شركة أكتوبر فارما
- عضو مجلس الإدارة - هامات القابضة
- عضو مجلس الإدارة - شركة ميرك المالية
- عضو مجلس مديرين - شركة تدوير المواد للخدمات البيئية

#### الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- رئيس، الملكية الخاصة والمصرفية الاستثمارية - شركة جدوى للاستثمار
- نائب رئيس المصرفية الاستثمارية - شركة السعودي الفرنسي كابيتال
- مدير وحدة التسجيل والادراج لقطاع الصناعة والخدمات - بهيئة السوق المالية
- مسؤول ائتمان مصرفي ادارة الخدمات- ادارة الخدمات المصرفية التجارية - البنك السعودي الأول (مجموعة ساب المالية سابقا)
- عضو لجنة الاستثمار - شركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- عضو مجلس الإدارة، عضو لجنة الاستثمار - شركة صندوق الصناديق - جدا
- عضو مجلس الإدارة في شركة مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة و التنمية
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة وعضو لجنة التنفيذية والمخاطر - شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وبنبع (مرافق)

#### المؤهلات العلمية:

- حاصل على شهادة الماجستير في ادارة الاعمال من جامعة رايس في هيوستن - الولايات المتحدة الامريكية
- حاصل على درجة البكالوريوس في ادارة نظم المعلومات من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

## الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال

### عضو مجلس الإدارة



#### نوع العضوية:

- مستقل

#### تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024
- تاريخ التعيين: 11 أبريل 2024

#### عضوية اللجان:

- رئيس لجنة المكافآت والترشيحات
- عضو اللجنة التنفيذية

#### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- العضو المنتدب والرئيس التنفيذي - شركة نمارا للاستثمار وجميع شركاتها التابعة
- رئيس مجلس الإدارة، رئيس اللجنة التنفيذية، عضو لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة نايس ون بيوتني للتسويق الإلكتروني
- عضو مجلس الإدارة، رئيس لجنة المراجعة، عضو لجنة الامتثال - شركة مورغان ستانلي السعودية
- عضو مجلس الإدارة - شركة العالمية للرعاية الصحية (صيدليات وايتس وكنوز)
- عضو مجلس الإدارة، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة حمد محمد الرقيب وأولاده التجارية
- عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة الترشيحات والمكافآت وعضو اللجنة التنفيذية - شركة السعودية الاستثمارية لإعادة التدوير (سرك)



## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	شركة مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة نايس ون بيوتي للتسويق الإلكتروني
شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة صندوق الصناديق - جدا	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة مورغان ستانلي السعودية
شركة مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة مجموعة عبدالمحسن الحكير للسياحة و التنمية	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة العالمية للرعاية الصحية (صيدليات وايتس وكنوز)
شركة مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة مرافق الكهرباء والمياه بالجبيل وينبع (مرافق)	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة حمد محمد الرقيب وأولاده التجارية
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير (سرك)
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	خارج المملكة - مصر	شركة السعودية المصرية للاستثمارات الصناعية
-	-	-	شركة مساهمة مدرجة في جمهورية مصر	خارج المملكة - مصر	شركة أكتوبر فارما
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	هامات القابضة
-	-	-	شركة مساهمة مقفلة	داخل المملكة	شركة ميراث المالية
-	-	-	شركة ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة تدوير المواد للخدمات البيئية



## الأستاذ أحمد سعود شاهيني

## عضو من خارج المجلس



## نوع العضوية:

- عضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة المكافآت والترشيحات

## تاريخ التعيين (الدورة الحالية):

- بداية دورة المجلس: 11 أبريل 2024
- انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025

## عضوية اللجان:

- عضو اللجنة التنفيذية
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات

## الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- الرئيس التنفيذي للاستثمارات المحلية - الرئيس التنفيذي المكلف لقطاع الاستراتيجية - الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت - شركة صناعات الخير للكيماويات غير العضوية (إنوكيم)
- عضو مجلس الإدارة - المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)
- عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية - شركة إمدادات الحبوب الوطنية (سابل)

## الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- عضو مجلس الإدارة - شركة نبع الصحة للخدمات الطبية
- عضو مجلس الإدارة - شركة بلوميو للاستثمار في زوج (سويسرا)
- عضو مجلس الإدارة - الاتحاد السعودي للملاكمة
- عضو مجلس الإدارة - مجموعة شاهيني القابضة
- مستشار الرئيس التنفيذي - الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
- المدير التنفيذي لتطوير الأعمال - مجموعة شاهيني القابضة
- المدير العام - شركة شاهيني للتوزيع
- إدارة الخدمات اللوجستية - بروكتر أند جامبل
- العديد من المناصب في شركات القطاع الخاص.

## المؤهلات العلمية:

- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال (IMD) في سويسرا
- حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالظهران

## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة نبع الصحة للخدمات الطبية	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة بلوميو للاستثمار في زوج (سويسرا)	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة صناعات الخير للكيماويات غير العضوية (إنوكيم)
أخرى	داخل المملكة	الاتحاد السعودي للملاكمة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة إمدادات الحبوب الوطنية (سابل)
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	مجموعة شاهيني القابضة	-	-	-



## الأستاذ خالد محمد الصليح (عضو لجنة المراجعة)

عضو من خارج المجلس



## نوع العضوية:

- مستقل

## تاريخ التعيين:

- 13 أبريل 2024

## عضوية اللجان:

- عضو لجنة المراجعة

## الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- عضو مجلس إدارة - آفاق العربية
- عضو مجلس إدارة - رئيس لجنة المراجعة - الراجحي المتحدة للعقارات

## الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- عضو مجلس إدارة - هيئة السوق المالية
- مشرف برنامج مراقبة جودة الأداء المهني - الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين
- رئيس قطاع المراجعة الداخلية - شركة الاتصالات السعودية
- إعارة إلى شركة إنست ويونغ بالولايات المتحدة الأمريكية - قسم المراجعة والمحاسبة
- مدير قسم المراجعة والاستشارات المالية - صندوق التنمية الصناعية السعودي
- عضو لجنة المراجعة - شركة دلّه الصحية

## المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس المحاسبة من جامعة الملك سعود
- دبلوم الاقتصاد والإدارة من المعهد الأمريكي للاقتصاد
- محاسب قانوني معتمد
- مدقق معتمد في مكافحة الاحتيال
- شهادة في ضمان إدارة المخاطر

## عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
هيئة حكومية	داخل المملكة	هيئة السوق المالية	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	آفاق العربية
-	-	-	مساهمة مغلقة	داخل المملكة	الراجحي المتحدة للعقارات

- مهندس مشروع - شركة بي أيه إي سيستمز السعودية
- مهندس عمليات التصنيع - الشركة العربية للاستثمار الزراعي والصناعي (أراسكو)
- عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المكافآت والترشيحات، وعضو اللجنة التنفيذية - دويتشه الخليج للتمويل
- عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المكافآت والترشيحات، وعضو لجنة الحوكمة العليا والإدراج - شركة العبيكان للزجاج
- عضو مجلس الإدارة - شركة العبيكان أي جي سي للزجاج
- عضو مجلس الإدارة، وعضو لجنة المكافآت والترشيحات، وعضو لجنة المراجعة - شركة السلام لصناعة الطيران

#### المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس مع مرتبة الشرف في الهندسة الكيميائية من جامعة الملك سعود
- حاصل على ماجستير مع مرتبة الشرف في الهندسة الكيميائية من جامعة دالهاوسي

#### عضويات مجالس الإدارة خارج «نادك»:

الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة السابقة	الشكل القانوني	داخل/خارج المملكة	عضوية مجالس الإدارة الحالية
مساهمة مغلقة	داخل المملكة	شركة دويتشه الخليج للتمويل	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة العبيكان أي جي سي للزجاج
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة العبيكان للزجاج (AGC)	-	-	-
ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	شركة السلام لصناعة الطيران	-	-	-
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة العبيكان للزجاج	-	-	-
شركة مساهمة عامة	داخل المملكة	الشركة السعودية للصناعات المتطورة	-	-	-
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	الشركة السعودية للأسماك	-	-	-

## المهندس سعيد عبدالله المعيدر (عضو لجنة المراجعة)

### عضو من خارج المجلس



#### نوع العضوية:

- مستقل

#### تاريخ التعيين:

- 13 أبريل 2024

#### عضوية اللجان:

- عضو لجنة المراجعة

#### الخبرات والمهارات المهنية (الحالية):

- عضو مجلس الإدارة - عضو لجنة المراجعة - شركة العبيكان
- عضو لجنة المراجعة - شركة أيان للاستثمار
- عضو لجنة المكافآت والترشيحات وعضو لجنة المراجعة - نسيج للتكنولوجيا

#### الخبرات والمهارات المهنية (السابقة):

- عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب وعضو لجنة المراجعة والاستثمار - الشركة السعودية للأسماك
- الرئيس التنفيذي - الشركة السعودية للصناعات المتطورة - مدرجة
- نائب الرئيس التنفيذي - الشركة السعودية للصناعات المتطورة
- عضو اللجنة التنفيذية وعضو لجنة الاستثمار - الشركة السعودية للصناعات المتطورة
- أدوار قيادية متنوعة - الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)



## علاقات المستثمرين

## إعلانات الشركة في تداول

أعلنت «نادك» عن عدد من الفعاليات والنشاطات الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام، وتم إدارتها على الموقع الإلكتروني الرسمي للسوق المالية السعودية (تداول). ونعرض فيما يلي نبذة موجزة عن كل من هذه الفعاليات والنشاطات التي تم تصنيفها حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه:

رقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	2025/01/02	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تلقيها إشعاراً بتعديل أسعار منتجات الوقود المستخدم في أنشطة الشركة التشغيلية
2	2025/02/24	النتائج المالية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن النتائج المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (أثني عشر شهراً)
3	2025/03/04	لقاء هاتفي	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تنظيمها لقاء هاتفيًا لمناقشة النتائج المالية السنوية للعام المالي 2024 مع المستثمرين والمحللين الماليين
4	2025/03/06	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن توقيع اتفاقية الشركاء مع شركة هيلتون فودز وذلك لتأسيس شركة مشتركة تعنى بتجهيز وتعبئة اللحوم الحمراء
5	2025/03/09	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن عزمها شراء عدد من أسهمها وتخصيصها لبرنامج أسهم حوافز الموظفين طويلة الأجل
6	2025/03/24	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن توقيع إحدى شركاتها التابعة على اتفاقية تمويل من صندوق التنمية الزراعية لإنشاء مشروع يعنى بالتربية الحيوانية المكثفة (الأغنام والماعز) وإكثارها وإنتاج اللحوم
7	2025/03/26	دعوة الجمعية العامة غير العادية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن دعوة مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية التاسعة والثلاثون (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
8	2025/04/10	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن موعد بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية التاسعة والثلاثون (الاجتماع الأول)
9	2025/04/17	نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية التاسعة والثلاثون (الاجتماع الأول)

رقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
10	2025/05/04	النتائج المالية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2025 (ثلاثة أشهر)
11	2025/05/15	لقاء هاتفي	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تنظيمها لقاء هاتفيًا لمناقشة النتائج المالية للربع الأول من عام 2025 مع المستثمرين والمحللين الماليين
12	2025/06/03	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن نتائج عملية شراءها لعدد من أسهمها (اكتمال عملية الشراء للأسهم)
13	2025/07/06	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن وضع حجر الأساس لمشروع شركة الراعي الوطنية للمواشي (إحدى شركاتها التابعة)
14	2025/07/27	النتائج المالية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025 (سنة أشهر)
15	2025/08/06	لقاء هاتفي	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تنظيمها لقاء هاتفيًا لمناقشة النتائج المالية للربع الثاني من عام 2025 مع المستثمرين والمحللين الماليين
16	2025/09/28	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن نشر تقريرها للاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات
17	2025/10/26	النتائج المالية	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن النتائج المالية الأولية الموحدة المختصرة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025 (تسعة أشهر)
18	2025/11/05	لقاء هاتفي	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تنظيمها لقاء هاتفيًا لمناقشة النتائج المالية للربع الثالث من عام 2025 مع المستثمرين والمحللين الماليين
19	2025/11/17	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن استقالة عضو مجلس إدارة
20	2025/11/18	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن تعيين عضو مجلس إدارة
21	2025/11/23	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن توصية مجلس الإدارة بزيادة عدد أعضاء المجلس
22	2025/12/16	إشعار المساهمين	تعلي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة

## أسهم خزينة «نادك»

عدد أسهم الخزينة المملوكة للشركة	القيمة	تاريخ الاحتفاظ	تفاصيل الاستخدام
1 مليون سهم	20,984,510	01 مايو 2025 - 29 مايو 2025	-
	228,756	01 يونيو 2025 - 02 يونيو 2025	-
الرسوم	200,000		
الإجمالي	21,413,267		

## إدارة علاقات المستثمرين

تلتزم «نادك» بتنفيذ السياسات والإجراءات الخاصة بالإفصاح وفقاً للأنظمة واللوائح والتعليمات ذات العلاقة، وتعمل على تعزيز قنوات التواصل مع كافة المستثمرين المحليين والأجانب، وقد حرصت على المشاركة في المؤتمرات والاجتماعات الدوري المحلية والعالمية التي عقدت خلال عام 2025 من خلال إدارة علاقات المستثمرين، انطلاقاً من التزامها بتحقيق مبدأ الشفافية والعدالة في توفير المعلومات في الوقت المناسب، لغرض مساعدة المستثمرين على اتخاذ القرارات الاستثمارية بناء على المعلومات الدقيقة المقدمة من الشركة، بما في ذلك تزويدهم بالمعلومات الشاملة التي تخص أداء الشركة وأنشطتها وذلك من خلال التقرير السنوي لمجلس إدارتها، وإطلاعهم بشكل مستمر على ما ينشأ من أي تطورات مهمة قد يكون لها تأثير على الوضع المالي للشركة وأعمالها دون التأثير على وضعها التنافسي.

## حقوق المساهمين

تعزيزاً لعلاقات «نادك» مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، واصلت «نادك» خلال عام 2025 التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفصح «نادك» - بجانب أدائها ونتائجها المالية في التقرير - عن المعلومات التي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيه الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الرشيدة التي تطبقها «نادك» في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

# 1.

## أولاً: حقوق المساهمين وألية التواصل معهم

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وعلى ضوء الأنظمة المعمول بها، قامت «نادك» بتضمين حقوق المساهمين في نظامها الأساس وللائحة الحوكمة الخاصة بها التي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني للشركة.

# 2.

## ثانياً: تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات

تقوم «نادك» بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية على موقع السوق المالية تداول والصحف اليومية، كما تقوم بنشر التقرير السنوي لمجلس الإدارة، وتوجد في «نادك» إدارة خاصة لمتابعة شؤون المساهمين والرد على استفساراتهم.

# 3.

## ثالثاً: إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها

- تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملاحظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:
- عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم إن وجدت على أعضاء المجلس باستمرار في أقرب اجتماع للمجلس أو من خلال أي وسيلة اتصال أخرى تمكن من القيام بذلك.
  - تنظيم لقاءات مستمرة مع المستثمرين Earnings Call وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.
  - حضور أعضاء المجلس اجتماعات جمعيات المساهمين، يقوم المساهمون بتقديم اقتراحاتهم وأرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية، ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الاجتماع. فضلاً عن ذلك يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى دعت الحاجة لذلك).

# 4.

## رابعاً: طلبات سجل المساهمين

تم طلب سجل مساهمي الشركة من خلال مركز إيداع الأوراق المالية إيداع ثمان مرات خلال عام 2025، وفيما يلي بيان بتواريخ الطلب والأسباب:

رقم	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
1	2025/01/13	إجراءات الشركة
2	2025/01/13	إجراءات الشركة
3	2025/04/13	الجمعية العامة
4	2025/04/13	إجراءات الشركة
5	2025/05/14	إجراءات الشركة
6	2025/08/25	إجراءات الشركة
7	2025/09/03	أخرى

## 5.

### خامسا: سياسة الشركة في توزيع الأرباح

تعرض توصيات المجلس بشأن توزيع الأرباح لمساهمي الشركة في اجتماع للضوابط الجمعية العامة (بشكل سنوي) لمراجعتها وإقرارها طبقا للضوابط التالية:

- 1- يبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.
- 2- للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح المجلس تجنب نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تقرها الجمعية.
- 3- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائما من هذه المؤسسات.
- 4- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة على المساهمين تمثل نسبة 5% من رأس مال الشركة المدفوع مع مراعاة ما ورد في نظام الشركة ونظام الشركات والأنظمة واللوائح ذات العلاقة، ويجوز للجمعية بعد ما تقدم تخصيص نسبة معينة من الباقي من صافي الأرباح كمكافأة للمجلس، على أن يكون استحقاق المكافأة متناسبا مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
- 5- إذا لم توزع أرباح عن أي سنة مالية، فإنه لا يجوز توزيع أرباح عن السنوات التالية إلا بعد دفع النسبة المحددة لأصحاب الأسهم الممتازة (إن وجدوا) عن هذه السنة للأنظمة.

في حال قررت الجمعية العامة للشركة تفويض المجلس بتوزيع أرباح مرحلية، فإن على المجلس في حال رأى ذلك القيام بتوزيع الأرباح لتلك السنة بشكل دوري بعد استيفاء المتطلبات المنصوص عليها في الأنظمة واللوائح الصادرة من الجهات المختصة، وكذلك ما نص عليه بنظام الشركة ومنها ما يلي:

- 1- أن تفوض الجمعية العامة العادية المجلس بتوزيع أرباح مرحلية بموجب قرار يحدد سنويا.
- 2- أن تكون الشركة ذات ربحية جيدة ومنتظمة.
- 3- أن يتوفر لدى الشركة سيولة معقولة وتستطيع التوقع بدرجة معقولة لمستوى أرباحها.
- 4- أن يتوفر لدى الشركة أرباح قابلة للتوزيع وفقا لأخر قوائم مالية مراجعة، كافية لتغطية الأرباح المقترح توزيعها، بعد خصم ما تم توزيعه من تلك الأرباح بعد تاريخ هذه القوائم المالية.





## مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة ثماني (8) اجتماعات في عام 2025 منها ستة (6) اجتماعات حضورية واجتماعين (2) بالتمرير، كما هو موضح بالجدول أدناه. ولم يوكل خلالها أي عضو من أعضاء المجلس غيره في الحضور بالنيابة عنه خلال عام 2025. وقد خصص المجلس الوقت الكافي للاطلاع بمسؤولياته تجاه الشركة، بما في ذلك التحضير للاجتماعات المجلس ولجان الشركة، والحرص على حضورها.

يعرض الجدول التالي سجل حضور هذه الاجتماعات من قبل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة

### سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لعام 2025

#### سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لعام 2025

#	اسم العضو	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث (بالتمرير)	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس (بالتمرير)	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن
		23 يناير	6 مارس	6 مارس	20 مايو	26 أغسطس	17 نوفمبر	20 نوفمبر	15 ديسمبر
1	الأستاذ عبدالعزيز صالح الريمي - رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	✓	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
3	الأستاذ عمرو عبد العزيز الجلال	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	الأستاذ خالد سالم الرويس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	** x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	الأستاذ عيسى صالح الحريميس	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7	الدكتور ناصر زيد المشاري	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي***	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	x	✓

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.

\*\* لم يحضر العضو الاجتماع كونه طرفاً ذوو علاقة في البند المدرج على أجددة الاجتماع.

\*\*\* بدأت عضوية مجلس الإدارة في 17 نوفمبر 2025.



### الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه وخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات المساهمين وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها:

يحيط رئيس مجلس الإدارة أعضائه في أول اجتماع يعقد للمجلس - خاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات وملاحظات المساهمين حيال الشركة وأدائها، وذلك خلال أول اجتماع يعقده المجلس في السنة. وقد فوض مجلس الإدارة الشركة لاتخاذ ما يلزم من إجراءات تمكن المساهمين من إيصال مقترحاتهم وملاحظاتهم، وذلك عن طريق قنوات التواصل المتواجدة لدى إدارة علاقات المستثمرين المتمثلة فيما يلي: الهاتف الرئيسي: 0112027777 البريد الإلكتروني: IR@NADEC.COM.SA

### اجتماع الجمعية العامة السنوي:

عقدت الشركة اجتماعاً غير عادياً واحداً للجمعية العامة خلال العام، وذلك بتاريخ 2025/04/16، حيث تنص لائحة عمل مجلس الإدارة على أنه من واجبات عضو مجلس الإدارة حضور اجتماعات الجمعية العامة غير العادية، الأمر الذي يعكس حرص مجلس الإدارة على الاجتماع بالمساهمين وتلقي اقتراحاتهم وملاحظاتهم حول الشركة وأدائها.

رقم	اسم العضو	اجتماع الجمعية العامة غير العادية 2025/04/16
1	الأستاذ عبدالعزيز صالح الربدي - رئيس مجلس الإدارة	✓
2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني - نائب رئيس مجلس الإدارة*	✓
3	الدكتور ناصر زيد المشاري	✓
4	الأستاذ عمرو عبد العزيز الجلال	✓
5	الأستاذ خالد سالم الرويس	✓
6	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	✓
7	الأستاذ عيسى صالح الحريميس	✓
8	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي**	لا ينطبق

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025

\*\* بدأت عضوية مجلس الإدارة في 17 نوفمبر 2025

## ب. اجتماعات لجنة المراجعة لعام 2025

## اللجان ومهامها الرئيسية

## لجان مجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس إدارة الشركة عدد من اللجان التي تم تشكيلها وفقا لحاجة الشركة وظروفها، مما يمكنها من أداء مهامها بفعالية والوفاء بالمتطلبات النظامية ذات العلاقة. والتي تشمل «لجنة المراجعة» و «لجنة الترشيحات والمكافآت» و «اللجنة التنفيذية». وفيما يلي ملخص لهيكل كل لجنة ومسؤولياتها وأعضائها:

## لجنة المراجعة

## أ. تكوين لجنة المراجعة:

تتألف لجنة المراجعة من (4) أعضاء يتم تعيينهم بقرار من مجلس الإدارة، وذلك وفقا للوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية (CMA) ولوائح عمل لجنة المراجعة الخاصة بالشركة. تحدد لائحة عمل لجنة المراجعة، المعتمدة من الجمعية العامة، أدوار اللجنة وإجراءات عملها ومكافآت أعضائها لضمان الإشراف الفعال على التقارير المالية للشركة، وأنظمة الرقابة الداخلية، وعمليات المراجعة، تم تعيين أعضاء اللجنة التالية في الدورة الحالية من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 13 ابريل 2024:

1- الأستاذ/ خالد سالم الرويس - رئيس لجنة المراجعة - عضو مستقل

2- الأستاذ/ عيسى صالح الحريميس - عضو لجنة المراجعة - عضو مستقل

3- الأستاذ/ خالد محمد الصليح - عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس

4- المهندس / سعيد عبدالله المعيزر - عضو لجنة المراجعة - عضو من خارج المجلس

## اجتماعات لجنة المراجعة لعام 2025

رقم	اسم العضو	صفة العضوية	الاجتماع الأول 5 يناير	الاجتماع الثاني 18 فبراير	الاجتماع الثالث 30 أبريل	الاجتماع الرابع 23 يوليو	الاجتماع الخامس 22 أكتوبر
1	الأستاذ خالد سالم الرويس	رئيس اللجنة - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓
2	الأستاذ عيسى صالح الحريميس	عضو مستقل	✓	✓	✓	✓	✓
3	الأستاذ خالد محمد الصليح	عضو مستقل - من خارج المجلس	✓	✓	✓	✓	✓
4	المهندس سعيد عبدالله المعيزر	عضو مستقل - من خارج المجلس	✓	✓	✓	✓	✓





## ج. مسؤوليات لجنة المراجعة

تشمل مهام لجنة المراجعة ومسؤولياتها ما يلي:

### 1- مراجع الحسابات

- التوصية للمجلس بترشيح أو عزل مراجعي الحسابات وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته وعدالته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة عمل مراجع الحسابات للشركة وأعماله، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، وإبداء مربياتها حيال ذلك.
- الإجابة عن استفسارات مراجع الحسابات للشركة.
- دراسة تقرير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.
- مراجعة نطاق ومنهج المراجعة المقترح لمراجع الحسابات بما في ذلك تنسيق جهود مراجعة الحسابات الخارجي مع إدارة المراجعة الداخلية.
- تعقد اللجنة اجتماع بصفة دورية في جلسات منفصلة مع مراجع الحسابات لمناقشة أية قضايا تراها اللجنة أو المراجع الخارجي ضرورة مناقشتها في اجتماعات خاصة وذلك عند الحاجة.
- يحق للجنة بناء على طلب من أعضائها الاجتماع مع المراجع الخارجي دون حضور نائب الرئيس التنفيذي للمالية.



### 2- التقارير المالية

- دراسة القوائم المالية الأولية الربع سنوية والسنوية وحساباتها الختامية وتقرير مراجع الحسابات قبل عرضها على المجلس، وإبداء الرأي والتوصية في شأنها؛ لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني - بناء على طلب المجلس - فيما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة وتتضمن المعلومات التي تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج عملها واستراتيجيتها. دراسة أي مسائل جوهرية أو غير اعتيادية تتضمنها التقارير المالية. البحث بدقة في أي مسائل يثيرها نائب الرئيس التنفيذي للمالية للشركة أو من ينوب عنه أو الإدارة المسؤولة عن الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية للمجلس في شأنها.
- التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة في التقارير المالية بما في ذلك مراجعة المشكلات المحاسبية وإعداد التقارير الهامة والمعاملات المعقدة أو غير الاعتيادية والمسائل التقديرية، فضلاً عن أحدث التطورات المهنية والتنظيمية وملاحظة تأثيرها على القوائم المالية.
- مراجعة نتائج عملية المراجعة مع الإدارة ومراجعي الحسابات بما في ذلك أية صعوبات تواجههم.
- مراجعة الأجزاء الأخرى من التقرير السنوي وأية منشورات ذات علاقة قبل النشر والأخذ بعين الاعتبار دقة واكتمال المعلومات الواردة فيه.
- دراسة أي مسائل مهمة أو غير مألوفة تتضمنها التقارير المالية.
- البحث بدقة في أي مسائل يثيرها نائب الرئيس التنفيذي للمالية أو من يتولى مهامه أو الإدارة المسؤولة عن الالتزام في الشركة أو مراجع الحسابات.

### 3- الرقابة الداخلية

- دراسة ومراجعة مدى فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر والتي تشمل أنظمة رقابة وأمن تقنية المعلومات.
- فهم نطاق عمل مراجعي الحسابات والمراجعين الداخليين في مراجعة الرقابة الداخلية للتقارير المالية، والحصول على تقارير بالملاحظات الهامة والتوصيات مع الردود من قبل الإدارة.
- التأكد من وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية، ومن ذلك: -التحقق من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك أنظمة إعداد التقارير المالية.
- -التحقق من وجود وتطبيق أنظمة رقابية مناسبة؛ لقياس وإدارة المخاطر، وذلك بوضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وإنشاء بيئة ملمة بثقافة إدارة المخاطر على مستوى الشركة، وعرضها بشفافية لأصحاب المصلحة والأطراف ذات الصلة بالشركة.
- التحقق من نزاهة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك أنظمة التقارير المالية.
- إعداد تقرير للمجلس يتضمن رأيها في مدى كفاءة هذه الأنظمة وتوصياتها لمعالجة الأمور الجوهرية وأي توصيات أخرى لتطوير هذه الأنظمة، وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها.
- تقديم الاستشارة وإبداء الرأي في المواضيع التي تخص الجوانب الرقابية قبل اعتمادها من المجلس.
- فحص ودراسة القضايا المحالة من المجلس، من مواضيع للتوصية للمجلس بشأنها في ضوء دور اللجنة الرقابي.



## 6- إصدار التقارير

- إعداد تقارير للمجلس بشكل منتظم حول أنشطة اللجنة والملاحظات والتوصيات ذات العلاقة.
- الاقتراح على المجلس وضع ما يلزم من سياسات أو إجراءات يتبناها أصحاب المصالح في تقديم شكاوهم أو الإبلاغ عن الممارسات المخالفة.
- توفير قنوات اتصال مفتوح بين المراجعة الداخلية ومراجعي الحسابات والمجلس.
- إعداد تقرير سنوي لأعضاء المجلس والمساهمين يوضح مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، والأعمال الأخرى التي قامت بها اللجنة ضمن نطاق اختصاصها.
- يلتزم المجلس بإيداع نسخ كافية من التقرير في مقر الشركة الرئيسي عند نشر دعوة الجمعية العامة، ليتمكن المساهمون من الحصول على نسخة منه عند الطلب. يتم عرض التقرير أثناء انعقاد الجمعية العامة، على أن يتم الاحتفاظ بتقارير لجنة المراجعة في مقر الشركة لمدة لا تقل عن عشر 10 سنوات.
- مراجعة أية تقارير تقوم الشركة بإصدارها ذات صلة بمسؤوليات لجنة المراجعة.

## 5- ضمان الالتزام

- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة للإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.
- رفع ما تراه اللجنة من مسائل ترى ضرورة اتخاذ إجراء بشأنها إلى المجلس، وإبداء توصياتها بالإجراءات التي يتعين اتخاذها.
- مراجعة فاعلية نظام إدارة الالتزام ونتائج أي تحقيق تجريه الإدارة، ومتابعة أي إجراءات تأديبية تتخذ في حالات عدم الالتزام.
- مراجعة عملية الإبلاغ عن قواعد السلوك المهني من موظفي الشركة ومراقبة الالتزام بها وتنفيذها.
- الحصول على تحديثات منتظمة من إدارة الشركة وأيضاً المستشار القانوني بخصوص أمور الالتزام.
- مراجعة العقود والتعاملات المقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة، وتقديم مرنيتها حيال ذلك إلى المجلس.

