



تغذي حياتك كل يوم



التقرير
السنوي
2019

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع
حفظه الله

”

إن مستقبل المملكة مبشر وواعد، وتستحق بلادنا الغالية
أكثر مما تحقق. لدينا قدرات سنقوم بمضاعفة دورها وزيادة
إسهامها في صناعة هذا المستقبل



خادم الحرمين الشريفين الملك

سلمان بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله

”

هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم
على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك

قائمة المحتوى

9	كلمة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة مجلس الإدارة
13	كلمة الرئيس التنفيذي
14	الرؤية
17	الرسالة
19	القيم
20	نادك في أرقام
22	الخط الزمني لشركة نادك
24	الانتشار الجغرافي
28	نظرة عامة على الأعمال
32	إدارة الجودة والتطوير
34	العمليات الصناعية
36	التسويق
38	المبيعات
40	الكوادر البشرية "شركاء النجاح"
44	الاستدامة البيئية
47	إدارة المخاطر
48	مشروع الطاقة الشمسية
50	جوائز وإنجازات
52	إدارة المراجعة الداخلية
58	الأداء المالي
67	الحوكمة
95	القوائم المالية

كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمون، شركاء النجاح،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني أن أضع بين أيديكم نسخة من التقرير السنوي للعام المالي 2019م، والذي يحمل بين طياته مختلف التفاصيل على الصعيدين، الإداري والتشغيلي، والذي يهدف لإبراز أداء الشركة بمختلف نشاطاتها.

لقد كان لتعاونكم أثر بالغ في تحقيق النجاحات المتتالية لهذه الشركة، حيث جاء تعاونكم معنا ليعطي النتائج المطلوبة، والتي يجب علينا أن ننطلق منها في تحقيق تطلعاتنا المستقبلية رغم كل التحديات والصعاب.

إنه لمن الواجب علينا أن نمضي قدماً في سبيل منح المستهلكين مجموعة متنوعة من المنتجات الغذائية الصحية والمبتكرة والتي تعمل على تحسين نمط حياتهم وإثراء يومهم بالعناصر الغذائية، مع التزامنا بأعلى معايير الجودة المتكاملة حتى نكون الخيار الأول للعائلة.

وفي الختام؛ فإنه لا يسعني إلا أن أشكركم جميعاً على دعمكم ومساندتكم اللامحدودة، وأنا على يقين بأننا سنتمكن معاً من جني ثمار هذا التعاون المتميز وتحقيق الريادة التي نطمح للوصول إليها، والذي أمل أن ترون نتائجه في السنوات القليلة القادمة.



أ. مازن بن أحمد الجبير
رئيس مجلس الإدارة

”

إنه لمن الواجب علينا أن
نمضي قدماً في سبيل منح
المستهلكين مجموعة متنوعة
من المنتجات الغذائية الصحية
والمبتكرة

كلمة مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

منذ انطلاقة نادك، وضع المؤسسون نصب أعينهم هدفاً سامياً يتمثل بالمساهمة الفاعلة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وانطلاقاً من رؤيتنا المتمثلة بأن نكون الشركة الرائدة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتوفير منتجات ذات قيمة غذائية عالية وفق أفضل معايير الجودة؛ فقد تمكنت الشركة على مدى السنوات الماضية من تحقيق عدة إنجازات عبر قطاعات أعمالها المختلفة ومضاعفة طاقتها الإنتاجية وتنويع منتجاتها عبر الاستثمار في أحدث التقنيات الخاصة وزيادة حصتها السوقية في المنطقة.

ونعمل في نادك على تفعيل دورنا الوطني من خلال عملنا وفقاً لاستراتيجيات رؤية المملكة 2030، وأن نكون شريكاً اقتصادياً ومحورياً في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات؛ ما سيسهم في ترسيخ علامة نادك التجارية في جميع الأسواق.

إننا نشاهد اليوم ما حققناه من نجاحات على أرض الواقع، ونحن على يقين تام بقدرتنا على الاستمرار في تحقيق هذه النجاحات ما دمنا ملتزمين بالعمل الجاد وفق خططنا المرسومة، ورؤيتنا الاستراتيجية، والتي وضعت لتحقيق زيادة الأرباح واستدامة النمو.

وقد قامت نادك بتبني برامج اجتماعية تهدف لخدمة أفراد المجتمع، نظراً لأهمية الفعاليات ومدى إيجابيتها وتفاعل المشاركين فيها، وكذلك خدمتها لأفراد الأسرة الواحدة؛ ويتناسب ذلك مع سياستنا في الاختيار النوعي والدقيق لبرامج المسؤولية الاجتماعية؛ من باب الابتعاد عن التكرار والنمطية في تقديم مثل هذه البرامج، حيث قمنا بعقد شراكات مع مختلف المدارس والمستشفيات والقطاعات الحكومية وساهمنا بفعالية في موسم الرياض 2019م.

نود باسم مجلس الإدارة والمساهمين وكافة القطاعات العاملة؛ بتقديم الشكر والامتنان لحكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز وولي عهده الأمير محمد بن سلمان -حفظهما الله-؛ لما يولونه من دعم واهتمام لتمكين القطاع الخاص وتوفير مناخ استثماري ملائم.



كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مما لا شك فيه أن الكوادر البشرية تُعد عنصراً هاماً في العملية الإنتاجية، وعاملاً أساسياً فيها، حيث تُعد طاقة ذهنية وقادة، وقدرة فكرية متوهجة، ومصدراً ملهماً للمعلومات.

إننا نطمح في نادك لأن نكون الخيار الأول والموثوق للعائلة، لذا؛ فإنني أطلب من نفسي أولاً، ومن كافة منسوبي الشركة أن نبذل جهدنا لتحقيق هذا الهدف. وفي سبيل تحقيق ذلك؛ تلتزم نادك بأعلى معايير الجودة، وتقديم أفضل المنتجات عن طريق تجهيز كافة مختبراتها بأفضل التقنيات المستخدمة في التصنيع الغذائي. كما سنبقى معاً على مسيرة الإنجازات والاستحواذ على حصص سوقية أكبر بنفس التناغم في فريق العمل.

وفي الختام؛ أشكر المساهمين الكرام على الثقة التي منحوني إياها، كما أعبر عن جزيل شكري لكافة الكوادر البشرية التي لم تتوانى للحظة في سبيل خدمة هذه الشركة ورفعته، وبقائها في صدارة الشركات الغذائية والزراعية في الشرق الأوسط، آملاً بأن يكون العام الحالي عام تمكين ومواصلة للإنجازات والنجاحات.



م. عبدالعزيز بن محمد
البابطين
الرئيس التنفيذي

”

إننا نطمح في نادك لأن نكون
الخيار الأول والموثوق للعائلة،
لذا؛ فإنني أطلب من نفسي
أولاً، ومن كافة منسوبي
الشركة أن نبذل جهدنا لتحقيق
هذا الهدف.

الرؤية

أن تكون نادك هي الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

الرسالة

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية متميزة بجودتها وذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.

القيم

إن قيم نادك هي الدعامة الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي بها تسير جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك.



الدافع



المسؤولية



العناية



التعاون



التميز



إجراء أكثر من 18 ألف
اختبار جودة يومياً

وصلت إنتاجية نادك من
الألبان والعصائر إلى أكثر
من 1.5 مليون لتر
يوميًا

بلغ صافي الربح 7,3-
مليون ريال



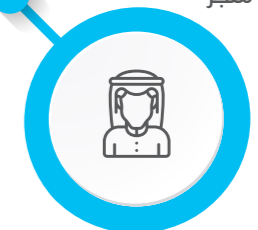
نادك في أرقام



عدد متاجر نادك في
المملكة والخليج أكثر من
38000 متجر



يصل عدد الأبقار في
نادك إلى أكثر من 83000
رأس



وصل عدد فريق عمل نادك
إلى أكثر من 6000 موظف



وصلت مبيعات نادك إلى
2.225.26 مليون ريال

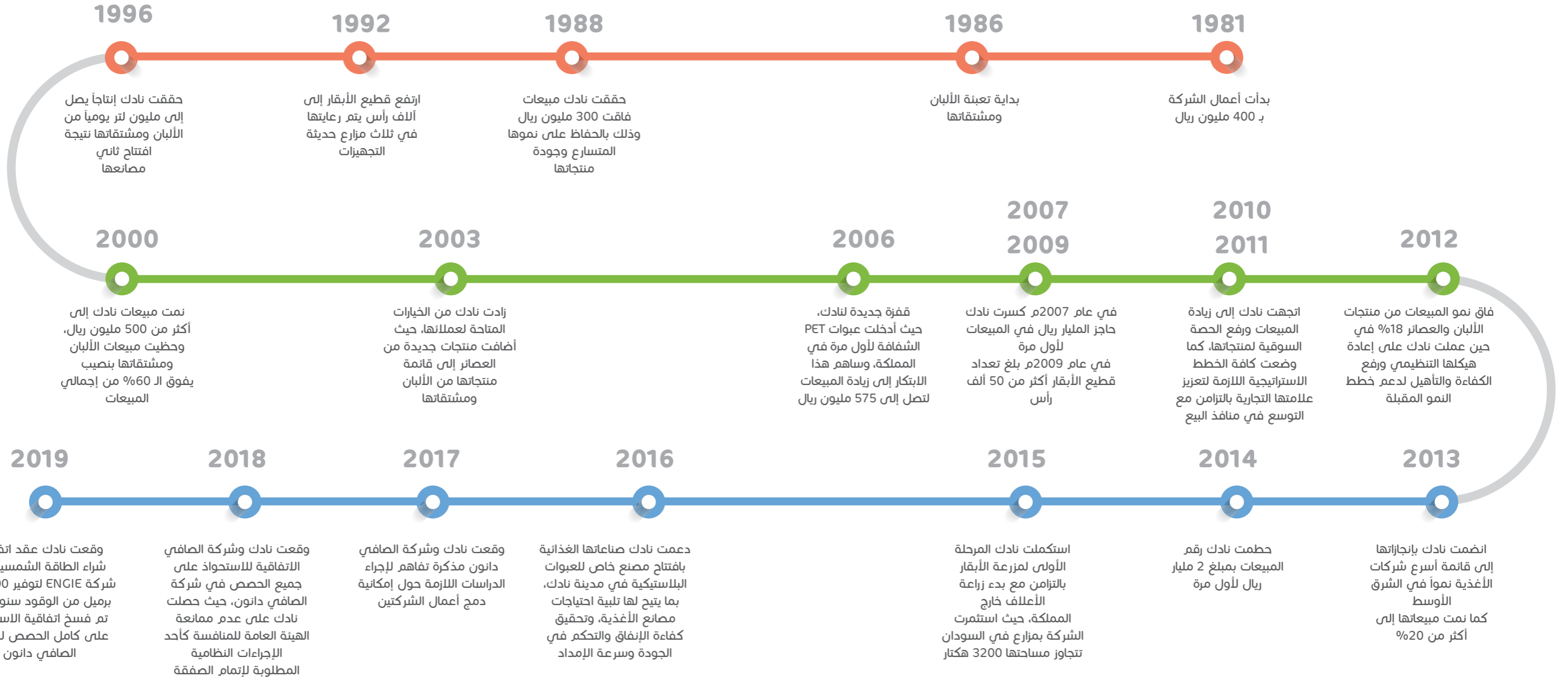


يصل عدد أسطول السيارات
إلى أكثر من 1000 سيارة

الخط الزمني لشركة نادك

كافة التقنيات والنظم التي تمكنها من الحفاظ على ريادةها في قطاع تصنيع الأغذية؛ ما مكّنها من تحقيق العديد من الإنجازات، كما حافظت على نمو طاقتها الإنتاجية، ووطورت نظمها التشغيلية والإدارية؛ ما انعكس على جودة وتنوع المنتجات ورفع الحصة السوقية في أسواق الألبان والعصائر والأغذية بالمنطقة.

وصلت نادك إلى الريادة كونها أول شركة زراعية طرحت في سوق الأسهم السعودي، ومن أوائل الشركات الزراعية التي تأسست بالمملكة العربية السعودية في أوائل الثمانينيات الميلادية. ومنذ انطلاقتها وضع المؤسسون نصب أعينهم غاية كبرى تتمثل بالمساهمة الفاعلة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وخلال أكثر من 39 عاماً استخدمت الشركة



الانتشار الجغرافي

لوصول المنتجات الغذائية بأعلى جودة إلى العملاء؛ حرصت نادك على توسعها الجغرافي الذي تحقق من خلاله وصولاً أكبر لمنتجاتها. بالإضافة إلى توظيف طبيعة مواقعها الجغرافية وفق ما يخدم خطوط الإنتاج لديها. ولهذا تأخذ نادك كافة المقاييس اللازمة بعين الاعتبار للاختيار خطوط إنتاجها

لقطاع الألبان وللقطاع الزراعي والتصنيع الغذائي. وقد عملت نادك بالتزامن مع انتشارها الجغرافي على استحداث أفضل النظم التقنية وتفعيلها، واستقطاب ذوي الخبرات من الكوادر البشرية لتطوير عمليات التشغيل التي تضمن تعزيز مزايا نادك التنافسية.

1

مدينة نادك في حرض

إحدى أهم مواقع الشركة الإنتاجية، وهي مدينة إنتاجية متكاملة على بعد 250 كيلو متر من العاصمة الرياض، وتبلغ مساحتها 75 كيلو متر مربع * 5 كيلو متر مربع، وتتضمن:

- مزارع الأبقار • مصانع الألبان • حقول زراعية • مركز نادك للابتكار • مختبر مركزي • مدينة سكنية.

وتتمتد المساحات المزروعة فيها لما يزيد عن 7,400 هكتار. يزرع فيها البطاطس، والنخيل. وتضم مدينة نادك مساكن متميزة لموظفي الشركة على مساحة 125 ألف متر مربع، فيما يشمل الموقع عدداً من الخدمات والمتاجر والمدارس ومركزاً للرعاية الصحية.

4 مشاريع زراعية داخل المملكة (حرض، حائل، وادي الدواسر، الجوف) ومشروع زراعي في السودان، ومصانع الألبان ومشتقاتها والعصائر في مدينة نادك - حرض

2

مركز نادك للابتكار

إن تحقيق التطور الملموس في المنتجات يمر عبر العديد من الأبحاث والدراسات حول تطوير الأساليب الزراعية والصناعية المبتكرة. وفي مركز الابتكار يتم توظيف الابتكارات المختلفة في العمليات التشغيلية، وذلك بعد اختبارها وتطبيق أعلى المعايير الصناعية عليها. وتخرج نادك بالمزيد من المنتجات ذات الجودة العالية من خلال تكامل هذه العملية البحثية وتطبيقاتها وتطوير التقنيات المختلفة.

3

مشروع وادي الدواسر

يقع مشروع وادي الدواسر على بعد 600 كيلو متر من مدينة الرياض، بمساحة تبلغ 4.000 هكتاراً، يزرع بها البطاطس، والبصل، والنخيل.

التصدير إلى 8 دول خارجية: الأردن، لبنان، العراق، اليمن، ليبيا، عمان، أستراليا، سيشل

7 مزارع أبقار في حرض، ومحطة لتسمين العجول في حائل

4

مشروع حائل

يقع مشروع حائل على بعد 580 كيلو متر من مدينة الرياض بمساحة مزروعة تبلغ 10,000 هكتار، ويزرع بها البطاطس، والبصل، ويتم زراعة القمح لإنتاج البذور. ويضم مشروع حائل أحد أكبر مراكز معالجة البذور في المملكة. بالإضافة إلى محطة لتسمين العجول.

5

مشروع الجوف

يقع مشروع الجوف على بعد 1,250 كيلو متر من مدينة الرياض، بمساحة مزروعة تبلغ 4,000 هكتار، ويمتاز موقع المشروع بمناخ مناسب لزراعة أشجار الفاكهة مثل الخوخ والمشمش والبرقوق. وتفخر نادك بامتلاكها أحد أكبر مشاريع الزيتون العضوي في العالم، والذي يحتوي على 5 مليون شجرة زيتون عضوي بلغ إنتاجها لكميات تزيد عن 5 مليون لتراً، كما حاز على ثقة المستهلكين، وهو الأعلى جودة في العالم، حيث حصل على العديد من الجوائز العالمية.

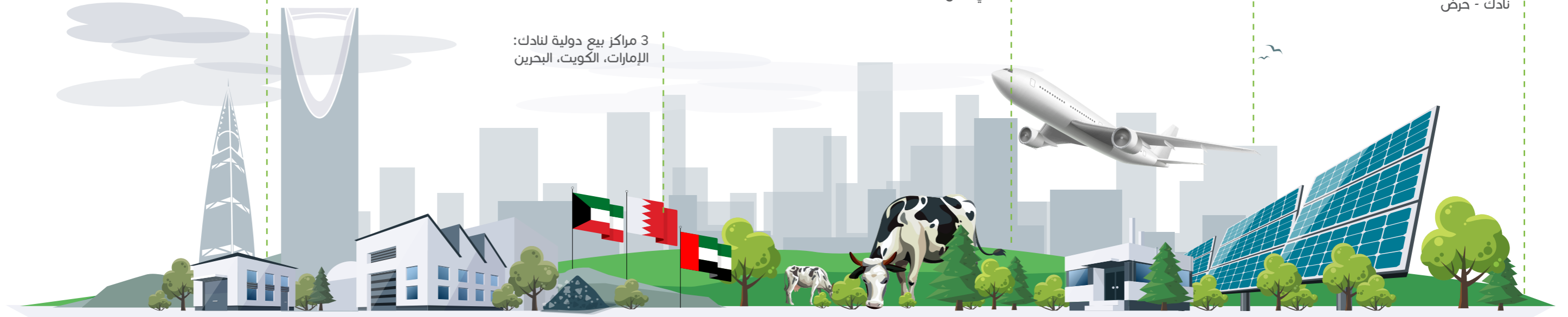
3 مراكز بيع دولية لنادك: الإمارات، الكويت، البحرين

6

مشروع السودان

عملت نادك في بداية عام 2011م على مشروع لزراعة الأعلاف الخضراء في جمهورية السودان، والذي استخدمت فيه الشركة أحدث الأنظمة المتكاملة المتطورة في مجال الطاقة المزدوجة للمضخات في العالم، من خلال توظيف أكثر من 1,500 لوحة شمسية، تولد كل واحدة منها ما يزيد عن 300 واط من الكهرباء والطاقة النظيفة للمضخات التي تعمل على عمق 165 متراً في الآبار. بالإضافة إلى وجود مضخات للمحركات الكهربائية الضخمة بطاقة تبلغ 400 كيلو واط، تسهم في تدفّق المياه بنسبة 1250 جالوناً في الدقيقة، وذلك على مساحة تبلغ 50 هكتاراً للمحور الواحد وكل ذلك من أجل خدمة الأرض الزراعية التي تبلغ مساحتها 60 ألف فداناً.