## 4- المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة نظم الرقابة الداخلية والمالية وإدارة المخاطر في الشركة.
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية في الشركة، إن وجدت، لضمان توفر الموارد اللازمة وفعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- اعتماد لائحة المراجعة الداخلية ودليل السياسات والإجراءات للمراجعة الداخلية والخطة الشاملة للمراجعة.
- ترشيح الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لمجلس الإدارة والتوصية لمجلس الإدارة بشأن مستحقاته المالية وأي قرارات تتعلق بتعيينه واستبداله أو إنهاء خدماته.
- مراجعة واعتماد موازنة إدارة المراجعة الداخلية مع الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية، وخطة الموارد، والأنشطة، والهيكل التنظيمي لنشاط المراجعة الداخلية.
- تقييم أداء الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية سنوياً على الأقل والموافقة على مكافآته السنوية وتعديل راتبه.
- التحقق بشكل دوري من استقلالية المراجعين الداخليين.
- مراجعة فاعلية نشاط المراجعة الداخلية، بما في ذلك مدى التزامه بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، ورسالة المراجعة الداخلية والمبادئ الأساسية، الصادرة من جمعية المراجعين الداخليين.
- تقوم لجنة المراجعة بصفة دورية بالاجتماع بصفة منفردة مع الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لمناقشة أية أمور قد تعتقد لجنة المراجعة أو الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية بوجوب مناقشتها بشكل خاص.
- الإشراف على حالات التحقيقات الداخلية المالية مثل الاحتيال وغيره، إذا دعت الحاجة، على أن ترفع اللجنة تقرير بهذه الحالات إلى المجلس.



## لجنة الترشيحات والمكافآت

## أ. تكوين لجنة الترشيحات والمكافآت

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من (3) أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار من مجلس الإدارة بتاريخ 13 أبريل 2024، تتكون اللجنة من:

- 1- الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال (مستقل) - رئيس اللجنة.
- 2- الأستاذ أحمد سعود شاهيني (من خارج المجلس)\*
- 3- الأستاذ علاء عبدالله الهاشم (غير تنفيذي - عضو)

## ب. اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2025

لجنة الترشيحات والمكافآت لعام 2025						
رقم	اسم العضو	الحالة	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
1	الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	رئيس اللجنة - مستقل	21 يناير	14 يوليو	22 أكتوبر	11 ديسمبر
2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	من خارج المجلس	✓	✓	✓	✓
3	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	عضو - غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.

## 7- المسؤليات الأخرى

- على لجنة المراجعة وضع آلية تتيح للعاملين في الشركة تقديم ملاحظاتهم بسرية بشأن أي تجاوز في التقارير المالية أو غيرها، وعلى اللجنة التحقق من تطبيق هذه الآلية بإجراء تحقيق مستقل يتناسب مع حجم الخطأ أو التجاوز وتبني إجراءات المتابعة.
- إجراء أنشطة أخرى تتعلق بهذه اللانحة حسب طلب المجلس.
- إجراء أي تحقيقات خاصة والإشراف عليها حسب الحاجة.
- مراجعة وتقييم مدى ملاءمة لائحة اللجنة بشكل سنوي، وطلب موافقة مجلس الإدارة على أي تغييرات مقترحة، وضمان الإفصاح المناسب وفقاً للقوانين والأنظمة.
- التأكد من تنفيذ جميع المسؤليات الموضحة في اللائحة بشكل سنوي.
- تقييم أداء اللجنة وأعضائها بشكل سنوي.

## د- المسؤليات الإشرافية الإضافية (إدارة المخاطر والالتزام)

- الإشراف على استراتيجية وسياسات إدارة المخاطر لدى الشركة، بما في ذلك مراجعة مدى ملاءمتها، والمواءمة مع طبيعة وحجم الأنشطة، ومتابعة تحديثاتها الدورية في ضوء التغييرات الداخلية والخارجية.
- الإشراف على إطار عمل الشركة لتحديد مستويات المخاطر المقبولة، ومراجعة عمليات الإدارة لضمان عمل الشركة ضمن هذه المستويات.
- مراجعة تقييم الإدارة لقدرة الشركة على مواصلة عملياتها والحفاظ على استمرارية أعمالها، بما في ذلك المخاطر الرئيسية التي قد تهدد وجودها خلال فترة الاثني عشر شهراً القادمة.
- الإشراف على عمليات إعادة التقييم الدوري لملف مخاطر الشركة وقدرتها، بما في ذلك استخدام الإدارة للاختبارات الضغط وغيرها من أدوات تقييم المخاطر المستقبلية.
- مراجعة التقارير المقدمة من الإدارة بشأن تعرض الشركة للمخاطر والتدابير المقترحة لإدارة هذه المخاطر أو التخفيف من حدتها، وتوفير الإشراف على فعالية هذه التدابير.

## هـ- توصية لجنة المراجعة بشأن تعيين رئيس المراجعة الداخلية

خلال العام، أوصت لجنة المراجعة بتعيين الأستاذ محمد الفضيل رئيساً للمراجعة الداخلية، وذلك اعتباراً من 9 فبراير 2025.



## ج. مسؤوليات لجنة الترشيحات والمكافآت

تشمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت ومسؤولياتها ما يلي:

### 1- المكافآت

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء المجلس واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية، ورفعها للمجلس للنظر فيها تمهيدا لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.
- مراجعة العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، مع تحديد أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات التي قد تطرأ على التشريعات والتنظيمات ذات العلاقة، وأهداف الشركة الاستراتيجية والمهارات اللازمة لتحقيقها وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها، والتوصية للمجلس بخصوص التغيرات المقترحة على هذه السياسة.
- التوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس واللجان المنبثقة عنه وفقا للسياسة المعتمدة من الجمعية العامة للشركة.
- التوصية للمجلس بمكافآت الإدارة التنفيذية بالشركة وفقا للسياسة المعتمدة من المجلس.
- اعتماد صرف مكافآت العاملين في الشركة وفقا لما تنص عليه السياسات الداخلية في الشركة
- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي حول الموجهات والمعايير للمكافآت المالية والمزايا الأخرى للإدارة التنفيذية وجوازها والتي يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذها في ضوء السياسة المتبعة.
- إعداد تقرير سنوي عن المكافآت الممنوحة لأعضاء المجلس ولجانته المنبثقة عنها والإدارة التنفيذية، متضمنا مدى توافقها مع السياسة المعتمدة.
- إعداد معايير لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانته المنبثقة منه وترفع هذه المعايير إلى المجلس لاعتمادها.
- وتقوم اللجنة بعمليات التقييم أو الاشراف عليها إذا تمت من قبل طرف ثالث، كما تتولى اللجنة اقتراح آليات تطوير عمل المجلس ولجانه.

### 2- الترشيحات

- التوصية للمجلس بالسياسات والمعايير المناسبة للعضوية في المجلس والإدارة التنفيذية؛ لتحديد القدرات والمهارات المطلوبة ومراجعتها بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات التي قد تطرأ على أهداف الشركة الاستراتيجية والمهارات والمؤهلات اللازمة لتحقيقها، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- مراجعة سياسة ترشيح واختيار المجلس بشكل دوري للتأكد من ملاءمتها للتغيرات التي قد تطرأ على التشريعات والتنظيمات ذات العلاقة، وأهداف الشركة الاستراتيجية والمهارات والمؤهلات اللازمة لتحقيقها، والتوصية للمجلس بخصوص التغيرات المقترحة على هذه السياسة.
- التوصية للمجلس بالترشيح لعضوية المجلس وفقا لسياسة ترشيح واختيار المجلس المعتمدة.
- إعداد الوصف الوظيفي للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية المجلس واللجان المنبثقة عنه وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة الهيكل التنظيمي في الشركة ورفع التوصيات بشأن التغيرات التي يمكن إجراؤها.
- وضع الوصف الوظيفي للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين.
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال المجلس.
- دراسة حالات تعارض المصالح للراغبين في الترشح لعضوية المجلس، والتوصية بشأنها.
- وضع الإجراءات في حال شغور مركز أحد أعضاء المجلس أو أعضاء لجانه المنبثقة، والتوصية في شأنها.
- التحقق من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس.
- التحقق من منافسة عضو المجلس لأي من أعمال الشركة أو منافستها في الأنشطة أو أحد فروع النشاط الذي تزاوله والتوصية للمجلس في هذا الشأن، وذلك بعد تلقي بلاغ العضو بالأعمال المنافسة التي يرغب في مزاولتها بناء على مفهوم أعمال المنافسة وذلك وفقا لإجراءات ومعايير التالية:
- مراجعة بلاغ عضو المجلس بالعمل المنافس الذي يرغب في ممارسته من الناحية الفنية.
- دراسة السوق أو الأسواق التي يتواجد فيها العمل المنافس أو أي من المنتجات المرتبطة به.
- مراجعة علاقة العمل المنافس باستراتيجية الشركة وتوجهاتها المستقبلية.
- مراجعة مدى تعارض مصالح عضو المجلس مع أعمال الشركة (المعتمدة من قبل الجمعية العامة) بشكل سنوي، ولها صلاحية الحصول على المعلومات اللازمة لإجراء المراجعة المشار إليها.
- التوصية للمجلس بإعادة ترشيح أو عزل عضو المجلس أو أعضاء اللجان المنبثقة منها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من المجلس ذات العلاقة بأعمالها.
- توفير مستوي مناسب من التدريب والتدريب لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- دراسة ومراجعة خطط الإجلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللمجلس والرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية.



## اللجنة التنفيذية

### أ. تكوين اللجنة التنفيذية

تتألف اللجنة التنفيذية من (5) أعضاء تم تعيينهم بموجب قرار مجلس الإدارة بتاريخ 2024/04/13، وتتكون اللجنة من:

- 1- الأستاذ عبد العزيز صالح الريدي (غير تنفيذي) - رئيس اللجنة.
- 2- الأستاذ أحمد سعود شاهيني (من خارج المجلس)\*
- 3- الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال (مستقل - عضو).
- 4- الدكتور ناصر زيد المشاري (مستقل - عضو).
- 5- الدكتور سليمان عبدالعزيز التويجري (تنفيذي - عضو).

### ب. اجتماعات اللجنة التنفيذية لعام 2025

#### اجتماعات اللجنة التنفيذية لعام 2025

الاجتماع الحادي عشر	الاجتماع العاشر	الاجتماع التاسع	الاجتماع الثامن	الاجتماع السابع	الاجتماع السادس	الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	رقم	اسم العضو	صفة الحالة
20	17	02	8	21	06	12	27	20	3	3	1	الأستاذ عبد العزيز صالح الريدي	رئيس اللجنة غير تنفيذي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	عضو من خارج المجلس
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	عضو مستقل
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	4	الدكتور ناصر زيد المشاري	عضو مستقل
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	5	الدكتور سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو تنفيذي

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.

### د. المسؤوليات الإشرافية الإضافية (الحوكمة والمعايير البيئية والاجتماعية والمؤسسية)

- مراجعة وتحديث ميثاق حوكمة الشركة، بما في ذلك التحقق من الالتزام لأحكامه، وضمان المواءمة مع المتطلبات القانونية والتنظيمية، والتأكد من اتخاذ الإجراءات التصحيحية عند تحديد أي انحرافات.
- مراجعة مدونات قواعد السلوك المهني للشركة وسياسات الحوكمة الداخلية ذات الصلة، بما في ذلك ضمان أنها تعكس قيم الشركة بالمواءمة مع أفضل ممارسات الحوكمة.
- ضمان إطلاع أعضاء مجلس الإدارة بانتظام على مستجدات حوكمة الشركات وأفضل الممارسات، بما في ذلك تلقي تحديثات دورية من خلال اللجنة أو الإدارة المعنية.
- مراجعة سياسات وإجراءات الحوكمة الداخلية للشركة، بما في ذلك ضمان مواءمة هذه السياسات مع المتطلبات القانونية وأفضل ممارسات الحوكمة.
- مراجعة سياسات الشركة المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، بما في ذلك تقييم مدى المواءمة مع اللوائح المعمول بها، وتوقعات الحوكمة، والأهداف الاستراتيجية للشركة.
- الإشراف على خارطة طريق الشركة المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية وتنفيذها، بما في ذلك مراجعة هيكلها، وأولوياتها، وجداؤها الزمنية، ومتابعة التقدم المحرز وخطط الإدارة لمعالجة الفجوات المحددة.
- مراجعة تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية المقدمة من الإدارة، بما في ذلك ضمان الشفافية، والشمولية، والمواءمة مع متطلبات الإفصاح المعمول بها وإطار الحوكمة العام.



**ج. مسؤوليات اللجنة التنفيذية:****تشمل مهام اللجنة التنفيذية ومسؤولياتها ما يلي:****1- مسؤوليات اللجنة التنفيذية**

- التوصية بتعديل أي من مواد نظام الشركة.
- التوصية حيال رؤية وأهداف استراتيجية الشركة.
- مراجعة الأنظمة واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء التعديلات أو الإضافات اللازمة عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها للمجلس للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- التوصية للمجلس فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- الإشراف على دراسة وضع التمويل وتبدير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- التوصية للمجلس فيما يخص عمليات القروض والرهن العقاري.
- التوصية للمجلس بالخطط الاستراتيجية والأهداف الطويلة والمتوسطة والقصيرة الأجل وتحديثها ومراجعتها من حين لآخر ورفعها للمجلس للموافقة.
- الإشراف على دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.
- الإشراف على دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على سمعة الشركة وصورتها.
- الإشراف على دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها للمجلس.
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من المجلس واللجنة التنفيذية.
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياساتها التشغيلية والتسويقية.
- تقديم تقارير دورية إلى المجلس حول الأعمال التي أنجزتها اللجنة والقرارات والتوصيات المعتمدة.
- تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها المجلس.
- مراجعة سياسة المسؤولية الاجتماعية والخطة الإعلامية ومراجعة مبادرات العمل الاجتماعي ورفع ما تراه اللجنة للمجلس.
- تمثيل المجلس في الجمعيات العامة للشركات التابعة أو الشقيقة.

**2- مسؤوليات الاستثمار**

- مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة والتي تشمل على (فلسفة واستراتيجية الاستثمار... الخ).
- مراجعة عروض وفرص الاستثمار وتصنيفها حسب الأولوية بناء على معايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الاستثمارات الجديدة بقيمة تصل إلى 50 مليون ريال سعودي كحد أقصى، أما الاستثمارات التي تتجاوز هذه القيمة، فيجب على اللجنة تقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة.
- مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقا لاستراتيجية الشركة العامة.
- مراقبة النتائج المالية وتكامل استثمارات الشركة، بالإضافة إلى جميع المعاملات الاستثمارية، بما في ذلك عمليات الاستحواذ، والمشاريع المشتركة، والتصفية.
- المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم الشركة بها.
- مراجعة واعتماد خطة الشركة للاستثمارات كافة.
- مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية، وأيضا معاملات التحوط، لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الاستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.
- رفع تقارير دورية إلى المجلس حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.
- الإشراف المباشر على استثمارات الشركة داخليا وخارجيا ورفع التقارير الدورية للمجلس.
- رفع التوصيات للمجلس للتخارج أو تصفية الاستثمار القائم.
- اعتماد إطار حوكمة الشركات التابعة والشقيقة وآليات إدارتها.
- اعتماد سياسات ترشيح أعضاء مجالس الإدارات والمديرين للشركات التابعة والشقيقة بما في ذلك آليات اختيار أعضاء مجالس الإدارات والمديرين لتلك الشركات.
- رفع التوصيات المعنية بتعيين أعضاء مجالس الإدارات والمديرين للشركات التابعة والشقيقة للمجلس للاعتماد.
- العمل على التأكد من سلامة إجراءات الاستثمار ووضع الضوابط الخاصة بها ضمانا لمصالح الشركة، والإشراف وبصورة كاملة على مراحل إجراءات الاستحواذ أو الاندماج لأي فرصة استثمارية.
- مراجعة تقييم الأداء وسير العمل بشكل دوري وفق الخطط المعتمدة من مجالس الشركات التابعة والشقيقة ورفع التوصيات للمجلس.

### د- المسؤوليات الإشرافية الإضافية (الاستثمار)

- فحص إطار عمل الشركة في مجال المشتقات والتحوط، بما في ذلك مراجعة كفاية السياسات، ومراقبة مستويات التعرض، والإشراف على المخاطر الناجمة عن أنشطة التحوط.
- مراجعة التقارير الدورية المقدمة إلى مجلس الإدارة بشأن أنشطة الاستثمار، والتأكد من وضوحها واكتمالها، والتصعيد الفوري لأي مشاكل أو توصيات.
- مراقبة أداء محفظة استثمارات الشركة داخلياً وخارجياً، بما في ذلك مراجعة التحديثات الدورية حول أداء الأصول وتحقيق القيمة.
- مراجعة إطار الحوكمة والإدارة للشركات التابعة والزميلة، وضمان ملاءمته ومواءمته مع استراتيجية الشركة الاستثمارية.
- مراجعة سياسات ترشيح أعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين في الشركات التابعة، بما في ذلك فحص معايير الاختيار ومدى مواءمتها مع احتياجات الإشراف على الاستثمار.
- مراجعة التوصيات المتعلقة بتعيين أعضاء مجالس إدارة الشركات التابعة والمديرين التنفيذيين، مع مراعاة مؤهلاتهم ومدى مواءمتها مع معايير الحوكمة قبل رفعها إلى مجلس الإدارة.
- ضمان سلامة إجراءات وضوابط الاستثمار، بما في ذلك الإشراف على الالتزام لعمليات حوكمة الاستثمار ومراجعة كيفية تنفيذ الإدارة لمرحلة عمليات الاندماج والاستحواذ.
- مراجعة أداء الشركات التابعة وتقديمها، بما في ذلك رفع التقارير الدورية المقدمة من مجالس إدارتها ومراقبة الالتزام بالخطط المعتمدة.
- مراجعة التوصيات المتعلقة بالتخارج من الاستثمارات القائمة أو تصفيتها، بما في ذلك تقييم المبررات الاستراتيجية والأثر المالي وجدوى التنفيذ.
- مراجعة أي تقارير إضافية متعلقة بشؤون الاستثمار، بما في ذلك تقييم الرؤى والمخاطر والتوصيات المقدمة من الإدارة فيما يتعلق بأنشطة الاستثمار.

- مراجعة استراتيجية وسياسة الاستثمار الخاصة بالشركة، والتأكد من أنها تظل تحقق المواءمة مع طبيعة أعمال الشركة وأنشطتها وملف المخاطر الخاص بها، وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن التحديثات المطلوبة.
- الإشراف على جميع أنشطة الشركة الاستثمارية، بما في ذلك تقييم فعالية إجراءات قياس وتقييم أداء الاستثمار ومراقبة الالتزام بتلك الإجراءات.
- تقييم فرص الاستثمار المقترحة من الإدارة، بما في ذلك عمليات الاندماج والاستحواذ والتخارج والمشاريع المشتركة والمشاريع الجديدة والتوسعات وغيرها من المبادرات، وتقييم الافتراضات والمخاطر والأسس الاستراتيجية الداعمة لها.
- مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمار المقترحة، والتأكد من مواءمتها مع استراتيجية الشركة قبل تقديم أي توصية بالموافقة.
- التأكد من امتثال فرص الاستثمار المقترحة للقوانين واللوائح والتعليمات ذات الصلة، بما في ذلك مراجعة الموافقات التنظيمية الصادرة عن الإدارة.
- مراجعة وتأكيد ترتيب أولويات الاستثمارات المقترحة، وتقييم ما إذا كان هذا الترتيب يعكس أولويات الشركة الاستراتيجية والمالية.
- مراجعة الميزانيات السنوية وطويلة الأجل من منظور استثماري، بما في ذلك تقييم مخصصات رأس المال المقترحة، وتقارير الانحرافات، والأثار العامة على الوضع المالي للشركة.
- متابعة تنفيذ ودمج الاستثمارات المعتمدة، بما في ذلك تتبع التقدم المحرز في عمليات الاستحواذ والمشاريع المشتركة والتخارج والتصفية وفقاً للخطط المعتمدة.
- تقييم مقترحات التحالفات الاستراتيجية، ومراجعة جداولها، وفوائدها المتوقعة، ومدى توافقها مع أهداف الشركة قبل إصدار التوصيات.
- مراجعة خطة استثمار الشركة، بما في ذلك افتراضاتها الأساسية، وتوقعاتها المالية، ومدى اتساقها مع توجه الشركة الاستراتيجي.





## الإدارة التنفيذية

رقم	الاسم	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة	المؤهلات (نقاط مختصرة)	سنوات الخبرة
4	الأستاذ سعد سعود الهويمل	نائب الرئيس للتقنية والرقمنة	نائب الرئيس لتقنية المعلومات	• ماجستير في علوم الحاسب. • بكالوريوس في هندسة الحاسب.	أكثر من 22 عامًا
5	الأستاذ حسان خليل عقروق	نائب الرئيس للشؤون المالية	المدير المالي	• ماجستير في المالية • بكالوريوس في العلوم المالية والمحاسبية • شهادة CPA المهنية • بكالوريوس في الهندسة الكيميائية.	أكثر من 25 عامًا
6	الأستاذ فاضل فوزان السعدي	رئيس قسم النمو	الرئيس التنفيذي لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	• دبلوم في الصناعات الغذائية. • برامج تدريبية تنفيذية: القيادة لتحقيق النتائج (مدرسة إنسياد، فرنسا)	أكثر من 25 عامًا
7	الأستاذ محمد الراجحي	نائب الرئيس لقطاع سلاسل الإمداد والتوريد	الرئيس التنفيذي لشركة مبرد	• بكالوريوس في علوم الحاسب. • ماجستير في أنظمة المعلومات.	أكثر من 20 عامًا
8	الأستاذ إيان متشيل	نائب الرئيس لقطاع الزراعة	المدير الفني ومدير المشاريع وال ESG لمجموعة فلامينجو العالمية	• دبلوم عالي في الزراعة. • ماجستير في إدارة الأعمال.	أكثر من 29 عامًا
9	الأستاذ تيرنس دينتن	نائب الرئيس لقسم العمليات	المدير الرئيسي لقسم المصنع لشركة المراعي	• دبلوم عالي في إدارة المصنع. • دبلوم في تكنولوجيا الألبان.	أكثر من 38 عامًا
10	الأستاذ زكريا أبو ظهر	نائب الرئيس للمبيعات والتوزيع	نائب الرئيس لقطاع المبيعات لشركة بيرين	• بكالوريوس في المالية. • ماجستير في أنظمة المعلومات.	أكثر من 25 عامًا
11	الأستاذ مروان ياسين	نائب الرئيس لقسم التسويق والتطوير	مدير تسويق لشركة يونيليفر	• بكالوريوس العلوم في التجارة.	أكثر من 26 عامًا

رقم	الاسم	الوظيفة الحالية	الوظيفة السابقة	المؤهلات (نقاط مختصرة)	سنوات الخبرة
1	الدكتور سليمان عبدالعزیز التويجري	الرئيس التنفيذي	الرئيس التنفيذي	• دكتوراه في المحاسبة - جامعة كيس ويسترن ريزيف، كليفلاند، أوهايو، الولايات المتحدة الأمريكية. • ماجستير في المحاسبة - جامعة ولاية إلينوي، الولايات المتحدة الأمريكية. • بكالوريوس في الإدارة الصناعية - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. • حائز على جائزة الأمير محمد فهد للتميز العلمي عام 1989. • يشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات دولية ومحلية مرموقة. • خبير في المالية والمحاسبية.	أكثر من 28 عامًا
2	الأستاذ عبدالله ابراهيم الدهيمي	نائب الرئيس لقطاع الحوكمة والمخاطر والالتزام والشؤون القانونية	المدير التنفيذي للتواصل والشؤون المؤسسية وأمين سر مجلس الإدارة	• دبلوم في الإدارة. • درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال.	أكثر من 18 عامًا
3	الأستاذ محمد الفضيل	رئيس المراجعة الداخلية	رئيس المراجعة الداخلية	• بكالوريوس العلوم في إدارة الأعمال، جامعة الملك عبد العزيز • محقق للاحتيال المعتمد من جمعية المحققين المعتمدين للاحتيال • مدقق نظم معلومات معتمد من جمعية ضبط وتحقق نظم المعلومات • برنامج قيادة التدقيق الداخلي، كلية هارفارد للأعمال، بتنظيم من الهيئة السعودية للمراجعين الداخليين - المملكة العربية السعودية • مراجع داخلي معتمد، الهيئة السعودية للمراجعين الداخليين	أكثر من 20 عامًا



## المكافآت

### سياسة مكافآت مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية

يتم تطبيق هذه السياسة على مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، والإدارة التنفيذية بالشركة، حيث تتولى لجنة المكافآت والترشيحات مسؤولية إعداد ومراجعة وتحديث السياسة وتقييم فعاليتها لضمان مناسبتها للتغيرات في سوق العمل واحتياجات الأعمال. وعليه، فإن هذه السياسة تعنى بما يلي:

- حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية من خلال صرف المكافآت لتعزيز النجاح والنمو على المدى الطويل، مع مواءمة المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها وسجل المخاطر الخاص بها.
- مراقبة ممارسات السوق والقطاع في تحديد المكافآت، مع تجنب الزيادات غير المبررة بحكمة، وضمان أن تظل المكافآت كافية لجذب المواهب المؤهلة والاحتفاظ بها وتحفيزها.
- ضمان توافق ترتيبات المكافآت والحوكمة مع الأنظمة/اللوائح المعمول بها والسياسات الداخلية ونظام الشركة.
- مراعاة حالات إيقاف صرف المكافأة واستردادها إذا تبين أنها بنيت على معلومات غير دقيقة قدمت من الأشخاص المعنية بها، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.

يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية الموافقة على آلية مكافآت أعضاء المجلس واللجان، وضمان الإفصاح الدقيق والشفاف والمفصل في تقرير المجلس بشأن المكافآت الممنوحة لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية (مباشرة أو غير مباشرة)، بما في ذلك ما إذا كانت المكافآت نقدية أو أي مزايا أخرى؛ وإذا كانت المكافآت على شكل أسهم، فإن القيمة المعلنة هي القيمة السوقية في تاريخ الاستحقاق.

يوضح مجلس الإدارة العلاقة بين المكافآت الممنوحة وهذه السياسة ويكشف عن أي انحرافات جوهرية (إن وجدت). بالإضافة إلى ذلك، يتضمن تقرير مجلس الإدارة تفاصيل المكافآت اللازمة لكل فئة من الفئات التالية على حدة: (أ) أعضاء مجلس الإدارة، (ب) أعضاء اللجنة، و(ج) خمسة من كبار المديرين التنفيذيين الذين حصلوا على أعلى مكافأة.

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

- يبين نظام الشركة وهذه السياسة آلية صرف مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، التي قد تشمل مبلغًا ثابتًا، وبدلات حضور الاجتماعات، ومزايا عينية، أو نسبة مئوية من صافي الأرباح (أو مزيج منها)، وذلك وفقًا للمتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها.
- تعمل لجنة الترشيحات والمكافآت، عند دراسة المكافآت المقترحة لمجلس الإدارة ولجانها، على النظر في الخطط السنوية للشركة، والأهداف التي تم تحقيقها، والجهود التي بذلها أعضاء مجلس الإدارة واللجان خلال العام، وتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة وفقًا لذلك.

خلال العام، عند التوصية بالمكافآت، راجعت لجنة الترشيحات والمكافآت العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي وافق عليها مساهمو الشركة في الجمعية العامة بتاريخ 2025/04/16، ولم تحدد أي انحرافات جوهرية عن السياسة المعتمدة.

### عدد اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة ولجانه الفرعية

رقم	اسم العضو	صفة العضوية	مجلس الإدارة		لجنة المراجعة		لجنة المكافآت		اللجنة التنفيذية		الإجمالي
			حضور	بالتصوير	حضور	بالتصوير	حضور	بالتصوير	حضور	بالتصوير	
1	الأستاذ عبدالعزيز صالح الربدي	غير تنفيذي	6	2	-	-	-	-	11	0	19
2	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي*	غير تنفيذي	1	0	-	-	-	-	-	-	1
3	الأستاذ أحمد سعود شاهيني**	من خارج المجلس	4	1	-	-	4	0	11	0	20
4	الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	مستقل	6	2	-	-	4	0	11	0	23
5	الأستاذ خالد سالم الرويس	مستقل	6	2	5	0	-	-	-	-	13
6	الدكتور ناصر زيد المشاري	مستقل	6	2	-	-	-	-	11	0	19
7	الأستاذ عيسى صالح الحرميس	مستقل	6	2	5	0	-	-	-	-	13
8	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	غير تنفيذي	5	2	-	-	4	0	-	-	11
9	الأستاذ خالد محمد الصليح	من خارج المجلس	-	-	5	0	-	-	-	-	5
10	المهندس سعيد عبدالله المعيزر	من خارج المجلس	-	-	5	0	-	-	-	-	5
11	الدكتور سليمان عبدالعزيز التويجري	تنفيذي	-	-	-	-	-	-	11	0	11

\* بدأت عضوية مجلس الإدارة في 17 نوفمبر 2025.

\*\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.



## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	رسوم العضوية	بدل حضور الجلسات	بدل حضور جلسات اللجنة	النسبة من الارباح	مكافأة دورية	خط الحوافز قصيرة الأجل	خط الحوافز طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل مصاريف
الأعضاء المستقلين												
الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	800,000	30,000	60,000	0	0	0	0	0	0	0	890,000	3,500
الأستاذ خالد سالم الرويس	600,000	30,000	20,000	0	0	0	0	0	0	0	650,000	3,500
الدكتور ناصر زيد المشاري	550,000	30,000	44,000	0	0	0	0	0	0	0	624,000	3,500
الأستاذ عيسى صالح الحريميس	550,000	30,000	20,000	0	0	0	0	0	0	0	600,000	3,500
الأعضاء غير التنفيذيين												
الأستاذ عبدالعزيز صالح الربيدي	750,000	30,000	44,000	0	0	0	0	0	0	0	824,000	3,500
الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	706,849	20,000	60,000	0	0	0	0	0	0	0	786,849	3,500
الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	550,000	30,000	16,000	0	0	0	0	0	0	0	596,000	3,500
معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي**	43,151	5,000	-	0	0	0	0	0	0	0	48,151	-
<b>الإجمالي</b>	<b>4,550,000</b>	<b>205,000</b>	<b>264,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,019,000</b>	<b>24,500</b>

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.

\*\* بدأت عضوية مجلس الإدارة في 17 نوفمبر 2025.



## فيما يلي استحقاقات ومكافآت 5 من الإدارة التنفيذية في الشركة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي ممن تلقوا أعلى مكافآت عن عام 2025:

الفوائد	الوصف	الإجمالي
الفوائد الثابتة	الرواتب	7,107,333
	البدلات	3,062,055
	الفوائد النقدية	452,926
	الإجمالي	10,622,314
	المكافآت الدورية	-
الفوائد المتغيرة	الأرباح	-
	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	6,200,095
	خطة الشراكة طويلة الأجل	-
	الأسهم المطروحة	-
	الإجمالي	6,200,095
إجمالي ومجموع المكافآت	مكافأة نهاية الخدمة (مخصصة لعام 2025)	398,559
	إجمالي المكافآت التنفيذية، إن وجدت	-
	الإجمالي	398,559
<b>الإجمالي الكلي</b>	<b>الإجمالي الكلي</b>	<b>17,220,968</b>

**إيضاح:** التزمت الشركة بالإفصاح عن تفاصيل مكافآت الإدارة التنفيذية بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (90) المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات، بغرض حماية مصلحة الشركة ومساهمتها ومنسوبيه لتفادي إلحاق أي ضرر على الشركة قد يترتب عليه نتيجة تنافسية لرأس المال البشري.

## بيان إجمالي المكافآت التي تم الحصول عليها بحسب عضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها

البيان	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	أعضاء اللجان	الإجمالي
بدل حضور الجلسات	0	115,000	90,000	0	205,000
بدل السفر	0	14,000	10,500	0	24,500
مكافآت المجلس	0	1,550,000	1,050,000	0	2,600,000
مكافآت اللجنة	200,000	1,300,000	650,000	400,000	2,550,000
بدل حضور اجتماع اللجنة	44,000	180,000	84,000	40,000	348,000
<b>الإجمالي</b>	<b>244,000</b>	<b>3,159,000</b>	<b>1,884,500</b>	<b>440,000</b>	<b>5,727,500</b>

## مكافآت الإدارة التنفيذية

- يجب مراعاة السياسات الداخلية في الشركة في هذا الشأن عند إقرار مكافآت الإدارة التنفيذية، وتحقيقها للأهداف المرجوة.
- يجوز أن تتفاوت المكافأة المحددة لكل موظف في الإدارة التنفيذية وفقاً للنتائج التي حققها خلال العام محل التقييم.
- يجوز مراجعة السقف الأعلى لمكافآت الإدارة التنفيذية بشكل سنوي والرفع بأي تعديلات مقترحة لمجلس الإدارة ومن ثم إلى الجمعية العامة
- يجب أن تتماشى هذه السياسات مع استراتيجية الشركة وأهدافها، وبما يتوافق مع سياسة تقييم الإدارة التنفيذية المعمول بها، أخذاً بعين الاعتبار أنه إذا بنيت المكافآت المحددة للإدارة التنفيذية على معلومات غير دقيقة أو نتائج خاطئة - أي كان الباعث على ذلك - فإنه يتم الرفع بالحالة إلى المجلس لاتخاذ القرار الملائم اتجاهها مع مراعاة الأنظمة ذات العلاقة بغرض حفظ حقوق المساهمين في الشركة.



## العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها

عند تقديم التوصيات، تراجع لجنة المكافآت والترشيحات العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي وافقت عليها الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ 16 أبريل 2025، ولم يتبين للجنة وجود أي اختلافات جوهرية عن سياسة المكافآت، باستثناء ما تم ذكره في هذا القسم من التقرير.

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير	صافي التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين		
الدكتور ناصر زيد المشاري	24	-	24	-	-	-
الأستاذ خالد سالم الرويس	10	-	10	-	-	-
الأستاذ عيسى صالح الحريميس	1000	-	1000	-	-	-
الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	-	-	10000	-	-	-

## مصلحة الإدارة التنفيذية وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال عام 2025

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير	صافي التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين		
لا يوجد	-	-	-	-	-	-

## أعضاء لجان مجلس الإدارة

رقم	اسم العضو	المكافآت الثابتة		
		المكافآت الثابتة	إجمالي بدل الحضور	إجمالي بدل المصروفات
لجنة المراجعة				
1	الأستاذ خالد سالم الرويس	250,000	20,000	0
2	الأستاذ عيسى صالح الحريميس	200,000	20,000	0
3	الأستاذ خالد محمد الصليح	200,000	20,000	0
4	المهندس سعيد عبدالله المعيزر	200,000	20,000	0
لجنة الترشيحات والمكافآت				
1	الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	250,000	16,000	0
2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	200,000	16,000	0
3	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم	200,000	16,000	0
اللجنة التنفيذية				
1	الأستاذ عبدالعزيز صالح الرديني	250,000	44,000	0
2	الأستاذ أحمد سعود شاهيني*	200,000	44,000	0
3	الأستاذ عمرو عبدالعزيز الجلال	200,000	44,000	0
4	الدكتور ناصر زيد المشاري	200,000	44,000	0
5	الدكتور سليمان عبدالعزيز التويجري	200,000	44,000	0

\* انتهت عضوية مجلس الإدارة في 16 نوفمبر 2025.

## التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والأعمال المنافسة

تلتزم «نادك» بالحفاظ على أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، والنزاهة في إدارة تضارب المصالح الفعلي والمحتمل الذي قد يشمل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتطبق الشركة متطلبات لوائح الحوكمة المؤسسية الصادرة عن هيئة السوق المالية، والأنظمة السارية، وسياساتها وإجراءاتها المعتمدة داخلياً، لضمان تحديد جميع علاقات الأطراف ذات الصلة، وتعاملات المصالح، والشؤون التجارية المتنافسة، ومراجعتها، والإفصاح عنها بشكل سليم. تهدف هذه الإفصاحات إلى حماية مصالح المساهمين، وضمان العدالة، وتعزيز الثقة في إطار حوكمة الشركة.

### أولاً: تعاملات المصالح الأخرى

يجوز لشركة «نادك» الدخول في تعاملات معينة يكون لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية مصلحة فيها لا تشكل علاقة طرف ذي صلة بموجب اللوائح المعمول بها. تنشأ هذه التعاملات من الأدوار المهنية، أو عضويات مجالس الإدارة، أو المناصب التنفيذية العليا التي يشغلها أفراد ذوو صلة في جهات أخرى، دون ملكية أو سيطرة أو علاقات تابعة. يتم تقييم هذه التعاملات بشكل فردي لتحديد أي تضارب محتمل في المصالح، ويتم مراجعتها وفقاً لضوابط حوكمة الشركة، كما يتم الإفصاح عنها لضمان الشفافية.

### يلخص الجدول أدناه التعاملات التي تشمل أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين ذوي المصالح الشخصية:

شروط التعامل/العقد	مدة التعامل/العقد	مبلغ التعامل/العقد	طبيعة التعامل/العقد	نوع علاقة الطرف ذي الصلة بالشركة	نوع علاقة الطرف ذي الصلة بالشركة	الطرف ذو الصلة
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	سنوي	573,034	اتعاب إعاة موظفين + استرداد أتعاب توحيد القوائم المالية للمراجع الخارجي (KPMG)	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	الرئيس التنفيذي للاستثمارات المحلية - القائم بأعمال الرئيس التنفيذي للشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	الأستاذ أحمد سعود شاهيني - عضو مجلس الإدارة السابق
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	سنوي	86,250	شراء اللحوم	شركة منيرفا فودز	رئيس مجلس الإدارة - الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي* - عضو مجلس الإدارة
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	سنوي	45,696,138	شراء المواد الخام	شركة مطاحن العربية	نائب رئيس مجلس الإدارة السابق - شركة منيرفا فودز	الأستاذ عبدالعزيز صالح الربدي** - رئيس مجلس الإدارة
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	سنوي	41,559,095	شراء المنتجات	شركة توبيان المحدودة	رئيس مجلس الإدارة - الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) والتي تمتلك حصة مسيطرة في شركة منيرفا فودز	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي* - عضو مجلس الإدارة
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	عامان	15,000,000	شراء المنتجات	شركة توبيان المحدودة	نائب رئيس مجلس الإدارة - شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية	الأستاذ علاء عبدالله الهاشم - عضو مجلس الإدارة
وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً	عامان	15,000,000	شراء المنتجات	شركة توبيان المحدودة	رئيس مجلس الإدارة السابق - شركة توبيان المحدودة	معالي المهندس عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي* - عضو مجلس الإدارة

\* بدأت مصلحة الطرف ذي العلاقة بعد تعيين عضو مجلس الإدارة المعني في مجلس إدارة «نادك» بتاريخ 17 نوفمبر 2025.

\*\* انتهت مصلحة الطرف ذي العلاقة بعد استقالة عضو مجلس الإدارة المعني من مجلس إدارة شركة منيرفا فودز بتاريخ 2 يوليو 2025.



## ثانياً: التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تشمل التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة العقود، والترتيبات، والتعاملات التي يتم إبرامها مع أعضاء مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، والشركات التابعة لهم، والمشاريع المشتركة، أو الأطراف الأخرى التي تنطبق عليها تعريفات الأطراف ذات الصلة بموجب اللوائح المعمول بها. يتم إجراء جميع التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة وفقاً لشروط التعاملات التجارية العادية وفي سياق العمل المعتاد، كما تخضع هذه التعاملات للمراجعة وفقاً لإطار الحوكمة المعتمد للشركة، ويتم الإفصاح عنها بشفافية لضمان الالتزام للمتطلبات التنظيمية وتجنب تضارب المصالح.

## يلخص الجدول أدناه تعاملات الشركة مع الأطراف ذات الصلة خلال العام:

الشركة	طبيعة العلاقة مع الشركة	طبيعة التعامل / العقد	مبلغ التعامل / العقد	مدة التعامل / العقد	شروط التعامل / العقد
شركة الراعي الوطنية للمواشي	مشروع مشترك	مصاريف مدفوعة بالنيابة	825,173	سنوي	وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً
شركة «نادك» هيلتون	مشروع مشترك	مصاريف مدفوعة بالنيابة	49,125	سنوي	وفقاً لشروط العقد المقبولة عموماً

## ثالثاً: الشركات المنافسة

تنشأ حالات الأعمال المتنافسة عندما يدخل أحد أعضاء مجلس الإدارة في أنشطة تندرج ضمن نطاق التنافس مع أعمال الشركة، كما هو محدد بموجب لوائح حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. يتم تحديد هذه الحالات وتقييمها لتحديد مدى قابليتها للتطبيق، ومراجعتها من خلال قنوات الحوكمة المناسبة، والإفصاح عنها وفقاً للمتطلبات التنظيمية ذات الصلة، وتتم مراجعة شؤون الأعمال المتنافسة عند الحاجة من قبل لجنة المكافآت والترشيحات، وينظر فيها مجلس الإدارة، ثم يتم تقديمها إلى الجمعية العامة للموافقة عليها، مما يضمن الشفافية والالتزام التنظيمي.

في هذا السياق، انضم معالي المهندس عبد الرحمن عبد المحسن الفضلي إلى مجلس إدارة الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» بصفته عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بتاريخ 17 نوفمبر 2025.

ويشغل معاليه مناصب على مستوى مجالس الإدارة في شركات تعمل في قطاعات تتداخل مع أنشطة «نادك» أو تنافسها، حيث يشغل منصب رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)، والمجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا)، كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة المراعي.

وتملك أو تسيطر الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) على شركات وكيانات تعمل في قطاعات قد تنافس «نادك»، بما في ذلك شركة مينيرفا للأغذية (قطاع اللحوم)، وشركة الحبوب الوطنية (استيراد الحبوب وتوريد الأعلاف الداعمة لإنتاج الثروة الحيوانية ومنتجات الألبان)، وشركة سابل - الشركة الوطنية لإمدادات الحبوب (توريد الحبوب والخدمات اللوجستية ضمن سلسلة الإمداد الزراعية)، إضافة إلى أنشطة الاستزراع المائي والمأكولات البحرية.

وتعمل شركة المراعي في قطاعات الألبان والعصائر وتصنيع الأغذية، بما يشكل منافسة مباشرة لأنشطة «نادك». كما تعمل المجموعة الوطنية للاستزراع المائي (نقوا) في مجال الاستزراع المائي والمأكولات البحرية، بما يمثل تداخلاً غير مباشر مع قطاع الأغذية لدى «نادك».

تندرج هذه الحالة التجارية التنافسية ضمن نطاق لوائح حوكمة الشركات المعمول بها، وقد تمت مراجعتها وفقاً لإطار حوكمة الشركة، كما تم عرض الأمر من خلال قنوات الحوكمة المختصة، وهي رهن موافقة الجمعية العامة ضمن بنود جدول الأعمال ذات الصلة.



## الحوكمة والمخاطر والالتزام

### هيكل الحوكمة والمخاطر والالتزام

### نبذة عامة عن الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام

#### المبادئ الأساسية

##### التوازن والمرونة:

تضمن الحوكمة النظام دون تقييد المرونة.

##### معلومات إدارة المخاطر:

توقع المخاطر وإدارتها مع تمكين النمو.

##### ثقافة التكامل:

ترسيخ الالتزام والسلوك الأخلاقي على جميع المستويات.

##### الحماية والاستشراف:

الضمانات القانونية لمصالح وشمعة «نادك».

لا يُمثل إطار إدارة الحوكمة والمخاطر والالتزام مجموعة من الإدارات المنفصلة، بل هو نظام مترابط يعزز قدرة «نادك» على العمل بمسؤولية، والتكيف مع التغيير، وتقديم قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة.

##### الحوكمة:

توفير الهيكل والإشراف من خلال الحوكمة المؤسسية والتشغيلية وحوكمة مجلس الإدارة، مما يضمن تطبيق السياسات والإجراءات بشكل متسق في جميع الإدارات.

##### إدارة المخاطر:

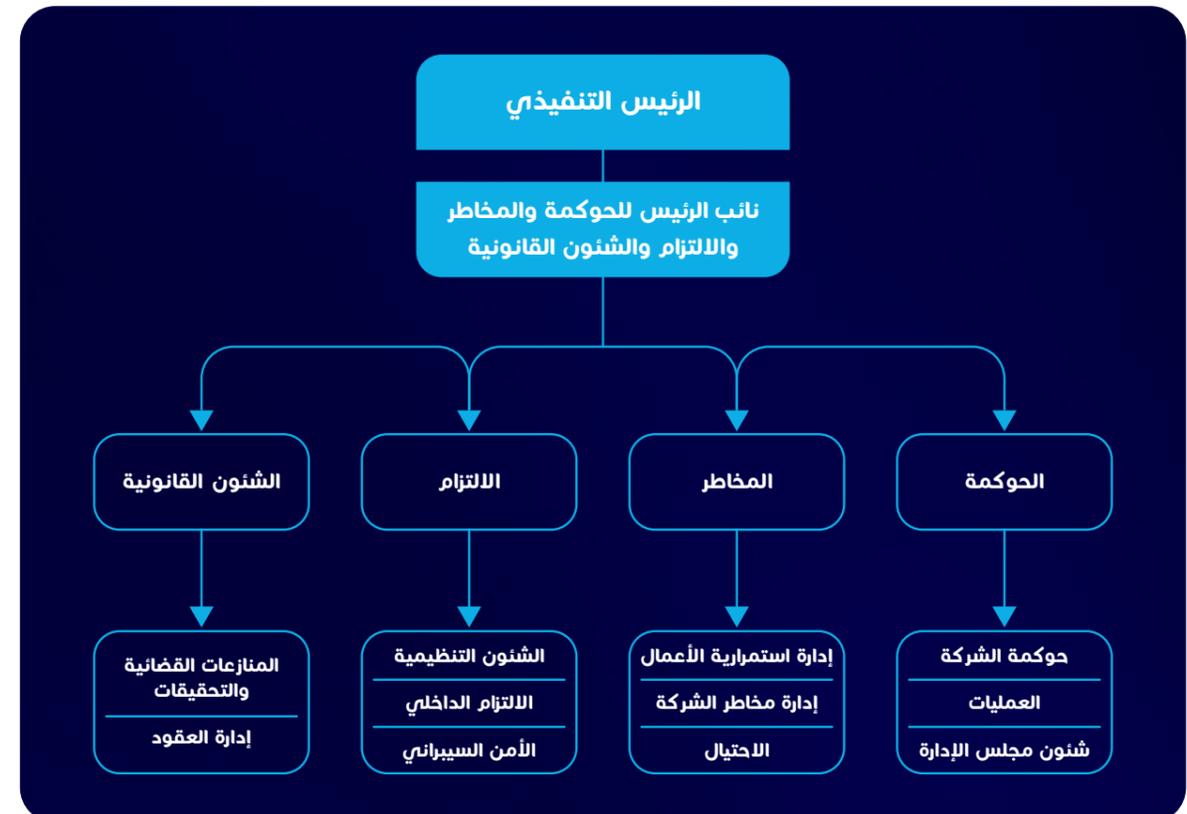
تحقيق التكامل بين إدارة المخاطر المؤسسية، وإدارة استمرارية الأعمال، ومنع الاحتيال في العمليات، مما يتيح تحديد التهديدات والتخفيف من حدتها بشكل استباقي مع دعم الفرص.

##### الالتزام:

الالتزام بالمتطلبات على المستويين الداخلي والخارجي من خلال الشؤون التنظيمية، وإنفاذ الالتزام الداخلي، وتدابير الأمن السيبراني.

##### الشؤون القانونية:

تقديم الدعم القانوني الاستراتيجي، وإدارة العقود، وحل النزاعات، مما يعزز إطار إدارة الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام من خلال التخطيط المسبق والدقة.



الحوكمة الشركة	إدارة استمرارية الأعمال	الشؤون التنظيمية	المنازعات القضائية
الإشراف على شؤون الشركة والسياسات وأدوات الالتزام	إدارة المخاطر على مستوى القطاعات واستراتيجيات الحد منها	ضمان الالتزام للأنظمة واللوائح الخارجية	الدفاع عن «نادك» وتمثيلها في المنازعات القضائية وتقديم الاستشارات القانونية
حوكمة العمليات	إدارة مخاطر الشركة	الالتزام الداخلي	التحقيقات
إدارة السياسات والإجراءات التشغيلية والسياسات على مستوى القطاعات	تعزيز المرونة وضمان استمرارية الأعمال في الوظائف الأساسية والمساندة	تطبيق الالتزام للسياسات والإجراءات والمواثيق الداخلية	إجراء التحقيقات على المستوى الداخلي فيما يتعلق بسوء التصرف والمخالفات
شؤون مجلس الإدارة	الاحتيال	الأمن السيبراني	إدارة العقود
المسئولية عن اجتماعات مجلس الإدارة/ اللجان، وجداول الأعمال وسجلات الحوكمة	منع واكتشاف وإدارة مخاطر الاحتيال وآلية الإبلاغ عن المخالفات	حماية الحقوق والبنية التحتية الرقمية للشركة	حماية مصالح الشركة في جميع العقود

## قسم الحوكمة

في عام 2025، ظل قسم الحوكمة ملتزماً بأعلى معايير الحوكمة لتعظيم قيمة المساهمين على المدى الطويل وضمان التميز التشغيلي، ويتجلى هذا الالتزام في إطار الحوكمة القوي، والممارسات المنضبطة للحد من المخاطر، وتعزيز الشفافية، والتركيز الثابت على المسؤولية الاجتماعية والبيئية. عززت «نادك» مرونتها التشغيلية فضلاً عن تعزيز مكانتها في السوق من خلال الالتزام بالتوجيهات التنظيمية للشركات وتعزيز الشراكات الدائمة مع أصحاب المصلحة. على مدار عام 2025، رفع القسم مستوى إطار الحوكمة، وبنيت العمليات، ورسخ ثقافة المساءلة والشفافية على مستوى المؤسسة. تضمنت الإجراءات الرئيسية لعام 2025 المراجعات الشاملة لتفويض الصلاحيات بما يحقق المواءمة مع سياسات SAP والشركة، وتفعيل لجنة الإدارة، وأتمتة عمليات الحوكمة، وجلسات رفع الوعي على مستوى الشركة.

## 3.

### امتثال الموظفين والموردين

- تطوير وتنفيذ نموذج إفصاح الموظفين لضمان الإفصاح الفوري والدقيق عن تعارض المصالح وتعزيز الشفافية.
- تقديم سياسة السلوك المهني للموظفين والموردين، مما أدى إلى تحقيق معدل امتثال مرتفع من خلال آلية إعلان تلقائية.
- تنظيم جلسات توعوية لتثقيف الموظفين حول سياسات وإجراءات الحوكمة، مما يعزز ثقافة الالتزام.

## 4.

### الأدوات المبتكرة والأتمتة

- إطلاق روبوت محادثة قائم على الذكاء الاصطناعي يوفر وصولاً فورياً وعلى مدار الساعة للموظفين إلى سياسات الحوكمة، مما أدى إلى تقليل وقت الاستجابة بنسبة 50%.
- أتمتة النماذج والتصريحات التنظيمية، بما في ذلك مدونة السلوك، وإفصاحات الموظفين، وإقرارات الهدايا، مما عزز الكفاءة والدقة.
- إنشاء نظام تذاكر GRC Ticketing System لمعالجة استفسارات الحوكمة والمخاطر والالتزام بفعالية، مما قلل بشكل كبير من أوقات الاستجابة.
- أتمتة آلية إصدار واستلام الهدايا بين الشركة والجهات الخارجية لضمان الالتزام والشفافية.

## 5.

### تعزيز البنية التحتية للحوكمة

- تطوير إطار حوكمة الشركات التابعة لضمان إدارة فعالة وامتثال متكامل.
- تطوير نظام متابعة إجراءات مجلس الإدارة واللجان لتحسين متابعة القرارات وتعزيز كفاءة عمليات اتخاذ القرار.

## 1.

### إعداد السياسات وتحديثها

- إجراء مراجعة شاملة وتحديث للسياسات الحوكمية والتشغيلية لضمان توافيقها مع الأهداف الاستراتيجية والمتطلبات التنظيمية المتطورة.
- تطوير أداة لتتبع السياسات لمتابعة تطوير وتحديث السياسات، مما يضمن الالتزام بالجدول الزمني والمحافظة على الالتزام.
- نشر إصدارات محدثة من السياسات الرئيسية على الموقع الإلكتروني للشركة لتعزيز الثقة والشفافية مع أصحاب المصلحة.

## 2.

### تبسيط عمليات اتخاذ القرارات

- تعزيز وتبسيط مصفوفات الصلاحيات لضمان المرونة والكفاءة والمساءلة في اتخاذ القرار.
- تصميم وتنفيذ مصفوفة الصلاحيات للشركات التابعة، مما يعزز الشفافية والمساءلة في اتخاذ القرارات.
- تحديث وثائق مصفوفة الصلاحيات لضمان توافيقها مع الهيكل التنظيمي الحالي وأفضل الممارسات.

## أبرز إنجازات إدارة المخاطر في عام 2025

## إدارة المخاطر

في عام 2025، ركزت إدارة المخاطر في «نادك» على تعزيز إطار إدارة المخاطر المؤسسية من خلال مبادرات استراتيجية تهدف إلى تعزيز المرونة التشغيلية، وترسيخ ثقافة قوية لإدارة المخاطر، والالتزام لأفضل الممارسات العالمية. وشملت الجهود تحديد المخاطر وتقييمها والتخفيف من حدتها ومراقبتها عبر جميع القطاعات والإدارات لضمان استعداد «نادك» لمواجهة بيئة الأعمال المعقدة والمتغيرة باستمرار.

## 1- تحديث سياسة ومنهجية إدارة المخاطر

لقد حدثنا سياسة ومنهجية إدارة المخاطر لتعزيز إطار إدارة المخاطر وضمان التنسيق بين جميع الأقسام. يقدم التحديث آلية الإبلاغ الجديدة بجدول زمني محدد ويعزز منهجية التقييم من خلال تعديل مستويات تسجيل المخاطر الكامنة، وتحسين تقييم فعالية الرقابة من أجل مزيد من الموضوعية (الأساليب النوعية والكمية)، وتحسين حساب المخاطر المتبقية لضمان الربط الواضح بين المخاطر الكامنة وفعالية الرقابة.

## 2- سجلات المخاطر المحسنة

ابتداءً من بداية هذا العام، عملنا مع رؤاد إدارة المخاطر لدينا لإجراء المراجعات المفصلة والتحديثات الشاملة لسجلات المخاطر الرئيسية، مما أدى إلى رؤية أكثر دقة وشمولية للعمليات، والمخاطر، والضوابط، والتعديلات على خطط التخفيف من حدة المخاطر. بالإضافة إلى ذلك، تم تطبيق المنهجية المحدثة في جميع السجلات وتقارير المخاطر، مما يوفر تقييمًا أوضح لقسم المخاطر فيما يتعلق بفعالية الضوابط الحالية والوضع الحالي لكل قسم.

## 3- إطار عمل إعداد التقارير الدورية

اتبعنا الجداول الزمنية المحددة مسبقًا في السياسة لإصدار تقارير المخاطر ربع السنوية، مع الاستمرار في التقدم المحرز في عام 2024. توفر هذه التقارير لأصحاب المصلحة رؤى واضحة وفي الوقت المناسب حول ملف المخاطر الخاص بالشركة وجهود التخفيف من هذه المخاطر.

## 4- إدارة استمرارية الأعمال

انطلاقًا من جهودنا السابقة في قطاع استمرارية الأعمال، فقد بدأنا عملية الحصول على شهادة الأيزو 22301 (ISO 22301)، التي من المتوقع أن يتم تحقيقها بحلول النصف الأول من عام 2026. بالتوازي مع ذلك، تم إطلاق عمليات تقييم فجوات الرقابة لتحديد الفجوات الموجودة في الضوابط ووضع خطة العمل التصحيحية لتعزيز مرونة الأعمال بشكل عام وتحقيق المواءمة مع المعايير الدولية.

## 5- تعزيز الثقافة القوية لإدارة المخاطر

تم تنفيذ مبادرات توعية على مستوى المؤسسة بشأن إدارة المخاطر واستمرارية الأعمال، بما في ذلك الرسائل المستهدفة، ومجموعات الأدوات، والتوجيهات لتعزيز الأدوار والمسؤوليات.

## 6- إنشاء وحدة متخصصة في إدارة الاحتيال

إعداد سيناريوهات الاحتيال المفصلة لتحديد المؤشرات المحتملة وتنفيذ ضوابط وقائية للكشف السريع عن الأنشطة الاحتيالية. بالإضافة إلى ذلك، أطلقنا قناة إبلاغ خارجية لضمان السرية وتعزيز عملية استلام البلاغات وتقييمها والتحقيق فيها.

## 7- المخاطر الاستراتيجية

بدأنا في إعداد سجل المخاطر الاستراتيجية من المستوى الأول بالتعاون مع قطاع الاستراتيجية لرصد وتحديد أولويات المخاطر والفرص والتهديدات الناشئة على مستوى المؤسسة بناءً على تأثيرها واحتمالية حدوثها، مما يضمن المواءمة الفعالة مع الأهداف الاستراتيجية للشركة.

## 8- إدارة مخاطر الأمن السيبراني

تعزيز بروتوكولات الأمن السيبراني وتنفيذ أنظمة متقدمة للكشف عن التهديدات لحماية البيانات الحساسة والبنية التحتية الحيوية. تولي إدارة الأمن السيبراني أهمية قصوى لخصوصية موظفيه، ويضمن الالتزام لنظام حماية البيانات الشخصية لحماية المعلومات الشخصية. تطوير خطط للاستجابة للحوادث السيبرانية لضمان استجابة سريعة وفعالة لأي اختراقات أمنية.



## إدارة الالتزام

تحرص «نادك» على تطبيق أعلى معايير الالتزام لضمان توافق عملياتها مع المتطلبات القانونية والتنظيمية المعمول بها، وتعزيز ثقافة الالتزام المؤسسي الراسخة القائمة على النزاهة، وتعمل إدارة الالتزام على تطوير وتحديث إطار متكامل يعزز الالتزام المستدام، ويساهم في تقليل المخاطر القانونية والتشغيلية، مع ضمان الشفافية والمسؤولية في جميع الأنشطة المؤسسية.