الإدارة العامة في الرياض





القطاع الزراعي

يعتبر القطاع الزراعي أحد أهم أنشطة الشركة، ورافداً رئيسياً لتحقيق أهدافها ورسم خططها التوسعية، حيث يعمل القطاع بعدة مشاريع، ولكل واحد منها مساحته وطبيعته وأهدافه الخاصة.

وفيما يلي أبرز إنجازات القطاع الزراعي خلال عام 2019م:

إتمام المرحلة الثانية من مشروع مجمع زيت الزيتون بنادك الجوف والتي تمثل 50% من خطة المشروع، والتي من خلالها سيتم إنتاج نحو 5 مليون لتر من زيت الزيتون عضوي بكر.

زراعة أكثر من نصف مليون شجرة زيتون لأكمال 5 مليون شجرة زيتون عضوية.

الحصول على شهادة CERES الألمانية الخاصة بالزراعة العضوية بعد تجديدها.

الحصول على شهادة من منظمة BIOLOGIC الإيطالية، وبعد أن أكملت الشركة 10 سنوات من التقييم الممتاز المستمر حصلت على شهادة Gold Medalist.

الاستمرار بانتاجيات البطاطس سواء لبطاطس الشرائح او اللصابع او بطاطس المائدة للسواق.

الاستمرار بانتاج التمور العضوية من نادك حرض ووادي الدواسر

استمرار العمل على تحقيق إنجاز أكبر مزرعة زيتون عضوي بالعالم.

الحصول على شهادة AIB الخاصة بالذرة الصفراء.

رفع الطاقة السنوية لتسمين العجول بنادك حائل الى ما يزيد عن 14000 راس سنوياً.

الاستمرار بانتاجيات البصل لتغذية الاسواق المحلية.

إستمرار النمو السنوي لإنتاجية زيت الزيتون البكر - العضوي

عودة زراعة وانتاج تقاوي القمح بمشروع حائل ضمن لجنة منتجي بذور القمح.

الاستمرار في الاستثمار الزراعي بجمهورية السودان للوصول للهدف المامول وهو ان يكون المشروع احد روافد الاعلاف الخضراء لمزارع ابقار نادك .

مزارع الأبقار

تعمل إدارة مزارع الأبقار على إنتاج الحليب الخام على مدار العام، وفق كميات محددة، وجودة عالية وتكلفة وجدولة معينة. وللوصول إلى هذا الهدف لابد من تنفيذ الخطط والبرامج التفصيلية لعدة أقسام، مثل:



قسم الإدارة الفنية للمزارع قسم التغذية قسم الصحة الحيوانية قسم التناسليات قسم الصيانة

وتسير هذه الأقسام بالتكامل مع ما يلزمها من البرامج الفنية والإدارية الأخرى، وبما يضمن لها تحقيق الهدف الرئيسي؛ وهو تسليم الحليب الخام بحسب ما تم التخطيط له إلى إدارة التصنيع الغذائي بشكل يومي.

وعملت نادك خلال عام 2019م على عدة محاور مهمة، ومنها:

إدخال مواد علفية وتحديث التركيبة الغذائية المستمر.

تطوير أنظمة الأمن والسلامة (Safety & Security System).

تحديث وتطوير إجراءات التشغيل القياسية .SOP.

البدء بتطوير مركز التغذية.



وحققت الشركة في هذا القطاع أرقاماً فارقة في عام 2019م وقد تم حصرها في القائمة التالية:

أكثر من
1,270,000
لتر
حليب خام يومياً

أكثر من
105,000
عملية حلابة يومياً

أكثر من
1540
طن من الأعلاف
تستهلك يومياً

أكثر من
83
ألف رأس

أكثر من
18000
اختبار يجرى يومياً للحليب
والأعلاف وصحة القطيع

أكثر من
118
مولود يومياً



إدارة الجودة والتطوير

18 ألف
اختبار يومياً

لأن المستهلك يستحق الأفضل، كانت الجودة وسلامة الغذاء هي وعد نادك للمستهلك منذ نشأتها. وعدّ التزمتم به خلال رحلتها الطويلة في التصنيع الغذائي والإنتاج الزراعي، وحرصت عليه في جميع خطتها الاستراتيجية، وسلسلة العمليات التي تقوم بها من التصنيع وصولاً إلى المستهلك. وللازال التحدي قائماً من أجل التطوير المستمر في جميع مناهجها وعمليات تصنيع منتجاتها. ولطالما التزمتم نادك بأعلى معايير الجودة؛ لذلك سعت إلى تطبيق أنظمة الجودة وسلامة الغذاء المعترف بها محلياً وعالمياً، مثل العلامات الآتية:

وتم تحقيق العديد من الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالجودة والتطوير وسلامة الغذاء، أبرزها:

مراجعة شاملة لسلسلة التبريد وتجهيز أسطول نادك بأجهزة استشعار الحرارة؛ لضمان تخزين ونقل جميع منتجاتها في درجة حرارة تناسب مع طبيعتها.

تطوير منتجات جديدة ذات قيمة تغذوية عالية بما يواكب مصلحة المستهلك والمجتمع السعودي، مثل إطلاق عصائر طبيعية 100% بدون سكر مضاف، بالإضافة إلى تقليل نسبة الملح في أغلب أنواع الألبان، وإنتاج الحليب بالتمر السعودي وبدون إضافة سكر، وإنتاج زيادي بالتمر السعودي بدون إضافة سكر.

تطبيق أنظمة تمكّن الشركة من المشاركة في تطوير أنظمة الجودة لدى شركاء نادك والموردين للتحكم في جودة المنتجات من المصدر.

إنشاء قنوات فعالة للتواصل مع المؤسسات والوزارات الحكومية لضمان الالتزام بأعلى المعايير والمواصفات الغذائية والتغذوية، أبرزها هيئة الغذاء والدواء السعودية، ووزارة الصحة، وجمعية السكري الخيرية.

الانتها من المرتكزات الأساسية التي تشمل الخطوط العريضة للجودة وسلامة الغذاء في نادك، والتي تنطبق على جميع العمليات التصنيعية، ومراقبة جودة وسلامة الأغذية، والشركاء وإدارة الموردين، ومكونات التصنيع والتغليف، والتعبئة، والتخزين والنقل.

تطوير أطر العمل من أجل ربط مؤشرات أداء الجودة وسلامة الغذاء ومبادئ التصنيع الجيدة بأداء المصنعين على المستوى العالمي.



وقد تم تجهيز مختبرات نادك بأفضل التقنيات المستخدمة في التصنيع الغذائي، مع حرصها على التطوير المستمر، حيث يقوم قسم الجودة بإجراء أكثر من 18000 اختبار يومياً، وذلك للتأكد من جودة المنتجات وسلامتها. كما تشمل الفحوصات، والاختبارات الفيزيائية والكيميائية والحسية، وفحص الأحياء الدقيقة (البكتيريا).

وتماشياً مع رؤية المملكة 2030 نحو مجتمع حيوي واقتصاد مزدهر؛ كان عام 2019م عام التحدي في نادك بهدف تأصيل مكتسباتها في ترسيخ ثقافة الجودة، وسلامة الغذاء وتشجيع المشاركة الفعالة، وتعزيز أسس الجودة بين جميع الموظفين.

وتحرص نادك على التزام كافة أفرادها بمعايير الجودة وسلامة الغذاء، وذلك بتعزيز مسؤوليات الجودة، وتشجيع المشاركة الفعالة بين الجميع.

العمليات الصناعية

يختص هذا القسم بتخطيط المتطلبات من المواد الأولية حتى يتم تسليم المنتج النهائي لقسم المبيعات. وتحرص نادك على مواكبة التغيرات وتلبية المتطلبات التي تطرأ على الأسواق، وقد نجح قطاع التصنيع بالمساهمة في العمل على منتجات جديدة تناسب احتياجات المستهلكين ورغباتهم بشكل مباشر، وذلك بسبب ما تمتلكه الشركة من كوادر مؤهلة لتطوير المنتجات، ومن بين أبرز الإنجازات التي حققتها هي:

إكمال أكثر من 3 ملايين ساعة عمل من غير إصابات (رقم عالمي).

بلغ إجمالي إنتاج حرض أكثر من نصف مليار لتر.

إنتاج 140 مليون لتراً من حليب طويل الأجل.

استقطاب أكثر من 12 مهندس سعودي صناعي من حديثي التخرج وتدريبهم، وكفاءاتهم.

عدم تأثر منتجات الشركة بضريبة المشروبات المحلاة؛ وذلك نتيجة للتناغم والتكامل بين الإدارات المختلفة، مثل: إدارة الجودة، والعمليات الصناعية، وإدارة المبيعات.



يتمحور الدور الرئيسي لهذه الإدارة حول العمل وفق استراتيجيات محددة، تجعل من نادك علامة تجارية ذات قبول واسع من مختلف شرائح المجتمع، وعلى كافة الأصعدة. ومما ساهم في ترسيخ العلامة التجارية لنادك:

تعزيز العلامة التجارية

كدور رئيسي لشركة نادك تجاه المستهلك ومن جانب الهدف الأساسي لتأسيسها (تحقيق الأمن الغذائي)؛ قامت الشركة في بداية عام 2019م بتغيير الشعار الكتابي لها ليكون "تغذي حياتك كل يوم" والذي يتمحور حول تغذية حياة المستهلك السليمة من الناحية الصحية، مع الحفاظ على الطعم اللذيذ.

أتمتة القسم

لأننا في عصر رقمي متقدم، فإن الإدارة أكملت أكثر من 80% من أتمتة (رقمنة) التقارير الخاصة بها، والتي كان لها الانعكاس لفهم الأسواق والمستهلك واتخاذ ردود فعل إيجابية تجاهها.

تطوير منظومة فهم سلوك المستهلك

يعتبر المستهلك هو عصب اهتمام نادك، لذلك تسعى دائماً لأن تكون بقربه وتفهم احتياجاته. حيث عملت إدارة التسويق على تطوير أساليب مبتكرة لفهم سلوكيات المستهلك من خلال زيارات ميدانية للمستهلك والأسواق مباشرة، وفق أعلى المعايير العالمية التي تساهم في فهم السلوك، والعمل على تطوير ما هو مرغوب لديهم، أو إيجاد حلول تساهم في تطوير ذلك.

الإعلانات

قامت إدارة التسويق في نادك بدراسة الوضع الحالي للسوق لتحقيق الاستفادة القصوى، وذلك من خلال تفاوضها مع الوكالات الإعلانية الأفضل، واستطاعت الحصول على صفقات جيدة، وهو ما ضاعف حضورها الإعلامي إلى أكثر من 4 أضعاف مقارنة بعام 2018م.

تطوير المنتجات ذات القيمة الغذائية العالية

حرصاً من نادك على تقديم منتجات لذيذة ذات قيمة غذائية عالية، ومتوائمة مع توجه رؤية المملكة 2030 لمجتمع ونمط حياة صحي؛ فإن الشركة قامت بتطوير جميع منتجات العصائر لديها وتحولها إلى منتجات خالية من السكر المضاف ذات جودة عالية وطعم ألذ. ولأن الأطفال هم بناء المستقبل؛ فإننا عملنا على إطلاق منتجات الحليب المنكه بحجم يناسب استهلاكهم المفضل من خلال تطوير حجم جديد 125 مل من الحليب المنكه.

المشاركة في فعاليات عالمية

لأن نمط الحياة الصحي يحتاج لبرامج رياضية مناسبة؛ كانت نادك سباقة للمشاركة في فعاليات متنوعة من خلال موسم الدرعية والتي كانت من برامجها بطولة الملاكمة الكبرى، وبطولة التنس الرياضية، وبطولة الفورمولا أي، كأحد الفعاليات الرياضية العالمية التي حظيت بتغطية إعلامية واسعة محلياً وعالمياً.

الصف	معدل النمو في السوق	معدل نمو نادك
اللبن	▼ %4	▲ %2.3
الحليب الطازج	▼ %3	▲ %2.4
حليب طويل الأجل	▼ %3	▲ %1.2
الزبادي	▼ %1	▲ %2.5
الأجبان	▼ %1	▲ %1.6
العصيرات الطازجة	▼ %3	▲ %4.6
المجموع	▼ %2	▲ %1.8

مؤشرات الأداء

%12+
الموثوقية

%3+

ثقة العميل بتقديم نادك
لمنتجات تغذية

%5+

وعي العميل بالعلامة
التجارية

المبيعات

وحرصت الشركة على توفير الخدمات والمزايا العالية لموظفيها داخل فروع الشركة، بتوفيرها للسكن المريح والأمن، والمواصلات الداخلية، والمدارس

تعد إدارة المبيعات هي المسؤولة عن تنفيذ الخطط التي من شأنها أن تسهم في نمو المبيعات، كما تعمل على التنسيق بين الأقسام المختلفة بهدف زيادة نسبة المبيعات وتحقيق رضا العملاء. وقد قامت الإدارة بعمل خطة خمسية تُقسم إلى خطة سنوية وفيها يتم تحويل الترات والمنتجات إلى خطط شهرية، ومن ثم يتم تحديد خطة أسبوعية تُسلم فيما بعد إلى قسم التصنيع، ومن ثم يتم تجهيز تقرير أسبوعي تُحدد من خلاله الاحتياجات في الفترة القادمة. كما قامت الإدارة باستحداث قسم لتفعيل وتنشيط المتسوقين، وقنوات البيع، إضافة إلى إعادة هيكلة فريق العمل ليصبح فريقاً مختصاً. وكان من بين التحديات التي واجهها القسم هو تحدي حرق الأسعار من بعض المنافسين، إضافة إلى تغيير طريقة عمل وتفكير الموظفين في مختلف الأقسام من مبيعات وتخزين ونقل؛ ما أدى إلى كسب بعض المناطق الجديدة والوصول إلى حصة سوقية أكبر.

القطاع	معدل النمو
قنوات البيع	+15%
قنوات البيع بحسب المناطق الإدارية	+15%
الكفاءة التشغيلية للشاحنات	+10%
المبيعات لكل لتر	+12%
مراكز التوزيع	+5%
نقاط البيع ذات القيمة العالية	+3%
تكاليف الطلب والتوزيع	+1.5%

الكوادر البشرية "شركاء النجاح"

عائلة نادك

أمنت نادك منذ تأسيسها بأهمية العنصر البشري في مسيرتها، وأقرت بأن النجاح مرهون بلا شك بالاهتمام بهذا العنصر الحيوي، ولذلك توليه الشركة جل اهتمامها من خلال إدارة الموارد البشرية، والتي تدرك أهمية دورها في خلق بيئة عمل صحية وناجحة، وتساعد الموظف على الإبداع الوظيفي، وتعزز من قدرته على الإنتاج بما يسهم في استمرار نجاحات الشركة، حيث حرصت على تلبية كافة الاحتياجات الأساسية للموظف، بالإضافة إلى تأمين ظروف الصحة والسلامة، وتوفير الاحتياجات الشخصية والعملية. وسعت الشركة إلى خلق بيئة تعطي القدرة للموظف على مشاركة الإدارة في صناعة القرار، والمشاركة في رسم أهدافه، لتتوافق مع الأهداف العامة للشركة، وتهيئ البيئة المناسبة له، وتحفز على أي عمل مميز يقوم به، وتساعد في إبراز إنجازاته باعتباره جزءاً مهماً من المنظومة.

تطوير مستمر

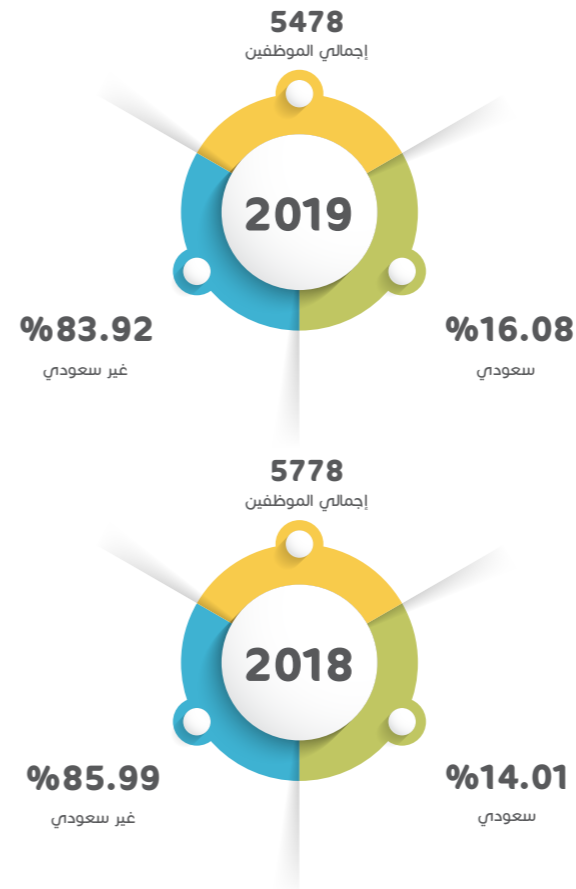
يحتضن التدريب باهتمام بالغ من جميع إدارات نادك، لما له من دور فعال وكبير في تطوير الأفراد وتنمية مهاراتهم في سبيل زيادة الإنتاجية، بالإضافة إلى رفع مستوى جودة الأداء الوظيفي لديهم، من خلال المعلومات التي تساعدهم في تحقيق أهدافهم وقدراتهم، إلى جانب الأثر الإيجابي الذي ينعكس على السلوك والاتجاهات باكتساب الفرد أفكاراً تساهم بتغيير سلوكه نحو الأفضل في جوانبه العملية، ويعود ذلك بالنفع على قدراته ومهاراته في العديد من المواقف، سواء كانت المهارات فنية، أو فكرية، أو سلوكية.

ولأن عملية الإنتاج لا تستقيم إلا بالحضور القوي للإنسان؛ أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء المهارات الشخصية والمهنية لدى موظفيها، وعملت على أن يكون التجديد والتطوير المستمر منهجاً للتعامل معهم، وذلك عن طريق تزويدهم بالأساليب الحديثة، والمساهمة الحثيثة في صقل إمكانياتهم وقدراتهم. ومن خلال قنوات التدريب؛ وفرت نادك خلال عام 2019م ساعات تدريب بلغت 5384 ساعة تدريب من خلال العديد من الدورات التدريبية التي نظمتها قسم الموارد البشرية في مختلف المجالات، وذلك لأكثر من 5478 موظفاً تعتبرهم نادك شركاء نجاحها الحقيقيين وعنصرها الاستثماري بعيد المدى.