خلال عام 2025، ركزت الإدارة على تعزيز بيئة الالتزام من خلال توحيد نظام إدارة الالتزام، ودعم وحدات الأعمال في تطبيق تدابير امتثال فعالة، وتحسين رصد وتقييم الضوابط الرقابية القائمة، كما تم اتخاذ خطوات استباقية لتحديد وإدارة المخاطر المتعلقة بعدم الالتزام، مع وضع استراتيجيات لتطوير وتحسين الضوابط التنظيمية وفقاً لأفضل الممارسات.

## الرفع من مستوى نضج إدارة الالتزام

في إطار جهودها لتعزيز الالتزام، حافظت «نادك» على شهادة ISO 37301 من خلال أنشطة التنفيذ والمراقبة المستمرة. يوفر هذا المعيار الدولي إطاراً متكاملاً يمكن «نادك» من:

- تحديد وتوثيق الالتزامات التنظيمية.
- إدارة مخاطر عدم الالتزام والحد منها.
- تحليل فعالية الضوابط القائمة، ووضع خطط تحسين لضمان استدامة الالتزام ورفع مستوى نضجه.

في عام 2025، واصلت إدارة الالتزام تصميم وتقديم برامج تدريبية وورش عمل توعوية حول الالتزام، حيث عقدت جلسات متعددة لتعزيز فهم الموظفين للسياسات الداخلية والمتطلبات التنظيمية الخارجية، ودعم ثقافة راسخة للالتزام والأخلاقيات.

## الالتزام القائم على التقنية

استمر تحسن كفاءة العمليات وتسريع الاستجابة للطلبات من خلال منصة «اعتماد»، لتي تم إطلاقها في نوفمبر 2023، وفي عام 2025، أصبحت المنصة القناة الرئيسية لتقديم طلبات الالتزام ومتابعتها، مما مكّن إدارة الالتزام من التعامل مع مئات الطلبات من مختلف الإدارات عبر آلية عمل موحدة، وقد ساهم ذلك بشكل كبير في تعزيز اتساق إجراءات الالتزام، وتوفير آلية مركزية لتقديم الطلبات ومتابعتها ورصد الأداء.



ISO 37301 2021  
نظام إدارة الالتزام

## الرقابة الميدانية والاستدامة التشغيلية

واصلت إدارة الالتزام جهودها في التحقق الميداني من الالتزام بالمعايير، من خلال تنفيذ زيارات ميدانية لمراكز التوزيع والمستودعات والمشاريع الكبرى مثل مشروع حرض والجوف، تساعد هذه الزيارات على ضمان تنفيذ خطط العمل التصحيحية، ودعم الاستدامة التشغيلية، وتوفير رؤية واضحة لمستوى الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية في جميع عمليات «نادك».

## تعزيز الشفافية والمراقبة

تم في عام 2025، تطوير الإدارة للوحات معلومات متقدمة للامثال التنظيمي ودمجها لتعزيز الشفافية وتزويد الإدارة برؤى في الوقت الفعلي تدعم اتخاذ القرارات القائمة على البيانات. تشمل هذه الأدوات لوحة معلومات مراقبة الالتزام، و لوحة معلومات متابعة المشاريع، و لوحة نتائج التقييم الذاتي، والتي تُستخدم بشكل متزايد في تقارير الإدارة التنفيذية واللجان. ستواصل إدارة الالتزام في تحسين هذه اللوحات وتوسيع نطاقها لضمان تكامل أوسع وتحقيق مستويات أعلى من الشفافية والمساءلة المؤسسية في عام 2026.

## الحرص على الأمن السيبراني وحماية البيانات

في ظل التطور السريع للتهديدات الرقمية وتقنيات إدارة البيانات، تدرك «نادك» الأهمية البالغة لإطار أمني سيبراني قوي لحماية أصولها الرقمية وتعزيز ثقة شركائها. خلال هذا العام، يمثل التزامنا بالأمن السيبراني في تطوير وتطبيق سياسات وإجراءات شاملة، صُممت ليس فقط لتلبية المتطلبات التنظيمية، ولكن أيضاً لمعالجة المخاطر والتحديات الفريدة التي تواجهها «نادك». نتعاون حالياً مع الهيئة الوطنية للأمن السيبراني لتنفيذ نهج استباقي للأمن السيبراني في البيئات التقنية والتصنيعية، وكذلك على الطول السحابية ومنصات التواصل الرقمي، مما يمكن «نادك» من الاستعداد الفعال للآزمات المستقبلية. «كما أولينا اهتماماً خاصاً ببرامج التوعية بالأمن السيبراني ومبادرات التدريب المستمر، ومن منطلق تعزيز ثقافة الأمن، حرصنا على تعزيز مهارات موظفينا في التعرف على التهديدات المحتملة والاستجابة لها بفعالية كما أدرجت «نادك» اسمها في السجل الوطني لحماية البيانات الشخصية، تأكيداً لالتزامها بحماية بيانات شركائها وتعزيز مبدأ الشفافية في جميع تعاملاتها.

## الالتزام بتطبيق سياسات وقواعد الحوكمة

حرصاً من الشركة على حقوق مساهميها وكذلك أصحاب المصالح المتعاملين معها وضع مجلس الإدارة في أولوياته تطبيق ورد في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، حيث تقوم الشركة بتطبيق جميع المواد اللازمة الواردة:

المادة / الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة (37) التدريب	وضع الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات بشكل مستمر، بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة.	المادة استرشادية
المادة (67) تشكيل لجنة المخاطر	تشكل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة المخاطر)، يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى مناسب من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	المادة استرشادية أسند المجلس هذه المسؤوليات إلى لجنة المراجعة بشكل مؤقت، في انتظار إنشاء لجان متخصصة إما استجابة للمتطلبات التنظيمية المستقبلية أو وفقاً لتقدير المجلس بما يتوافق مع الأنظمة المعمول بها.
المادة (90) - فقرة (ب) من البند الرابع: الإفصاح عن المكافآت	بيان التفاصيل اللازمة بشأن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل ممن يلي على حدة: (ب) خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة، على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي.	مطبقة جزئياً
المادة (92) تشكيل لجنة حوكمة الشركات	في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيق الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة سنوياً على الأقل بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	المادة استرشادية أسند المجلس هذه المسؤوليات إلى لجنة الترشيحات والمكافآت بشكل مؤقت، في انتظار إنشاء لجان متخصصة إما استجابة للمتطلبات التنظيمية المستقبلية أو وفقاً لتقدير المجلس بما يتوافق مع الأنظمة المعمول بها.

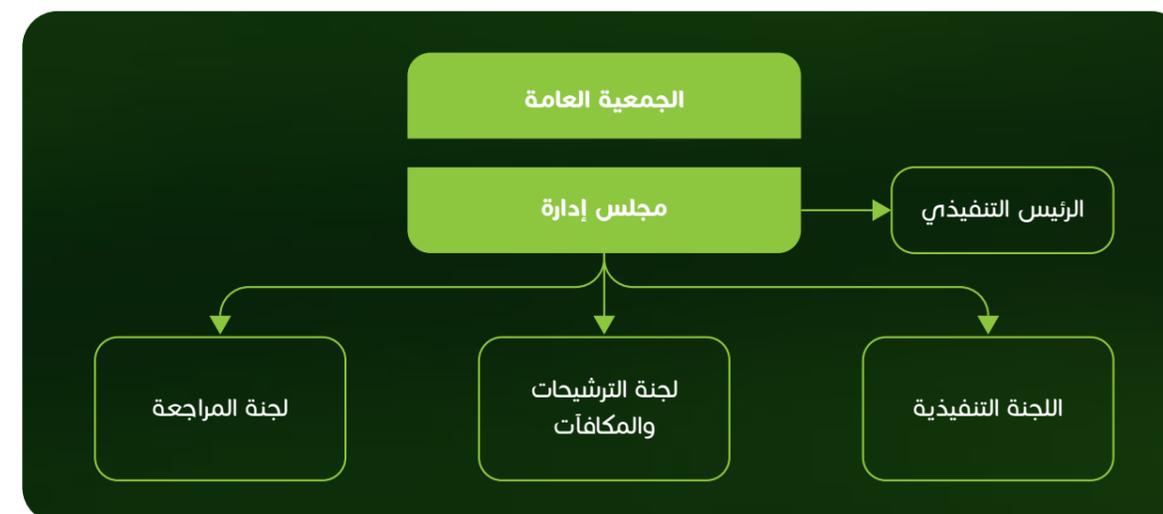
لا تزال بعض الفقرات التي لم تُطبق من اللائحة فقرات استرشادية. وسيتم البدء في تطبيق بعضها أو جميعها مستقبلاً في حين إلزاميتها من هيئة السوق المالية أو وزارة التجارة أو الجهات التنظيمية والإشرافية.

## هيكل الحوكمة

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية النهائية عن وضع إطار حوكمة «نادك» والحفاظ عليه، بما يضمن عمل الشركة بنزاهة وشفافية ومساءلة، ولدعم المجلس في أداء مهامه الرقابية، طبقت «نادك» هيكل حوكمة فعال يحدد بوضوح الأدوار والصلاحيات وعمليات اتخاذ القرار وآليات الرقابة على مستوى الشركة بأكملها.

ويستعين المجلس في أداء مسؤولياته بثلاث لجان متخصصة: لجنة المراجعة، واللجنة التنفيذية، ولجنة الترشيحات والمكافآت. تعمل كل لجنة بموجب ميثاق معتمد، وتوفر إشرافاً مركزاً ضمن نطاق اختصاصها، مما يمكن المجلس من الحفاظ على حوكمة فعالة وضمان إشراف شامل على المجالات الحيوية.

ولتعزيز التحسين المستمر وضمان المواءمة مع المتطلبات التنظيمية وأفضل الممارسات، تجري «نادك» تقييمات دورية للمجلس ولجانه. تساهم هذه التقييمات في تحسين الأداء، وتعزيز عمليات اتخاذ القرار، وتأكيد التزام الشركة بأعلى معايير حوكمة الشركات.



## سياسات الحوكمة داخل الشركة

تعد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة الزامية لجميع التنفيذيين والعاملين في الشركة وأصحاب المصالح ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار من مجلس الإدارة، وهي تتضمن كذلك حقوق المساهمين وكيفية تمكينهم من ممارسة تلك الحقوق في ضوء ما جاءت به النصوص النظامية ذات العلاقة وأفضل الممارسات المتبعة عالمياً ومنها تعزيز التواصل معهم من خلال إدارة المساهمين، فضلاً عن توفير الأدوات التي تهدف لتعزيز فعالية التواصل معهم.

وحرصاً من الشركة على تطبيق الحوكمة المؤسسية الفعالة، فقد قامت الإدارة التنفيذية ممثلة بإدارة الحوكمة والمخاطر بتحديث وتطوير لوائح وسياسات الحوكمة وفقاً للأنظمة الصادرة من وزارة التجارة وهيئة السوق المالية بالإضافة إلى أفضل الممارسات المعمول بها.



## الشفافية والإفصاح

تسعى «نادك» لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة من خلال الإفصاح عن جميع الأمور الجوهرية بدقة وفي الوقت المناسب، بما في ذلك الوضع المالي للشركة والأداء والحوكمة بالإضافة إلى الإبلاغ عن القواعد المتعلقة بالإفصاح عن المعلومات، وطرق تصنيف المعلومات وتوقيت الإفصاح عنها، وذلك على ضوء الأحكام المنصوص عليها في نظام الشركات، والنظام السادس للشركة ولائحة حوكمة الشركات المدرجة الصادرين عن هيئة السوق المالية، وغيرها من الأنظمة واللوائح ذات العلاقة، بالإضافة إلى المبادئ والممارسات الرشيدة لحوكمة الشركات.

## المعلومات التي تفصح عنها الشركة

- 1- عند تزويد «نادك» بهذه المعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الخلل بالسرية.
- 2- الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح أو يمكن أن يؤدي إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة «نادك»، أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى، وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح.
- 3- يؤدي الكشف عن هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- 4- المعلومات الشخصية عن موظفي «نادك» وأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنها.
- 5- عندما تكون هذه المعلومات تتمتع بالحصانة القانونية.
- 6- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة.

## توصيات لجنة المراجعة التي تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة

لم تصدر لجنة المراجعة أي توصيات تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، كما لم يتم رفض أي من توصياتها فيما يتعلق بتعيين أو عزل مراجعي حسابات الشركة، أو تحديد أتعابهم، أو تقييم أدائهم، أو تعيين المراجع الداخلي.

## الخطط المستقبلية

تسعى «نادك» إلى تطبيق خطتها الإستراتيجية التي تهدف إلى تعزيز مكانتها كشركة رائدة في أسواق المواد الغذائية والاستهلاكية على المستوى المحلي والإقليمي، الأمر الذي يمكن من تنمية أعمال الشركة الحالية وتوسيع النطاق الذي تغطيه منتجاتها من خلال ممارسة نشاطات جديدة، حيث تسعى «نادك» إلى التحول إلى شركة أغذية متكاملة تهدف إلى الوصول بحجم مبيعاتها إلى 6 مليارات ريال سعودي في عام 2027، ولتحقيق هذا الهدف، سيتم وضع خطة لإعادة الهيكلة المالية وتعزيز الملاءمة المالية للشركة من أجل تمكينها من تنفيذ خطتها الاستراتيجية والتشغيلية ودعم نشاطاتها المستقبلية.

## حالات الإفلاس والإعسار لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لم يكن هناك أي حالات إفلاس لأعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية أو أمين سر مجلس الإدارة كما في تاريخ هذه النشرة. كما لم يكن هناك أي حالات إعسار في السنوات الخمس السابقة لشركة كان أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أعضاء الإدارة التنفيذية أو أمين سر مجلس الإدارة معيّنًا من قبل الشركة المعسرة في منصب إداري أو إشرافي فيها.

## تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة

تم عكس التفاصيل المتعلقة بالأسهم الصادرة في الصفحة رقم (201)، ولم تصدر أي جهة تابعة أي أداة دين خلال عام 2025.

## إقرارات مجلس الإدارة

- أن السجلات الحاسبية أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفعالية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

## رأي لجنة المراجعة في مدى كفاءة أنظمة الرقابة الداخلية

تدرك اللجنة أن تحقيق ضمان مطلق بشأن كفاءة وفعالية أي نظام رقابة داخلية يعد أمرًا غير ممكن بطبيعته. ومع ذلك، وبناء على التقارير الدورية المقدمة من إدارة الشركة، والدور الإشرافي للجنة في متابعة أنشطة وتقارير إدارة المراجعة الداخلية، والتقييم الذي أجراه المراجع الخارجي، لم يتبين للجنة أي ضعف جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية يستوجب الإفصاح.

وتؤكد اللجنة التزامها بالتعاون المستمر مع الإدارة التنفيذية لتعزيز إطار الرقابة الداخلية والعمل على معالجة أي جوانب قد تتطلب تحسينًا.

## الجزاء والغرامات

لم تفرض هيئة السوق المالية أو الجهات الإشرافية والتنظيمية الأخرى أية جزاءات أو غرامات على الشركة خلال عام 2025.



تقرير مراجعي الحسابات

استعراض الأنشطة الرئيسية

عضوية اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

التقارير السنوية والقوائم المالية

أعضاء مجلس الإدارة

تقرير مجلس الإدارة



252 | 251

الحوكمة



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## المراجعة الداخلية

تم إنشاء قطاع المراجعة الداخلية في «نادك» لتقديم خدمات تأكيدية و استشارية بشكل مستقل وموضوعي يهدف إلى إضافة قيمة وتحسين عمليات الشركة من خلال تقييم وتحسين فعالية الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية للوصول إلى الأهداف الاستراتيجية للشركة.

يقدم القطاع تقاريره وظيفياً إلى لجنة المراجعة وإدارياً إلى الرئيس التنفيذي، مع ضمان توفر السلطة التنظيمية المناسبة، والوصول غير المقيد إلى المعلومات، والموارد الكافية. ويعزز هيكل التقرير المزدوج الموضوعية والشفافية ونزاهة أنشطة المراجعة.

تؤدي المراجعة الداخلية مسؤولياتها وفقاً للإطار الدولي للممارسات المهنية الصادر عن معهد المدققين الداخليين، بما في ذلك المعايير العالمية للمراجعة الداخلية وقواعد سلوك المهنة، بالإضافة إلى أفضل الممارسات الرائدة المعترف بها في مجالات الحوكمة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. ويضمن الالتزام بهذه المعايير المهنية الدقة المنهجية، واتساق النهج، وموثوقية نتائج التأكيد.

تخضع أنشطة القطاع لخطة مراجعة سنوية قائمة على المخاطر ومعتمدة من لجنة المراجعة، تعطي الأولوية للمجالات ذات التعرض للمخاطر الأعلى والأهمية الاستراتيجية. ويشمل عمل المراجعة مهام التأكيد، ومراجعات استشارية، وتقييمات موضوعية، وإجراءات متابعة منظمة لتقييم مدى وفعالية خطط العمل الإدارية. ويتم إبلاغ النتائج عبر قنوات إبلاغ رسمية إلى الإدارة التنفيذية ولجنة المراجعة لدعم الرقابة، والمساءلة، واتخاذ القرارات.

خلال العام، نفذ قطاع المراجعة الداخلية خطته المعتمدة، وقدم مجموعة من مهام التأكيد والاستشارات عبر مجالات رئيسية تشمل النواحي الاستراتيجية، والمالية، والتشغيلية، والالتزام. وساهمت هذه الأنشطة في تعزيز ممارسات الحوكمة، وتحديد فرص تحسين الضوابط، ورفع كفاءة العمليات، وتعزيز الالتزام التنظيمي، وزيادة الوعي بالمخاطر على مستوى الشركة. كما تم إجراء مراجعات متابعة لرصد حالة وفعالية الإجراءات التصحيحية، لضمان تطبيق هذه الاجراءات بشكل الصحيح و الوقت المحدد.

من خلال التقييمات المستقلة والتوصيات البناءة، تساهم المراجعة الداخلية إسهاماً فعالاً في حماية أصول الشركة، وتعزيز فعالية الرقابة الداخلية، وتشجيع السلوك الأخلاقي، وتعزيز ثقافة الشفافية والتحسين المستمر في جميع أنحاء الشركة.



القوائم المالية



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية



الاداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



الانضباط المالي



255 | تقرير مراجع الحسابات المستقل

259 | القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

261 | قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

262 | قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

263 | قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

265 | قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

269 | إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

نمو الإيرادات



إدارة التكاليف



THE NATIONAL AGRICULTURAL DEV. CO.  
HEAD OFFICE



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية  
البحرّة العامة



## تقرير مراجع الحسابات المستقل



## KPMG Professional Services Company

Roshn Front, Airport Road  
P. O. Box 92876  
Riyadh 11663  
Kingdom of Saudi Arabia  
Commercial Registration No 1010425494

Headquarters in Riyadh

## شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية مساهمة مهنية

واحية روشن، طريق المطار  
صندوق بريد ٩٢٨٧٦  
الرياض ١١٦٦٣  
المملكة العربية السعودية  
سجل تجاري رقم ١٠١٠٤٢٥٤٩٤

المركز الرئيسي في الرياض

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

السادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

## الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة، والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك المعلومات ذات الأهمية النسبية عن السياسات المحاسبية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

## أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية)، المعتمد في المملكة العربية السعودية، حسب ما ينطبق منه على مراجعة القوائم المالية للمنشآت ذات الاهتمام العام. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

## أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

السادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

## أمر المراجعة الرئيسي

## الاعتراف بالإيرادات

إثبات الإيرادات - يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم (٤ - ١٧) من القوائم المالية الموحدة المتعلقة بالسياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات وكذلك الإيضاح رقم (٧) من القوائم المالية الموحدة المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
<p>خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م، قامت المجموعة بإثبات إيرادات بمبلغ إجمالي قدر ٣,٥٢٧ مليار ريال (٢٠٢٤: ٣,٢٢٠ مليار ريال).</p> <p>تعتمد ترتيبات البيع لدى المجموعة على الاعتراف بالإيراد في نقطة زمنية محددة، مع منح العملاء حق إرجاع المنتجات في حال انتهاء صلاحيتها.</p> <p>ويُعد الاعتراف بالإيراد أمراً ذا أهمية جوهرية في أعمال المراجعة، نظراً لأن الإيرادات تمثل مقياساً رئيسياً لأداء المجموعة، ولوجود مخاطر تتمثل في احتمال المبالغة في الإيرادات نتيجة عدم تقدير المرتجعات المتوقعة من المبيعات بشكل مناسب، وذلك في ضوء الحقوق التعاقدية الممنوحة لعملاء المجموعة.</p>	<p>من بين أمور أخرى، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول على فهم للإجراءات التي تتبعها الإدارة في الاعتراف بالإيرادات، كما قمنا بتقييم تصميم وتطبيق واختبار فعالية التشغيل للضوابط الداخلية الرئيسية التي وضعتها الإدارة والمتعلقة بعملية الاعتراف بالإيرادات؛</li> <li>تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة التي تتعلق بالاعتراف بالإيرادات، بما في ذلك طريقة تقييم إرجاع المبيعات؛</li> <li>تقييم الترتيبات التعاقدية الأساسية المبرمة مع العملاء، بما في ذلك حق العملاء بإرجاع المنتجات المباعة عن طريق الأخذ بالإعتبار التوثيق الملائم والاتفاقيات المبرمة مع العملاء؛</li> <li>قمنا باختبار عينة من معاملات المبيعات خلال السنة، وفحصنا مستندات تسليم البضائع وقبولها، وذلك لتقييم مدى الالتزام بسياسة المجموعة للاعتراف بالإيرادات؛</li> <li>قمنا باختبار عينة من مرتجعات المبيعات الفعلية خلال السنة، ومخصصات مرتجعات المبيعات في نهاية السنة، وتقييم مدى الالتزام بسياسة المجموعة الخاصة بمرتجعات المبيعات وبالشروط المتفق عليها مع عملاء المجموعة؛</li> <li>مراجعة المبيعات المرتجعة بعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت المبيعات المرتجعات تتماشى مع التقديرات الموضوعية ووفقاً لشروط العقود المبرمة مع عملاء المجموعة؛ و</li> <li>قمنا بتقييم مدى كفاية وملاءمة الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات والسياسات المحاسبية ذات الصلة.</li> </ul>



## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نالك) (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (بتبع)

- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- تخطيط وتنفيذ عملية المراجعة للمجموعة للحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو وحدات الأعمال داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول القوائم المالية للمجموعة. ونحن مسؤولون عن توجيه وإشراف وفحص أعمال المراجعة المنفذة لأغراض المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نالك) ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوفاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية

نايف عبدالرحمن إدريس  
رقم الترخيص ٤٥٧الرياض في ١٦ شعبان ١٤٤٧ هـ  
الموافق ٤ فبراير ٢٠٢٦ م

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نالك) (شركة مساهمة سعودية) (بتبع)

## أمر آخر

القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م، تمت مراجعتها من قبل مراجع حسابات آخر الذي أصدر رأيا غير معدل حول هذه القوائم المالية الموحدة في ٢ رمضان ١٤٤٦ هـ (الموافق ٢ مارس ٢٠٢٥م).

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرقة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي لجنة المراجعة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

إيضاح	31 ديسمبر 2025م ر.س	31 ديسمبر 2024م ر.س
<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>	<b>4,608,163,524</b>	<b>4,296,929,918</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
قروض مرابحة وتسهيلات	46,938,707	1,667,414
التزامات الإيجار	221,690,743	25,636,302
إيرادات مؤجلة	2,934,109	3,475,813
مطلوبات ضمان مالي	77,332,296	-
التزامات منافع محددة للموظفين	122,314,269	131,422,371
<b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>	<b>471,210,124</b>	<b>162,201,900</b>
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
دائنون تجاريون، مصاريف مستحقة الدفع وأرصدة دائنة أخرى	771,662,065	829,645,657
قروض مرابحة وتسهيلات - قصيرة الأجل	193,508,956	205,285,107
قروض مرابحة وتسهيلات - جزء متداول	42,034,186	833,707
التزامات الإيجار - جزء متداول	67,156,611	13,411,899
مطلوبات ضمان مالي - جزء متداول	4,803,248	-
تعويضات حقوق الأولوية غير الموزعة	82,132,712	82,980,982
توزيعات أرباح مستحقة	31,752,299	31,946,723
مخصص زكاة	61,366,835	87,153,695
<b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>	<b>1,254,416,912</b>	<b>1,251,257,770</b>
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>1,725,627,036</b>	<b>1,413,459,670</b>
<b>إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات</b>	<b>6,333,790,560</b>	<b>5,710,389,588</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة الظاهرة في الصفحات من (5) إلى (40) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

حشّان عقروق	سلیمان التويجري	عبدالعزیز صالح الربدي
المدير المالي	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

إيضاح	31 ديسمبر 2025م ر.س	31 ديسمبر 2024م ر.س
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
ممتلكات وآلات ومعدات	1,976,764,487	1,774,053,525
موجودات حق الاستخدام	281,304,185	45,911,025
موجودات حيوية	678,660,652	695,858,509
مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل	102,087,292	11,151,641
موجودات غير ملموسة	22,990,847	26,657,322
استثمارات في مشروع مشترك	124,628,841	2,550,000
استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	212,423,335	273,026,552
<b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>	<b>3,398,859,639</b>	<b>2,829,208,574</b>
<b>الموجودات المتداولة</b>		
موجودات حيوية	103,242,588	85,273,609
مخزون	638,182,320	662,169,811
مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى	318,147,130	378,551,058
مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى	145,005,796	89,822,456
ودائع لأجل	650,000,000	300,000,000
نقد وما في حكمه	1,080,353,087	1,365,364,080
<b>إجمالي الموجودات المتداولة</b>	<b>2,934,930,921</b>	<b>2,881,181,014</b>
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>6,333,790,560</b>	<b>5,710,389,588</b>
<b>حقوق المساهمين والمطلوبات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
رأس المال	3,016,400,000	3,016,400,000
عللوة إصدار	78,719	78,719
أسهم خزينة	(21,413,267)	-
احتياطي نظامي	-	193,787,812
احتياطيات أخرى	(90,462,463)	(29,760,699)
أرباح مبقاة	1,703,560,535	1,116,424,086



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

إيضاح	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
	774,631,968	393,348,637
<b>ربح السنة</b>		
بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة		
أرباح ائتمانية من إعادة قياس التزام المنافع المحددة للموظفين	16,560,981	3,359,355
الحركة في الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(87,429,338)	(60,603,217)
<b>إجمالي البنود التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة</b>	<b>(70,868,357)</b>	<b>(57,243,862)</b>
البنود التي يتم أو يمكن إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة		
التعاملات الأجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية	2,122,202	112,569
<b>إجمالي البنود التي يتم أو يمكن إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة</b>	<b>2,122,202</b>	<b>112,569</b>
<b>إجمالي الخسارة الشاملة الأخرى</b>	<b>(68,746,155)</b>	<b>(57,131,293)</b>
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>705,885,813</b>	<b>336,217,344</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة الظاهرة في الصفحات من (5) إلى (40) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

حشّان عقروق	سليمان التويجري	عبدالعزیز صالح الریدي
المدير المالي	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

إيضاح	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
	3,220,400,393	3,526,978,695
الإيرادات		
تكلفة الإيرادات	(2,028,078,279)	(2,345,503,498)
<b>إجمالي الربح</b>	<b>1,192,322,114</b>	<b>1,181,475,197</b>
مصاريف بيع وتسويق	(531,774,710)	(576,421,560)
مصاريف عمومية وإدارية	(234,790,471)	(232,942,445)
(خسائر انخفاض) / عكس خسائر انخفاض في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي	2,866,041	(8,468,456)
إيرادات أخرى	25,560,340	36,828,659
أرباح / (خسائر) أخرى، صافي	(64,778,454)	(23,532,983)
<b>الربح التشغيلي</b>	<b>389,404,860</b>	<b>376,938,412</b>
إيرادات التمويل	91,415,685	101,077,129
تكلفة التمويل	(34,241,422)	(36,131,004)
ربح من إعادة تصنيف استثمار في مشروع مشترك إلى أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	356,513,453	-
حصة من نتائج المشروع المشترك	24,039,392	(4,758,652)
<b>الربح قبل الزكاة والضريبة</b>	<b>827,131,968</b>	<b>437,125,885</b>
زكاة للسنة الحالية	(52,500,000)	(47,200,000)
عكس زكاة متعلقة بسنوات سابقة	-	3,700,000
ضريبة الدخل	-	(277,248)
<b>ربح السنة</b>	<b>774,631,968</b>	<b>393,348,637</b>
ربحية السهم بناء على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة		
الأساسية	2.57	1.31
المخفضة	2.57	1.30

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة الظاهرة في الصفحات من (5) إلى (40) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

حشّان عقروق	سليمان التويجري	عبدالعزیز صالح الریدي
المدير المالي	الرئيس التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

إجمالي حقوق المساهمين ع.ك	أرباح مبقاة ع.ك	احتياطات أخرى ع.ك	احتياطي نظامي ع.ك	أسهم خزينة ع.ك	علاوة إصدار ع.ك	رأس المال ع.ك	
4,296,929,918	1,116,424,086	(29,760,699)	193,787,812	-	78,719	3,016,400,000	الرصيد في 1 يناير 2025م
393,348,637	393,348,637	-	-	-	-	-	ربح السنة
(57,131,293)	-	(57,131,293)	-	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
336,217,344	393,348,637	(57,131,293)	-	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة
-	193,787,812	-	(193,787,812)	-	-	-	تحويل من الاحتياطي النظامي (ايضاح 28)
(21,413,267)	-	-	-	(21,413,267)	-	-	شراء أسهم خزينة (ايضاح 27)
(3,570,471)	-	(3,570,471)	-	-	-	-	إعادة تصنيف ترجمة عملات من اغلاق عمليات اجنبية
4,608,163,524	1,703,560,535	(90,462,463)	-	(21,413,267)	78,719	3,016,400,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2025م
3,592,844,105	343,592,118	38,985,456	193,787,812	-	78,719	3,016,400,000	الرصيد في 1 يناير 2024م
774,631,968	774,631,968	-	-	-	-	-	ربح السنة
(68,746,155)	-	(68,746,155)	-	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
705,885,813	774,631,968	(68,746,155)	-	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة
(1,800,000)	(1,800,000)	-	-	-	-	-	مصاريف متعلقة بإصدار أسهم جديدة
4,296,929,918	1,116,424,086	(29,760,699)	193,787,812	-	78,719	3,016,400,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2024م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة الظاهرة في الصفحات من (5) إلى (40) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

عبدالعزیز صالح الربدي

رئيس مجلس الإدارة

سليمان التويجري

الرئيس التنفيذي

حشأن عقروق

المدير المالي



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

إيضاح	31 ديسمبر 2025م ع.ك.	31 ديسمبر 2024م ع.ك.
	839,092,418	820,050,835
التغير في:		
مخزون	(6,091,053)	(139,160,848)
موجودات حيوية - متداولة	73,441,576	62,928,784
مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى	43,693,001	(54,997,620)
مصاريف مدفوعة مقدما وموجودات متداولة أخرى	(55,185,266)	3,328,548
دائنون تجاريون، مصاريف مستحقة الدفع وأرصدة دائنة أخرى	(57,947,609)	106,428,465
	837,003,067	798,578,164
زكاة مدفوعة	(61,046,138)	(11,039,826)
ضريبة دخل مدفوعة	(277,248)	-
منافع موظفين مدفوعة	(20,226,103)	(24,329,052)
<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>755,453,578</b>	<b>763,209,286</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
إضافات ممتلكات وآلات ومعدات	(376,763,890)	(183,256,681)
إضافات مصاريف مدفوعة مقدما طويلة الأجل	(90,935,651)	(11,151,641)
إضافات موجودات حيوية - غير متداولة	(184,126,177)	(184,870,737)
إضافات موجودات غير ملموسة	(8,583,257)	(7,836,115)
تحصيلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات	16,618,233	1,856,695
تحصيلات من بيع موجودات حيوية	3,501,500	5,278,100
فوائد مستلمة من ودائع لأجل	5,512,500	16,171,667
ودائع لأجل مستلمة	300,000,000	900,000,000
استثمار في ودائع لأجل	(650,000,000)	(700,000,000)
توزيعات أرباح مستلمة من الاستثمارات	4,333,810	300,000
متحصلات من بيع استثمارات	-	145,267,969

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

إيضاح	31 ديسمبر 2025م ع.ك.	31 ديسمبر 2024م ع.ك.
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
ربح السنة	393,348,637	774,631,968
التعديلات لـ:		
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	171,998,990	154,094,300
استهلاك - موجودات حق الاستخدام	56,460,647	14,361,535
استهلاك موجودات حيوية	63,946,544	67,298,643
إطفاء موجودات غير ملموسة	12,249,732	10,776,726
إطفاء إيرادات مؤجلة	(541,703)	(541,474)
مخصص التزامات منافع محددة للموظفين	14,546,577	24,927,575
خسائر انخفاض / (عكس خسائر انخفاض) في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي	8,468,456	(2,866,041)
مخصص المخزون	30,075,097	37,341,265
مخصص الزكاة	47,200,000	52,500,000
عكس زكاة	(3,700,000)	-
ضريبة الدخل	277,248	-
إيرادات تمويل من ودائع لأجل	(5,512,500)	(16,171,667)
فوائد التزامات الإيجار	14,500,341	1,755,963
فوائد القروض	13,900,743	23,194,837
الدخل من الضمان المالي	(2,881,949)	-
حصة من نتائج المشروع المشترك	4,758,652	(24,039,392)
توزيعات أرباح مستلمة من الاستثمارات	(4,333,810)	(300,000)
ربح من إعادة تصنيف استثمار في مشروع مشترك إلى أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	-	(356,513,453)
إعادة تصنيف ترجمة عملات من اغلاق عمليات اجنبية	(3,570,471)	-
خسارة من بيع أصول حيوية	42,465,435	53,022,256
(ربح) / خسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات	(14,564,248)	6,577,794



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تمة)

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	إيضاح	
ر.س	ر.س		
(2,550,000)	(41,820,000)	19.1	استثمار في مشروع مشترك
<b>(20,790,743)</b>	<b>(1,022,262,932)</b>		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>			
(1,800,000)	-		مصاريف متعلقة بإصدار أسهم جديدة
1,875,000,000	1,062,798,806	30	قروض مرابحة وتسهيلات مستلمة
(2,037,726,903)	(990,833,707)	30	قروض مرابحة وتسهيلات مدفوعة
(29,075,007)	(11,170,221)	30	تكلفة تمويل مدفوعة
(15,824,239)	(42,036,139)		التزامات إيجار مدفوعة
(1,755,963)	(14,500,341)	16	فوائد التزامات إيجار مدفوعة
-	(21,413,267)	27	شراء أسهم خزينة
(257,221)	(848,270)	33	تعويضات حقوق الأولوية غير الموزعة
(393,469)	(194,424)	34	توزيعات أرباح مدفوعة
<b>(211,832,802)</b>	<b>(18,197,563)</b>		<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
<b>530,585,741</b>	<b>(285,006,917)</b>		<b>صافي التغير في النقد وما في حكمه</b>
834,686,320	1,365,364,080	25	نقد وما في حكمه في بداية السنة
92,019	(4,076)		تأثير التغير في تقلبات عملات الصرف على النقد المحتفظ به
<b>1,365,364,080</b>	<b>1,080,353,087</b>	<b>25</b>	<b>نقد وما في حكمه في نهاية السنة</b>
<b>المعاملات غير النقدية الهامة:</b>			
-	82,135,544	35	مطلوبات الضمان المالي
91,045,747	91,410,555		تحويل موجودات حيوية غير متداولة إلى متداولة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 44 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة الظاهرة في الصفحات من (5) إلى (40) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

عبدالعزیز صالح الربدي

سليمان التويجري

حسان عقروق

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

المدير المالي



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة:

عدد الاسهم المصدرة	رأس المال ر.س	نسبة الملكية الفعلية		النشاط	بلد المنشأ	الشركة التابعة
		2024م	2025م			
500,000	5,000,000	%100	%100	الزراعة ونتاج البذور	المملكة العربية السعودية	شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي *
50,000	500,000	%100	%100	الخدمات الادارية والاستشارية	المملكة العربية السعودية	شركة «نادك» الإدارية **

\* تأسست شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي رسمياً في عام 2023م، حيث اقترحت شركة «نادك» في البداية الاحتفاظ بحصة ملكية بنسبة 51% في رأس مال شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي. وفي وقت لاحق خلال عام 2024م، قررت «نادك» الاستحواذ بنسبة 100%. ومع ذلك، حتى تاريخ قائمة المركز المالي، لم تبدأ شركة التقاوي الوطنية للإنتاج الزراعي أي أنشطة تشغيلية.

\*\* خلال عام 2024م، قامت المجموعة بتأسيس شركة «نادك» للإدارة كشركة تابعة مملوكة بالكامل، لتقديم خدمات الإدارة والاستشارات.

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م

#### 1- نشاط الشركة والشركات التابعة لها

تأسست الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("الشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/41) بتاريخ 17 شوال 1401هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) والمعروفة سابقاً باسم شركة حرض للزراعة والثروة الحيوانية، وتم تسجيلها في مدينة الرياض بالسجل التجاري رقم 1010018795 وتاريخ 26 ذي الحجة 1398هـ (الموافق 26 نوفمبر 1978م).

يتمثل نشاط الشركة والشركات التابعة لها (مجموعة "المجموعة") في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته، ادارة الشركات والانشطة الادارية والمهنية والتشغيلية للمنشآت وتقديم الاستشارات الادارية العليا، وأعمال زراعة البطاطس والخضروات ونتاج البذور.

تبدأ السنة المالية للشركة في 1 يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

مبنى رقم 7049

رقم فرعي 2467

طريق الأمير عبدالرحمن بن عبدالعزيز - حي المربع

الرياض 11461 - المملكة العربية السعودية



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 2- أسس الإعداد

## 1-2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة السنوية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين يشار إليها مجتمعة بـ "المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية".

## 2-2 أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة السنوية طبقاً لمبدأ التكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ووفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، ووفقاً للمستوى الأول والثاني من التقييم.
- يتم قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكلفة البيع باستثناء الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بطرق يمكن الاعتماد عليها. وفي حالة عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للموجودات الحيوية بشكل موثوق، يتم قياسها بالتكلفة التاريخية مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة.
- تم الاعتراف بمطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين المحددة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- تم قياس مطلوبات الضمان المالي بالقيمة العادلة.

## 3-2 عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة السنوية بالريال السعودي ("ر.س.") باعتباره العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 3- أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (ل). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيها السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة في الشركة التابعة وكذلك صافي الأصول المحددة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحقوق الملكية القائمة مسبقاً في الشركة التابعة.

يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الدخل غير المحقق والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

## 4- السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي بياناً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة من قبل المجموعة في إعداد قوائمها المالية الموحدة:

## 1-4 ودائع لأجل

تشمل الودائع لأجل إيداعات لدى البنوك وغيرها من الاستثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة، والتي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة واحدة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف استثماري وتعتبر ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.

تستحق إيرادات الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني بالرجوع للمبلغ الأصلي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 2-4 نقد وما في حكمه

يشمل النقد وما في حكمه على النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل التي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل ولا تخضع لمخاطر جوهريّة بشأن التغيرات في القيمة إن وجدت.

#### 3-4 مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج أرصدة المدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى بالتكلفة المطفأة. يتم شطب أرصدة المدينون التجاريون في حالة عدم وجود توقع معقول للاسترداد. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للاسترداد، من بين أمور أخرى، فشل المدين في الدخول في خطة سداد مع المجموعة، والفشل في سداد المدفوعات التعاقدية.

#### 4-4 المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة كافة تكاليف التصنيع بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة) بعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأيّة تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. إن صافي القيمة القابلة للتحقق هو سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال مطروحاً منه التكاليف المقدرة للإنجاز والتكاليف المقدرة اللازمة لإجراء البيع. يتم الاعتراف بتكلفة المخزون كمصرف ضمن تكلفة الإيرادات. تُقاس المنتجات الزراعية المحصودة من الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

#### 5-4 الممتلكات والألات والمعدات

يتم الاعتراف بالممتلكات والألات والمعدات كأصول إذا، فقط إذا:

- من المحتمل أن تتدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بهذا البند إلى المنشأة؛ و
- يمكن قياس تكلفة العنصر بشكل موثوق.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 5-4 الممتلكات والألات والمعدات (تتمة)

تظهر الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخصائر الانخفاض المتراكمه في القيمة، إن وجدت. تشمل هذه التكلفة على تكلفة استبدال جزء من الممتلكات والألات و المعدات وتكاليف الاقتراض المتعلقة بالمشاريع الانشائية طويلة الأجل وذلك في حالة الوفاء بمعايير الاثبات. وإذا كان مطلوباً استبدال أجزاء هامة من الممتلكات والألات و المعدات على مراحل، تقوم المجموعة باستهلاك هذه الأجزاء بصورة مستقلة على مدى أعمارها الإنتاجية. وبالمقابل، فعند إجراء صيانة رئيسية، يتم اثبات تكلفة الصيانة ضمن القيمة الدفترية للممتلكات والمعدات وذلك في حالة الوفاء بمعايير اثباته، ويتم استهلاكها حتى الصيانة الرئيسية التالية. يتم اثبات كافة تكاليف الاصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح والخسارة الموحدة عند تكبدها.

تخضع بنود الممتلكات والألات والمعدات لتقييم انخفاض القيمة كلما توفرت أدلة جوهريّة على وجود انخفاض. ويتم تضمين القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لتفكيك الأصل بعد استخدامه ضمن تكلفة الأصل ذاته، إذا تم استيفاء معايير الاعتراف بالمخصص.

يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للأعمار الإنتاجية المقدّرة لتلك الموجودات (ماعداد الاراضي والمشاريع الرأسمالية تحت التنفيذ) كما يلي:

مبان خرسانية	50 سنة	وسائل نقل	4 - 8 سنوات
مبان جاهزة	5 - 10 سنوات	قطع غيار رئيسية	10 سنوات
منشآت مدنية وآبار	7 - 50 سنة	عدد وأدوات	5 - 10 سنوات
آلات ومعدات	7 - 25 سنة	أثاث ومعدات مكتبية	5 - 10 سنوات
خزانات وصوامع	7 - 30 سنة	أشجار مثمرة	20 سنة
آلات زراعية	8 - 25 سنة	تحسينات في مباني مؤجرة	حسب العمر الافتراضي او مدة عقد الإيجار أيهما أقل

يتم إلغاء الاعتراف بالممتلكات والألات والمعدات عند التخلص منها أو عندما لا يُتوقع تحقيق منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. ويدرج الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد الأصل (الفرق بين عوائد الاستبعاد الصافية والقيمة الدفترية للأصل) في الربح أو الخسارة خلال الفترة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل.



نظرة عامة



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الرقمنة والتقنية



الحكومة



القوائم المالية

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## 5-4 الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها بآثر مستقبلي إذا كان ذلك ملائماً.

تتمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتكاليف الاستحواذ بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم تكبدها لإيصالها إلى الموقع والحالة اللازمة التي تمكن الشركة من استخدام هذه الأصول للغرض المقصود. يتم تحويل هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة، ويتم استهلاكها بمجرد ان تكون جاهزة للاستخدام.

## 6-4 الموجودات الحيوية

تتمثل الموجودات الحيوية في قطع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الموجودات الحيوية المحتفظ بها بغرض البيع، كما تشتمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لمرحلة الحصاد، ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع، إلا في الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. وفي حال تعذر قياس القيمة العادلة للموجودات الحيوية بصورة موثوقة، يتم قياسها بالتكلفة التاريخية مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. ويتم احتساب الاستهلاك للموجودات الحيوية (الأبقار) على أساس طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر البالغ 5 سنوات.

## 7-4 الموجودات الغير ملموسة

يتم الاعتراف بالأصول غير الملموسة كأصول إذا من المحتمل أن تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بهذا البند إلى المنشأة ويمكن قياس تكلفة العنصر بشكل موثوق. تقوم المجموعة بإطفاء الموجودات غير الملموسة بطريقة القسط الثابت على مدى 5 سنوات. تطفأ الأصول غير الملموسة التي لها عمر محدد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدر لها، ويتم مراجعتها للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عند وجود دليل يشير إلى حدوث هذا الانخفاض. تتم مراجعة فترة وطريقة إطفاء الأصول غير الملموسة التي لها عمر محدد مرة واحدة على الأقل في نهاية كل فترة مالية. تتم معالجة التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو طريقة استنفاد المنافع الاقتصادية المستقبلية التي تضمنها الأصل - محاسبياً وذلك بتعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو ملائم، ويتم قيدها كتغيرات في التقديرات المحاسبية. تدرج مصاريف إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد في قائمة الربح والخسارة الموحدة كمصروف وبما يتماشى مع وظيفة الأصول غير الملموسة. تقاس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن التوقف عن إثبات الموجودات غير الملموسة كفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل، ويتم إدراجها في قائمة الربح والخسارة الموحدة عند التوقف عن إثبات الأصل.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

## 7-4 الموجودات الغير ملموسة (تتمة)

تتمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتكاليف الاستحواذ بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم تكبدها لإيصالها إلى الموقع والحالة اللازمة التي تمكن المجموعة من استخدام هذه الأصول للغرض المقصود. يتم تحويل هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة، ويتم استهلاكها بمجرد ان تكون جاهزة للاستخدام.

## 8-4 استثمارات في المشروع المشترك

المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة التي تكون فيها الاطراف سيطرة مشتركة على صافي اصول الاستثمار المشترك. السيطرة المشتركة هي التقاسم المتفق عليه - بشكل تعاقدى - للسيطرة على ترتيب، والتي توجد - فقط - عندما تتطلب القرارات بشأن الانشطة ذات الصلة الموافقة بالاجماع من الاطراف التي تتقاسم السيطرة. تتم المحاسبة عن المشروع الاستثماري المشترك للمجموعة باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم إثبات الاستثمار في المشروع المشترك مبدئياً بالتكلفة. يتم تعديل القيمة الدفترية للاستثمار للاعتراف بالتغيرات في حصة المجموعة في صافي أصول المشروع المشترك منذ تاريخ الاستحواذ. يتم إدراج الشهرة المتعلقة بالمشروع المشترك في القيمة الدفترية للاستثمار ولا يتم اختبار انخفاض القيمة بشكل منفصل.

تتضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة حصة المجموعة في نتائج عمليات المشروع المشترك. يتم عرض أي تغيير في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة لتلك الشركات المستثمر فيها كجزء من الدخل الشامل الآخر للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، عندما يكون هناك تغيير يتم الاعتراف به مباشرة في حقوق ملكية المشروع المشترك، تقوم المجموعة بالاعتراف بحصتها في أي تغييرات، عندما يكون ذلك ممكناً، في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

## 9-4 عقود الضمان المالي

الضمان المالي هي عقود تلزم المجموعة بإجراء مدفوعات محددة لتعويض الحامل عن خسارة يتكبدها نتيجة فشل مدين محدد في السداد عند استحقاقه وفقاً لشروط أداة الدين. يتم قياس الضمان المالي المُصدرة مبدئياً بالقيمة العادلة، ولاحقاً يتم قياسها بالقيمة الأعلى بين مخصص الخسارة المُحدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، والمبلغ المعترف به في البداية مطروحاً منه إجمالي الدخل المعترف به. وقد تم تحديد هذا القياس باستخدام المستوى الثالث. وعندما يتم تقديم ضمانات تتعلق بقروض أو التزامات أخرى للشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة بدون مقابل، يتم احتساب قيمتها العادلة كمساهمات وتُعترف بها كجزء من تكلفة الاستثمار. تم إجراء احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة باستخدام منهجية النهج العام.



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 10-4 أسهم الخزينة

عند إعادة شراء الأسهم المُعترف بها كجزء من حقوق الملكية، يتم الاعتراف بمبلغ المقابل المدفوع، والذي يشمل التكاليف المباشرة المنسوبة إليها، بعد خصم أي آثار ضريبية، كخصم من حقوق الملكية. وتُصنّف الأسهم المعاد شراؤها كأسهام خزينة، وتُعرض ضمن احتياطي أسهم الخزينة. وعند بيع أو إعادة إصدار أسهم الخزينة لاحقًا، يُعترف بالمبلغ المحصل كفكوك من مكونات حقوق الملكية، ويتم عرض الفائض أو العجز الناتج عن العملية ضمن رأس المال الإضافي المدفوع.

#### 11-4 المخصصات

يتم إثبات المخصصات فقط عند وجود التزامات قانونية (حالية أو متوقعة) على المجموعة ناتجة عن أحداث سابقة، حيث تكون تسوية الالتزام "أكثر احتمالاً" وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها. (الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على المجموعة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام). إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً. والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة المجموعة غير مدرجة في القوائم المالية الموحدة، ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

#### 12-4 الإيجارات

عند بداية العقد تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان هذا العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه. يكون العقد عقد إيجار أو يحتوي عليه إذا كان العقد ينقل الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة زمنية بمقابل.

#### كمستأجر

تعترف المجموعة بموجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس موجودات حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والتي تشمل على المبلغ الأولي للالتزامات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تم تكبدها والتكاليف المقدرة لتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد عليه، مخصصاً منه أي حوافز تأجير.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 12-4 الإيجارات (تتمة)

يتم استهلاك قيمة موجودات حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي لموجودات حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لموجودات حق الاستخدام على نفس أساس تلك الخاصة بالملتملكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض موجودات حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل بعض المعادلات من التزامات الإيجار.

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة، تستخدم الشركة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- المدفوعات الثابتة، بما في ذلك المدفوعات المضمنة الثابتة
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية.
- سعر المعاملة في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن المجموعة ستقوم بممارسته، ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت المجموعة على يقين معقول من ممارسة خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر للعقد ما لم تكن المجموعة على يقين معقول من عدم الإنهاء المبكر.

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام أو يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى صفر.



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 12-4 الإيجارات (تتمة)

##### عقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجار الأصول منخفضة القيمة

اختارت المجموعة عدم الاعتراف بالموجودات الخاصة بحق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وإيجارات الأصول منخفضة القيمة. تدرج المجموعة مدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### 13-4 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل رؤساء صناعات القرار التشغيلي، قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.

#### 14-4 المنح الحكومية

يتم إثبات المنح الحكومية عند وجود تأكيدات معقولة بأنه سيتم الإلتزام بكافة الشروط المتعلقة بها. عندما يتعلق الأمر بالمنحة الخاصة ببنود المصاريف، فإنه يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على أساس منتظم خلال الفترات التي يتم فيها حساب التكاليف التي سيتم التعويض عنها. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم الاعتراف به في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة ويتم إطفائها بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة.

اختارت المجموعة عرض المنح في قائمة المركز المالي الموحدة كإيرادات مؤجلة، والتي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل الموحدة على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل. عندما تتلقى المجموعة منحا من الأصول غير النقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل، استناداً إلى نمط استهلاك الأصل وبشكل منتظم.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 15-4 الانخفاض في قيمة الموجودات الغير مالية

تتم مراجعة الموجودات غير المالية (بخلاف الموجودات الحيوية المقاسة بالقيمة العادلة والمخزون) من قبل المجموعة في تاريخ كل قائمة مركز مالي موحدة لتحديد الظروف التي تشير إلى حدوث خسائر انخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة أو عكس خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، عندما يتعذر تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم المجموعة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد والتي ينتمي إليها الأصل. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد، يتم اعتبار الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الحديثة في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

#### 16-4 العمليات بالعملة الأجنبية

يتم الاعتراف مبدئياً بالمعاملات بالعملة الأجنبية من قبل شركات المجموعة بسعر الصرف الفوري للعملة الوظيفية الخاصة بها في تاريخ المعاملة. في تاريخ التقرير، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية المقومة بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي ("ر.س.") وفقاً لأسعار الفائدة السائدة في ذلك التاريخ. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

في تاريخ التقرير، يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية التابعة إلى الريال السعودي ("ر.س.") على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية، ما عدا الأرباح المبقاة، على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. بينما يتم تسجيل التعديلات على ترجمة العملات فيما يتعلق بمكونات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الأخر.

**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)****إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)****-4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)****17-4 الاعتراف بالإيرادات**

تحقق المجموعة إيرادات من عدد من خطوط الإنتاج، وتشمل الآتي:

- قطاع الألبان والتصنيع الغذائي
- قطاع الزراعة
- قطاع البروتين
- إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة
- المنتجات الزراعية
- اللحوم المجمدة والطازجة

تمثل الإيرادات القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق والناتجة عن البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم مرتجعات المبيعات والخصومات التجارية. تعترف المجموعة بالإيراد عندما تنتقل السيطرة على البضاعة إلى العميل وبمجرد تسليمها له في توقيت محدد أو عند الشحن في حال إقراره بقبول البضاعة. يتم بيع منتجات المجموعة على أساس البيع والإرجاع ويتم احتساب مخصص المنتجات منتهية الصلاحية على أساس المرشحات المتوقعة ويتم خصمها من الإيرادات مع التأثير المصاحب لها في الذمم الدائنة الأخرى.

غالباً ما تُباع البضائع بخصومات بأثر رجعي استناداً إلى إجمالي المبيعات على مدار 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات على أساس السعر المحدد في العقد، بعد خصم خصومات الكمية المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير وتوفير الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة، ويتم الاعتراف بالإيرادات فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل بشكل كبير أن لا يحدث انعكاس كبير. يتم الاعتراف بالتزامات استرداد (المضمنة في الدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى) لخصومات الكمية المتوقعة والمستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تم إجراؤها خلال السنة.

تمثل الإيرادات الأخرى من الإيرادات المتحققة من أنشطة عرضية مرتبطة بالعمليات التشغيلية الرئيسية للمجموعة. ويتم الاعتراف بالإيرادات الأخرى عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية إلى المجموعة، ويمكن قياس المبلغ بشكل موثوق. وتعرض الإيرادات الأخرى بشكل منفصل عن الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

**18-4 رأس المال**

يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية "إن وجدت" والتي ترتبط مباشرة إلى بإصدار أسهم جديدة يتم الاعتراف بها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)****إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)****-4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)****19-4 توزيعات الأرباح**

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

**20-4 تعويضات حقوق أولوية غير موزعة**

يتم الاعتراف بتعويضات حقوق أولوية غير الموزعة في القوائم المالية الموحدة في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

**21-4 المصاريف**

إن المصاريف البيعية والتسويقية هي تلك التكاليف المتعلقة ببيع وتسويق منتجات الشركة بما في ذلك مصاريف الإعلان وأتعاب التسويق ومصاريف البيع غير المباشرة ذات الصلة. يتم تصنيف كافة المصاريف الأخرى باستثناء تكلفة المبيعات وتكاليف التمويل والزكاة كمصاريف عمومية وإدارية. يتم إجراء التخصيصات بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الحاجة، على أساس متوافق.

**22-4 الزكاة وضريبة الدخل**

تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). ويتم احتساب ضريبة الدخل للفروع الأجنبية وفقاً لأنظمة ضريبة الدخل المعمول بها في هذه الدول. ويجري تقدير مخصص الزكاة وضريبة الدخل وتحمله على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تمثل مصروفات أو إيرادات ضريبة الدخل للفترة الضريبية المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية، وذلك استناداً إلى معدل ضريبة الدخل المطبق في كل نطاق قضائي، بعد التعديل بالتغيرات في الأصول والالتزامات الضريبية المؤجلة الناتجة عن الفروق المؤقتة وعن الخسائر الضريبية غير المستخدمة. ويتم احتساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية الصادرة أو الصادرة جوهرياً في نهاية فترة التقرير في الدول التي تعمل فيها الشركة والشركات التابعة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة.

تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المواقف المتخذة في القرارات الضريبية فيما يتعلق بالحالات التي تخضع فيها الأنظمة الضريبية المعمول بها للتفسير، وتقوم بتكوين مخصصات عند الاقتضاء على أساس المبالغ المتوقع سدادها للجهات الضريبية. ويتم الاعتراف بأي فروق في التقديرات عند اعتماد الربط النهائي من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة"). حيث يتم الاعتراف بهذه الفروقات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها اعتماد الربط النهائي من قبل الهيئة.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 23-4 مزايا الموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بمزايا نهاية الخدمة للموظفين عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخضم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية. تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الاكوتواري المؤهل باحتساب مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين وذلك باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين والتي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين عند بداية الفترة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للمطلوبات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

#### مزايا الموظفين الأخرى طويلة الأجل

يمثل صافي التزام المجموعة فيما يتعلق بمزايا الموظفين الأخرى طويلة الأجل قيمة المنافع المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدماتهم المقدمة خلال الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المنافع لتحديد قيمتها الحالية. ويتم الاعتراف بإعادة القياس في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في الفترة التي تنشأ فيها.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 4- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 24-4 الأدوات المالية

##### الأدوات المالية غير المشتقة

##### أ- الموجودات المالية غير المشتقة

تصنف المجموعة موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- الموجودات المالية التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)
- الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية الخاصة بالتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة أو في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والمقتناة لغير أغراض التجارة فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت المجموعة قامت بعمل اختبار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم المجموعة بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيها المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام.



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 24-4 الأدوات المالية (تتمة)

يتم مقاصة الموجودات والالتزامات المالية، ويتم عرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني في تقاص هذه المبالغ عندما تنوي التسوية بالصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت. تمتلك المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

#### موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، حيث تمثل هذه التدفقات النقدية مدفوعات أصل المبلغ والعمولة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عندما يتم إلغاء الاعتراف بالأصل أو انخفاض قيمته يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تقوم المجموعة بتصنيف المدينون التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى والنقد وما في حكمه ضمن هذه الفئة.

#### موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

الموجودات المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للأصول سداد أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائر أسعار الصرف الأجنبي والتي يتم إثباتها بقائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عند التوقف عن إثبات الأصل المالي فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم لاحقاً قياس استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح كدخل في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بوضوح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم الاعتراف بصافي الأرباح والخسائر الأخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة، ولا يتم إعادة تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

صنفت المجموعة استثماراتها في حقوق الملكية بشركات أخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 24-4 الأدوات المالية (تتمة)

#### الأدوات المالية غير المشتقة (تتمة)

#### ب- الالتزامات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالالتزامات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة، وتقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاؤها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الأصول والالتزامات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون للمجموعة حق قانوني بتقاص المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو يتم عرض الأصل والالتزام في نفس الوقت.