كفاءة مثلى

استمرت نادك في سعيها الدائم لرفع مستوى الكفاءة والجودة من خلال الجهود التي قامت بها إدارة الموارد البشرية وفق العديد من الخطط، وذلك بهدف رفع مستويات جودة العمل الداخلي بتطوير

نظام الأهداف وتقييم الأداء، وتعزيز من مستوى الكفاءة بما يسهم في تحقيق أهداف الشركة. ويتحقق ذلك بوجود أكاديمية نادك لتدريب فريق المبيعات؛ بهدف استقبال الموظفين الجدد ورفع مستوى احترافيتهم قبل انضمامهم إلى فريق المبيعات، وتمكينهم من الحصول على كافة الأدوات المعينة على النجاح في المجالين العملي والشخصي، واستطاعت إدارة الموارد البشرية في عام 2019م أن تطور نظام جدولة الرواتب ليتحول إلى نظام Oracle 4C العالمي، والذي تم تشغيله في مطلع العام ليشمل جميع منسوبي الشركة، وقامت الإدارة أيضاً بزيادة وتحديث جميع الأوصاف الوظيفية للشركة من فئة P فما فوق، واستخدام نماذج جديدة مخصصة لها، من ثم نشرها على بوابة نادك الداخلية. وعملت على تطوير نظامي الكفاءة السلوكية، والكفاءة التقنية، لاستخدامها في تطوير العملية التسويقية ورفع مستوى فاعليتها وجودتها. فيما تم تطوير برنامج تقني داخلي في نادك من أجل تحليل ساعات التدريب المطلوبة من الموظفين. ونجح قسم التوظيف في تجديد وإحلال 955 موظفاً خلال عام 2019م:



بيئة عمل صحية، لمستقبل مشرق

تقر نادك بضرورة توفير البيئة الصحية والجازبة للعمل، وذلك لخلق الإحساس بالسعادة والراحة للموظفين، وتعزيز رغبتهم للحضور إلى الشركة بشغف، وهذا ما يدعوهم تلقائياً إلى العمل بجد وتفان وتناغم، ويساهم في تسخير كفاءاتهم وخبراتهم للرقى بالشركة وتحقيق أهدافها ورسالتها على أكمل وجه. وتأثير ذلك ينعكس إيجاباً على مصلحة العمل العامة، ويساهم في استدامة التفوق والتميز في كافة القطاعات والمجالات.

وحرصت الشركة على توفير الخدمات والمزايا العالية لموظفيها داخل فروع الشركة، بتوفيرها للسكن المريح والأمن، والمواصلات الداخلية، والمدارس. بالإضافة إلى تعاقدتها مع وكالات للطيران لتأمين سفرهم، والتأمين الصحي لهم ولأفراد أسرهم، إلى جانب تأمين شركات الإعاقة القائمة على توفير التغذية داخل الفروع بتشغيلها للمطاعم هناك.

وحرصت الشركة على توفير

الخدمات والمزايا العالية

لموظفيها داخل فروع

الشركة، بتوفيرها للسكن

المريح والأمن، والمواصلات

الداخلية، والمدارس

تمكين المرأة

أظهرت المرأة السعودية تفوقاً ملحوظاً وملموساً في شتى التجارب التي خاضتها، العلمية منها والعملية. واستطاعت باجتهادها أن تضع لها مكاناً معتبراً في القمة، وتمكنت من نقل أثار تجربتها من النطاق المحلي إلى النطاق العالمي الواسع، وحازت على مكانتها التي تليق بها بعد أن أظهرت قدراتها الفريدة تميزاً لا حدود له، ومن هذا المنطلق المشرف؛ حرصت نادك على أن يكون للمرأة مكاناً مهماً في منظومتها التي تسير بها في دروب النجاح، وأن تكون شريكاً رئيساً يشارك في صنع القرار، وصياغة الرسائل والأهداف، ومساندة المنظومة للوصول إلى كل تطلعاتها. وقد تمكنت نادك في عام 2019م من رفع مستوى تمكين المرأة داخل الشركة، حيث تمكنت من زيادة عدد الموظفين

السعوديات بنسبة تتجاوز 47% عن العام الذي يسبقه. وتقر نادك على أن دورها في تمكين المرأة يأتي انعكاساً للاهتمام حكومة المملكة الرشيدة بها وبمستقبلها، وحرصها -أيدها الله- على أن يكون للمرأة حيز في كافة المجالات والمواقع؛ بوضعها للقوانين والأنظمة التي تكفل لها حقوقها في اختياراتها في التعليم والعمل. ولذلك تحرص نادك على أن تكون صاحبة سبق في خلق الفرص العملية التي تليق وتلائم تطلعات المرأة السعودية، والتي تدعمها وتساعد في استثمار طاقاتها المتميزة بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030 والتي لا تقوم إلا بسواعد أبناء وبنات المملكة معاً.

أظهرت المرأة السعودية
تفوقاً ملحوظاً وملموساً في
شتى التجارب التي خاضتها،
العلمية منها والعملية.
واستطاعت باجتهادها أن
تضع لها مكاناً معتبراً في
القمة



الاستدامة البيئية

تعزز نادك مبدأ الاستدامة البيئية الذي تسعى من خلاله إلى أن تساهم في تقليل الأثر البيئي الناجم عن استخدام الموارد الطبيعية، بحيث تهتم الشركة بتحقيق ذلك من خلال العمل على المحاور التالية:

1. المسؤولية الاجتماعية

لقد حرصت نادك على أن تكون لها يدٌ مساعدة ومعاونة في المجتمع، فلم يقتصر اهتمامها على تحقيق الأرباح المادية والتميز في أعمالها الإنتاجية وحسب، بل دأبت جاهدة ليكون لها حضور مؤثر ومسؤول في المجتمع. وتنوعت مساهمات الشركة المجتمعية بعد الإيمان التام منها بأن أرض المملكة المعطاءة تستحق الوفاء لفضلها، وذلك برد العطاء والوفاء لمجتمعها. ولهذا فإن الشركة تحرص كل الحرص على خلق التوازن بين الخطط التوسعية، والحفاظ على قيم الاستدامة، وعلى حق الأجيال القادمة في كافة الموارد. ولا زالت برامج المسؤولية الاجتماعية في نادك تستجيب للاحتياجات المجتمعية ولا تتردد في تلبية ودعمها، وقد بنيت برامج المسؤولية الاجتماعية مبدأ تعزيز الجوانب الصحية المختلفة لمعالجة الأثر الجانبية للحياة المدنية المتطورة التي نعيشها. وكان للشركة حضوراً فاعلاً وقويماً في عام 2019م من حيث اهتمامها بالمسؤولية الاجتماعية وبتعدد مبادراتها ومساهماتها في هذا الشأن.

2. الأمن الغذائي

وضعت نادك منذ تأسيسها في عهد الملك فيصل -رحمه الله- هدفاً سامياً لا تحيد عنه؛ وهو تأمين الأسرة السعودية غذائياً، حيث عملت على تشكيل منتجاتها لتناسب مع احتياجات المستهلك منذ نشأته، لتستمر معه في كل يوم. هذا وتهتم الشركة بتلبية الاحتياجات الجسمانية والصحية له، وتعمل دائماً على توفير اختيارات صحية وعضوية ذات منفعة غذائية عالية.

وتحرص الشركة في هذا الباب على طرح تشكيلة ثرية بالعديد من الفوائد والمذاق الحسن من نكهات الحليب للأطفال، لتزويدهم بما يلائم

احتياجاتهم الجسمانية خصوصاً لمن هم في فترة النمو. كل ذلك يأتي بجانب الاختيارات الواسعة والمتنوعة من مشتقات الحليب والألبان والعصائر، والمخبوزات، وزيت الزيتون، والتي تبليها الشركة جميع أذواق المستهلكين، وتزودهم بالعناصر الغذائية الغنية بالفائدة، والتميز بجودتها العالية.

وخلال عام 2019م بذلت نادك جهوداً جادة لرفع القيمة الغذائية في منتجاتها لمساعدة المستهلك في نيل فرصة أعلى للحصول على الفائدة الصحية بالإضافة إلى المذاق اللذيذ. ومن الممكن ملاحظة أثر منتجات نادك الصحية من خلال إقبال المستهلكين على العديد من المنتجات واتخاذها كخيارات صحية وبدائل ذات منفعة صحية حقيقية. هذا وتعمل الشركة على ابتكار منتجات تغطي الاحتياج الصحي والجسمني للمستهلك.

3. حماية البيئة

تؤمن نادك بضرورة المساهمة القوية في رفع مستوى حياة كل فرد من أفراد المجتمع، بالإضافة إلى الحفاظ على نمط الحياة واستمرارها. ولطالما أيقنت الشركة بأهمية الاهتمام بالبيئة؛ لذلك سعت جاهدة إلى المحافظة الفعلية على الموارد الطبيعية للاستدامة حياة الكائنات الحية، والمحافظة على المياه والالتزام بأساليب الزراعة المستدامة الحديثة. وحرصت الشركة على توعية المستهلكين حول الأنظمة الغذائية وأنماط الحياة الصحية، وساهمت في الحد من هدر الغذاء عبر توقع حجم الطلب من المستهلكين والإنتاج، وأعطت الأولوية لمبدأ الصحة والسلامة؛ عبر تقديمها الجودة العالية وتحسين المحتوى الغذائي للمنتجات، والاستثمار في تقنيات خضراء جديدة. واستخدمت نادك إلى جانب كل ذلك مصادر وقود بديلة لخفض نسبة انبعاث الغازات الضارة.

وقد برهنت نادك على التزامها بهذه القيم والمبادئ من خلال توقيعها عقد اتفاقية شراء الطاقة الشمسية مع شركة ENGIE لتوفير 124,000 برميل من الوقود سنوياً.

تؤمن نادك بضرورة
المساهمة القوية في رفع
مستوى حياة كل فرد من
أفراد المجتمع، بالإضافة إلى
الحفاظ على نمط الحياة
واستمرارها



إدارة المخاطر

قامت شركة نادك بإنشاء إدارة حديثة في نهاية الربع الثالث من عام 2019م تسمى إدارة المخاطر، والتي تختص في قياس وتقييم المخاطر المختلفة التي تتعرض لها الشركة من جميع النواحي، سواء كانت هذه المخاطر على الصعيد التقني، أو المالي، أو التشغيلي، أو المخاطر المتعلقة بالمنافسة. وتقوم هذه الإدارة بعمل الفرضيات اللازمة للتعرف على المخاطر المحتملة، وتجهيز خطط تساعد الشركة على تجاوزها في حال حدوثها، الأمر الذي سيسهم في مواصلة تحقيق شركة نادك رؤيتها وطموحاتها الريادية، كما سيقفلص من التأثيرات السلبية عند حدوث أحد تلك المخاطر المحتملة. ولقد عقدت إدارة المخاطر منذ إنشائها اجتماعات مع مختلف مديري القطاعات؛ وذلك من أجل توعيتهم بمهام الإدارة، وبأفضل الممارسات الممكنة من أجل اتخاذ القرارات السليمة في المستقبل، وتوقع الشركة أن ينعكس هذا إيجاباً على الكفاءة الإدارية لمديري القطاعات. وتُشكل إدارة المخاطر جزءاً لا يتجزأ من مستقبل نادك، حيث سيتم الاستعانة بالإدارة بشكل أكبر في المستقبل قبل اتخاذ القرارات الهامة، وذلك من أجل تقليل الآثار السلبية لها وتحقيق أفضل النتائج، علماً بأن إدارة المخاطر والتي أنشئت حديثاً، لا تزال تحت التطوير؛ مؤسسةً لنادك المستقبل.

مشروع الطاقة الشمسية

سعت نادك منذ تأسيسها في عهد الملك فيصل -رحمه الله- من خلال قيمها التي تسير بها إلى أن تكون مصدراً للأمن الغذائي للفرد منذ نشأته وفي كل يوم، لتتال على ثقته في منتجاتها الغذائية المتنوعة، الأمر الذي يدعوها إلى أن تكون مشاريعها التوسعية والتطويرية مشاريعاً نوعية فريدة، تحافظ فيها على جودة منتجاتها، وتعزز من وجودها الرائد والمهم بين شركات الصناعات الغذائية والمشروبات، وتواصل من خلالها مسيرتها الطويلة وإنجازاتها المتعددة.

ويأتي في مقدمة مشاريع نادك، مشروع حرض والذي يُعدّ واحداً من أهم مواقع نادك الإنتاجية، كمدينة متكاملة تبعد 250 كيلو متراً عن العاصمة الرياض، وتتضمن المدينة العديد من العناصر والمواقع، وهي:



مصانع الألبان



مزارع الأبقار



مختبر مركزي



حقول زراعية



مدينة سكنية



مركز نادك للابتكار

وتولي الشركة لمدينة نادك اهتماماً بالغاً، حيث عقدت اتفاقية مع شركة ENGIE للاهتمام بمجال الطاقة الشمسية، وتعتبر هذه الاتفاقية الأولى من نوعها للقطاع الخاص في المنطقة. وتهدف إلى الاستفادة من الطاقة المتجددة في مشروع الشركة بمدينة نادك في حرض، وذلك لتحقيق الاستدامة واستخدام الطاقة النظيفة، وخفض التكاليف التشغيلية للشركة من خلال تنويع مصادر الطاقة، وتقليل الانبعاثات الكربونية بنحو يُقدَّر بـ 53 مليون كيلو غرام سنوياً، وخفض استهلاك الشركة من الوقود على نحو يزيد عن 124,000 برميل سنوياً، بالإضافة إلى تركيب 30 ألف كيلو واط من الطاقة الشمسية.

بالإضافة إلى ذلك، عملت نادك على مشروع نوعي يُعنى بالطاقة المتجددة في جمهورية السودان العربية، والذي استخدمت فيه الشركة 1500 لوحة شمسية، تولّد كلاً منها ما يزيد عن 300 واط من الكهرباء والطاقة النظيفة، مع وجود مضخات للمحركات الكهربائية الضخمة، بطاقة تبلغ 400 كيلو واط، لتدقّ المياه بنسبة 1250 جالوناً في الدقيقة، وذلك على مساحة تبلغ 50 هكتاراً للمحور الواحد.



وتمتد المساحة المزروعة في المدينة إلى ما يتجاوز 7400 هكتاراً، تزرع فيها الكثير من المحاصيل التي تعد عناصر رئيسية في منتجات نادك. وتحرص الشركة على أن تُزرع وتنتج هذه المحاصيل بكثير من الاهتمام؛ لتحقق قيمتها الغذائية الكاملة عند إضافتها لمنتجاتها التي تصل إلى المستهلك. وتضم مدينة نادك بحرض مساكن متميزة لموظفيها هناك على مساحة 125 ألف متر مربع، هذا ويشتمل الموقع على عدد من الخدمات، كالأسواق التجارية، والمدارس، ومركزاً للرعاية الصحية.

أكثر من
1500
لوحة
شمسية

تولّد ما يزيد عن

300

واط من الكهرباء
والطاقة النظيفة

جوائز وإنجازات

جائزة product of the year

فُنحت الجائزة في عام 2019م لنادك بعد حصول منتجها "تمري" على أعلى نسبة تصويت من المستهلك على مستوى دول الخليج، حيث يعد منتج "تمري" منتجاً نوعياً عالي الجودة، نجحت الشركة من خلاله في تحقيق قيمها الغذائية والصحية، بالإضافة إلى المذاق اللذيذ الذي لاقي ردود أفعال إيجابية من المستهلكين.

إن الجوائز المختلفة التي حصلت عليها نادك تعكس انعكاساً للمنهجية التي تنتهجها الشركة لتحسين وتطوير المستمر، والذي من خلاله تصنع الشركة فارقاً كبيراً على المستوى الداخلي لديها، وكل ذلك عائد إلى مبدأ الحرص على تلبية متطلبات المستهلك الصحية والغذائية. وتعتبر الجوائز حافزاً قوياً وسبباً للابتكار والإبداع وتعزيز الروح التنافسية، كما أنها محفز للشركة ودافع للاستمرار في مواكبة التطورات بشكل

دائم، وتوظيف الجهود البشرية والتقنية، وتحديث هيكل الشركة التنظيمية، بالإضافة إلى تجديد النظم الإدارية والتشغيلية. وتصب ثقافة الجوائز التي تلتزم بها نادك إلى الوصول أخيراً إلى منتج استثنائي لعملاء نادك في المنطقة، لذلك تعتبرها وسيلة لتحفيز مبداء الابتكار والتفكير لتوفير الحلول الإبداعية دائماً، كما أن هذه الجوائز تعكس معايير صادقة تدل على التميز الذي تمكنت الشركة من الوصول إليه:

جائزة BIOL

جائزة مقدمة من مركز الأبحاث العالمية للاختبارات الجودة الشاملة بإيطاليا.

فُنحت الجائزة للمرة الأولى في عام 1985م.

تعتبر الجائزة هي الأعلى عالمياً والمتخصصة بقياس جودة زيت الزيتون العضوي.

تمر مراحل التقييم بالعديد من الاختبارات المعملية واختبارات التذوق من الخبراء.

شهادة ceres

شهادة ألمانية خاصة بالزراعة العضوية.

من أعلى الشهادات التي تُمنح في مجال الزراعة العضوية.

شهادة TÜV - أيزو

الشهادة تمنحها الشركة الألمانية TÜV المعنية بمعايير الجودة الشاملة.

تعد شركة TÜV إحدى الشركات العالمية المتخصصة بشهادات الأيزو.

تمنح الشهادة بعد التأكد من استمرارية التزام الشركة بالمعايير الدولية بكامل جودتها ودقة عملها.

الشهادة مقدمة لنظام إدارة سلامة الغذاء بنادك.

حصول نادك على هذه الشهادة يؤكد التزامها الدائم بأفضل المعايير العالمية، ويُقرّ بفاعلية التشغيل بالشركة.