تقوم المجموعة بتصنيف الالتزامات المالية غير المشتقة إلى فئة الالتزامات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه الالتزامات المالية بالقيمة العادلة مضافاً إليها أي تكاليف معاملات مباشرة، وبعد الاعتراف الأولي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتمثل الالتزامات المالية غير المشتقة للشركة من القروض التجارية والتزامات الإيجار والدائنين التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى.

#### الأدوات المالية المشتقة

جميع المشتقات غير مؤهلة كأدوات تحوط وبالتالي يتم الاحتفاظ بها والمحاسبة عليها كمشتقات تجارية. يتم قياس هذه المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة. بعد الاعتراف المبدئي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها عموماً في الربح أو الخسارة.



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 25-4 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير والتفسيرات الجديدة والمعدلة التي صدرت ولكن لم تصبح نافذة بعد حتى تاريخ إصدار القوائم المالية الموحدة للمجموعة. ومع ذلك، لم تقم المجموعة بالتطبيق المبكر لهذه المعايير عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. وتقوم المجموعة حالياً بتقييم أثر تطبيق هذه المعايير على القوائم المالية الموحدة.

**تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ومعايير المحاسبة الدولي رقم ٧ - تصنيف وقياس الأدوات المالية**  
التعديلات:

- توضيح متطلبات توقيت الاعتراف ببعض الموجودات والمطلوبات المالية وإلغاء الاعتراف بها، مع استثناء جديد لبعض المطلوبات المالية التي تتم تسويتها من خلال نظام تحويل نقدي إلكتروني.
- توضيح وإضافة المزيد من الإرشادات لتقييم ما إذا كان الأصل المالي يفي بمعايير مدفوعات رأس المال والفائدة فقط.
- إضافة إفصاحات جديدة لبعض الأدوات ذات الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير التدفقات النقدية (مثل بعض الأدوات ذات الميزات المرتبطة بتحقيق الأهداف البيئية والاجتماعية والحوكمة؛ و
- إجراء تحديثات على الإفصاحات الخاصة بأدوات حقوق الملكية المحددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

#### المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٨، "العرض والإفصاح في القوائم المالية"

المعيار الجديد للعرض والإفصاح في القوائم المالية، مع التركيز على تحديثات قائمة الربح أو الخسارة. تشمل المفاهيم الرئيسية الجديدة التي تم إدخالها في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ بما يلي:

- هيكل قائمة الربح أو الخسارة؛
- الإفصاحات المطلوبة في القوائم المالية لبعض مقاييس أداء الأرباح أو الخسائر التي يتم الإبلاغ عنها خارج القوائم المالية للمنشأة (أي مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة)؛ و
- تعزيز مبادئ التجميع والتصنيف التي تنطبق على القوائم المالية الأولية والملاحظات بشكل عام.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### -4 السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 25-4 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد (تتمة)

##### المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة في تقاريرها السنوية اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٤م، لم يكن هناك أثر جوهري لتلك التعديلات على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

##### التعديلات على المعيار الدولي للمحاسبة 27 - افتتار العملة للتبادل:

تتأثر المنشأة بهذه التعديلات عندما يكون لديها معاملة أو عملية بعملة أجنبية لا يمكن تحويلها إلى عملة أخرى في تاريخ القياس لغرض محدد.

### -5 التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرياً على القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية. إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية الموحدة والتي لها مخاطر جوهرياً قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة المجموعة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 5- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات (تتمة)

#### 1-5 انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر). تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحت لأصول متطابقة أو أسعار سوق لأصول مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما قيمة الاستخدام تحسب بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة، ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون المجموعة غير ملتزمة بها حالياً، أو استثمارات جوهريّة في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الاختبار. إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

#### 2-5 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

في حال عدم إمكانية قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي الموحدة على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة، يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام أساليب أخرى كما نص عليها المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 13، "قياس القيمة العادلة" وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة إن أمكن، وإذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة، وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغييرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

#### 3-5 الانخفاض في قيمة الأصول المالية غير المشتقة

تعترف المجموعة ببدايات الخسارة حسب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، مثل الذمم التجارية المدينة للمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم الخسائر الائتمانية المستقبلية حسب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة. بالنسبة لحسابات الذمم التجارية المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، الذي يتطلب الاعتراف بخسائر العمر المتوقع للذمم التجارية المدينة من تاريخ الاعتراف المبدئي للذمم التجارية المدينة. ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأعمار الديون المستحقة. تم احتساب معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. الموجودات المالية الأخرى مثل ذمم الموظفين المدينة والأرصدة البنكية لها مخاطر ائتمانية منخفضة وتطبق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة يعتبر غير هام.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 5- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات (تتمة)

#### 4-5 مخصص المخزون

تقوم الإدارة بتكوين مخصص للمخزون بناء على طبيعته وحالته وتاريخ صلاحيته. ويتم تقدير صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون عندما يكون سعر البيع المتوقع أقل من التكلفة، ويستند ذلك إلى أكثر الأدلة المتاحة موثوقة عند إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات في الاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تقع بعد تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وذلك بالقدر الذي تؤكد فيه تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة.

#### 5-5 تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك، ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف، وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغييرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية إن وجدت.

#### 6-5 الأحكام

تقوم المجموعة بتقييم الأبقار المنتجة للحليب وصغار الأبقار بالتكلفة بدلاً من القيمة العادلة. ويعود ذلك إلى عدم وجود سوق نشط في المملكة العربية السعودية يتعامل مع هذا النوع من القطيع، إذ يوجد سوق فقط للقطيع المنتج للحوم في المملكة العربية السعودية. تقوم المجموعة بتغذية قطعانها لإنتاج الحليب ومنتجاته. علاوة على ذلك، فإن إنتاج الحليب في مزرعة الألبان الخاصة بالمجموعة يختلف عن الأبقار المنتجة للحليب في الأسواق الدولية. ويلاحظ أيضاً أن تقييم الأبقار بناء على الحليب أمر مستحيل بسبب حساسية هذا العامل؛ فحتى التغيير الطفيف في سعر الحليب يؤدي إلى فرق كبير، وبالتالي فإن السعر سيكون غير موثوق به. كما أن المجموعة لا تقوم بشراء القطيع غير الناضج لإنتاج الحليب، بل تعتمد على النمو الداخلي للقطيع. السوق الوحيد غير المنظم في المملكة العربية السعودية هو سوق القطيع المخصصة لاستهلاك اللحوم، وهو لا يرتبط بالأبقار المنتجة للحليب. وبناء عليه، لا يوجد سعر سوق للأصول المماثلة، كما أنه لا توجد أي معايير قطاعية. لذا، فمن المبرر استخدام التكلفة لقياس الموجودات الحيوية (الأبقار وصغار الأبقار) باعتبارها أساساً موثوقاً.

مخصص مرتجعات الإيرادات المتوقعة (إيضاح 7 و 17-4 الإيرادات).

قياس مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية: يتم تطبيق التقديرات عند وضع الافتراضات الاكتوارية مثل معدل الخصم والزيادات المستقبلية المتوقعة في الرواتب والتضخم والوفيات. تختلف الافتراضات الاكتوارية من بلد إلى آخر، بناء على الظروف الاقتصادية الوطنية والاجتماعية. ويتم وضعها على أساس سنوي باستخدام بيانات السوق المتاحة ومقارنتها مع المؤشرات لضمان الاتساق. (راجع إيضاح 31 لمعرفة الحساسية المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين).



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

6- التقارير القطاعية

تعمل المجموعة في ثلاث قطاعات رئيسية هما: قطاع تصنيع الألبان والأغذية وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية وقطاع البروتين. تتعلق معظم إيرادات المجموعة وأرباحها وموجوداتها بعملياتها في المملكة العربية السعودية وتنشأ من القطاعات التشغيلية التي تم رفع التقارير بشأنها. يقوم الرئيس التنفيذي للمجموعة بمراقبة نتائج العمليات للقطاعات التشغيلية بصورة مستقلة لاتخاذ القرار بشأن توزيع الموارد وتقويم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بطريقة تتفق مع الربح أو الخسارة المثبتة في القوائم المالية الأولية الموحدة.

تصنيف القطاعات التشغيلية كما يلي:

- قطاع الألبان والتصنيع الغذائي
- قطاع الزراعة
- قطاع البروتين
- إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة
- المنتجات الزراعية
- اللحوم المجمدة والطازجة

فيما يلي ملخصاً للقطاعات التشغيلية كما بتاريخ وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م:

الإجمالي ر.س	تسوية المبيعات بين القطاعات ر.س	قطاع البروتين ر.س	قطاع الزراعة ر.س	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي ر.س	الإيرادات
3,526,978,695	-	300,175,346	246,831,076	2,979,972,273	الإيرادات الخارجية
-	(142,804,441)	-	53,510,723	89,293,718	إيرادات بين القطاعات
<b>3,526,978,695</b>	<b>(142,804,441)</b>	<b>300,175,346</b>	<b>300,341,799</b>	<b>3,069,265,991</b>	<b>إجمالي الإيرادات</b>
					المصاريف
(304,114,210)	-	(1,028,773)	(37,738,943)	(265,346,494)	استهلاك وإطفاء
					(خسائر انخفاض) / عكس خسائر
(8,468,456)	-	-	(756,411)	(7,712,045)	انخفاض في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي
<b>376,938,412</b>	<b>-</b>	<b>9,870,703</b>	<b>(94,906,987)</b>	<b>461,974,696</b>	<b>الربح (الخسارة) التشغيلي</b>
101,077,129	-	-	-	101,077,129	إيرادات التمويل
(36,131,004)	-	(1,128,804)	(4,280,716)	(30,721,484)	تكلفة التمويل

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

6- التقارير القطاعية (تتمة)

الإجمالي ر.س	تسوية المبيعات بين القطاعات ر.س	قطاع البروتين ر.س	قطاع الزراعة ر.س	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي ر.س	حصة في نتائج المشروع المشترك
(4,758,652)	-	(4,758,652)	-	-	
<b>437,125,885</b>	<b>-</b>	<b>3,983,247</b>	<b>(99,187,703)</b>	<b>532,330,341</b>	<b>الربح (الخسارة) قبل الزكاة والضريبة</b>
<b>6,333,790,560</b>	<b>-</b>	<b>190,194,971</b>	<b>953,934,415</b>	<b>5,189,661,174</b>	<b>موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
41,820,000	-	41,820,000	-	-	الاستثمارات ضمن حقوق الملكية
566,119,632	-	79,231,856	48,021,941	438,865,835	الإضافات الرأسمالية
<b>1,725,627,036</b>	<b>-</b>	<b>355,188,993</b>	<b>153,166,636</b>	<b>1,217,271,407</b>	<b>مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2025م</b>

فيما يلي ملخصاً للقطاعات التشغيلية كما بتاريخ وعن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م:

الإجمالي ر.س	تسوية المبيعات بين القطاعات ر.س	قطاع البروتين ر.س	قطاع الزراعة ر.س	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي ر.س	الإيرادات
3,220,400,393	-	180,287,335	69,032,993	2,971,080,065	الإيرادات الخارجية
-	(120,633,321)	-	67,291,229	53,342,092	إيرادات بين القطاعات
3,220,400,393	(120,633,321)	180,287,335	136,324,222	3,024,422,157	إجمالي الإيرادات
					المصاريف
(245,989,730)	-	(23,383)	(32,853,708)	(213,112,639)	استهلاك وإطفاء
2,866,041	-	-	(2,250,000)	5,116,041	(خسائر انخفاض) / عكس خسائر انخفاض في مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى، صافي
389,404,860	-	(26,505,352)	(23,510,557)	439,420,769	الربح (الخسارة) التشغيلي
91,415,685	-	-	-	91,415,685	إيرادات التمويل
(34,241,422)	-	(426,456)	(4,074,261)	(29,740,705)	تكلفة التمويل



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

6- التقارير القطاعية (تتمة)

الإجمالي ريح من إعادة تصنيف مشروع مشترك الى أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	قطاع الزراعة	قطاع البروتين	تسوية المبيعات بين القطاعات	الإجمالي
356,513,453	-	356,513,453	-	-	356,513,453
حصة في نتائج المشروع المشترك	-	24,039,392	-	-	24,039,392
الربح / (الخسارة) قبل الزكاة والضريبة	501,095,749	352,968,027	(26,931,808)	-	827,131,968
موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2024م	4,749,130,545	892,719,617	68,539,426	-	5,710,389,588
الاستثمارات ضمن حقوق الملكية	-	-	2,550,000	-	2,550,000
الاضافات الرأسمالية	227,387,369	32,407,850	24,540,096	-	284,335,315
مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2024م	1,161,557,730	122,768,889	129,133,051	-	1,413,459,670

فيما يلي بيان الإيرادات موزعة حسب القطاعات الجغرافية:

قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	قطاع الزراعة	قطاع البروتين	الإجمالي
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م			
2,511,383,526	246,831,076	300,175,346	3,058,389,948
323,278,092	-	-	323,278,092
145,310,655	-	-	145,310,655
2,979,972,273	246,831,076	300,175,346	3,526,978,695
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م			
2,532,856,461	69,032,993	180,287,335	2,782,176,789
304,414,749	-	-	304,414,749
133,808,855	-	-	133,808,855
2,971,080,065	69,032,993	180,287,335	3,220,400,393

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

7- الإيرادات

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م
2,971,080,065	2,979,972,273
180,287,335	300,175,346
69,032,993	246,831,076
3,220,400,393	3,526,978,695

تتمثل المصادر الرئيسية للإيرادات المجموعة في العقود المبرمة مع العملاء والمتمثلة في إيرادات منتجات الألبان والمشروبات والإيرادات من المنتجات الزراعية ومنتجات البروتين ومبيعات العجول وصغار الأبقار ومصادر أخرى. يتم نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل بمجرد تسليمها إليه وإقراره بذلك.

8- تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م
1,492,535,719	1,825,049,215
(17,326,398)	(18,342,190)
1,475,209,321	1,806,707,025
156,389,136	180,646,505
134,815,062	146,402,444
147,843,591	73,506,086
67,298,643	63,946,544
2,751,382	18,595,766



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## -9- مصاريف بيع وتسويق

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
220,351,262	265,581,860	منافع الموظفين
189,629,548	157,147,227	مصاريف تسويق وتوزيع
13,498,046	52,029,877	استهلاك موجودات حق الاستخدام (ايضاح 16)
35,057,886	29,269,322	رسوم ومصاريف حكومية*
17,488,951	23,222,311	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات (ايضاح 15)
16,023,953	15,738,365	مصاريف خدمات
10,189,167	13,329,854	مصاريف إيجارات
15,885,686	12,575,940	مصاريف الصيانة والإصلاحات
241,248	207,325	إطفاء موجودات غير ملموسة (ايضاح 18)
4,496,584	-	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
8,912,379	7,319,479	مصاريف أخرى
531,774,710	576,421,560	

\* تشمل مصاريف تجديد الاقامات والتأشيرات.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## -8- تكلفة الايرادات (تتمة)

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
14,597,793	9,089,144	رسوم ومصاريف حكومية****
4,117,050	6,888,061	مصاريف إيجارات
6,115,234	6,595,402	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
3,283,714	6,036,843	مصاريف مهنية واستشارية
863,489	4,265,761	استهلاك موجودات حق استخدام (ايضاح 16)
2,886,524	3,771,640	مصاريف خدمات
452,673	824,855	إطفاء موجودات غير ملموسة (ايضاح 18)
11,454,524	18,227,422	مصاريف أخرى
2,028,078,279	2,345,503,498	

\* تتضمن شطب مخزون ومخصص مخزون بصافي قيمة 10.7 مليون ريال للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (2024م: 42.9 مليون ريال).

\*\* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة لاستيراد بعض اصناف الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية مقابل تكلفة المواد على أساس الاستهلاك.

\*\*\* تمثل المصاريف لموردين لتقديم خدمات فرعية.

\*\*\*\* تشمل مصاريف تجديد الاقامات والتأشيرات.



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 11- إيرادات أخرى

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
10,041,321	8,632,091	إيرادات إيجار وخدمات
-	6,000,000	منحة حكومية*
300,000	4,333,810	توزيعات أرباح من استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
2,847,253	2,673,172	إيرادات حوافز صندوق تنمية الموارد البشرية
1,351,873	2,543,891	مبيعات خردة
4,412,795	1,095,403	إيرادات مطالبات التأمين
6,607,098	11,550,292	إيرادات متنوعة أخرى
25,560,340	36,828,659	

\* حصلت المجموعة على منحة حكومية بقيمة 6 مليون ريال من هيئة تنمية الصادرات السعودية. تمثل هذه المنحة مقابل مبيعات خارجية ولا يوجد أي شروط متعلقة بها.

## 12- أرباح / (خسائر) أخرى، صافي

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
53,022,257	42,465,435	خسائر بيع موجودات حيوية
5,178,403	(4,368,204)	صافي (أرباح) / خسائر إعادة تقييم عملات أجنبية
6,577,794	(14,564,248)	(أرباح) / خسائر بيع ممتلكات وألات ومعدات
64,778,454	23,532,983	

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 10- مصاريف عمومية وإدارية

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
145,936,896	131,429,575	منافع الموظفين
40,887,216	46,412,987	مصاريف تقنية المعلومات
20,072,778	26,517,880	مصاريف مهنية واستشارية
9,490,955	11,217,552	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح 18)
5,042,599	3,712,499	رسوم ومصاريف حكومية*
1,789,959	2,223,573	مصاريف خدمات
1,840,666	1,832,532	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات (إيضاح 15)
602,566	576,065	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
-	165,009	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح 16)
9,126,836	8,854,773	مصاريف أخرى
234,790,471	232,942,445	

\* تشمل مصاريف تجديد الاقامات والتأشيرات.



الحوكمة



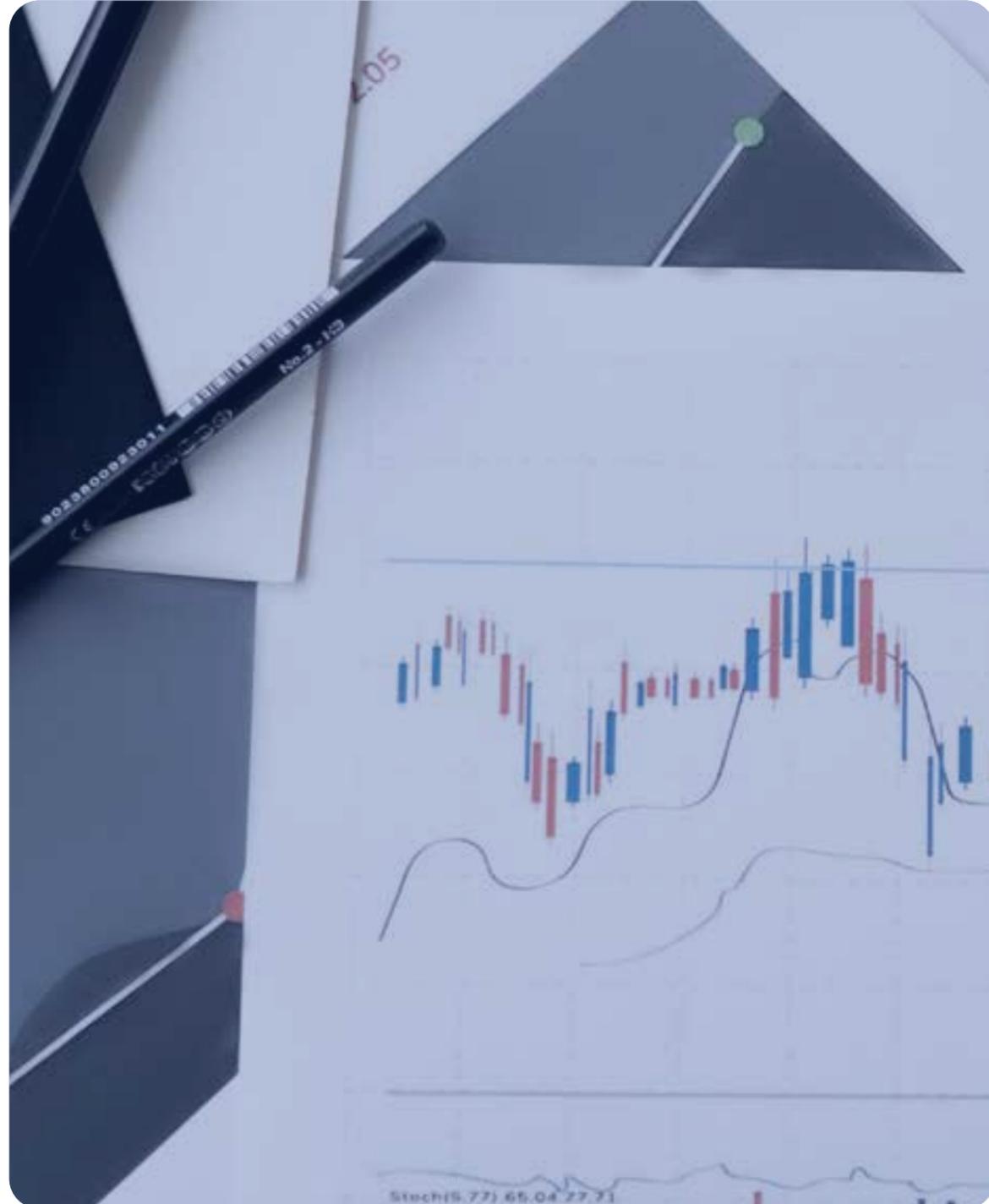
الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 13- إيرادات وتكاليف التمويل

## 1-13 إيرادات التمويل

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₪	₪	
91,415,685	<b>98,195,180</b>	إيرادات تمويل من ودائع لأجل
-	<b>2,881,949</b>	إطفاء الضمان المالي
91,415,685	<b>101,077,129</b>	

## 2-13 تكاليف التمويل

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₪	₪	
1,755,963	<b>14,500,341</b>	فوائد التزامات الإيجار (إيضاح 16)
23,194,837	<b>13,900,743</b>	فوائد تمويل قروض مرابحة (إيضاح 30)
9,290,622	<b>7,729,920</b>	تكاليف التمويل الأخرى
34,241,422	<b>36,131,004</b>	

## 14- ربحية السهم

يعتمد احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₪	₪	
774,631,968	<b>393,348,637</b>	ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (₪)
301,640,000	<b>301,133,151</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
301,640,000	<b>301,640,000</b>	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
		ربحية السهم بناء على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (₪)
2.57	<b>1.31</b>	الأساسية
2.57	<b>1.30</b>	المخفضة

يتم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وللأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة نادك.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

15- ممتلكات وألات ومعدات

إجمالي	مشاريع رأسمالية	أشجار غير مثمرة	قطع غيار	تحسينات في	أشجار مثمرة	أثاث ومعدات	عدد وأدوات	وسائل نقل	آليات زراعية	خزانات وصوامع	آلات ومعدات	منشآت مدنية	مباني جاهزة	مباني خرسانية	أراضي***
ريال	تحت التنفيذ	ريال	رئيسية	مباني مؤجرة	ريال	مكتبية	ريال	ريال	ريال	ريال	ريال	وأبار	ريال	ريال	ريال
4,976,610,464	15,012,339	18,403,497	1,670,352	4,991,407	185,965,294	174,062,273	353,169,655	205,867,789	169,916,718	73,379,614	2,031,388,076	412,585,748	293,897,558	741,499,354	294,800,790
183,256,681	65,715,955	7,101,129	-	1,710,000	-	2,655,821	6,259,294	111,950	12,366,745	176,950	71,755,127	4,121,046	10,198,815	1,083,849	-
-	(3,517,004)	-	-	-	-	1,232,500	-	-	-	-	1,954,539	-	329,965	-	-
(235,567,974)	(138,351)	(1,226,539)	-	-	(10,122,716)	(16,396,664)	(3,648,320)	(15,945,771)	(22,474,288)	(2,376,214)	(65,582,789)	(83,198,725)	(4,443,013)	(10,014,584)	-
84,427,212	-	-	-	-	5,685,396	483,958	390,674	4,466,706	12,316,536	1,165,489	24,155,076	27,651,465	2,519,918	5,591,994	-
5,008,726,383	77,072,939	24,278,087	1,670,352	6,701,407	181,527,974	162,037,888	356,171,303	194,500,674	172,125,711	72,345,839	2,063,670,029	361,159,534	302,503,243	738,160,613	294,800,790
376,763,890	202,549,069	6,254,892	-	24,045,426	-	14,613,051	7,122,079	6,240,000	1,993,495	796,584	82,804,843	4,119,117	21,124,801	5,100,533	-
-	(61,519,167)	(5,743,166)	-	2,531,016	5,743,166	4,499,429	27,343,071	-	-	-	16,991,131	-	-	10,154,520	-
(190,483,665)	(1,001,310)	(851,359)	-	-	(3,874,534)	(856,790)	(141,891,612)	(38,777,379)	(335,874)	(19,100)	(874,756)	(2,000,951)	-	-	-
(7,378)	-	-	-	-	-	1,203	3,674	(12,829)	-	2	533	-	39	-	-
<b>5,194,999,230</b>	<b>217,101,531</b>	<b>23,938,454</b>	<b>1,670,352</b>	<b>33,277,849</b>	<b>183,396,606</b>	<b>180,294,781</b>	<b>248,748,515</b>	<b>161,950,466</b>	<b>173,783,332</b>	<b>73,123,325</b>	<b>2,162,591,780</b>	<b>363,277,700</b>	<b>323,628,083</b>	<b>753,415,666</b>	<b>294,800,790</b>
الاستهلاك المتراكم والانخفاض															
3,221,808,867	3,476,362	-	1,035,823	4,929,218	61,057,581	146,682,558	303,537,295	202,071,287	149,979,707	69,411,892	1,421,360,615	321,673,447	248,752,494	285,317,758	2,522,830
154,686,152	-	-	212,212	80,227	8,094,923	9,497,583	13,235,920	1,594,003	5,643,665	702,375	82,846,769	7,507,064	11,928,631	13,342,780	-
(226,250,568)	-	-	-	-	(10,111,579)	(16,134,391)	(3,647,981)	(15,945,052)	(22,474,288)	(2,376,214)	(64,021,442)	(77,289,431)	(4,443,013)	(9,807,177)	-
84,428,407	-	-	-	-	5,685,396	483,837	391,964	4,466,652	12,316,536	1,165,484	24,155,095	27,651,465	2,519,898	5,592,080	-
3,234,672,858	3,476,362	-	1,248,035	5,009,445	64,726,321	140,529,587	313,517,198	192,186,890	145,465,620	68,903,537	1,464,341,037	279,542,545	258,758,010	294,445,441	2,522,830
172,499,000	-	-	212,212	4,175,516	8,357,058	11,509,713	16,786,643	1,012,287	5,741,254	821,076	90,263,798	7,744,132	12,084,535	13,790,776	-
(188,944,541)	-	-	-	-	(1,648,056)	(856,790)	(141,794,765)	(38,777,379)	(335,874)	(19,100)	(3,511,626)	(2,000,951)	-	-	-
7,426	-	-	-	-	-	(1,019)	(3,819)	12,882	-	(2)	(533)	-	(40)	(43)	-
<b>3,218,234,743</b>	<b>3,476,362</b>	<b>-</b>	<b>1,460,247</b>	<b>9,184,961</b>	<b>71,435,323</b>	<b>151,181,491</b>	<b>188,505,257</b>	<b>154,434,680</b>	<b>150,871,000</b>	<b>69,705,511</b>	<b>1,551,092,676</b>	<b>285,285,726</b>	<b>270,842,505</b>	<b>308,236,174</b>	<b>2,522,830</b>
صافي القيمة الدفترية															
<b>1,976,764,487</b>	<b>213,625,169</b>	<b>23,938,454</b>	<b>210,105</b>	<b>24,092,888</b>	<b>111,961,283</b>	<b>29,113,290</b>	<b>60,243,258</b>	<b>7,515,786</b>	<b>22,912,332</b>	<b>3,417,814</b>	<b>611,499,104</b>	<b>77,991,974</b>	<b>52,785,578</b>	<b>445,179,492</b>	<b>292,277,960</b>
1,774,053,525	73,596,577	24,278,087	422,317	1,691,962	116,801,653	21,508,301	42,654,105	2,313,784	26,660,091	3,442,302	599,328,992	81,616,989	43,745,233	443,715,172	292,277,960

\*\*\* إن بعض الأراضي المملوكة للمجموعة تم رهنها بموجب رهن عقاري لصالح الاتفاقية التمويلية الجديدة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي (إيضاح 30.3)، ولصالح صندوق التنمية الزراعي (إيضاح 30.2).

إن الاضافات على أشجار غير مثمرة تتضمن استهلاك على أصول استخدمت في أعمال الزراعة خلال السنة بقيمة 500,010 ريال (2024م: 591.852 ريال).

\* خلال سنة 2024م، قامت المجموعة بشطب ممتلكات وألات ومعدات بصادي قيمة دفترية بقيمة 7.2 مليون ريال، متعلقة بشكل رئيسي بفروع الشركة في السودان وقطر وأبار غير عاملة بصادي قيمة دفترية بمبلغ 207 ألف ريال و 5.9 مليون ريال على التوالي.

\*\* خلال سنة 2025م، قامت المجموعة بشطب ممتلكات وألات ومعدات بتكلفة 6 مليون ريال، متعلقة بشكل رئيسي بوسائل نقل وأبار غير عاملة بصادي قيمة دفترية صفر ريال.