جائزة الملك فهد للمصنع المثالي



جائزة الملك عبد العزيز للمصنع المثالي



أيزو ISO 9001:2008



منتجات الألبان مطابقة للمواصفات السعودية



هاسب HACCP



جين كريم نادك الأول خليجياً



زيت زيتون نادك الأول خليجياً



Food Safety System Certification



مركز اعتماد دبي للاختبارات



أى آي بي، العالمية



شهادة بايوفاج الألمانية لأفضل زيت زيتون بكر عضوي



شهادة (BIOL) الإيطالية لأفضل زيت زيتون بكر عضوي



شهادة أفضل جودة زيت زيتون بكر لعام 2010 - الصين



شهادة الزراعة العضوية من شركة سبريس الألمانية



عضو جمعية الزراعة العضوية السعودية



عضو الإتحاد الدولي لحركة الزراعة العضوية

إدارة المراجعة الداخلية

تحرص نادك على أن تكون إدارة المراجعة الداخلية بالشركة إحدى الآليات الضرورية، لتحسين ومراقبة وضبط الأداء على مستوى الشركة ككل، وذلك من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة والرقابة بالشركة، حيث تعتبر إدارة المراجعة الداخلية "خط الدفاع الثالث" بالشركة، وهذا ما يعني أن دورها لا يُلغى مسؤوليات كبار التنفيذيين ومديري العموم لمختلف الإدارات تجاه واجباتهم الوظيفية، وذلك لأنهم يمثلون "الخطوط الأولى للدفاع" في الشركة بالنسبة للحد من المخاطر، ووضع الضوابط الرقابية الكافية لها. وترتبط إدارة المراجعة الداخلية وظيفياً وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المُعيّنة من قبل الجمعية العامة للمساهمين، كما أنها تتبع إدارياً للرئيس التنفيذي للشركة، وتلتزم بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (AII)، والذي يشتمل على المعايير الدولية المهنية لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، إضافة إلى المبادئ الأساسية لها، وتعريفها، والإرشادات التطبيقية والتكميلية وغيرها من العناصر. هذا وتنتهج إدارة المراجعة الداخلية في الشركة أسلوب مراجعة مبني على المخاطر، والذي يهدف إلى التركيز على المجالات والأنشطة التي قد تشكل خطراً أكبر على أداء الشركة إن وجدت.

وبناء على ما تم ذكره سابقاً، فإن مهمة إدارة المراجعة الداخلية بنادك هي تعزيز وحماية القيمة التنظيمية للشركة من خلال التأكيد والمشورة الموضوعية المستقلة والمستندة على المخاطر لأصحاب المصلحة.

وفيما يلي ملخص لأهم أعمال إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك خلال عام 2019م:

أولاً: أعمال المراجعة الداخلية الرئيسية

قامت إدارة المراجعة الداخلية بالعمل على عدة مهام تُعدُّ من صميم اختصاصها وفقاً للمعايير الدولية المهنية لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، وذلك تماشياً مع لائحة المراجعة الداخلية المعتمدة، والتي ساهم بعضها في تعزيز الضوابط الرقابية، والحد من المخاطر، وتحقيق الأهداف المرجوة منها كما يلي:

1

2

بناءً على توصية إدارة المراجعة الداخلية قامت لجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة بتعيين المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA) ومقره الولايات المتحدة الأمريكية لفحص وتقييم جودة أعمال إدارة المراجعة الداخلية في الشركة وفقاً لمعيار المراجعة الداخلي رقم (1300) والخاص ببرامج تأكيد وتحسين الجودة. وبناء عليه؛ حصلت إدارة المراجعة الداخلية على أعلى تصنيف يمنحه المعهد الدولي للمراجعين الداخليين والذي أظهر بأن إدارة المراجعة الداخلية "تتوافق بشكل عام" مع معايير المراجعة الداخلية ومعايير أخلاق المهنة الصادرة عن المعهد الدولي للمراجعين الداخليين. مع الإشارة إلى أن إدارة المراجعة الداخلية في نادك هي الإدارة الوحيدة في المملكة العربية السعودية التي حصلت على هذا التصنيف منذ عام 2014م وفقاً للمعهد الدولي للمراجعين الداخليين.

4

استمرار إدارة المراجعة الداخلية في إجراء عمليات متابعة مع مديري عموم الإدارات التشغيلية لجميع النتائج التي وردت في تقارير المراجعة الداخلية لعام 2019م وما قبل، وبما يتوافق مع توصيات إدارة المراجعة الداخلية لضمان تنفيذ تلك الإجراءات التصحيحية المقترحة في الوقت المناسب.

3

قامت إدارة المراجعة الداخلية بالاجتماع مع المحاسب القانوني لشركة نادك عدة مرات خلال عام 2019م وذلك وفقاً لمعيار المراجعة الداخلي رقم (2050) والخاص بالتنسيق والاعتماد، بالإضافة إلى المعيار الدولي للمراجعة رقم (610) والخاص باستخدام عمل المراجعين الداخليين، والتي تم خلالها بحث وجهات النظر المختلفة وعرض تقارير المراجعة الداخلية.

5

بناء خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام 2020م والاستراتيجية للأعوام 2020م إلى 2022م عن طريق تقييم المخاطر لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل الشركة، فقد تم خلال عملية التحديث مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين كلجنة المراجعة ومديري عموم الإدارات التشغيلية والإدارة العليا، بالإضافة لإجراء استبيان استطلاعي مع مجلس إدارة الشركة ومديري عموم الإدارات التشغيلية والإدارة العليا بعنوان "المخاطر العالمية لعام 2019م وفقاً للمنتدى الاقتصادي العالمي وأثرها على شركة نادك"، وعكس الجزيئات الهامة من تلك المناقشات ومن نتيجة الاستبيان وإضافتها في خطة المراجعة التشغيلية والاستراتيجية.

7

تطبيقاً لما يخص أسلوب المراجعة المستمر، قامت إدارة المراجعة الداخلية بالاستمرار في تطبيقها لبرنامج الـ "Tableau" الذي يركز على اكتشاف أي معاملات غير اعتيادية، والتي تحتوي على أخطاء أو التي لم تمثل للإجراءات داخل الشركة، وذلك من خلال تحليل البيانات الضخمة واحتساب المؤشرات والنسب التي قد يتم من خلالها عمل المزيد من إجراءات المراجعة المكثفة بناء على نتائجها لاكتشاف مصدر الخطر.

9

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل دراسة لتطبيق نظام الذكاء في الأعمال بالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات لتبني برنامج (Oracle Analytics Cloud) المتوائم مع برنامج إدارة تخطيط الموارد لدى الشركة (Oracle Fusion)، وذلك لتعزيز استخدام المراجعة المستمرة لأعمال الشركة بما يساهم في تسهيل عملية مراجعة ديناميكية تتواءم مع تطورات أصحاب المصالح من فحص الالتزام المستمر. وتم توقيع عقد مع إحدى الشركات الكبرى لتطبيق هذه التقنية لدى إدارة المراجعة الداخلية، علماً بأن البرنامج في مراحل تنفيذه النهائية.

11

قام أفراد إدارة المراجعة الداخلية بحضور ما يقارب 17 دورة وندوة متخصصة في مجال المراجعة الداخلية خلال عام 2019م وبواقع 91 ساعة تدريبية لكل فرد من أفراد الإدارة. كما كان أبرزها دورة مكثفة حول إيجاد الحلول الملائمة واتخاذ القرارات المناسبة لتجنب المخاطر المستقبلية التي تواجهها إدارة المراجعة الداخلية.

6

الاستمرار في هيكلة الموارد البشرية لإدارة المراجعة الداخلية وفقاً للإطار الاستراتيجي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر عن معهد المراجعين الداخليين. ويتم ذلك عن طريق دعم إدارة المراجعة الداخلية وتعيين عدد من المراجعين الداخليين الجدد أصحاب الكفاءة والخبرة المهنية. هذا وتؤخذ في الحسبان أهمية تحقيق نسبة السعودة بما يتوافق مع مبادرات حكومتنا الرشيدة، حيث ارتفع عدد أفراد إدارة المراجعة الداخلية السعوديين من 1 إلى 4 أفراد. وتماشياً مع سياسات دولتنا -أيدها الله- ورؤية الشركة في تمكين دور المرأة ومشاركتها في تنمية الشركة والمساهمة في تعزيز مكانتها، فقد قامت إدارة المراجعة الداخلية بتعيين كوادرسانية كفي تدعم دور المرأة، وتمكينها والاستفادة من طاقاتها المتميزة بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030.

8

حققت إدارة المراجعة الداخلية إنجازاً جوهرياً وذلك بتحديث نظام إدارة أنشطة المراجعة الداخلية من "Team Mate AM" إلى "Team Mate Plus"، حيث كانت من أوائل الإدارات التي تطبق هذا النظام بالشرق الأوسط وبالاعتماد على موارد الشركة الداخلية فقط.

10

تم الانتهاء من عمل خرائط التوكيد (Assurance Maps) والتي توضح أدوار خطوط الدفاع الثلاثة في الشركة مع أي خدمات توكيدية أو استرشادية من أطراف خارجية، سواء كان الدور الذي تلعبه هو وضع الضابط الرقابي أو تقديم التوكيد على فعالية أو كفاءة تلك الضوابط.

12

كانت إدارة المراجعة الداخلية من أوائل الإدارات بالشركة التي تطبق نظام "إدارة بلا ورق".



ثانياً: أعمال المراجعة الداخلية لأنظمة وتقنية المعلومات

1

2

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بنادك بالتعاون مع أحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة أنظمة وتقنية المعلومات؛ وهي شركة ديلويت أند توش (Deloitte)، حيث قامت بتنفيذ خطة المراجعة التشغيلية لأنظمة وتقنية المعلومات لعام 2019م بنسبة إنجاز 100%، والتي شملت -على سبيل المثال- مراجعة استراتيجية وتخطيط أنظمة وتقنية المعلومات، ومراجعة حوكمة أمن وتقنية المعلومات، ومراجعة إدارة استمرارية أعمال أنظمة وتقنية المعلومات.

قامت إدارة المراجعة الداخلية ببناء خطة المراجعة الداخلية الشاملة التشغيلية لأنظمة وتقنية المعلومات لعام 2020م والاستراتيجية من عام 2020م وحتى 2022م والمستندة على المخاطر.

ثالثاً: القوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية

تؤدي إدارة المراجعة الداخلية اهتماماً كبيراً بالقوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية للشركة، لذلك حرصت على تخصيص عدد كافٍ من الساعات ضمن خطتها التشغيلية لهذا الأمر. وفي هذا الإطار، قامت إدارة المراجعة الداخلية بدراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على لجنة المراجعة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.

National Agricultural Development Company Internal Audit

It is our overall opinion that Internal Audit generally conforms with the **Standards and the IIA Code of Ethics.**

This level of conformance demonstrates a clear intent and commitment to achieving the Core Principles for the Professional Practice of Internal Auditing and the Definition of Internal Auditing

Governance		Staff		Management		Process	
Standard	Rating	Standard	Rating	Standard	Rating	Standard	Rating
1000	GC	1200	GC	2000	GC	2200	GC
1100	GC			2100	GC	2300	GC
1300	GC			2450	GC	2400	GC
Code of Ethics	GC			2600	GC	2500	GC



IIA
Quality
Services, LLC

Thank you for the opportunity to be of service to Internal Audit. We will be pleased to respond to further questions concerning this report and furnish any desired information.

Richard Lane
Richard Lane, CIA, CFSA, CPA, CISA
Team Leader
IIA Quality Services, LLC

Tracy Darakjian
Tracy Darakjian, CIA
Director, Quality
IIA Quality Services, LLC

Team Member
Konstantinos ("Costas") Triantafyllidis, CIA, CFSA, CCSA, CFE

رابعاً: أعمال الحوكمة

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ بعض المهام الاستشارية المتعلقة بنظام الحوكمة، والتي بدورها أدت إلى تعزيز وتطوير نظام الحوكمة والالتزام بشركة نادك كما يلي:

قامت إدارة المراجعة الداخلية ولجنة المراجعة بإجراء مقابلات مع المترشحين لمنصب رئيس إدارة المخاطر في الشركة، وبناء عليه؛ قامت اللجنة بتعيين رئيس إدارة المخاطر في الربع الثالث من عام 2019م.

مراجعة لائحة حوكمة شركة نادك.

مراجعة جميع اللوائح سواء التابعة لمجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة عنه كلائحة اللجنة التنفيذية، ولائحة لجنة المكافآت والترشيحات، ولائحة لجنة الاستثمار، ولائحة لجنة المراجعة.

مراجعة سياسة الإبلاغ عن المخالفات.

مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

مراجعة مصفوفة الصلاحيات المحدثة.

مراجعة ميثاق المراجعة الداخلية.

خامساً: أعمال المسؤولية الاجتماعية

انطلاقاً من حرص إدارة المراجعة الداخلية على المساهمة في تحقيق هدف شركة نادك المتعلق بالمسؤولية الاجتماعية، قامت إدارة المراجعة الداخلية بالأعمال التالية:

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعقد دورة تدريبية في "أساسيات التدقيق الداخلي - الجزء الأول من شهادة الزمالة" وذلك في شهر يناير من عام 2019م.

شارك الرئيس التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية كمتحدث رئيسي في المؤتمر العالمي (Accounting & Finance Show Middle East)، وقام بتقديم ورشة عمل بعنوان "استخدام تحليل الأعمال لاتخاذ القرارات التي تعتمد على البيانات" والذي تم عقده في دولة الإمارات العربية المتحدة في شهر نوفمبر من عام 2019م.

قام الرئيس التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية بالتنسيق مع منصة المراجعة الداخلية بتقديم ورشة عمل بعنوان "تجربة شركة نادك الناجحة في تقييم الجودة الخارجية عن طريق المعهد الدولي للمراجعين الداخليين" وذلك في شهر مارس من عام 2019م.

قام الرئيس التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية بتقديم ورشة عمل بعنوان "أساسيات المراجعة الداخلية" وذلك في مقر الغرفة التجارية في الرياض في شهر أغسطس من عام 2019م، والتي حضرها أكثر من 2500 مشاركاً.

91 ساعة لكل موظف

معدل ساعات التعليم المهني المستمر والدورات التدريبية

متوسط مستوى الخبرة العملية بين الموظفين يتجاوز

ال 14 سنة



نسبة زيادة السعودة %400

تم إنجاز خطة المراجعة الداخلية لعام 2019م 100% من

تم بناء خطة المراجعة الداخلية الاستراتيجية من عام 2020م إلى 2022م



قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر من عام 2019م

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
إيرادات مؤجلة	6.2	6.7	15.7	-	-
التزامات منافع الموظفين	165.8	164.8	166.9	180.5	168.5
المطلوبات المتداولة	1,243.2	1,686.2	1,412.3	1,338.5	1,089.0
دائون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	556.7	442.4	404.9	575.9	452.0
توزيعات أرباح مستحقة	33.4	33.6	33.8	33.9	32.4
التزامات الإيجارات	34.6	-	-	-	-
قروض قصيرة الأجل وأقساط مستحقة من قروض طويلة الأجل	589.8	1,175.9	942.0	688.4	570.0
مخصص الزكاة	28.7	34.3	31.6	40.3	34.7
مجموع المطلوبات	2,503.5	2,516.3	2,668.8	2,621.5	2,500.1
مجموع حقوق المساهمين والمطلوبات	3,944.0	3,962.5	4,094.1	4,039.7	3,853.8

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر من عام 2019م

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
** الإيرادات	2,225.3	2,096.0	2,032.5	2,176.5	2,234.0
تكلفة الإيرادات **	(1,380.7)	(1,320.9)	(1,301.4)	(1,338.6)	(1,386.0)
إجمالي الربح	844.6	775.1	731.1	837.9	848.0
مصاريف البيع والتوزيع **	(537.9)	(525.6)	(548.3)	(549.5)	(564.4)
المصاريف العمومية والإدارية **	(114.8)	(119.0)	(100.2)	(115.4)	(112.3)
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	(6.9)	(6.7)	(0.5)	-	-
مصروفات وإيرادات أخرى (صافي) **	10.9	1.2	15.5	(5.6)	23.4
*** خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات وتكاليف تطوير أرض مشطوبة	(80.0)	(52.7)	-	-	-
الربح التشغيلي	115.9	72.3	97.6	167.5	194.7
تكلفة التمويل	(75.4)	(67.6)	(59.9)	(67.4)	(45.7)
* صافي خسائر محققة عن ادوات مالية	(42.9)	-	-	-	-
(الخسارة)/لربح قبل الزكاة	(2.4)	4.7	37.7	100.1	149.0
الزكاة	(4.9)	(2.9)	2.2	(5.8)	(7.7)
(خسارة)/ربح السنة	(7.3)	1.7	39.9	94.2	141.3

تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية**
تكاليف تطوير أرض مشطوبة (القوائم المالية إيضاح 15)***
*صافي خسائر محققة عن أدوات مالية (القوائم المالية إيضاح 23).

حققت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) العام الحالي صافي خسارة قدرها 7.30 مليون ريال سعودي بانخفاض قدره 9 مليون ريال سعودي عن أرباح العام الماضي وذلك بسبب ارتفاع مصاريف البيع والتسويق في العام الحالي مقارنة بالعام الماضي بنسبة 2.35% بسبب زيادة حجم المبيعات والإنفاق على أنشطة التسويق والمصاريف الترويجية. كما أثرت الأدوات المالية المشتقة سلباً على صافي الربح خلال العام الحالي بخسارة قدرها 42.94 مليون ريال سعودي. أيضاً ارتفعت تكاليف التمويل في السنة الحالية مقارنة بالعام الماضي بنسبة 11.49% بسبب الزيادة في أسعار الفائدة، وإعادة هيكلة القروض قصيرة الأجل إلى قروض طويلة الأجل واعتماد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (16) - عقود الإيجار. وكذلك شطب تكلفة تطوير أراض مشروع السودان التي بلغت 80 مليون وتحميلها على قائمة الدخل لهذا العام. على الرغم من ذلك، هناك بعض البنود التي كان لها تأثير إيجابي، حيث ارتفعت إيرادات الشركة للعام الحالي بنسبة 6.17% مقارنة بالعام الماضي بسبب زيادة الطلب على منتجات الشركة، والذي كان له تأثير إيجابي على زيادة حجم مبيعات الشركة حيث نمت مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي بنسبة 11.39% في حين تراجع مبيعات القطاع الزراعي بنسبة 36.81% كما تحسنت نسبة تكلفة الإيرادات إلى الإيرادات خلال العام الحالي بنسبة 0.98% مقارنة بالعام الماضي بسبب تحسين كفاءة التشغيل. انخفضت المصاريف العمومية والإدارية للعام الحالي بنسبة 3.57% مقارنة بالعام الماضي وكان للإيرادات والمصروفات الأخرى تأثير إيجابي بلغ 9.75 مليون ريال سعودي على صافي الخسارة للعام الحالي مقارنة بالعام الماضي.

قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر من عام 2019م

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
الأصول غير المتداولة	2,837.3	2,870.0	3,022.7	3,003.9	2,831.7
ممتلكات وآلات ومعدات	2,084.4	2,142.2	2,313.7	2,276.1	2,189.6
الأصول الأخرى - طويلة الأجل	752.9	727.8	709.0	727.8	642.1
استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	6.4	8.2	4.3	10.3	8.5
أصول حيوية	552.6	514.3	482.4	451.3	397.1
أعمال تحت التنفيذ	112.5	197.2	212.8	260.3	233.6
أصول غير ملموسة	11.7	8.0	9.6	5.9	3.0
أصول حق الاستخدام	69.7	-	-	-	-
الأصول المتداولة	1,106.7	1,092.5	1,071.4	1,035.8	1,022.1
النقد وما في حكمه	62.0	35.2	40.7	59.4	101.2
مدنيون وأرصدة مدينة أخرى (صافي)	435.1	435.1	341.3	356.9	378.5
مخزون (صافي) وأصول مقتناة بغرض لبيع	570.0	580.1	654.7	583.0	499.7
أدوات مشتقة مالية	0.5	-	-	-	-
أصول حيوية (زراعات قائمة)	39.1	42.1	34.7	36.5	42.7
مجموع الأصول	3,944.0	3,962.5	4,094.1	4,039.7	3,853.8
حقوق المساهمين	1,440.5	1,446.3	1,425.3	1,418.2	1,353.7
رأس المال	847.0	847.0	847.0	847.0	770.0
الاحتياطي والأرباح المبقة	593.5	599.3	578.3	571.2	583.7
احتياطي نظامي	180.7	180.7	180.5	176.5	417.2
أرباح مبقة واحتياطيات أخرى	412.8	418.6	397.8	394.7	166.5
المطلوبات غير المتداولة	1,260.3	830.1	1,256.5	1,283.0	1,411.1
قروض طويلة الأجل	1,046.3	658.5	1,073.9	1,102.5	1,242.6
التزامات الإيجارات	42.0	-	-	-	-

حركة التدفقات النقدية

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	551.2	435.7	170.0	522.6	503.2
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	(235.6)	(191.9)	(353.7)	(496.9)	(600.5)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	(288.8)	(249.3)	165.0	(67.5)	121.9

مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
العائد على الإيرادات	%-0.3	%0.1	%2.0	%4.3	%6.3
العائد على حقوق المساهمين	%-0.5	%0.1	%2.8	%6.6	%10.4
نسبة القروض إلى حقوق المساهمين	%113.6	%126.8	%141.4	%126.3	%133.9
نسبة نمو الإيرادات	%6.2	%3.1	%-6.6	%-2.6	%13.0
نسبة الربح التشغيلي من الإيرادات	%5.2	%3.4	%4.8	%7.7	%8.7
عدد الأسهم (بالمليون)	84.7	84.7	84.7	84.7	77.0
ربحية السهم (ريال)	(0.09)	0.02	0.47	1.11	1.84

نمو الإيرادات حسب القطاع

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	النمو %	نسبة من إيرادات عام 2019م	نسبة من إيرادات عام 2018م
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	2,081.7	1,868.8	%11.39	%93.5	%89.2
القطاع الزراعي	143.6	227.2	%-36.80	%6.5	%10.8
إجمالي الإيرادات	2,225.3	2,096.0	%6.17	%100.0	%100.0

تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي، ارتفعت الإيرادات خلال العام الحالي 2019م بنسبة 6.17% مقارنة بالعام السابق وكان لارتفاع إيرادات قطاعي الألبان والتصنيع الغذائي أثر كبير في ارتفاع إيرادات الشركة بشكل عام حيث نمت إيراداته بنسبة 11.39% في حين تراجع إيرادات القطاع الزراعي بنسبة 36.80%.

تحليل الإيرادات بالأصناف **

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	التغير %
الألبان الطازجة ومشتقاتها	1056.3	954.4	%10.68
العصائر الطازجة	299.2	298.3	%0.30
منتجات ألبان طويلة الأجل	411.3	336.0	%22.41
الأجبان والزبدة	237.1	217.9	%8.81
زيت الزيتون	58.6	47.7	%22.94
منتجات زراعية	98.6	80.2	%22.83
أعلاف	0.5	105.9	%-99.55
عجول وأخرى	63.7	55.6	%14.72
إجمالي الإيرادات	2225.3	2096.0	%6.17

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشتمل على، الحليب الطازج، واللبن، والزبادي، واللبننة، والقشطة الطازجة، والتي نمت بنسبة 10.68% مقارنة مع العام الماضي.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة، والتي يتم من خلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع، إضافة إلى منتجات العصائر المميزة التي تم إضافتها خلال عام 2015م وذلك لخلق ميزة تنافسية لمنتجات الشركة بين هذه الفئة من المنتجات وجذب أكبر عدد من المستهلكين، كما زادت إيرادات هذه الفئة في عام 2019م مقارنة بعام 2018م بما نسبته 0.30%.

منتجات ألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو إيرادات الشركة وتتميز بكون حجم السوق وتوافر فرص بيعية كبيرة حيث زادت إيرادات هذه الفئة بنسبة 22.41% لهذا العام مقارنة مع العام السابق 2018م.

الأجبان والزبدة

استمر نمو إيرادات هذه الفئة من المنتجات لتمييز المنتج وقيمتها المضافة للمستهلك. حيث شهدت أسواق الأجبان والزبدة خلال العام 2019م منافسة قوية، وبالرغم من ذلك تمكنت نادك من زيادة إيرادات هذه الفئة بنسبة 8.81%.

زيت الزيتون

تعتبر إيرادات زيت الزيتون أحد استراتيجيات الشركة الهامة والتي تنمو بشكل كبير ويستمر دعم هذه الفئة لنمو الشركة بشكل عام، حيث بلغت نسبة النمو 22.94% ويعتبر زيت الزيتون المنتج باسم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية زيتاً عضوياً 100%، وقد حاز على عدد من الجوائز الدولية لتمييز قيمته ونوعيته.

منتجات زراعية

نمت إيرادات منتجات القطاع الزراعي والتي تتمثل في منتجات الخضار والفاكهة لهذا العام 2019م بنسبة 22.83% مقارنة بالعام الماضي 2018م.

أعلاف

انخفضت إيرادات الأعلاف خلال العام الحالي مقارنة بالعام الماضي بنسبة 99.55% وذلك بسبب توقف الشركة عن زراعة الأعلاف الخضراء بالكامل داخل المملكة العربية السعودية.

إيرادات أخرى

وتشتمل إيرادات هذه الفئة على إيرادات العجول والتمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى، وسجلت هذه الفئة زيادة ملحوظة لهذا العام 2019م بما نسبته 14.72% عن العام السابق 2018م بسبب زيادة إيرادات العجول هذا العام.

التوزيع الجغرافي للإيرادات

القيمة بالمليون ريال	2019م	نسبة من الإجمالي	2018م	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	1,946.5	87.47%	1,833.0	87.45%	6.19%
دول أخرى	278.8	12.53%	263.0	12.55%	5.98%
إجمالي الإيرادات	2,225.3	100.00%	2,096.0	100.00%	6.17%

ارتفعت إيرادات الشركة داخل المملكة العربية السعودية بنسبة 6.19% حيث نمت إيرادات قطاع الألبان وكذلك نمت إيرادات التصدير لدول أخرى بنسبة 5.98%.

المصاريف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	2019م	نسبة من المبيعات	2018م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكلفة الإيرادات	1,380.7	62.0%	1,320.9	63.0%	4.5%
مصاريف البيع والتوزيع	537.9	24.2%	525.6	25.1%	2.3%
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	6.9	0.3%	6.7	0.3%	2.7%
المصاريف العمومية والإدارية	114.8	5.2%	119.0	5.7%	-3.5%
مصاريف تشغيلية (إيرادات) أخرى	-10.9	-0.5%	-1.2	-0.1%	808.9%
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات وتكلفة تطوير أرض مشطوبة	80.0	3.6%	52.7	2.5%	51.8%
إجمالي المصاريف التشغيلية	2,109.4	94.8%	2,023.7	96.5%	4.2%

ارتفع إجمالي المصاريف التشغيلية لهذا العام بنسبة 4.20% مقارنة مع العام الماضي بسبب ارتفاع تكلفة الإيرادات مقارنة بالعام 2018م بنسبة 4.5% وكذلك زيادة مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 2.3% وذلك بسبب زيادة حجم المبيعات لهذا العام مقارنة مع العام 2018م. كما كان لتكلفة تطوير أراضي مشروع السودان والتي بلغت 80 مليون تقريباً أثر كبير في ارتفاع إجمالي المصاريف التشغيلية لهذا العام. من ناحية أخرى انخفضت المصاريف العمومية والإدارية لهذا العام بنسبة 3.5% مقارنة مع العام السابق 2018م. وكذلك ارتفعت الإيرادات التشغيلية الأخرى عن العام الماضي بما قيمته 9.75 ريال سعودي.

تصنيف التكاليف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	2019م	نسبة من المبيعات	2018م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكاليف إنتاج مباشرة	898.0	40.4%	791.2	37.7%	13.5%
تكاليف الموظفين	495.0	22.2%	495.0	23.6%	0.0%
مصاريف تشغيلية	208.6	9.4%	203.9	9.7%	2.3%
مصاريف التسويق	147.6	6.6%	156.7	7.5%	-5.8%
المصروفات الإدارية	93.9	4.2%	106.3	5.1%	-11.7%
استهلاك الممتلكات وأصول حق الاستخدام	277.2	12.5%	271.8	13.0%	2.0%
مصروفات و(إيرادات) أخرى	-10.9	-0.5%	-1.2	-0.1%	809.2%
إجمالي مصاريف التشغيل	2,109.4	94.8%	2,023.7	96.5%	4.2%

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية.

الربح التشغيلي

القيمة بالمليون ريال	2019م	نسبة من المبيعات	2018م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
الإيرادات	2,225.3	100.0%	2,096.0	100.0%	6.2%
التكاليف التشغيلية					
تكلفة الإيرادات	1,380.7	62.0%	1,320.9	63.0%	4.5%
مصاريف البيع والتوزيع	537.9	24.2%	525.6	25.1%	2.3%
خسائر الانخفاض في الذمم التجارية المدينة	6.9	0.3%	6.7	0.3%	3.0%
المصاريف العمومية والإدارية	114.8	5.2%	119.0	5.7%	-3.5%
مصروفات (إيرادات) تشغيلية أخرى (صافي)	-10.9	-0.5%	-1.2	-0.1%	808.3%
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات وتكلفة تطوير أرض مشطوبة	80.0	3.6%	52.7	2.5%	51.8%
إجمالي المصاريف التشغيلية	2,109.4	94.8%	2,023.7	96.6%	4.2%
الربح التشغيلي	115.9	5.2%	72.3	3.5%	60.3%

ارتفع الربح التشغيلي للعام الحالي مقارنة بالعام الماضي بنسبة 60.30% بسبب الزيادة في حجم المبيعات، وزيادة الإيرادات الأخرى، وتحسين نسبة تكلفة الإيرادات إلى الإيرادات خلال العام الحالي بنسبة 0.98% مقارنة بالعام الماضي بسبب تحسن كفاءة التشغيل، وانخفاض المصاريف الإدارية والعمومية.

تطور رأس المال العامل

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	2017م	2016م	2015م
الأصول المتداولة	1106.7	1092.5	1071.4	1035.8	1022
المطلوبات المتداولة	1243.1	1686.2	1412.3	1338.5	1089
رأس المال العامل	(136.4)	(593.7)	(340.8)	(302.7)	(67)

انخفض حجم العجز في رأس المال العامل للشركة خلال العام 2019م ليصل إلى 136.4 مليون ريال وذلك نتيجة انخفاض حجم القروض قصيرة الأجل، وتعمل الشركة على تقليص القروض وكذلك تحويل جزء من قروضها قصيرة الأجل إلى قروض متوسطة وطويلة الأجل.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية بعقود مرابحة (بيع أجل) والرصيد كما في 31 ديسمبر 2019م

فترة القرض	الرصيد النهائي 2019م			تسديدات خلال عام 2019م	إضافات خلال عام 2019م	الرصيد الافتتاحي 2019م				القيمة بالمليون ريال
	الرصيد النهائي	المستحقة	أصل القرض			إجمالي الرصيد الافتتاحي	المستحقة	أصل القرض	الحد الائتماني	
3 إلى 12 شهراً	9.1	-	9.1	403.7	210.9	202.5	0.5	201.9	9.1	البنك الأهلي التجاري
3 إلى 27 شهراً	103.7	0.4	103.3	641.7	603.3	141.9	0.3	141.7	103.3	بنك الراجحي
3 إلى 13 شهراً	48.4	0.1	48.3	439.2	264.8	223.4	0.7	222.7	48.3	البنك الأول
3 شهور	353.0	3.0	350.0	732.3	1061.5	21.0	0.2	20.8	350.0	البنك السعودي البريطاني

فترة القرض	الرصيد النهائي 2019م			تسديدات خلال عام 2019م	إضافات خلال عام 2019م	الرصيد الافتتاحي 2019م				القيمة بالمليون ريال
	الرصيد النهائي	الفوائد المستحقة	أصل القرض			إجمالي الرصيد الافتتاحي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	الحد الائتماني	
3 إلى 25 شهرًا	141.5	1.2	140.3	814.4	703.4	253.4	2.1	251.3	140.3	البنك السعودي للاستثمار
3 إلى 32 شهرًا	236.7	1.7	235.0	593.0	511.0	319.4	2.4	317.0	235.0	بنك الإنماء
3 إلى 59 شهرًا	658.8	10.0	648.8	1945.4	2092.1	505.4	3.3	502.1	648.8	بنك الرياض
-	-	-	0.0	98.0	40.0	58.4	0.4	58.0	0.0	بنك الخليج
3 شهور	77.4	0.4	77.0	192.0	169.0	100.6	0.6	100.0	77.0	البنك العربي الوطني
	1628.6	16.8	1611.8	5859.7	5656.0	1826.0	10.5	1815.5		إجمالي الرصيد

تتمثل كافة القروض أعلاه على جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لاتفاقيات البيع بالأجل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك، وفقاً للشريعة الإسلامية. ووفقاً لجداول سداد تم الاتفاق عليها مسبقاً مع تلك البنوك ووفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول أعلاه.

بيان بالقروض القائمة من بنوك محلية ومواعيد استحقاقها

البيان	2019م	2018م	نسبة التغير
أقل من سنة	588.8	1,175.8	-49.9%
من سنة إلى سنتين	567.2	237.4	138.9%
من سنتين إلى خمس سنوات	439.3	411.0	6.9%
أكثر من خمس سنوات	33.3	1.8	1751.7%
إجمالي الرصيد	1,628.6	1,826.0	-10.8%

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال	2019م	2018م	نسبة التغير
الرصيد الافتتاحي	8.4	9.4	-10.6%
الإضافات خلال السنة	-	-	-
التسديدات خلال السنة	(1.0)	(1.0)	0.0%
إجمالي الرصيد	7.4	8.4	-11.9%

منحت القروض أعلاه للشركة وفقاً لدراسات اقتصادية قدمتها الشركة لهذه الصناديق الحكومية، وقد قامت الشركة بتسديد كامل مستحقات صندوق التنمية الصناعي، ويمثل الرصيد القائم لجهات حكومية قيمة الرصيد المتبقي لصندوق التنمية الزراعي والذي تم منحه للشركة لإنشاء معصرة الزيتون والسهم بمشروع الشركة بمدينة الجوف مقابل رهن أرض الشركة بحي السلي بمدينة الرياض وما يقام عليها من أصول.

المدفوعات الحكومية العام 2019م

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الأسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسم بلديات	48.0		تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد إقامات ورسوم بلديات	
ضريبة القيمة المضافة	19.0	0.6	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة لديسمبر من عام 2019م وستسدد في يناير من عام 2020م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	10.5	28.7	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح رقم 32)
التأمينات الاجتماعية	26.3	1.7	مبالغ التأمينات المسددة خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن تأمينات لديسمبر من عام 2019م وستسدد في يناير من عام 2020م
رسوم جمركية	20.8		الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2019م	بيان الجمارك-2019م
الإجمالي	124.6	31.0		

الحوكمة

تملك نادك نظام حوكمة معتمد، يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية، والذي يتضمن المعايير والأطر والمحددات المنظمة لإدارة الشركة من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات التي من خلالها يتم حفظ حقوق المساهمين، وحقوق أصحاب المصالح.

وتطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام التالية:

رقم المادة/الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
الحادية والأربعون	التقييم: ما لم يطبق منها كلها فيما عدا ما يخص الإدارة التنفيذية فلدى الشركة الآليات اللازمة لتقييم الأداء سنوياً	المادة استرشادية
السبعون	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
الحادية والسبعون:	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
الثانية والسبعون	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
السابعة والثمانون	المسؤولية الاجتماعية	المادة استرشادية
الثالثة والتسعون:	الإفصاح عن المكافآت: خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	المادة استرشادية
الرابع والخامسة والتسعون	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	المادة استرشادية

لا تزال بعض الفقرات التي لم تُطبق من اللائحة فقرات استرشادية، وسيتم البدء في التطبيق مستقبلاً ل (بعضها أو جميعها) أو في حين إلزاميتها من هيئة السوق المالية، أو وزارة التجارة والاستثمار.

تكوين مجلس الإدارة

انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة العادية المنعقدة في الحادي عشر من أبريل من عام 2018م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من نفس يوم الجمعية ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى.

أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وأعضاء اللجان، والإدارة التنفيذية، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم:

أ- أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
الأستاذ/ مازن أحمد الجبير	-رئيس مجلس الإدارة	-عضو منتدب من شركة جوارس	-نائب الرئيس التنفيذي لشركة أموال الخليج - عضو مجلس في شركة نورذن ترست العربية السعودية - عضو مجلس في شركة بوان - عضو مجلس في شركة لفانا القابضة	-حاصل على شهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة هارفارد. -حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد. -يمتلك سجلاً حافلاً بالنجاحات في تمويل الشركات الناشئة التي تتمتع بفرص كبيرة للنمو. -عمل مستشاراً لدى شركة ماكنزي وشركاه في العاصمة الأمريكية واشنطن.
المهندس / إبراهيم محمد أبو عباة	-نائب رئيس مجلس الإدارة -عضو لجنة المكافآت والترشيحات -عضو اللجنة التنفيذية	-العضو المنتدب للشركة الوطنية الزراعية -مساعد الأمين العام للعمل الخيري في أوقاف الشيخ سليمان الراجحي	-الرئيس التنفيذي للشركة الوطنية الزراعية	-حاصل على شهادة البكالوريوس في علوم الهندسة المدنية من جامعة الملك سعود. -حاصل على الدبلوم العالي في الهندسة الزراعية من دلفت بهولندا. -قاد عدداً من الشركات وبعض قطاعات الأعمال بالمؤسسات الحكومية. -عضو مجالس إدارة وجمعيات زراعية وهندسية.
راند عبدالله إسماعيل	-رئيس لجنة المكافآت والترشيحات -عضو اللجنة التنفيذية	-مدير إدارة الاستثمارات بالشركات المحلية في صندوق الاستثمارات العامة -عضو مجلس إدارة أكوا باور -عضو اللجنة التنفيذية ولجنة المكافآت والترشيحات ولجنة الإدراج -رئيس مجلس إدارة الشركة السعودية لتهيئة وصيانة الطائرات -نائب رئيس شركة تحكم الاستثمارية -عضو مجلس إدارة شركة علم لأمن المعلومات	-المدير العام لشركة الموارد للأغذية -عضو مستقل في مجلس إدارة كريدبت سويس العربية السعودية -الرئيس التنفيذي لشركة تداولي للرعاية الصحية -المدير العام لشركة فرست فود سيرفس -المدير العام لشركة العليان للأغذية -المدير المالي لمجموعة العليان للأغذية -مدير أول للاستشارات المصرفية الاستثمارية الدولية -الشريك الإداري وعضو مجلس الإدارة في شركة دار التجزئة المحدودة	-حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة المالية من جامعة جورج مايسون بالولايات المتحدة الأمريكية. -حاصل على درجة الماجستير بإدارة الأعمال من جامعة لندن لإدارة الأعمال (LBS). -يمتلك خبرة واسعة في الاستثمارات المصرفية، خصوصاً ما يتعلق بأسواق المال. -يمتلك خبرة طويلة في إدارة الشركات بمختلف مراحل نموها، وإعادة هيكلة وتحسين أداء الشركات. -يتمتع بالقدرة على إدارة التغيير وبناء هياكل تنظيمية وبناء بيئات عمل صحية وفعالة.

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
علاء عبدالله الهاشم	-عضو مجلس الإدارة -رئيس لجنة المراجعة	-عضو لجنة المراجعة في شركة سلامة للتأمين -عضو مجلس إدارة الجمعية الخيرية لمتلازمة داون -عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني	-رئيس محافظة الاستثمار في شركة الملز المالية -مؤسس والرئيس التنفيذي لشركة مبادرة -رئيس تطوير الأعمال في شركة ديلويت أند توش بالمملكة	-حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة فهد للبتترول والمعادن. -حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة لانكستر في المملكة المتحدة. -مخطط مالي معتمد للأفراد من مؤسسة النقد العربي السعودي. -مدير قانوني وزميل معهد المحاسبين البريطانيين. -شغل مناصب قيادية في العديد من الشركات. -يتمتع بالخبرة الواسعة في مجال الاستشارات المالية والإدارية.
	-عضو مجلس إدارة في جمعية كنف الخيرية -عضو مجلس إدارة برنامج مسرعة الأعمال في إيكيا -عضو مجلس في شركة كلاسييرا	-عضو المجلس الاستشاري في شركة راند فنتشرز -عضو مجلس إدارة في جمعية كنف الخيرية -عضو مجلس إدارة برنامج مسرعة الأعمال في إيكيا -عضو مجلس في شركة كلاسييرا	-رئيس تنفيذي وعضو مجلس الشركة الخليجية للتعمير -نائب الرئيس لتوظيف الأموال في المؤسسة العربية المصرفية -مدير علاقات أول ورئيس قسم الخدمات المصرفية في البنك الأهلي التجاري -مدير علاقة مصرفية الشركات ومحلل ائتمان في البنك السعودي الفرنسي	-يتمتع بخبرة في مجال إنشاء وإدارة شركات الاستثمار. -يملك الخبرة في الشركات العائلية فيما يخص تطوير أعمالها ومعالجة مشكلات التوريث أو تجنبها. -يتمتع بخبرة في تطبيق نظم الحوكمة.

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
سليمان عبدالعزيز التويجري	-عضو مجلس الإدارة -رئيس اللجنة التنفيذية -عضو لجنة المكافآت والترشيحات	-الرئيس التنفيذي لشركة أمياتيت العربية السعودية -عضو مجلس الإدارة وعضو لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات (تكوين) -عضو مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية لشركة ولاء للتأمين التعاوني -عضو لجنة المراجعة للشركة السعودية للكهرباء -عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة لشركة التطوير الكيميائي -عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة لشركة ملكية للاستثمار ودور الكتاب التابعة لملكية -عضو مجلس الإدارة العامة لمعهد المحاسبة الإدارية - أمريكا -رئيس مجلس الإدارة لشركة توزيع المياه العالمية (توزيع) -عضو مجلس الإدارة لأميتك المغرب -عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة بوند ستراند المحدودة -عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة اميكون السعودية المحدودة -رئيس مجلس الإدارة لبي ديليو تي الألمانية -عضو مجلس الإدارة لشركة أمياتيت قطر للنوابيب -عضو مجلس الإدارة لشركة سايراست قطر -عضو مجلس الإدارة لشركة أميرون مصر -عضو مجلس الإدارة لشركة أمياتيت مصر للفيبرجلاس -عضو مجلس الإدارة لشركة أميلو - النمسا -نائب رئيس مجلس الإدارة لسوبور يورو الصناعية المحدودة - تركيا -نائب رئيس مجلس الإدارة لسوبور يورو غاب المحدودة - تركيا	-العضو المنتدب لشركة أمياتيت العربية السعودية -المدير العام في شركة العثمان للإنتاج الزراعي والنباتي (ندى) -مدير الخدمات المشتركة في شركة زجول لتقنية الاتصالات المتقدمة -الأمين العام في صندوق التعليم العالي الجامعي -عضو لجنة المراجعة في صندوق التعليم -عضو لجنة المراجعة الداخلية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين -عضو لجنة المراجعة في بنك الرياض -عضو لجنة المعايير المحاسبية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين -عضو اللجنة التنفيذية في شركة زجول لتقنية الاتصالات المتقدمة -رئيس قسم المحاسبة في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	-حاصل على درجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن. -حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة إينوس إيرينا تشامبين بالولايات المتحدة. -حاصل على شهادة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة كيس ويسترن ريزرف بالولايات المتحدة. -حاز على جائزة الأمير محمد بن فهد للتميز العلمي عام ١٩٨٩م. -يشغل العديد من المناصب والعضويات في شركات عالمية ومحلية مرموقة. -يتمتع بخبرة واسعة في العلوم المالية والمحاسبة.

ب- أعضاء اللجان من خارج المجلس

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
عبدالرحمن عبدالله السكران	عضو لجنة المراجعة	- مساعد وزير المالية للخدمات المؤسسية -عضو مجلس إدارة شركة أمانة للتأمين التعاوني	- الرئيس التنفيذي لشركة الحبيب القابضة -الرئيس التنفيذي للإدارة المالية في شركة السيف للاستثمارالتجاري المحدودة - الرئيس التنفيذي للإدارة المالية في شركة زجاج -الرئيس التنفيذي في شركة محمد عبدالعزيزوأولاده القابضة -عمل في مناصب مختلفة في الإدارة المالية والتخطيط الاستراتيجي والأداء لشركة الاتصالات السعودية -رئيساً لمجلس المديرين في شركة غلوب مد السعودية - محاسب قانوني لمكتب البريد وشركاه محاسبون قانونيون -عضو مجلس الإدارة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب الطبية -عضو مجلس الإدارة في شركة الجيل للطاقة -عضو مجلس الإدارة في شركة الإنشآت الحديثة -عضو مجلس الإدارة في شركة الغازات العالمية -عضو مجلس الإدارة في شركة الحسن غازي إبراهيم شاكِر -عضو مجلس الإدارة في مجموعة فولكس واجن السعودية -عضو مجلس الإدارة في شركة اتحاد عذيب للاتصالات -عضو مجلس الإدارة في الشركة الوطنية للطاقة -عضو مجلس الإدارة في شركة ار . دي . بي السيف -عضو مجلس إدارة شركة أصالة القابضة -عضو مجلس إدارة شركة مدارس غراس الأخلق التعليمية -عضو مجلس إدارة شركة قوائم للتنمية العقارية	-حاصل على شهادة البكالوريوس في علوم المحاسبة من جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن. - حاصل على زمالة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين -حاصل على زمالة المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين. -يمتلك خبرة واسعة في مجال الاستثمار والتمويل وحوكمة الشركات. - يتمتع بالخبرة في وضع الخطط الاستراتيجية والتجارية للشركات. -خبير في تقييم فرص الاستثمار والاستحواذ. -خبير في المحاسبة العامة والتصنيع والاتصالات والطاقة والتأمين والاستثمارات.
عبدالله بن صايل العنزي	عضو لجنة المراجعة	-رئيس المراجعة الداخلية للمجموعة في شركة الاتصالات السعودية -عضو لجنة المراجعة في البنك السعودي للاستثمار -عضو لجنة المراجعة في مجموعة سيرا القابضة	-مدير عام مراجعة الشبكة ونظم المعلومات في شركة الاتصالات السعودية -مدير عام مراجعة الاستثمار والعمليات التشغيلية في شركة الاتصالات السعودية	-حاصل على درجة البكالوريوس في تخصص نظم المعلومات -ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال -زمالة مراجع داخلي معتمد -زمالة فاحص احتيال معتمد -زمالة مراجع نظم معلومات معتمد -زمالة إدارة المخاطرمعتمد -خبرة واسعة في مجال المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، وكذلك الخبرة في مجال مكافحة الاحتيال وكشفه والخبرة في مخاطر تقنية المعلومات

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
سليمان عبدالله السكران	-عضو مجلس الإدارة -عضو اللجنة التنفيذية - عضو لجنة الاستثمار	-عضو لجنة المراجعة في شركة تكوين المتطورة للصناعات -عضو لجنة المراجعة شركة أمياتيت العربية السعودية -عضو لجنة المراجعة الداخلية الشاملة في جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن -عضو لجنة الاستثمار في صندوق الموارد البشرية (هدف) -عضو لجنة المراجعة في شركة فواز الحكير	-عضو مجلس إدارة شركة التطوير الكيميائي -عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة الخزامي -عضو مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة كرناف -عضو لجنة المراجعة في الشركة السعودية للكهرباء -عضو لجنة المراجعة لبنك الرياض -عضو لجنة المراجعة في شركة تداول	-حاصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن. -حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن. -حاصل على شهادة الدكتوراه في الاقتصاد والإحصاء من جامعة هيوستن بالولايات المتحدة. -خبير في العلوم المالية والاستثمارات وتمويل الشركات. -يمتلك الخبرة في أعمال الاستشارات. -لديه العديد من المشاركات والمناصب والعضويات في عدد من الهيئات والشركات والجمعيات. -قدم العديد من الأبحاث في الجوانب المالية والاقتصادية.
عبدالله الراجحي	-عضو مجلس الإدارة	-عضو مجلس أمناء وقف خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز -عضو مجلس أمناء جامعة اليمامة -عضو مجلس إدارة صندوق دعم البحوث والبرامج التعليمية في جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن	-عضو لجنة المراجعة في شركة سلامة للتأمين -عضو لجنة الاستثمار لمؤسسة تكافل -عضو مجلس إدارة صناديق البنك العربي -عضو لجنة المراجعة لشركة طاقة -رئيس قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن -محاضر في كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبتترول والمعادن -أستاذ مشارك في قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن -أستاذ مساعد في قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبتترول والمعادن -معيد في كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبتترول والمعادن	- حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية ببيروت بمصرف الراجحي

اسم العضو	الصفة	تنفيذي	غير تنفيذي	مستقل
مازن أحمد الجبير	رئيس المجلس	-	✓	-
إبراهيم محمد أبو عباة	نائب الرئيس	-	✓	-
راند عبدالله إسماعيل	عضو مجلس	-	-	✓
علاء عبدالله الهاشم	عضو مجلس	-	-	✓
سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو مجلس	-	✓	-
سليمان عبدالله السكران	عضو مجلس	-	-	✓
عبداللطيف عبدالله الراجحي	عضو مجلس	-	✓	-

ج - الإدارة التنفيذية

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
عبدالعزیز محمد البابطين	الرئيس التنفيذي	عدة مناصب في قطاع الأغذية والمشروبات في الشركة	درجة الماجستير في إدارة الأعمال بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تجاوز الخبرات 30 عاماً
منصور عبدالله فهد الماضي	مدير عام المشتريات	عدة مناصب في إدارة المشتريات	درجة الماجستير في الإدارة	تجاوز الخبرات 38 عاماً
عبدالعزیز صالح سعد العوين	مستشار تنفيذي	عدة مناصب في التشغيل والعمليات	بكالوريوس في العلوم الزراعية	تجاوز الخبرات 40 عاماً
عماد بكر صالح	مدير عام مزارع الأبقار	مدير العمليات الإقليمية	بكالوريوس في الإنتاج الحيواني	تجاوز الخبرات 20 عاماً
عبدالله سليمان ناصر السديس	مدير عام القطاع الزراعي	مشرف عام للمشاريع	بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تجاوز الخبرات 21 عاماً
أشرف حسني إبراهيم أبو شقرة	مدير عام العمليات الصناعية ومدينة نادك في حرض	رئيس العمليات التشغيلية	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية والصناعية	تجاوز الخبرات 21 عاماً
باسم تيسير جميل حجاز	الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية	عدة مناصب في المراجعة الداخلية	بكالوريوس في المحاسبة حاصل على CPA, CIA, CFE, CISA	تجاوز الخبرات 16 عاماً
إيهاب إبراهيم محمد عثمان	مدير عام الأعمال الجديدة	عدة مناصب إدارية	ماجستير في الإدارة العامة	تجاوز الخبرات 21 عاماً
سيد محمد نصير علي	مدير عام الإدارة المالية	مدير عام الإدارة المالية	بكالوريوس في العلوم حاصل على CIA, ACMA	تجاوز الخبرات 17 عاماً
خالد فريد منصور	مدير عام المبيعات	عدة مناصب في الاستراتيجية التنفيذية وتطوير الأعمال	ماجستير في إدارة الأعمال	تجاوز الخبرات 19 عاماً
عمرو عصام قنديل	مدير عام الجودة والأبحاث والتطوير	رئيس قطاع البحوث والتطوير	دكتوراه في العلوم	تجاوز الخبرات 22 عاماً
ناصر الغانم	مدير عام التسويق	مدير عام التسويق بالإنابة	بكالوريوس تسويق	تجاوز الخبرة 13 عاماً
سلطان المطيري	مدير عام الموارد البشرية بالإنابة	الشريك الإداري للموارد البشرية	ماجستير في التطوير الصناعي وبكالوريوس في إدارة الأعمال	تجاوز الخبرة 13 عاماً

أسماء الشركات داخل وخارج المملكة

اسم العضو	تصنيف العضوية	الشركات الحالية		الشركات السابقة		الكيان القانوني
		عضو مجلس الإدارة	كيان التنفيذيين	داخل / خارج المملكة	الكيان القانوني	
مازن أحمد الجبير ممثل صندوق الاستثمارات العامة	غير تنفيذي	الطيار	شركة مدرجة	داخل المملكة	رعاية الطبية	شركة مدرجة
		مطارات الرياض	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	الصقر للتأمين	شركة مدرجة
		المؤسسة العامة للتقاعد	كيان حكومي	داخل المملكة	معدنية	شركة مدرجة
		ديار الخزامى للتنمية العقارية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	سعودي ميد	شركة غير مدرجة
		شركة أربك العربية السعودية	شركة غير مدرجة	خارج المملكة	كابيتال بنك	شركة مساهمة مدرجة
		كريم بنوكس (بريتش فيرجن ايلاندر)	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة نوبن تربست العربية	شركة غير مدرجة
		ماكسس بيرهاد (ماليزيا)	شركة غير مدرجة	خارج المملكة	بوان	شركة مدرجة
		محمد إبراهيم السبيعي وأولاده	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	لفانا القابضة	شركة غير مدرجة
		شركة الاستثمارات الرائدة	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة صندوق الصادق	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة سابك للاستثمار وتنمية المحنوي المحلي	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة المهراج النشامية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة العوجان التجارية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة سند للرعاية الصحية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
إبراهيم محمد ابوعباة	غير تنفيذي	شركة سليمان الراجحي الدولية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة دار التجارة المحدودة	شركة غير مدرجة
		شركة الراجحي للتطوير العقاري المحدودة (السودان)	شركة غير مدرجة	خارج المملكة		
		شركة أسمنت عطبرة المحدودة (السودان)	شركة غير مدرجة	خارج المملكة		
		شركة وعد الطاقة القابضة (المغرب) الجمعية السعودية للزراعة العضوية (SOFA)	شركة غير مدرجة	خارج المملكة		
		الشركة الوطنية لإنتاج البذور والخدمات الزراعية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		أوقاف الشيخ سليمان الراجحي القابضة	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
راند عبدالله إسماعيل	مستقل	صندوق الاستثمارات العامة	كيان حكومي	داخل المملكة	شركة دار التجارة المحدودة	شركة غير مدرجة
		شركة علم لأمن المعلومات	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة كريدبت سويس العربية السعودية	شركة غير مدرجة
		شركة أكواباور	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		الشركة السعودية لهيئة وصيانة الطائرات	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
		شركة تحكم الاستثمارية	شركة غير مدرجة	داخل المملكة		
علاء عبدالله الهاشم	مستقل	الجمعية الخيرية	مؤسسة غير ربحية	داخل المملكة	رئيس تنفيذي الشركة الخليجية للتعمير	شركة غير مدرجة
		لمتلازمة داون				
		الشركة السعودية للتنمية والاستثمار التقني	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	رئيس محافظة الاستثمار في	شركة غير مدرجة
		المجلس الاستشاري في شركة راند فنتشرز	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة المزل المالية	شركة غير مدرجة
		جمعية كنف الخيرية	مؤسسة غير ربحية	داخل المملكة	رئيس تطوير الأعمال في	شركة غير مدرجة
		برنامج مسرعة الأعمال في ايكيا	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة ديلويت اند توش في السعودية	شركة غير مدرجة
		شركة كلاسيرا	مؤسس والرئيس التنفيذي	داخل المملكة	مؤسس والرئيس التنفيذي	شركة غير مدرجة
		بنك الامارات دبي الوطني كابيتال الاسلامي	مدرجة خارج المملكة	داخل المملكة	لشركة مبادرة	شركة غير مدرجة
		الشركة الجزائرية السعودية للاستثمار	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	نائب الرئيس لتوظيف الاموال	شركة غير مدرجة
		المجلس الاستشاري شركة رومال بيرغر للاستشارات	شركة غير مدرجة	داخل المملكة	في المؤسسة العربية المصرفية	شركة غير مدرجة
			مدير علاقات اول ورئيس قسم الخدمات المصرفية في البنك الأهلي التجاري	داخل المملكة	مدير علاقات اول ورئيس قسم الخدمات المصرفية في البنك الأهلي التجاري	شركة مدرجة
			مدير علاقة مصرفية للشركات ومحلل ائتمان في البنك السعودي الفرنسي	داخل المملكة	مدير علاقة مصرفية للشركات ومحلل ائتمان في البنك السعودي الفرنسي	شركة مدرجة
سليمان عبدالعزيز التويجري	غير تنفيذي	شركة أميانتيت العربية السعودية	شركة مدرجة	داخل المملكة	شركة أميانتيت العربية السعودية	شركة مدرجة

اسم العضو	تصنيف العضوية	الشركات الحالية	الشركات السابقة	الكيان القانوني	الكيان القانوني
		عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة	داخل / خارج المملكة	داخل / خارج المملكة
		شركة تكوين المتطورة للصناعات (تكوين)	شركة العثمان للإنتاج	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة ولاء للتأمين التعاوني	الزراعي والبناني (ندى)	شركة مدرجة	داخل المملكة
		شركة التطوير الكيميائي		شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة ملكية للاستثمار ودور الكتاب التابعة لمملكة	شركة زجول لتقنية الاتصالات المتقدمة	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		معهد المحاسبة الإدارية - أمريكا	صندوق التعليم العالي	لا ينطبق	داخل المملكة
		شركة توزيع المياه العالمية (توزيع)	الجامعي	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة لاميتك المغرب	جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة بوند سترايد المحدودة		شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة اميكون السعودية المحدودة		شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة ليبي ديليو تي الألمانية		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة أمينيت قطر للتأهيب		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة سايراست قطر		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة امبرون مصر		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة أمينيت مصر للفيبرجلاس		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة اميلو - النمسا		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة لسوبورورو الصناعية المحدودة - تركيا		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
		شركة سوبورورو غاب المحدودة - تركيا		شركة غير مدرجة	خارج المملكة
سليمان عبدالله السكران	مستقل	عضو مجلس أمناء وقف خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز	عضو مجلس إدارة صناديق البنك العربي	شركة مدرجة	داخل المملكة
		عضو مجلس أمناء جامعة الإمامة	شركة التطوير الكيميائي	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
		عضو مجلس إدارة صندوق دعم البحوث والبرامج التعليمية في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	عضو مجلس إدارة في شركة الخزامى	شركة غير مدرجة	داخل المملكة
			عضو مجلس إدارة في شركة كرناف		
			رئيس قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن		داخل المملكة
			أستاذ مشارك في قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن		داخل المملكة
			أستاذ مساعد في قسم العلوم المالية والاقتصاد في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن		داخل المملكة
			رئيس مجلس إدارة الجمعية السعودية للعلوم البيئية والمالية		داخل المملكة
			محاضر في كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن		داخل المملكة
			معيد في كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن		داخل المملكة
عبداللطيف عبدالله الراجحي	غير تنفيذي	مجموعة الراجحي القابضة	المدير للمنطقة الشرقية في مصرف الراجحي	شركة مدرجة	داخل المملكة
		بنك عودة سوريا	مدير مركز الائتمان في مصرف الراجحي	شركة مدرجة	داخل المملكة
		مؤسسة عبدالله عبدالعزيز الراجحي الخيرية			داخل المملكة
		بنك الطعام السعودي (إطعام)			داخل المملكة
		جمعية حفظ النعمة			خارج المملكة

اجتماعات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2019م اجتماعين حضوريين وستة محاضر لقرارات اتخذت بالتمرير.

الاجتماعات الحضورية

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني
		2019/05/16م	2019/11/07م
مازن أحمد الجبير	رئيس المجلس	حاضر	حاضر
إبراهيم محمد أبو عباة	نائب رئيس المجلس	حاضر	حاضر
رائد عبدالله إسماعيل	عضو مجلس	حاضر	حاضر
علاء عبدالله الهاشم	عضو مجلس	حاضر	حاضر
سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو مجلس	حاضر	حاضر
سليمان عبدالله السكران	عضو مجلس	حاضر	حاضر
عبداللطيف عبدالله الراجحي	عضو مجلس	ابتدأت العضوية بقرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 2019/11/07م	

قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتمرير:

الاسم	القرار الأول	القرار الثاني	القرار الثالث	القرار الرابع	القرار الخامس	القرار السادس
	2019/02/03م	2019/03/27م	2019/04/22م	2019/06/20م	2019/07/18م	2019/12/16م
مازن أحمد الجبير	✓	✓	✓	✓	✓	✓
إبراهيم محمد أبو عباة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
رائد عبدالله إسماعيل	✓	✓	✓	✓	✓	✓
علاء عبدالله الهاشم	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سليمان عبدالعزيز التويجري	✓	✓	✓	✓	✓	✓
سليمان عبدالله السكران	✓	✓	✓	✓	✓	✓
عبداللطيف عبدالله الراجحي		ابتدأت العضوية بتاريخ 2019/11/07م				

م	الاسم	صفة العضو	عدد جلسات مجلس الإدارة فاعلي بالتمرير	عدد حضور اللجان التنفيذية	عدد حضور لجان المراجعة	عدد حضور لجان الترشيحات	عدد حضور لجان الاستثمار	الإجمالي
1	مازن أحمد الجبير	غير تنفيذي	2	6	-	-	1	9
2	إبراهيم محمد أبو عباة	غير تنفيذي	2	6	-	3	-	14
3	راند عبدالله إسماعيل	مستقل	2	6	-	3	-	14
4	علاء عبدالله الهاشم	مستقل	2	6	9	-	1	18
5	سليمان عبدالعزيز التويجري	غير تنفيذي	2	6	-	3	-	14
6	سليمان عبدالله السكران	مستقل	2	6	-	-	1	12
7	عبداللطيف عبدالله الراجحي	غير تنفيذي	0	1	-	-	-	1
8	عبدالرحمن عبدالله السكران	عضو من خارج المجلس	-	-	9	-	-	9
9	عبدالله صايل العنزري	عضو من خارج المجلس	-	-	9	-	-	9
	المجموع		12	37	12	27	9	100

البيان	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	أعضاء اللجان	الإجمالي
بدل حضور المجلس	-	32,000	18,000	-	50000
مكافآت المجلس	-	810,000	750,000	-	1560000
بدل حضور اللجان	-	67,000	60,000	54,000	181000
مكافآت اللجان	-	350,000	475,000	300,000	1,125,000
الإجمالي	-	1,259,000	1,303,000	354,000	2,916,000

سياسة المكافآت

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس إدارة الشركة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه، وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:

تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.

تحدد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.

أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مهنية وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.

يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرر بناء على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.

أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها والأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمه وخبرة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.

أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع الاختصاصات والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.

يجوز أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا.

أن تقدم المكافآت بغرض حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية على تطوير الشركة وتنميتها على المدى الطويل، ومراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.

تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.

يجوز تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواء أكانت إصداراً جديداً أو أسهماً اشتريتها الشركة.

يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بصورة عامة: تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للاعتماد الجمعية العامة للمساهمين مع مراعاة الآتي:

تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بالشركة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح. ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا بما لا يتجاوز ما نص عليه نظام الشركات. ويقوم مجلس الإدارة بتحديد مكافآت أعضائه سنوياً بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات، مع مراعاة الأحكام الواردة بهذا الخصوص في نظام الشركة الأساسي أو أية أنظمة أخرى صادرة عن الجهات المختصة.

يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.

يتقاضى عضو المجلس بدل حضور عن كل جلسة من جلسات مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منه مبلغ وقدره (3,000) ريال، إضافة إلى تعويضه مصروفات السفر والإقامة وتذاكر الطيران والمواصلات للأعضاء من خارج مدينة المقر الرئيسي للشركة.

يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا. وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين، أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات. وأن يشتمل أيضاً على بيان جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

بتوصية تصدر من لجنة المكافآت يحدد مجلس الإدارة مكافآت إضافية عينية أو نقدية وفقاً لما يراه مناسباً، بحيث لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو مجلس الإدارة من مكافآت ومزايا مالية أو عينية مبلغ (500,000) ريال سنوياً، وفق الضوابط التي تضعها الجهة المختصة.

يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية (بموجب ترخيص مهني) بالإضافة إلى مكافأة عضوية المجلس واللجان التابعة له.

مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالمراجعة الدورية لمكافآت وبرنامج وخطط الحوافز لكبار التنفيذيين والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة. وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

راتب أساسي (يسدد بشكل شهري).

البدلات والتي تشتمل على سبيل المثال لا الحصر: بدل سكن، بدل نقل، بدل هاتف، بدل تعليم للأبناء.

مزايا التأمين الطبي لهم ولعائلاتهم.

الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بأداء الفرد والشركة، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل خيارات الأسهم وغيرها.

مزايا أخرى تشمل -على سبيل المثال-: إجازة سنوية، وتذاكر السفر، وبدل السفر، ومكافأة نهاية الخدمة.

العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات: تُدرس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي اعتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ 10-12-2017م، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان

بلغت تعويضات أعضاء اللجان خلال عام 2019م ما يلي:

مبلغ معين	بدل حضور جلسات	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	المكافآت الثابتة							المكافآت المتغيرة						
			مزايا عينية	مكافآت زرع المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارات	المجموع	نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	السهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع الكلي	بدل المصروفات	
أولاً: الأعضاء المستقلون																
250,000	6,000	18,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	274,000	-	
250,000	6,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	286,000	-	
250,000	6,000	12,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	268,000	-	
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين																
250,000	6,000	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	259,000	-	
250,000	13,000	28,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291,500	-	
250,000	13,000	35,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	298,000	-	
60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	-	
1,560,000	50,000	127,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,737,500	-	

مكافآت أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس

يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجان المنبثقة منه -باستثناء لجنة المراجعة- وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.

تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبدلات حضور الاجتماعات وغيرها من الاستحقاقات، وتشتمل لائحة عمل كل لجنة من اللجان على المكافآت الخاصة بأعضائها.

بالنسبة لمكافأة عضوية لجنة المراجعة: يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام.

عند تشكيل عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، يراعى عدد اللجان التي يمكن لعضو المجلس أن يشغلها، بحيث لا يتجاوز إجمالي ما يتقاضاه العضو من مكافآت عن عضويته في المجلس واللجان الحد الأعلى المنصوص عليه في نظام الشركات.

مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

أ- مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام:

اسم من تعود له المصلحة	عدد الأسهم "بداية العام"	أدوات الدين	عدد الأسهم "نهاية العام"	أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التغيير
مازن أحمد الجبير "ممثل صندوق الاستثمارات العامة"	1,210	-	1,210	-	-	-
سليمان عبدالعزيز التويجري	1,000	-	1,000	-	-	-
عبدللطيف عبدالله الراجحي	74,926	-	0	-	74,926	-100%

ب- مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

اسم من تعود له المصلحة	عدد الأسهم "بداية العام"	أدوات الدين	عدد الأسهم "نهاية العام"	أدوات الدين	صافي التغيير	نسبة التغيير
عبدالعزیز محمد الباطين	15,029	-	15,029	-	-	-

لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة لجان وهي "لجنة المراجعة" ولجنة "المكافآت والترشيحات" و "اللجنة التنفيذية" و "لجنة الاستثمار"، وفيما يلي أسماء أعضائها واختصاصاتها:

أ- لجنة المراجعة:

أعضاء لجنة المراجعة:

- علاء عبدالله الهاشم (رئيس)
- عبدالرحمن عبدالله السكران (عضو)
- عبدالله بن صايل العنزلي (عضو)

مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.	دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.	التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة؛ من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها.
دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإبداء ملاحظاتها عليها.	دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.	التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وعزلهم وتحديد أتعابهم، وإبراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.	متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.	دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.	التحقق من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات العلاقة.	مراجعة نتائج تقرير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.

المكافآت الثابتة	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة		
1-علاء عبدالله الهاشم	27,000	177,000
2-عبدالرحمن عبدالله السكران	27,000	177,000
3-عبدالله صايل العنزلي	27,000	177,000
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات		
1-راند عبدالله إسماعيل	9,000	84,000
2- إبراهيم محمد أبو عباة	12,500	87,500
3-سليمان عبدالعزيز التويجري	16,000	91,000
أعضاء اللجنة التنفيذية		
1-سليمان عبدالعزيز التويجري	19,500	94,500
2- إبراهيم محمد أبو عباة	16,000	91,000
3-سليمان عبدالله السكران	9,000	84,000
4-راند عبدالله إسماعيل	9,000	84,000
أعضاء لجنة الاستثمار		
1-مازن أحمد الجبير	3,000	53,000
2-علاء عبدالله الهاشم	3,000	53,000
3-سليمان عبدالله السكران	3,000	53,000

مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين بضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال عام 2019م ما يلي:

النوع	المجموع
رواتب	6,198,742
بدلات	3,036,518
مزايا عينية	0
المجموع	9,235,260
مكافآت دورية	0
أرباح	0
خطط تحفيزية قصيرة الأجل	5,557,944
خطط تحفيزية طويلة الأجل	2,939,328
الأسهم الممنوحة "يتم إدخال القيمة"	0
المجموع	8,497,272
مكافأة نهاية الخدمة	0
مجموع مكافأة التنفيذيين من المجلس إن وجدت	0
المجموع الكلي	17,732,532

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول 2019/07/20م	الاجتماع الثاني 2019/03/24م	الاجتماع الثالث 2019/04/30م	الاجتماع الرابع 2019/05/08م	الاجتماع الخامس 2019/08/06م	الاجتماع السادس 2019/09/05م	الاجتماع السابع 2019/10/24م	الاجتماع الثامن 2019/11/27م	الاجتماع التاسع 2019/12/23م
علاء عبدالله الهاشم	رئيس اللجنة عضو في مجلس الإدارة - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
عبد الرحمن عبد الله السكران	عضو في اللجنة - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
عبدالله بن صابر العنزي	عضو في اللجنة - مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ب- لجنة الترشيحات والمكافآت:

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت:

- رائد عبدالله إسماعيل (رئيس)
- إبراهيم محمد أبو عباة (عضو)
- سليمان عبدالعزيز التويجري (عضو)

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت:

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التنفيذية، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يُراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.

التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وإعادة الترشيح وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.

المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.

وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.

مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من مجلس الإدارة ذات العلاقة بأعمالها.

توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.

التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.

إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.

مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.

وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.

دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللمجلس والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها.

اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.

التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.

ج- اللجنة التنفيذية:

أعضاء اللجنة التنفيذية:

- سليمان عبدالعزيز التويجري (رئيس)
- إبراهيم أبو عباة (عضو)
- سليمان عبدالله السكران (عضو)
- رائد عبدالله إسماعيل (عضو)

مهام اللجنة التنفيذية:

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.

الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.

دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.

متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.

مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.

متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.

دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على صورة الشركة.

متابعة أوضاع الشركة المالية وسياساتها التشغيلية والتسويقية.

تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة.

التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.

دراسة وضع التمويل وتدبير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.

دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.

رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أنجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول 2019/02/03م	الاجتماع الثاني 2019/06/16م	الاجتماع الثالث 2019/09/19م
رائد عبدالله اسماعيل	الرئيس	✓	✓	✓
إبراهيم محمد أبو عباة	عضو اللجنة	✓	✓	✓
سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو اللجنة	✓	✓	✓

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول 2019/06/16م	الاجتماع الثاني 2019/10/15م	الاجتماع الثالث 2019/12/11م
سليمان عبدالعزيز التويجري	الرئيس	✓	✓	✓
إبراهيم محمد أبو عباة	عضو	✓	✓	✓
سليمان عبدالله السكران	عضو	✓	✓	✓
رائد عبدالله اسماعيل	عضو	✓	✓	✓

د - لجنة الاستثمار:

أعضاء لجنة الاستثمار:

- مازن بن أحمد الجبير (رئيساً)
- علاء عبدالله الهاشم (عضواً)
- سليمان عبدالله السكران (عضواً)

مهام لجنة الاستثمار:

تشتمل مهام لجنة الاستثمار على ما يلي:

مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة والتي تشمل (فلسفة واستراتيجية الاستثمار.. إلخ).

مراقبة تنفيذ النتائج المالية والتكامل للاستثمارات الشركة بالإضافة إلى كافة المعاملات الاستثمارية كالاستحواذ، والدخول في شركات محاصة وأعمال التصفية.

مراجعة واعتماد خطة نادك للاستثمارات.

مراجعة أي تقارير أخرى تصدرها الشركة وتتعلق بمسؤوليات اللجنة.

تقييم أداء لجنة الاستثمار وأعضاءها بصورة دورية ومنتظمة.

مراجعة عروض وفرص الاستثمار وترتيبها حسب الأولوية وفقاً لمعايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الاستثمارات الجديدة المزمع إجراؤها، بحد أقصى قدره 50 مليون ريال سعودي، وبالنسبة لأي استثمارات أكبر من هذه القيمة، تقوم لجنة الاستثمارات بتقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة بشأنها.

رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.

مراجعة وتقييم مدى كفاية الميثاق سنوياً، وطلب موافقة مجلس الإدارة على أية تغييرات مقترحة، وضمان الإفصاح المناسب عن تلك التغييرات.

مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقاً لاستراتيجية الشركة العامة.

المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم شركة نادك بها.

مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية وأيضاً كافة معاملات التحوط لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الاستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.