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 15- ممتلكات وألات ومعدات (تتمة)

#### الأراضي

أهم الأمور والمستجدات المتعلقة بالأرض التي تحتفظ بها المجموعة في تاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

#### الأرض المستخدمة بواسطة شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية):

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (151) في 5 رمضان 1401هـ (الموافق 7 يوليو 1981م) بمنح الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) مشروع حرض المستثمر من قبل شركة «نادك» للإنتاج الزراعي والحيواني بما فيه من أرض زراعية ومنشآت وأصول ثابتة ومتحركة ومصادر للطاقة، ويعتبر من ضمن أملاكها ابتداء من تاريخ صدور المرسوم الملكي رقم (م/41) في 17 شوال 1401هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م)، القاضي بالموافقة على تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية. صدر صك التملك من قاضي حرض برقم (87) في 15 جمادى الأولى 1403هـ (الموافق 28 فبراير 1983م)، بأطوال قدرها خمسة وسبعون كيلو متر من الشمال إلى الجنوب وخمسة كيلو متر من الشرق إلى الغرب بمساحة قدرها (375) كيلو متر مربع.

دخلت «نادك» في نزاع قانوني مع شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية) وأصدرت المحكمة العليا قرارها النهائي بتاريخ 13 محرم 1442هـ (الموافق 1 سبتمبر 2020م) بإلغاء صك التملك رقم (87) في 15 جمادى الأولى 1403هـ (الموافق 28 فبراير 1983م) الصادر لشركة نادك، ولم يتضمن القرار إلزام الشركة بالخروج أو إخلاء المناطق التي أحيثها والمناطق التي توجد بها أعمالها التشغيلية، مع التنويه إلى أن الأجزاء الجوهرية من أعمال الشركة تقع على هذه الأرض، وقد رفعت شركة «نادك» اعتراضاتها على قرار المحكمة العليا إلى الجهات المعنية وأوضحت موقفها تجاه القرار.

بناء على تقييم «نادك» لوضعها القانوني، وبناء على المناقشات مع الجهات المعنية؛ فإن الإدارة تعتقد إلى حد كبير صحة تملكها للأراضي المحيطة التي تخضع لاستخدام وسيطرة المجموعة، ومن المتوقع إصدار صك تملك جديد للشركة على المساحة التي تم احيائها التي تخضع لاستخدام وسيطرة الشركة بعد موافقة الجهات الحكومية المعنية. كما يتوقع أن يؤدي ذلك إلى تقليص مساحة الأرض، بسبب إزالة الجزء المستخدم حالياً وقطعة أرض صغيرة في المنطقة الجنوبية غير صالحة للإنتاج الزراعي ولا يتم استخدامها حالياً من قبل المجموعة. وبناء على ذلك قامت المجموعة بتسجيل مخصص بقيمة 2.5 مليون ٳ خلال سنة 2022م.

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 16- موجودات حق الاستخدام والتزامات الإيجار

#### أ- موجودات حق الاستخدام

لدى المجموعة عقود إيجار مباني وتتراوح مدة عقود ما بين سنتان إلى 10 سنوات، تقوم المجموعة باستهلاك تلك العقود على مدة العقد وبطريقة القسط الثابت. لدى المجموعة أيضا بعض عقود الإيجار لمباني سكنية مدتها 12 شهراً أو أقل وعقود ذات قيمة منخفضة. تقوم المجموعة بتطبيق الاعفاء من الاعتراف بالعقود قصيرة الأجل والعقود منخفضة القيمة.

إجمالي ٳ	الألات ٳ	السيارات والشاحنات ٳ	الأراضي والمباني ٳ	
57,707,476	6,939,247	34,124,429	16,643,800	القيمة الدفترية في 1 يناير 2024م
3,365,866	-	-	3,365,866	إضافات خلال العام 2024م
(14,361,535)	(848,428)	(9,966,807)	(3,546,300)	الاستهلاك خلال العام 2024م
(800,782)	-	-	(800,782)	إلغاء عقود إيجار
45,911,025	6,090,819	24,157,622	15,662,584	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2024م
<b>292,788,566</b>	-	<b>207,735,057</b>	<b>85,053,509</b>	إضافات خلال العام 2025م
<b>(56,460,647)</b>	<b>(848,454)</b>	<b>(43,590,874)</b>	<b>(12,021,319)</b>	الاستهلاك خلال العام 2025م
<b>(934,759)</b>	-	<b>(366,083)</b>	<b>(568,676)</b>	إلغاء عقود إيجار
<b>281,304,185</b>	<b>5,242,365</b>	<b>187,935,722</b>	<b>88,126,098</b>	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2025م

#### ب- التزامات الإيجار

31 ديسمبر 2024م ٳ	31 ديسمبر 2025م ٳ	
52,671,875	<b>39,048,201</b>	القيمة الدفترية في 1 يناير
3,365,866	<b>292,788,566</b>	إضافة عقود الإيجار الجديدة
1,755,963	<b>14,500,341</b>	فوائد التزامات الإيجار (إيضاح 13.1)
(800,782)	<b>(934,759)</b>	إلغاء عقود إيجار
(17,944,721)	<b>(56,554,995)</b>	مدفوعات التزام الإيجار
39,048,201	<b>288,847,354</b>	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر
13,411,899	<b>67,156,611</b>	التزام إيجار - جزء متداول
25,636,302	<b>221,690,743</b>	التزام إيجار - جزء غير متداول

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 17- موجودات حيوية (غير متداولة) (تتمة)

إجمالي ريال	صغار الأبقار ريال	الأبقار ريال	
<b>678,660,652</b>	<b>287,843,121</b>	<b>390,817,531</b>	<b>صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
823,528,654	320,332,761	503,195,893	التكلفة كما في 1 يناير 2024م
362,730,862	191,204,034	171,526,828	الاضافات من الولادة/التحويل
(34,698,145)	(6,333,297)	(28,364,848)	الاستبعادات نتيجة الوفاة
(169,587,309)	(25,091,698)	(144,495,611)	الاستبعادات نتيجة البيع / تحويل الى متداول
(171,526,828)	(171,526,828)	-	الاستبعادات نتيجة التحويل
810,447,234	308,584,972	501,862,262	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2024م
95,896,135	-	95,896,135	الاستهلاك المتراكم كما في 1 يناير 2024م
67,298,643	-	67,298,643	الاستهلاك للسنة 2024م
(48,606,053)	-	(48,606,053)	الاستهلاك للاستبعادات خلال السنة 2024م
114,588,725	-	114,588,725	الاستهلاك المتراكم كما في 31 ديسمبر 2024م
695,858,509	308,584,972	387,273,537	صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2024م

## الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 17- موجودات حيوية (غير متداولة) (تتمة)

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من قطع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة (الأبقار) وغير منتجة (صغار الأبقار). وتشتمل الأبقار الغير منتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج (صغار الأبقار). يتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر، ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل. إن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم المجموعة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافي انتقال الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها. وفيما يلي بيان بالموجودات الحيوية للمجموعة والتغير فيها كما في 31 ديسمبر 2025م وأرقام المقارنة لها:

إجمالي ريال	صغار الأبقار ريال	الأبقار ريال	
<b>810,447,234</b>	<b>308,584,972</b>	<b>501,862,262</b>	<b>التكلفة كما في 1 يناير 2025م</b>
<b>366,454,085</b>	<b>188,868,736</b>	<b>177,585,349</b>	<b>الاضافات من الولادة/التحويل</b>
<b>(13,856,734)</b>	<b>(4,742,559)</b>	<b>(9,114,175)</b>	<b>الاستبعادات نتيجة الوفاة</b>
<b>(179,880,517)</b>	<b>(27,282,679)</b>	<b>(152,597,838)</b>	<b>الاستبعادات نتيجة البيع / تحويل الى متداول</b>
<b>(177,585,349)</b>	<b>(177,585,349)</b>	<b>-</b>	<b>الاستبعادات نتيجة التحويل</b>
<b>805,578,719</b>	<b>287,843,121</b>	<b>517,735,598</b>	<b>التكلفة كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
<b>114,588,725</b>	<b>-</b>	<b>114,588,725</b>	<b>الاستهلاك المتراكم كما في 1 يناير 2025م</b>
<b>63,946,544</b>	<b>-</b>	<b>63,946,544</b>	<b>الاستهلاك للسنة 2025م</b>
<b>(51,617,202)</b>	<b>-</b>	<b>(51,617,202)</b>	<b>الاستهلاك للاستبعادات خلال السنة 2025م</b>
<b>126,918,067</b>	<b>-</b>	<b>126,918,067</b>	<b>الاستهلاك المتراكم كما في 31 ديسمبر 2025م</b>



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 19- الاستثمارات

## 1-19 استثمارات في مشروع مشترك

31 ديسمبر 2025م ر.س	الضمان المالي *** ر.س	الحصة في النتائج ر.س	الاضافات * ر.س	1 يناير 2025م ر.س	
118,558,841	85,017,493	(4,708,652)	35,700,000	2,550,000	شركة الراعي الوطنية للمواشي
6,070,000	-	(50,000)	6,120,000	-	شركة «نادك» هيلتون*
<b>124,628,841</b>	<b>85,017,493</b>	<b>(4,758,652)</b>	<b>41,820,000</b>	<b>2,550,000</b>	<b>الإجمالي</b>

31 ديسمبر 2024م ر.س	إعادة تصنيف الى حقوق ملكبة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ر.س	الاستيعادات** ر.س	الحصة في النتائج ر.س	الاضافات * ر.س	1 يناير 2024م ر.س	
-	(98,182,984)	(42,078,422)	24,039,392	-	116,222,014	شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية
2,550,000	-	-	-	2,550,000	-	شركة الراعي الوطنية للمواشي
2,550,000	(98,182,984)	(42,078,422)	24,039,392	2,550,000	116,222,014	<b>الإجمالي</b>

\*\* خلال عام 2025م وقعت المجموعة اتفاقية شراكة مع شركة هيلتون فودز المحدودة - المملكة المتحدة، المملوكة بالكامل لمجموعة هيلتون فودز، الشركة العالمية الرائدة في تجهيز وتعبئة منتجات البروتين (اللحوم الحمراء) لتأسيس شركة «نادك» هيلتون شركة ذات مسؤولية محدودة لمشروع صناعة الأغذية في حرض، حيث ستكون حصة شركة «نادك» في الشركة تعادل 51% من رأس مال الشركة ورأس مال مدفوع 6,120,000 ر.س.

\*\* خلال عام 2024م وقعت المجموعة اتفاقية شراكة مع شركة الأعلاف المتحدة (شركة ذات مسؤولية محدودة) (إحدى شركات مجموعة المهيدب) لتأسيس شركة الراعي الوطنية للمواشي شركة ذات مسؤولية محدودة لمشروع تربية حيوانية مكثف متخصص في إنتاج (الأغنام والماعز) واللحوم، حيث ستكون حصة شركة «نادك» في الشركة تعادل 51% من رأس مال الشركة ورأس مال مدفوع 2,550,000 ر.س. خلال عام 2025م، قامت شركة الراعي الوطنية للمواشي بزيادة رأس مال الشركة، وعليه قامت «نادك» بدفع مبلغ 35,700,000 ر.س وتعادل 51% حصتها من الزيادة.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 18- موجودات غير ملموسة

تراخيص برامج ر.س	مشاريع رأسمالية تحت التنفيذ ر.س	الإجمالي ر.س	التكلفة
72,521,803	5,746,271	78,268,074	كما في 1 يناير 2024م
3,409,517	1,427,187	4,836,704	الإضافات خلال عام 2024م
2,999,411	-	2,999,411	إعادة التصنيف خلال عام 2024م
5,746,271	(5,746,271)	-	التحويلات خلال عام 2024م
84,677,002	1,427,187	86,104,189	كما في 31 ديسمبر 2024م
<b>6,582,715</b>	<b>2,000,542</b>	<b>8,583,257</b>	<b>الإضافات خلال عام 2025م</b>
<b>3,427,729</b>	<b>(3,427,729)</b>	<b>-</b>	<b>التحويلات خلال عام 2025م</b>
<b>94,687,446</b>	<b>-</b>	<b>94,687,446</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
مجمع الإطفاء			
48,670,141	-	48,670,141	كما في 1 يناير 2024م
10,184,876	-	10,184,876	الإطفاء خلال عام 2024م
591,850	-	591,850	إعادة التصنيف خلال عام 2024م
59,446,867	-	59,446,867	كما في 31 ديسمبر 2024م
<b>12,249,732</b>	<b>-</b>	<b>12,249,732</b>	<b>الإطفاء خلال عام 2025م</b>
<b>71,696,599</b>	<b>-</b>	<b>71,696,599</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
القيمة الدفترية			
22,990,847	-	22,990,847	كما في 31 ديسمبر 2025م
25,230,135	1,427,187	26,657,322	كما في 31 ديسمبر 2024م



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 20- موجودات حيوية (متداولة)

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₺	₺	
29,793,740	<b>32,570,895</b>	المحاصيل (20-1)
55,479,869	<b>70,671,693</b>	الموجودات الحيوية المحتفظ بها لغرض البيع (20-2)
85,273,609	<b>103,242,588</b>	اجمالي الموجودات الحيوية - المتداولة

تُقاس الموجودات الحيوية المتداولة بالقيمة العادلة. ويتم تحديد القيمة العادلة مطروحا منها تكاليف البيع بناء على عروض أسعار واردة من طرف خارجي مستقل، ويتم تصنيفها ضمن المستوى الثاني باستخدام مدخلات أخرى قابلة للقياس. وبناء عليه، تم الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 1-20 المحاصيل

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₺	₺	
27,644,670	<b>29,793,740</b>	الرصيد في 1 يناير
(110,985,614)	<b>(175,007,998)</b>	حصاد خلال السنة ومحول للمخزون
114,270,114	<b>178,041,506</b>	إضافات خلال السنة
(1,135,430)	<b>(256,353)</b>	الخسارة الناتجة من التغير في القيمة العادلة ناقصا تكلفة البيع
29,793,740	<b>32,570,895</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

تمثل الموجودات الحيوية الحالية المحاصيل بما في ذلك القمح، البصل، البطاطس والزيتون. إن تكلفة المحاصيل تساوي تقريبا قيمتها العادلة.

## 2-20 الموجودات الحيوية المحتفظ بها لغرض البيع

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₺	₺	
28,929,505	<b>55,479,869</b>	الرصيد في 1 يناير
109,095,968	<b>127,002,262</b>	الإضافات من الولادة خلال السنة
(4,076,866)	<b>(3,757,722)</b>	الاستبعادات نتيجة الوفاة
(78,468,738)	<b>(108,052,716)</b>	الاستبعادات نتيجة البيع
55,479,869	<b>70,671,693</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 19- الاستثمارات (تتمة)

## 1-19 استثمارات في مشروع مشترك (تتمة)

\*\* خلال عام 2024، وافقت هيئة السوق المالية على طلب شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية ("المطاحن العربية") طرح وإدراج 30% من أسهمها في السوق المالية الرئيسية في المملكة العربية السعودية. وكجزء من عملية الطرح، وافقت «نادك» على بيع 30% من الأسهم المملوكة لها في المطاحن العربية. وعليه، تم استبعاد 30% من الاستثمار المملوك في المطاحن العربية. ونتيجة لذلك، فقدت الشركة السيطرة المشتركة على المطاحن العربية وبالتالي تم إيقاف طريقة حقوق الملكية في المحاسبة من تاريخ فقدان السيطرة والمكاسب المعترف بها بمبلغ 356,513,453 ₺ (103,189,547 ₺ من بيع 30% من الأسهم و253,323,906 ₺) كمكاسب القيمة العادلة في اليوم الأول على عدد الأسهم المتبقية عند إيقاف طريقة حقوق الملكية في المحاسبة.

\*\*\* قدمت المجموعة ضمانًا ماليًا لصندوق التنمية الزراعية بخصوص القرض الممنوح لشركة الراعي الوطنية للمواشي - مشروع مشترك، وذلك بنسبة حصتها في الشركة. وقد تم احتساب عقود الضمان المالي وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 كمطلوبات لعقود ضمان مالي.

## 2-19 استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

التغير في القيمة العادلة	التغير في القيمة العادلة	31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	التكلفة التاريخية	نسبة الملكية (%)	
2024م	2025م	₺	₺	₺		
(89,479,338)	<b>(55,290,217)</b>	262,027,552	<b>206,737,335</b>	*351,506,809	10.41%	شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية
(468,000)	<b>(2,133,000)</b>	5,215,000	<b>3,082,000</b>	4,128,000	13.99%	الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)
2,518,000	<b>(3,180,000)</b>	5,784,000	<b>2,604,000</b>	600,000	8.26%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
(87,429,338)	<b>(60,603,217)</b>	273,026,552	<b>212,423,335</b>			صافي قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر المتاحة للبيع

\* تمثل القيمة العادلة للاستثمار في تاريخ إعادة تصنيف الاستثمار من استثمار في مشروع مشترك إلى استثمار بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تم قياس استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقًا لمعيار التقرير الدولي رقم 9 (الأدوات المالية) ومعيار التقرير الدولي رقم 13 (قياس القيمة العادلة).



312 | 311

## القوائم المالية



الحكومة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 22- مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ﷲ	ﷲ	
417,792,165	<b>352,574,853</b>	المدينون التجاريون
96,433,442	<b>87,741,208</b>	إعانات حكومية مستحقة*
6,172,209	<b>7,197,652</b>	مبالغ مستحقة من جهات ذات علاقة (إيضاح 41)
520,397,816	<b>447,513,713</b>	
(85,719,292)	<b>(85,719,292)</b>	مخصص انخفاض في إعانات حكومية مستحقة
(56,127,466)	<b>(43,647,291)</b>	مخصص انخفاض في مدينون تجاريون
378,551,058	<b>318,147,130</b>	

\* تمثل الإعانات الحكومية المستحقة المبالغ المطالب بها من الحكومة وتعتبر قابلة للاسترداد بناء على المعايير التي توفرها الجهات الحكومية، ولدى المجموعة درجة معقولة من التأكد من استلام هذه الإعانات.

## الحركة على مخصص انخفاض في إعانات حكومية مستحقة:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ﷲ	ﷲ	
94,719,292	<b>85,719,292</b>	الرصيد في 1 يناير
(9,000,000)	-	المعكوس خلال السنة
85,719,292	<b>85,719,292</b>	الرصيد في 31 ديسمبر

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 21- المخزون

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ﷲ	ﷲ	
271,186,766	<b>254,194,512</b>	مواد خام
163,784,935	<b>207,462,208</b>	مخزون إنتاج تام الصنع*
96,741,447	<b>98,825,500</b>	قطع غيار
55,952,224	<b>64,891,129</b>	مواد تغليف
152,371,666	<b>59,158,131</b>	مخزون منتجات زراعية**
8,467,731	<b>19,703,451</b>	وقود وزيوت
7,627,610	-	منتجات حيوانية (سماد)
756,132,379	<b>704,234,931</b>	
(93,962,568)	<b>(66,052,611)</b>	مخصص مخزون
662,169,811	<b>638,182,320</b>	

كانت حركة مخصص المخزون خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ﷲ	ﷲ	
77,852,238	<b>93,962,568</b>	الرصيد كما في 1 يناير
37,341,265	<b>30,075,097</b>	المكون خلال السنة
(20,365,263)	<b>(57,985,054)</b>	مشطوبات خلال السنة
(865,672)	-	فروق تحويل العملات الأجنبية
93,962,568	<b>66,052,611</b>	الرصيد كما في 31 ديسمبر

\* إن تكلفة المخزون تام الصنع تتكون من تكاليف مباشرة وغير مباشرة ويتم توزيعها بناء على الكمية المنتجة.

\*\* يتكون مخزون المنتجات الزراعية بشكل رئيسي من زيت الزيتون غير المعبأ، بطاطس ومنتجات زراعية أخرى.

إن اتفاقية التسهيلات المبرمة مع صندوق التنمية الزراعية مضمونة برهن على نسبة محددة من رصيد مخزون المجموعة، وذلك وفقاً لاتفاقية التسهيلات. (إيضاح 30.2).



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 23-مصاريف مدفوعة مقدماً

## 1-23 مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات متداولة أخرى

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
48,497,716	100,491,833	دفعات مقدمة للموردين
28,870,790	9,685,903	مصاريف مدفوعة مقدماً
8,927,045	6,754,850	ذمم موظفين
21,355,229	28,073,210	موجودات متداولة أخرى
107,650,780	145,005,796	
(17,828,324)	-	مخصص انخفاض في مصاريف مدفوعة مقدماً
89,822,456	145,005,796	

## الحركة على مخصص انخفاض في مصاريف مدفوعة مقدماً:

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
17,828,324	17,828,324	الرصيد في 1 يناير
-	(17,828,324)	مشطوبات خلال السنة
17,828,324	-	الرصيد في 31 ديسمبر

## 2-23 مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

تمثل الدفعات المقدمة طويلة الأجل، المبينة ضمن الموجودات غير المتداولة، مبالغ مقدمة مدفوعة للموردين فيما يتعلق بمشروعات الأعمال الرأسمالية. وسيتم تسوية هذه الدفعات من خلال استلام السلع أو الخدمات عند اكتمال المشروعات ذات الصلة. ويتم إثبات هذه الموجودات بالتكلفة، كما تتم مراجعتها دورياً لتقييم قابليتها للاسترداد استناداً إلى حالة المشاريع.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 22-مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى (تتمة)

## الحركة على مخصص انخفاض في مدينون تجاريون:

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
49,994,188	56,127,466	الرصيد في 1 يناير
6,133,959	8,468,456	المحمل للسنة
-	(20,948,631)	مشطوبات خلال السنة
(681)	-	فروق تحويل العملات الأجنبية
56,127,466	43,647,291	الرصيد في 31 ديسمبر

## أعمار الذمم المدينة التجارية:

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
354,703,025	303,818,928	حتى 3 أشهر
8,343,561	10,988,025	3-6 أشهر
54,745,579	37,767,900	أكثر من 6 أشهر
417,792,165	352,574,853	



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 27- أسهم الخزينة

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، قامت الشركة بشراء 1,000,000 سهم من أسهمها بقيمة 21.4 مليون ريال بغرض تخصيصها لبرنامج حوافز الموظفين طويلة الأجل.

#### 28 احتياطي نظامي

وافقت الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 19 شوال 1446هـ (الموافق 17 أبريل 2025م) على تحويل رصيد الاحتياطي النظامي البالغ 193,787,812 ريال كما في 31 ديسمبر 2024م إلى الأرباح المبقاه.

#### 29 احتياطيات أخرى

ريال	
(29,760,699)	الرصيد كما في 1 يناير 2025م
	التغيرات:
(60,603,217)	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
3,359,355	تعديلات وفقاً للاحتساب الاكتواري على الاحتياطيات الأخرى
112,569	التعاملات الأجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية
(3,570,471)	إعادة تصنيف ترجمة عملات من اغلاق عمليات اجنبية
(60,701,764)	إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
(90,462,463)	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025م
38,985,456	الرصيد كما في 1 يناير 2024م
	التغيرات:
(87,429,338)	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
16,560,981	تعديلات وفقاً للاحتساب الاكتواري على الاحتياطيات الأخرى
2,122,202	التعاملات الأجنبية - فروقات تحويل العملات الأجنبية
(68,746,155)	إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
(29,760,699)	الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 24- ودائع لأجل

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ريال	ريال	
300,000,000	650,000,000	ودائع لأجل*
300,000,000	650,000,000	

\* بلغ متوسط سعر الفائدة على الودائع لأجل (مرابحة) للفترة 5.60% مع فترات استحقاق أكثر من ثلاثة أشهر وأقل من سنة واحدة.

#### 25- النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ريال	ريال	
1,050,000,000	700,000,000	نقدية لدى البنوك - ودائع*
306,487,567	372,979,176	نقدية لدى البنوك - حسابات جارية
8,876,513	7,373,911	نقد في الصندوق
1,365,364,080	1,080,353,087	

\* تمثل الودائع قصيرة الأجل مع بنوك محلية والتي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الإيداع. بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال عام 2025م ما بين 5.10% و 6.35% سنوياً بمتوسط استحقاق 3 أشهر أو أقل. توضع الودائع البنكية في حسابات مرابحة اسلامية.

#### 26- رأس المال

يتكون رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2025م من 301,640,000 سهماً (31 ديسمبر 2024م: 301,640,000 سهماً) مصدر ومدفوع بالكامل بقيمة 10 ريال لكل سهم.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 30- قروض مرابحة وتسهيلات

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 30- قروض مرابحة وتسهيلات (تتمة)

كانت حركة القروض خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2024م ريال	31 ديسمبر 2025م ريال	
376,393,301	<b>207,786,228</b>	الرصيد الافتتاحي
1,875,000,000	<b>1,062,798,806</b>	محصل خلال السنة
23,194,837	<b>13,900,743</b>	تكاليف تمويل
(2,037,726,903)	<b>(990,833,707)</b>	المسدد خلال السنة
(29,075,007)	<b>(11,170,221)</b>	تكاليف الفوائد المدفوعة
207,786,228	<b>282,481,849</b>	الرصيد الختامي

## 1-30 التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) من بنوك محلية

مُنحت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) من قبل البنوك المحلية مقابل سندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. تم سداد كافة القروض القائمة خلال السنة ومعظم التسهيلات مع البنوك الإسلامية ذات طبيعة متجددة. إن خيار تجديد التسهيلات يخضع لموافقة مسبقة من البنوك. بلغت قيمة التسهيلات غير المستخدمة كما في 31 ديسمبر 2025م مبلغ وقدره 2 مليار ريال (31 ديسمبر 2024م: 2.1 مليار ريال). إن كافة التسهيلات القائمة مدتها 12 شهراً أو أقل. بلغ رصيد القروض القائمة من البنوك الإسلامية كما في 31 ديسمبر 2025م مبلغ وقدره لاشيء (31 ديسمبر 2024م: 205.3 مليون ريال).

## 2-30 قروض صندوق التنمية الزراعية

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، حصلت المجموعة على اتفاقية تسهيلات لقرض من صندوق التنمية الزراعية بقيمة إجمالية 220 مليون ريال لتمويل مشتريات الذرة والحبوب. بلغ إجمالي المبلغ الغير مستخدم من الاتفاقية كما في 31 ديسمبر 2025م مبلغ 24.5 مليون ريال. إن هذه الاتفاقية مرهونة بضمان أرض مملوكة للمجموعة بالإضافة الى نسبة من رصيد مخزون. إن رصيد القرض القائم كما في 31 ديسمبر 2025م مبلغ وقدره 195.2 مليون ريال (31 ديسمبر 2024م: 2.5 مليون ريال).

عملة القرض	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	القيمة الإسمية ريال بالآلاف	القيمة الدفترية ريال بالآلاف	31 ديسمبر 2025م القيمة ريال بالآلاف	31 ديسمبر 2024م القيمة الدفترية ريال بالآلاف
ريال	سايبور + هامش ربح*	-	-	-	-	205,285
ريال	ثابت	2027 - 2026	<b>192,251</b>	<b>195,176</b>	2,501	2,501
ريال	ثابت	2028 - 2026	<b>87,215</b>	<b>87,306</b>	-	-
ريال			<b>279,466</b>	<b>282,482</b>	207,786	207,501

\* بلغ المتوسط المرجح لأسعار العمولة على القروض البنكية خلال العام 2025م نسبة قدرها 6.20% (للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م: 5.97%) على أساس سنوي، حيث تتفاوت نسبة الأسعار بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل. مُنحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر مقدمة من الشركة.

يتم عرض القروض في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

31 ديسمبر 2025م ريال	31 ديسمبر 2024م ريال	
		المطلوبات غير المتداولة
<b>833,707</b>	1,667,414	قرض صندوق التنمية الزراعية
<b>46,105,000</b>	-	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
<b>46,938,707</b>	1,667,414	المطلوبات المتداولة
		الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل
<b>833,707</b>	833,707	قرض صندوق التنمية الزراعية
<b>41,200,479</b>	-	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
<b>42,034,186</b>	833,707	القروض قصيرة الأجل
<b>193,508,956</b>	-	قرض صندوق التنمية الزراعية
-	205,285,107	التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) من بنوك محلية الأجل
<b>193,508,956</b>	205,285,107	



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 30- قروض مرابحة وتسهيلات (تتمة)

## 3-30 قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، أبرمت المجموعة اتفاقيتين مع صندوق التنمية الصناعية السعودي لتسهيلات بقيمة 32 مليون ريال بعقد رقم 9428 لتمويل مشاريع محددة وتسهيلات بقيمة 75 مليون ريال للعقد رقم 11809 لتمويل رأس المال العامل. إن التسهيلات مضمونة برهن لأرض وادي الدواسر المملوكة للمجموعة. بلغت قيمة التسهيلات غير المستخدمة في 31 ديسمبر 2025م مبلغ وقدره 16.2 مليون ريال. بلغ رصيد القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي في 31 ديسمبر 2025م مبلغ قدره 87.3 مليون ريال (31 ديسمبر 2024م: لا يوجد ريال).

## 4-30 التعهدات المالية

شملت القروض على تعهدات معينة. وقد يتم إعادة التفاوض في حالة الإخلال بها مستقبلاً. تتم مراقبة التعهدات بشكل شهري من قبل الإدارة. في حالة وجود إخلال محتمل، يتم اتخاذ الإجراءات من قبل الإدارة لضمان الالتزام. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، لم يكن هناك أي إخلال بأي من التعهدات.

## 31- التزامات منافع الموظفين

تقوم المنشأة بتشغيل خطة منافع محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم 19) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في المجموعة، بما يتماشى مع نظام العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات. ولا يطلب من المجموعة تمويل الخطة، حيث تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 19. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية، وعندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها، يتم إدراج ذلك التغيير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 31- التزامات منافع الموظفين (تتمة)

كانت الحركة في القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للمجموعة كما يلي:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ريال	ريال	
147,947,099	131,422,371	كما في بداية السنة
6,449,927	6,329,250	تكلفة الفائدة
18,477,648	8,217,327	تكلفة الخدمة الحالية
(24,329,052)	(20,226,103)	الفوائد المدفوعة
(562,270)	(69,221)	تعديلات التغير في العملة
(16,560,981)	(3,359,355)	المكاسب الاكتوارية في الدخل الشامل الآخر
131,422,371	122,314,269	كما في نهاية السنة

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديلها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م و31 ديسمبر 2024م وفقاً للدراسة الاكتوارية:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ريال	ريال	
18,477,648	8,217,327	تكلفة الخدمة الحالية
6,449,927	6,329,250	تكلفة الفائدة
24,927,575	14,546,577	المصاريف المحملة على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة

تتكون بنود الدخل الشامل الآخر المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات 2025م و 2024م من البنود التالية:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ريال	ريال	
(16,566,255)	2,166,361	الأرباح الاكتوارية الناتجة عن التغيرات في الافتراضات المالية
-	(1,089,487)	الأرباح الاكتوارية الناتجة عن التغيرات في الافتراضات الجغرافية
5,274	(4,436,229)	المكاسب الاكتوارية الناتجة عن تعديل الخبرة
(16,560,981)	(3,359,355)	المكاسب الاكتوارية في الدخل الشامل الآخر



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 31- التزامات منافع الموظفين (تتمة)

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	الافتراضات الديموغرافية:
4,852	<b>4,595</b>	عدد الموظفين
7.5	<b>8.0</b>	المتوسط المرجح لفترة مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين (سنوات)
38.1	<b>38.4</b>	المتوسط المرجح لأعمار الموظفين (سنوات)
65	<b>65</b>	سن التقاعد (سنوات)

فيما يلي المدفوعات أو المساهمات المتوقعة لخطة المزايا المحددة في السنوات المستقبلية:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
17,530,411	<b>19,065,683</b>	خلال 12 شهر القادمين (الفترة المالية القادمة)
42,514,881	<b>41,575,192</b>	من سنتين الى 5 سنوات
149,975,205	<b>136,990,983</b>	أكثر من 6 سنوات

## 32- دائنون تجاريون، مصاريف مستحقة الدفع وأرصدة دائنة أخرى

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
376,803,959	<b>293,958,705</b>	مصروفات مستحقة *
343,996,547	<b>400,395,767</b>	دائنون تجاريون
66,901,742	<b>53,917,519</b>	مستحقات موظفين
22,572,431	<b>10,079,571</b>	مدفوعات مقدمة من العملاء
273,721	-	مبالغ مستحقة الى جهات ذات علاقة (ايضاح 41)
19,097,257	<b>13,310,503</b>	دائنون آخرون
829,645,657	<b>771,662,065</b>	

\* تتضمن المصاريف المستحقة من مستحقات خصومات الكميات وخصومات العقود التجارية بمبلغ 29.3 مليون (2024م: 39.9 مليون ()).  
ومستحقات مصاريف تسويق وتوزيع بمبلغ 137.3 مليون (2024م: 158.8 مليون ()). ومصاريف مستحقة اخرى.الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 31- التزامات منافع الموظفين (تتمة)

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
5.25%	<b>5.00%</b>	نسبة الخصم
4.00%	<b>4.00%</b>	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر : النسبة	<b>العمر : النسبة</b>	الانسحاب من العمل
18-25 : 18.75%	<b>18-25 : 18.75%</b>	
26-30 : 15.00%	<b>26-30 : 15.00%</b>	(متوسط النسبة)
31-50 : 7.50%	<b>31-50 : 7.50%</b>	
+51 : 3.75%	<b>+51 : 3.75%</b>	

الحسابية في مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
122,105,302	<b>113,676,141</b>	زيادة 1%
131,422,371	<b>122,314,269</b>	أساس
142,093,982	<b>132,299,563</b>	نقص 1%
142,121,205	<b>132,294,288</b>	زيادة 1%
131,422,371	<b>122,314,269</b>	أساس
121,915,201	<b>113,525,011</b>	نقص 1%

تستند تحليلات الحسابية المذكورة اعلاه على التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الاخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض وعند حساب حسابية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الو حدة الإئتمانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 35-مطلوبات الضمان المالي

قدمت المجموعة ضمانًا ماليًا لصندوق التنمية الزراعية بخصوص القرض الممنوح لشركة الراعي الوطنية للمواشي - مشروع مشترك، وذلك بنسبة حصتها في الشركة. وقد تم احتساب عقود الضمان المالي وفقًا للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 كمطلوبات لعقود ضمان مالي.

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ٳ	ٳ	
-	77,332,296	مطلوبات الضمان المالي - جزء غير متداول
-	4,803,248	مطلوبات الضمان المالي - جزء متداول
-	82,135,544	إجمالي الضمان المالي

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ٳ	ٳ	
-	85,017,493	المسجل خلال السنة
-	(2,881,949)	المطفاً خلال السنة
-	82,135,544	الرصيد النهائي

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 33-تعويضات حقوق أولوية غير مستلمة

تمثل تعويضات حقوق الأولوية غير الموزعة للمستثمرين المؤهلين الذين لم يمارسوا حقهم في الاكتتاب في الأسهم الجديدة، لم تتمكن المجموعة من تحويل التعويضات إلى المستفيدين نتيجة عدم وجود معلومات كافية عن أرقام حسابات المستفيدين.

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ٳ	ٳ	
83,238,203	82,980,982	الرصيد كما في 1 يناير
(257,221)	(848,270)	توزيعات مدفوعة خلال السنة
82,980,982	82,132,712	الرصيد كما في 31 ديسمبر

#### 34-توزيعات أرباح مستحقة

الجدول أدناه يوضح حركة توزيعات الأرباح المستحقة:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
ٳ	ٳ	
32,340,192	31,946,723	الرصيد كما في 1 يناير
(393,469)	(194,424)	توزيعات مدفوعة خلال السنة
31,946,723	31,752,299	الرصيد كما في 31 ديسمبر



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 36-مخصص الزكاة وضريبة الدخل

#### 1-36 الزكاة

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₪	₪	
45,693,521	<b>87,153,695</b>	الرصيد في 1 يناير
52,500,000	<b>47,200,000</b>	المخصص المكون خلال السنة
-	<b>(3,700,000)</b>	عكس مخصص الزكاة عن السنوات السابقة
52,500,000	<b>43,500,000</b>	<b>إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة</b>
(11,039,826)	<b>(61,046,138)</b>	زكاة مدفوعة خلال السنة
-	<b>(8,240,722)</b>	زكاة مدفوعة من عميل بالنيابة عن نادك
87,153,695	<b>61,366,835</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر</b>

قدمت الشركة اقراراتها الزكوية وحصلت على شهادات الزكاة النهائية للسنوات حتى 2024م من هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ("الهيئة").

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، حصلت المجموعة على مخالصة نهائية للربوط من سنة 2019 و2020، وبناء على الربوط النهائية قامت المجموعة بعكس مخصص بقيمة 3.7 مليون ₪.

تشمل العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة بشكل أساسي مكونات حقوق الملكية وصافي الدخل والمطلوبات بعد تعديلها لأغراض الزكاة، كان وعاء الزكاة كما يلي:

31 ديسمبر 2024م	31 ديسمبر 2025م	
₪	₪	
3,925,533,162	<b>4,215,777,890</b>	حقوق الملكية
777,868,061	<b>392,830,437</b>	الربح المعدل
242,757,251	<b>689,663,696</b>	المطلوبات
(2,818,056,932)	<b>(3,399,521,062)</b>	ناقصاً: الموجودات غير المتداولة
(201,642,475)	<b>(74,967,010)</b>	ناقصاً: الموجودات المتداولة
1,926,459,067	<b>1,823,783,951</b>	<b>الوعاء الزكوي</b>

#### 2-36 ضريبة الدخل

تمثل ضريبة الدخل الضريبة على ربح فرع شركة «نادك» في دولة الإمارات العربية المتحدة.

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

### 37-معلومات التدفقات النقدية

#### تسوية صافي الدين:

الإجمالي الصافي (أ)-(ب) ₪	الموجودات (ب)		المطلوبات من النشاطات التمويلية (أ)		الرصيد كما في 1 يناير 2025م
	إجمالي الموجودات ₪	الودائع لأجل ₪	القروض مرابحة وتسهيلات ₪	النقدية ومافي حكمه ₪	
<b>(1,457,577,852)</b>	<b>1,665,364,080</b>	300,000,000	1,365,364,080	<b>207,786,228</b>	الرصيد كما في 1 يناير 2025م
<b>356,972,016</b>	<b>(285,006,917)</b>	-	(285,006,917)	<b>71,965,099</b>	صافي التدفقات النقدية
<b>305,512,500</b>	<b>(305,512,500)</b>	(305,512,500)	-	-	استرداد
<b>(650,000,000)</b>	<b>650,000,000</b>	650,000,000	-	-	استثمار في ودائع لأجل
<b>13,900,743</b>	-	-	-	<b>13,900,743</b>	تكلفة/إيرادات تمويلية
<b>(16,682,721)</b>	<b>5,512,500</b>	5,512,500	-	<b>(11,170,221)</b>	تكلفة/إيرادات تمويلية - المدفوع/المستلم
<b>4,076</b>	<b>(4,076)</b>	-	(4,076)	-	تعديلات صرف العملات الأجنبية
<b>(1,447,871,238)</b>	<b>1,730,353,087</b>	650,000,000	1,080,353,087	<b>282,481,849</b>	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2025م</b>
(958,293,019)	1,334,686,320	500,000,000	834,686,320	376,393,301	الرصيد كما في 1 يناير 2024م
(693,312,644)	530,585,741	-	530,585,741	(162,726,903)	صافي التدفقات النقدية
916,171,667	(916,171,667)	(916,171,667)	-	-	استرداد
(700,000,000)	700,000,000	700,000,000	-	-	استثمار في ودائع لأجل
23,194,837	-	-	-	23,194,837	تكلفة/إيرادات تمويلية
(45,246,674)	16,171,667	16,171,667	-	(29,075,007)	تكلفة/إيرادات تمويلية - المدفوع/المستلم
(92,019)	92,019	-	92,019	-	تعديلات صرف العملات الأجنبية
(1,457,577,852)	1,665,364,080	300,000,000	1,365,364,080	207,786,228	<b>الرصيد كما في 31 ديسمبر 2024م</b>



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الاجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 39- القيمة العادلة (تتمة)

إن القيمة الدفترية والقيمة العادلة للأصول والمطلوبات المالية لا تختلف جوهرياً عن قيمها العادلة.

31 ديسمبر 2025م						
إجمالي بالآلاف	القيمة العادلة			إجمالي بالآلاف	القيمة الدفترية	
	المستوى الثالث بالآلاف	المستوى الثاني بالآلاف	المستوى الأول بالآلاف		بالقيمة العادلة بالآلاف	بالتكلفة المطفاة بالآلاف
<b>الموجودات المالية</b>						
						استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
212,423	-	5,686	206,737	212,423	212,423	-
						مديون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
-	-	-	-	318,147	-	318,147
						ودائع لأجل
-	-	-	-	650,000	-	650,000
						نقدية وما في حكمها
-	-	-	-	1,080,353	-	1,080,353
<b>212,423</b>	<b>-</b>	<b>5,686</b>	<b>206,737</b>	<b>2,260,923</b>	<b>212,423</b>	<b>2,048,500</b>
<b>المطلوبات المالية</b>						
						دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
-	-	-	-	735,643	-	735,643
						قروض
-	-	-	-	282,482	-	282,482
						التزامات الإيجار
-	-	-	-	288,847	-	288,847
						مطلوبات الضمان المالي
-	-	-	-	82,136	-	82,136
-	-	-	-	1,389,108	-	1,389,108

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 38- التعهدات والالتزامات المحتملة

##### الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية 110.3 مليون ريال مقابل عقود توريد ممتلكات وألات ومعدات كما في 31 ديسمبر 2025م (31 ديسمبر 2024م: 140,6 مليون ريال).

##### الاعتمادات المستندية

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل الاعتمادات المستندية مبلغ 281,3 مليون ريال في 31 ديسمبر 2025م (31 ديسمبر 2024م: 120.5 مليون ريال).

##### خطابات الضمان

بلغت الالتزامات المحتملة مقابل خطابات الضمان مبلغ 45.5 مليون ريال في 31 ديسمبر 2025م (31 ديسمبر 2024م: 46.5 مليون ريال).

#### 39- القيمة العادلة

يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية بالتكلفة المطفاة فيما عدا الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، حيث تم قياسها بالقيمة العادلة وهي السعر الذي سيتم استلامه عند بيع أصل ما أو دفعه عند تحويل مطلوبات ما بموجب معاملة نظامية بين متعاملين في السوق بتاريخ القياس في ظل الظروف السائدة في السوق. في حالة عدم وجود سوق نشط، تقاس الموجودات أو المطلوبات في أكثر الأسواق فائدة للأصول والمطلوبات. ويتم الاعتماد على افتراضات المتعاملين في السوق لزيادة منافع استخدام الموجودات. اعتمدت المجموعة على طرق تقييم بشأن الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر وذلك استناداً إلى المستوى الثاني كأداء أصول مالية مماثلة في سوق نشط مع الأخذ بعين الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لزيادة المنافع منه.



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 40- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

- أ- مخاطر الائتمان
- ب- مخاطر السيولة
- ج- مخاطر السوق
- د- تغير المناخ

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض المجموعة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف المجموعة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة المجموعة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أخرى في هذه القوائم المالية الموحدة، ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة.

## أ- مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للمدينون التجاريون) ومن أنشطة التمويل. إن الموجودات المالية المعرضة للمخاطر موضحة كما في الجدول أدناه:

31 ديسمبر 2024م بـ بالآلف	31 ديسمبر 2025م بـ بالآلف	
300,000	650,000	ودائع لأجل
1,365,364	1,080,353	نقد ومافى حكمه
378,551	318,233	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
2,043,915	2,048,586	

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 39- القيمة العادلة (تتمة)

31 ديسمبر 2024م						
إجمالي بـ بالآلف	القيمة العادلة			إجمالي بـ بالآلف	القيمة الدفترية	
	المستوى الثالث بـ بالآلف	المستوى الثاني بـ بالآلف	المستوى الأول بـ بالآلف		بالقيمة العادلة بـ بالآلف	بالتكلفة المطفاة بـ بالآلف
الموجودات المالية						
273,027	-	10,999	262,028	273,027	273,027	-
						استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
-	-	-	-	378,551	-	378,551
						مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
-	-	-	-	300,000	-	300,000
						ودائع لأجل
-	-	-	-	1,365,364	-	1,365,364
						نقدية وما في حكمها
273,027	-	10,999	262,028	2,316,942	273,027	2,043,915
المطلوبات المالية						
-	-	-	-	781,824	-	781,824
						داننون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
-	-	-	-	207,786	-	207,786
						قروض
-	-	-	-	39,048	-	39,048
						التزامات الإيجار
-	-	-	-	1,028,658	-	1,028,658



الحوكمة



الرقمنة والتقنية



تقرير الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية



الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 40- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

##### ب- مخاطر السيولة (تتمة)

الاجمالي ريال	أكبر من 5 سنوات ريال	من سنة إلى 5 سنوات ريال	تحت الطلب أو أقل من سنة ريال	القيمة الدفترية ريال	الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2025م
288,382,183	-	49,826,207	238,555,976	282,481,849	قروض مرابحة وحكومية
771,662,065	-	-	771,662,065	771,662,065	دائنون تجاريون
325,768,196	21,752,660	224,947,478	79,068,058	288,847,354	سداد التزامات الإيجار
1,385,812,444	21,752,660	274,773,685	1,089,286,099	1,342,991,268	الإجمالي

الاجمالي ريال	أكبر من 5 سنوات ريال	من سنة إلى 5 سنوات ريال	تحت الطلب أو أقل من سنة ريال	القيمة الدفترية ريال	الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2024م
209,286,243	-	1,667,414	207,618,829	207,786,228	قروض مرابحة وحكومية
829,645,657	-	-	829,645,657	829,645,657	دائنون تجاريون
41,422,031	3,382,680	25,189,690	12,849,661	39,048,201	سداد التزامات الإيجار
1,080,353,931	3,382,680	26,857,104	1,050,114,147	1,076,480,086	الإجمالي

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 40- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

##### أ- مخاطر الائتمان (تتمة)

##### المدينون التجاريون

تم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة المجموعة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع المجموعة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل، تقوم المجموعة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين، وتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناء على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة، تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في المدينين التجاريين. تتكون الأرصدة المستحقة من المدينين التجاريين من 90% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 10% من الأرصدة المستحقة من دول مجلس التعاون الخليجي كما في 31 ديسمبر 2025م. (31 ديسمبر 2024م: 95% و 5% على التوالي).

الأرصدة النقدية بالبنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB وأعلى.

إن إجمالي مبلغ القرض المضمون هو 754,558,608 ريال وقد تم تصنيفه ضمن المرحلة الأولى. ونظراً لعدم توفر تصنيف ائتماني معلن للمقترض، قامت المجموعة بتقييم مخاطر الائتمان داخلياً وقدّرت التصنيف الائتماني ليقع ضمن فئة BBB.

##### ب- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة المجموعة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج المجموعة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع أو تحصيل قيمة الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة. يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال المجموعة في النقدية وأرصدة البنوك وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، ولتحسين مستوى توافر السيولة في المجموعة ستقوم المجموعة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 40-إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

## ب- مخاطر السيولة (تتمة)

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال المجموعة - من بين أمور أخرى - إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والدفعات المقدمة من العملاء التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث إنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل المجموعة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م.

## ج- مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وأسعار السلع. تؤثر تلك المخاطر على دخل المجموعة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض المجموعة لمخاطر السوق من:

- مخاطر العملة
- مخاطر أسعار العملات
- مخاطر سوق اخرى

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

## 40-إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

## ب- مخاطر السيولة (تتمة)

## إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي المجموعة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأسمال المجموعة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال المجموعة وزيادة قيمة الشركة. تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للمجموعة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الاقراض (المديونية)، وهي رأس المال زائداً صافي الدين مقسوماً على صافي الدين. تدرج المجموعة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية. وتتمثل سياسة المجموعة في الحفاظ على نسبة المديونية أقل من 2.5%.

	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
	₪	₪
قروض مرابحة إسلامية وحكومية	282,481,849	207,786,228
دائون تجاريون، مصاريف مستحقة الدفع ودائون آخرون	771,662,065	829,645,657
التزامات منافع الموظفين	122,314,269	131,422,371
مخصص زكاة	61,366,835	87,153,695
توزيعات أرباح مستحقة	31,752,299	31,946,723
التزامات الإيجارات	288,847,354	39,048,201
إجمالي الدين	1,558,424,671	1,327,002,875
حقوق المساهمين	4,608,163,524	4,296,929,918
نسبة الاقراض	0.35	0.34



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 40-إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

#### ج- مخاطر السوق (تتمة)

يعكس الجدول التالي مدى تأثير تكاليف التمويل بالتغيرات المحتملة على أسعار العملات:

التغير	التحرك في سعر العملات بالزيادة ريال	التحرك في سعر العملات بالنقص ريال
31 ديسمبر 2025م	-	-
31 ديسمبر 2024م	1%	(2,077,862)

#### مخاطر سوق اخرى

إن الهدف الرئيسي من استثمارات المجموعة في أدوات حقوق الملكية هو الاحتفاظ بهذه الاستثمارات على المدى الطويل لأغراض استراتيجية.

مخاطر أسعار السلع الأساسية هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع الأساسية والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا وما إلى ذلك. والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفعاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة.

#### ج- تغير المناخ

تتعرض المجموعة لمخاطر قصيرة وطويلة الأجل مرتبطة بتغير المناخ. تعد هذه المخاطر جزء لا يتجزأ من عمليات مجال صناعة الأغذية. تعمل «نادك» باستمرار على تقليل الأثر البيئي للأعمال، ويرجع ذلك جزئياً، بسبب المخاطر الملزمة. إن ارتفاع تكاليف الوقود وانبعثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء لها تأثير ليس فقط على البيئة، ولكن أيضاً على النتائج المالية لشركة نادك. يؤدي تغير المناخ إلى مخاطر على الإنتاج الزراعي من خلال حالات الجفاف، الآفات، الأمراض وما إلى ذلك، والتي تشكل تحديات لاستدامة مستويات الإنتاج وزيادتها. طورت المجموعة استراتيجية للاستدامة، توضح كيف ستعمل على تحسين أداء الطاقة لديها من خلال استهلاك الطاقة بكفاءة وتوليدها من مصادر مستدامة. تركز الاستراتيجية على توليد الطاقة الشمسية، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، وممارسات الزراعة المستدامة، والحد من دفن النفايات، والالتزام بالتخزين البارد الخالي من مركبات الكلوروفلوروكربون بنسبة 100% في مستودعات المبيعات، وتدابير كفاءة استهلاك الوقود بما في ذلك المركبات التي تعمل بالوقود البديل.

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 40-إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

#### ج- مخاطر السوق (تتمة)

#### مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تغير سعر صرف العملات الأجنبية مقابل ريال						
العملات الأجنبية	التغير %	معدل سعر صرف العملات الأجنبية مقابل ريال		التحرك بالزيادة 2025م ريال	التحرك بالنقص 2025م ريال	التحرك بالزيادة 2024م ريال
		2025م	2024م			
السعر ل 1 يورو	1%	4.41	3.89	(419,254)	419,254	(27,056)
						27,056

تتعامل المجموعة بصورة أساسية بالريال السعودي ريال والدولار الأمريكي، وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف، بناء على خبرة المجموعة، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوُّط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي ريال والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي ريال مرتبط بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم الحد من مخاطر العملات الأجنبية.

#### مخاطر أسعار العملات

مخاطر أسعار العملات هي مخاطر التقلب في أسعار العملات السائدة بالسوق والتي يكون لها أثراً على القيمة العادلة للأدوات المالية وتدفعاتها النقدية نتيجة لتغير أسعار العملات السائدة. إن تعرض المجموعة لمخاطر أسعار العملات يتعلق أساساً بقروض المجموعة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة المجموعة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الاقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تمة)

## 41- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة

تعد المجموعة منشأة مرتبطة بالحكومة حيث أن صندوق الاستثمارات العامة باعتباره الصندوق السيادي للمملكة العربية السعودية، له تأثير كبير على المجموعة. وتقوم المجموعة بإجراء معاملات تجارية مع أطراف ذات صلة تشمل المعاملات منشآت تسيطر عليها أو تسيطر عليها بشكل مشترك صندوق الاستثمارات العامة. وقد استخدمت المجموعة بعض الاستثناءات المتعلقة بالافصاح عن الاطراف ذات العلاقة للمنشآت المرتبطة بالحكومة في معيار المحاسبة الدولي 24 "إيضاح الأطراف ذات العلاقة".

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م سجلت المجموعة إيرادات بمقدار 189,5 مليون ريال من الجهات الحكومية (31 ديسمبر 2024م: لا شيء ريال). حتى 31 ديسمبر 2025م شملت المبالغ المستحقة مبلغ لا شيء ريال من الجهات الحكومية (31 ديسمبر 2024م: لا شيء ريال) وشملت القروض المستحقة الى الجهات الحكومية مبلغ 282.4 مليون ريال (31 ديسمبر 2024م: 102.5 مليون ريال). يرجى الرجوع الى ايضاح 8 اعانات حكومية وايضاح 22 اعانات حكومية مستحقة. من فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	الرصيد مددين / (دائن)	مبيعات / (مشتريات)	مدفوعات / (تحصيل)	الرصيد مددين / (دائن)
			31 ديسمبر 2025م	الحركة خلال العام 2025م	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
شركة الراعي الوطنية للمواشي	مشروع مشترك	مصاريف مدفوعة بالنيابة	6,172,209	64,895	825,173	7,062,277
شركة «نادك» هيلتون	مشروع مشترك	مصاريف مدفوعة بالنيابة	-	-	49,125	49,125
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)	مساهم رئيسي	عقد إعاره موظفين	-	(573,034)	573,034	86,250
				86,250	-	

الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)  
(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تمة)

## 41- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة (تمة)

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	الرصيد مددين / (دائن)	مبيعات / (مشتريات)	مدفوعات / (تحصيل)	الرصيد مددين / (دائن)
			1 يناير 2025م	الحركة خلال العام 2025م	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
شركة الراعي الوطنية للمواشي	مشروع مشترك	مصاريف مدفوعة بالنيابة	-	-	6,172,209	6,172,209
شركة المطاحن العربية للمنتجات الغذائية (سابقًا: شركة المطاحن الثانية)	استثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	مشتريات مواد خام	(1,578,865)	(24,191,049)	25,496,193	(273,721)

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:	31 ديسمبر 2025م	31 ديسمبر 2024م
منافع قصيرة الأجل	32,360,544	27,897,078
منافع طويلة الأجل	1,523,370	1,931,419
إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا	33,883,914	29,828,497

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان الأخرى للمجلس

في 9 رجب 1447هـ (الموافق 29 ديسمبر 2025م)، تم دفع مبلغ خمسة ملايين وثمانمائة وسبعة وستين ألفاً وخمسمائة ريال مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان الأخرى للمجلس.

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 42- الأحداث اللاحقة

في رأي الإدارة، لا توجد أحداث لاحقة مهمة منذ نهاية السنة وحتى اصدار القوائم المالية الموحدة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

#### 43- إعادة تبويب أرقام المقارنة

وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للمحاسبة رقم 8 "السياسات المحاسبية، التغييرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء"، قامت الإدارة بإعادة تبويب أرقام المقارنة لتعديل القوائم المالية الموحدة للسنوات السابقة. ويوضح الإيضاح أدناه تفاصيل إعادة التبويب وتأثيرها على بنود القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك قائمة المركز المالي الموحدة، وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م، قامت المجموعة بإعادة تصنيف بعض الأرصدة لأرقام المقارنة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024م على النحو المبين أدناه:

- أ- إعادة تبويب دفعات مقدمة لمشاريع رأسمالية تحت التنفيذ من بند مشاريع رأسمالية تحت التنفيذ إلى مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل.
- ب- إعادة تبويب أرصدة الجزء المتداول من مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل.
- ج- إعادة تبويب مصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى من بند مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى وأظهارها بشكل منفصل.
- د- إعادة تبويب أرصدة مستحقات التزامات عقود الإيجار من بند دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى إلى التزامات عقود الإيجار - الجزء المتداول.
- هـ- ظهرت الإيرادات والمصاريف الأخرى بالصافي في السنوات السابقة، حالياً تظهر بشكل منفصل كإيرادات أخرى وأرباح / خسائر أخرى.
- و- إعادة تبويب بند شطب/خسائر انخفاض من ممتلكات وألات ومعدات إلى بند أرباح/خسائر أخرى.

### الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تتمة)

#### 43- إعادة تبويب أرقام المقارنة (تتمة)

أرصدة قائمة المركز المالي الموحدة التي تم إعادة تصنيفها:

الموجودات	31 ديسمبر 2024م (قبل إعادة التصنيف) ريال	الأرصدة التي تم إعادة تصنيفها ريال	31 ديسمبر 2024م (بعد إعادة التصنيف) ريال
ممتلكات وألات ومعدات (أ)	1,774,945,824	(892,299)	1,774,053,525
مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل (ب)	-	11,151,641	11,151,641
مصاريف مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى (ب)	-	89,822,456	89,822,456
مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى (ج)	472,173,058	(93,622,000)	378,551,058
<b>المطلوبات</b>			
دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى (د)	822,821,340	6,824,317	829,645,657
التزامات إيجار - جزء متداول (د)	13,776,418	(364,519)	13,411,899

مبالغ قائمة التدفقات النقدية التي تم إعادة تصنيفها:

صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	31 ديسمبر 2024م (قبل إعادة التصنيف) ريال	الأرصدة التي تم إعادة تصنيفها ريال	31 ديسمبر 2024م (بعد إعادة التصنيف) ريال
صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/الناتجة من الأنشطة الاستثمارية	81,689,117	(102,479,860)	(20,790,743)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(221,123,424)	9,290,622	(211,832,802)



الحوكمة



الرقمنة والتقنية

تقرير الاستدامة والمسؤولية  
الإجتماعية

الأداء الاستراتيجي والتشغيلي



نظرة عامة



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

(شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م (تمة)

43-إعادة تبويب أرقام المقارنة (تمة)

مبالغ قائمة الربح أو الخسارة التي تم إعادة تصنيفها:

31 ديسمبر 2024م (بعد إعادة التصنيف) ريال	الأرصدة التي تم إعادة تصنيفها ريال	31 ديسمبر 2024م (قبل إعادة التصنيف) ريال	
-	31,987,545	(31,987,545)	إيرادات (مصاريف) أخرى، صافي (هـ)
-	7,230,569	(7,230,569)	شطب / خسائر انخفاض من ممتلكات وآلات ومعدات (و)
25,560,340	25,560,340	-	إيرادات أخرى (هـ)
(64,778,454)	(64,778,454)	-	أرباح / (خسائر) أخرى، صافي (هـ)

44-اعتماد مجلس الإدارة للقوائم المالية الموحدة

تم اعتماد القوائم المالية الموحدة للشركة والشركات التابعة لها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 01 فبراير 2026م ( الموافق 13 شعبان 1447هـ).



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +966 11 202 7777  
البريد الإلكتروني: IR@nadec.com.sa