التأكيد سنوياً على أن جميع المسؤوليات الموضحة في مهام اللجنة قد نُفذت كلياً.

سياسة الشركة في توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:

- تُجَنَّب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور (30%) من رأس المال المدفوع.
- للجمعية العامة العادية -بناء على اقتراح مجلس الإدارة- أن تُجَنَّب نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تقرها الجمعية.
- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يُحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
- يُوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (5%) من رأس مال الشركة المدفوع.
- مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساسي، والمادة (السادسة والسبعون) من نظام الشركات؛ يخصص بعد ما تقدم نسبة (10%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
- يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

التعامل مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (مازن أحمد الجبير) ونائب رئيس المجلس (إبراهيم محمد أبو عباة) وعضو المجلس (سليمان عبدالعزيز التويجري) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) كونهم أعضاء في مجالس إدارات الشركات المتعامل معها ولم يطرأ على هذه التعاقدات أي تغيير خلال العام 2019م وتمت بفتريات سابقة لعضويتهم. وهي مبينة في الإيضاح رقم (34) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء الآخرين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

الشركة	طبيعة التعامل/التعاقد	مبلغ التعامل/التعاقد	مدة التعامل/التعاقد	شروط التعامل/التعاقد	طبيعة العلاقة/الاسم
مجموعة سيرا القابضة (مجموعة الطيار للسفر سابقاً)	تقديم خدمات السفر للشركة	8,813,946	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة مازن أحمد الجبير
شركة تكوين المتطورة للصناعات	بيع مواد بلاستيكية للشركة	25,590,758	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة سليمان عبدالعزيز التويجري
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	بيع أسمدة ووقود للشركة	-	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس المديرين إبراهيم محمد أبو عباة
شركة الوطنية الزراعية	بيع زيت زيتون للشركة	-	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس المديرين إبراهيم محمد أبو عباة

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول 2019/11/07م
مازن أحمد الجبير	رئيس اللجنة	✓
علاء عبدالله الهاشم	عضو	✓
سليمان عبدالله السكران	عضو	✓

المدفوعات النظامية

أ- المدفوعات النظامية:

خلال عام 2019م تم تسديد المبالغ التالية:

البيان	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الأسباب
تأشيرات وجوازات ومكتب عمل ورسم بلديات	48.0		تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد إقامات ورسوم بلديات	
ضريبة القيمة المضافة	19.0	0.6	ضريبة القيمة المضافة المسددة خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة لديسمبر من عام 2019م وستسدد في يناير من عام 2020م
الزكاة وضريبة الاستقطاع	10.5	28.7	الزكاة المدفوعة عن سنوات سابقة وضريبة الاستقطاع خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح رقم 32)
التأمينات الاجتماعية	26.3	1.7	مبالغ التأمينات المسددة خلال العام 2019م	المستحق عبارة عن تأمينات لديسمبر من عام 2019م وستسدد في يناير من عام 2020م
رسوم جمركية	20.8		الرسوم الجمركية المسددة خلال العام 2019م	بيان الجمارك-2019م
الإجمالي	124.6	31.0		

ب- الجزاءات والغرامات:

لم تفرض هيئة السوق المالية أو أي جهة من الجهات الإشرافية والتنظيمية الأخرى أية جزاءات أو غرامات خلال عام 2019م.

رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية

أبذت اللجنة رأيها عن الرقابة الداخلية في الشركة بناء على ما تُقدّمه لها إدارة الشركة من تقارير دورية، ومن خلال دورها الإشرافي بمتابعة أعمال وتقارير إدارة المراجعة الداخلية، والتي تتحقق من فاعلية نظم وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته الدورية؛ وعليه فإنه لم يتضح للجنة أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية بالشركة والتي يستلزم معها القيام بلفت نظر الجمعية العامة بشأنها.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة

لا توجد توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة، أو رفض المجلس الأخذ بشأنها.

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه -خاصةً غير التنفيذيين- علماً بمقترحات المساهمين، وملاحظاتهم حيال الشركة وأدائها

يبلغ رئيس مجلس الإدارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه -خصوصاً غير التنفيذيين- علماً بمقترحات وملحوظات المساهمين حيال الشركة وأدائها إن وجدت.

الأحداث الهامة

إعلان الشركة إعلاناً إلحاقياً عن إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء تنفيذاً للقرار الصادر من مجلس الوزراء

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/03/31م إعلاناً إلحاقياً للإعلان المنشور بتاريخ 2018/12/30م بخصوص الأثر المالي لقرار إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء في مختلف مشاريعها الزراعية بالمملكة العربية السعودية، تماشياً مع سياسة وخطط الدولة -رعاها الله- بأنها قد أكملت مؤخراً تقييم الأثر المالي لإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء، وأنها استوفت دراسات العناية المهنية الواجب أدائها على النحو الذي يمكنها من تقييم الخطة الزراعية الحالية والمستقبلية للمحاصيل التي لا يشملها قرار الإيقاف.

وأن الأثر المالي الناتج عن هذا التقييم هو خسارة بانخفاض قيمة أصول الشركة الزراعية بأثر صافي 52.67 مليون ريال سعودي، وسيظهر هذا الأثر في القوائم المالية للسنة المالية المنتهية في 2018/12/31م.

ومن جهة أخرى قامت الشركة بتقييم الأثر المالي لاستيراد البرسيم والأعلاف الخضراء مقابل إنتاجها محلياً لعام 2019م والذي قُدّر بقيمة 15 مليون ريال سعودي، وهو يعتبر أثر محدود نتيجة لمخزون الأعلاف الذي بنته الشركة فعلياً. ومن المتوقع ألا تتجاوز التكلفة الإضافية نتيجة الاستيراد للسنوات القادمة 50 مليون ريال سعودي سنوياً، وذلك يعود للأسعار التفضيلية التي بادرت الشركة بالحصول عليها من خلال التعاقد مع عدد من الموردين من خارج المملكة.

أعلنت الشركة دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/04/24م دعوة مساهميها الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية الذي انعقد في تمام الساعة (الحادية عشرة) من مساء يوم الخميس 1440/09/11هـ الموافق 2019/05/16م

إعلان الشركة عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني لمساهميها على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/05/09م لمساهميها الكرام أنه سيكون بمقدورهم التصويت عن بعد على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية التي انعقدت في تمام الساعة الحادية عشرة من مساء يوم الخميس بتاريخ 2019/05/16م في مقر قاعة ابن بطوطة في فندق ومركز مؤتمرات كراون بلازا المدينة رقمية (RD) بمدينة الرياض، ليكون ذلك متاحاً للمساهمين المسجلين في موقع خدمات (تداولاتي) الإلكتروني بدءاً من الساعة العاشرة صباح يوم الأحد بتاريخ 2019/05/12م وحتى الساعة الرابعة مساء يوم انعقاد الجمعية العامة العادية، ودعت الشركة المساهمين الكرام إلى المشاركة والتصويت عن بعد، وذلك عن طريق زيارة الموقع الإلكتروني الخاص بتداولاتي على الرابط أدناه (علماً بأن التسجيل في موقع خدمات تداولاتي والتصويت متاح مجاناً لجميع المساهمين).

<https://www.tadawulaty.com.sa>

إعلان الشركة عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/05/19م للمساهمين الكرام عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة (الاجتماع الأول) المنعقدة في تمام الساعة الحادية عشرة مساء يوم الخميس 1440/09/11هـ الموافق 2019/05/16م بمقر قاعة ابن بطوطة في فندق ومركز مؤتمرات كراون بلازا المدينة رقمية (RDC) بمدينة الرياض، بعد اكتمال النصاب القانوني اللازم لصحة انعقاد الجمعية، حيث بلغت نسبة الحضور أصالة ووكالة وعن طريق التصويت الإلكتروني 56.69%.

إعلان الشركة عن آخر التطورات بخصوص اتفاقية الاستحواذ على جميع الحصص في شركة الصافي دانون المحدودة من كل من شركة الصافي القابضة وشركة دانون للألبان الاستثمارية إندونيسيا بي تي أي المحدودة

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/06/23م عن آخر التطورات بشأن إعلانها السابق في تاريخ 1440/04/24هـ (الموافق 2018/12/31م) بخصوص اتفاقية الاستحواذ (الاتفاقية) لشراء 100% من الحصص في شركة الصافي دانون المحدودة (شركة الصافي دانون) من كل من شركة الصافي القابضة وشركة دانون للألبان الاستثمارية إندونيسيا بي تي أي المحدودة (الصفقة).

في ضوء التغييرات التي طرأت على السوق بعد تاريخ إبرام الاتفاقية، توصل مجلس إدارة شركة نادك والشركاء في شركة الصافي دانون بعد بذل العناية اللازمة أن الصفقة ليست في مصلحتهم كما كان ذلك متوقعاً عند إبرام الصفقة. وعليه اتفق الطرفين على إنهاء الاتفاقية بالتراضي وفقاً لشروطها وأحكامها. وبناء على ذلك، قام كل طرف من أطراف الاتفاقية وفقاً لشروطها وأحكامها بإشعار الطرف الآخر بإنهاء الاتفاقية في تاريخ 2019/06/21م ويكون هذا الإشعار نافذاً من تاريخه.

إن مجلس إدارة شركة نادك على ثقة تامة بأن الوضع الاستراتيجي الحالي لشركة نادك سيمكن الشركة من

الاستمرار في استقطاب الفرص الاستثمارية التي تخدم مصلحة مساهميها وعملائها وموظفيها. وسيقوم مجلس إدارة شركة نادك بالتركيز على تنفيذ استراتيجية الشركة. ويود مجلس إدارة شركة نادك أن يقدم شكره لكل من شركة الصافي دانون والشركاء فيها وجميع الأطراف المعنية على جهودهم المبذولة.

إعلان الشركة عن إبرام اتفاقية مشروع الطاقة الشمسية بـ 30 ميغاوات بمشروع الشركة في حرض
أعلنت الشركة بتاريخ 2019/07/28م عن موافقة مجلس إدارة الشركة بتاريخ 1440/11/22هـ الموافق 2019/07/25م على إبرام اتفاقية شراء الطاقة الشمسية مع شركة أنجي الفرنسية للطاقة ومدة الاتفاقية 25 سنة، وتنفيذ المشروع سيكون في مدينة نادك بحرض بطاقة 30 ميغاوات عن طريق دمجها مع مصادر الطاقة المستخدمة حالياً.

الاتفاقية مبنية على أساس شراء الطاقة من شركة أنجي حسب الاستهلاك الفعلي للطاقة المنتجة وذلك بسعر تنافسي ثابت يبلغ 9.4 هلة للكيلو واط/ساعة، ولن تحتاج نادك أي تمويل لتنفيذ المشروع حيث أنها لن تتحمل أي نفقات رأسمالية أو تشغيلية، ومن المتوقع أن ينتج عن هذا المشروع خفصاً لاستهلاك الشركة للوقود في حدود 124,000 برميل سنوياً وخفض الانبعاثات الكربونية بنحو يقدر 53 مليون كيلو غرام سنوياً. ومن المتوقع أن يتم البدء في إنشاء المشروع بتاريخ 2019/10/31م وسيكون البدء في التشغيل التجاري في تاريخ 2020/10/10م على أن يسبق ذلك فترة الإنتاج التجريبي والتي ستستمر لمدة 60 يوماً، وحسب تقديرات الشركة الأولية سيبدأ التأثير الناتج عن تخفيض استهلاك الوقود في الظهور تدريجياً من السنة الأولى من تاريخ التشغيل وسيكون بحسب أسعار الوقود السائدة في حينه.

إعلان الشركة عن توصية مجلس إدارتها بزيادة رأس مال الشركة عن طريق إصدار أسهم منحة للمساهمين
أعلنت الشركة بتاريخ 2019/11/10م لمساهميها الكرام عن قرار مجلس إدارتها في اجتماعه المنعقد بتاريخ 2019/11/07م برفع توصية إلى الجمعية العامة غير العادية في اجتماعها القادم بزيادة رأس مال الشركة من 847,000,000 ريال إلى 1,016,400,000 ريال عن طريق منح أسهم مجانية (أسهم منحة) لمساهميها، حيث تهدف الشركة من زيادة رأس مالها لكي يتلاءم مع حجم أصولها ودعم استثماراتها المستقبلية.

إعلان الشركة عن تعيين عضو مجلس إدارة وعضو في لجنة الاستثمار
أعلنت الشركة بتاريخ 2019/11/10م أنه بالإشارة إلى إعلان الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) بتاريخ 2018/11/05م خصوص استقالة عضو في مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار. قرر مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 07 نوفمبر من عام 2019م بتعيين الأستاذ/ عبداللطيف بن عبدالله الراجحي عضواً في مجلس إدارة الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك). كما قرر المجلس اعتماد توصية لجنة المكافآت والترشيحات بتعيين عضو مجلس الإدارة الدكتور / سليمان بن عبدالله السكران عضواً في لجنة الاستثمار، ويسري التعيينان اعتباراً من تاريخ 2019/11/07م ليُكملا الدورة الحالية للمجلس.

إعلان الشركة عن الأثر المالي لقرار رفع الدعم بصورة كاملة عن مدخلات الأعلاف باستثناء مدخلات الأعلاف الخضراء

أعلنت الشركة بتاريخ 2019/12/31م أنه بالإشارة إلى قرار معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رقم (291035/1/1441) بتاريخ 1441/04/24هـ الموافق 21 ديسمبر من عام 2019م، تعلن الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) لمساهميها الكرام بأنها تقوم الآن بتقييم شامل للأثر المالي لما ورد بالقرار المشار إليه أعلاه والخاص برفع الدعم بصورة كاملة عن مدخلات الأعلاف واقتصار الدعم فقط على الأعلاف الخضراء، وسوف يتم الإعلان لاحقاً عن قيمة الأثر المالي وكذلك عن أي مستجدات بهذا الخصوص.

الجمعيات العامة

الاسم	سجل الحضور
	اجتماع الجمعية الأول
	2019/05/16م
1. أ.مازن بن أحمد الجبير	حاضر
2. م.إبراهيم بن محمد أبو عباة	حاضر
3. أ.رائد بن عبدالله إسماعيل	حاضر
4. أ.علاء بن عبدالله الهاشم	حاضر
5. د.سليمان بن عبدالعزيز التويجري	حاضر
6. د.سليمان بن عبدالله السكران	حاضر
7. عبداللطيف عبدالله الراجحي	التعيين بتاريخ 2019/11/07م

سجل المساهمين

عدد طلبات سجل المساهمين	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
1	2019/05/16م	الجمعية العامة
2	2019/02/05م	الجمعية العامة
3	2019/02/05م	إجراءات الشركة
4	2019/02/05م	إجراءات الشركة

الخط المستقبلية

من أهم الخطط والمشاريع المستقبلية التي تهتم بها نادك، وتعمل جاهدة لتحقيقها؛ الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة في مشاريعها، كتوليد الطاقة الشمسية، لما حققته هذه التقنية الواعدة من نمو وتطور، هذا وتعمل الشركة على استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة لتتمكن من عكس خططها الواعدة على أرض الواقع.

المخاطر

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناءً على نتائج المراجعة الداخلية في عام 2014م، ورأى المجلس بقراره استمرار تولي لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر. واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر لقطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام 2017م لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة. وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كليا أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تزاولها الشركة ما يلي:

أ- مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة؛ كإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع أبقارها من الأعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام أنهت مرحلتها الأولى (التجريبية) بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم في تأمين جزء من الأعلاف لقطيع الأبقار. وأيضاً من هذه المخاطر رفع أسعار الدعم عن منتجات الطاقة، والتي شكلت زيادة في أعباء مدخلات الإنتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

ب- مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل، وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة. ومن المخاطر التي تدرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

ج- مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطيع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخلياً. ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشني أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

د- المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل. وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

هـ - مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية، ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات، وتؤثر سلباً على نتائج الشركة. ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواء الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

و- مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال؛ مما يؤدي إلى خسارة مالية. وتتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدانة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

ز- الذمم التجارية المدينة

تم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. ويتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحدّ ائتماني لكل عميل. وتقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين، وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. ويتم تحديد

مخصص الخسائر المجمع بناءً على البيانات التاريخية للإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. وتعتقد الإدارة بأنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

ح- مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. ونهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة، من دون تكبد خسائر غير مقبولة، أو المخاطرة بسمعة الشركة. وقد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة، وعلى مقربة من قيمته العادلة، ويتم استثمار جزء كبير من أموال الشركة في النقد وما في حكمه، وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية.

إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الإدارة

- يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:
- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2019م.
 - الموافقة على القوائم المالية كما هي في 31 / 12 / 2019م.
 - الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2019م.
 - الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 / 12 / 2019م.

الخاتمة

في ختام هذا التقرير؛ فإن مجلس إدارة نادك يؤكد لجميع المساهمين في الشركة على استمرارها في السعي الجاد لتحقيق ما يتطلعون إليه، سائلين من الله تعالى بفضله أن يديم على بلادنا الخير والأمن والأمان، في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي العهد -حفظهما الله-. والله ولي التوفيق وهو القادر عليه.

التحديات

واجهت نادك خلال سيرها لإنجاح أعمالها في عام 2019م تحديات عدة، لعل أبرز تلك التحديات تتمثل في المخاطر العالية للسوق، كمخاطر تغير الأسعار داخله؛ والتي تؤثر على دخل الشركة بلا شك، أو

على قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. وتمكنت الشركة من تجاوز جميع المخاطر، وطرح الحلول العملية الاحترافية لها، وتعاملت معها بكل كفاءة، وذلك من خلال تفعيل دور الخطط الاستباقية التي بها تستشرف نادك بعض التغيرات التي ستطرأ مستقبلاً. وهذا ما مكن نادك من تفعيل إدارة الأزمات وتمكينها من العمل لمساندة الشركة في تخطي العقبات، ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن الحدود المقبولة، مع تحسين العائد.

إن معدل الربح يشكل جانباً آخر من جوانب التحدي التي واجهتها الشركة؛ وذلك بتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية، وذلك بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق، ومخاطر السوق والتغير المستمر في أسعار الفوائد البنكية يؤثران على الشركة، نظراً إلى القروض التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل، والنفقات الرأسمالية. وتتمثل ممارسة نادك في إدارة تكاليف الفوائد البنكية، من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الافتراض عبر مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية، وذلك لضمان تخفيف أثر المخاطر وحلها. وتراقب الشركة عن كثب، تقلبات أسعار الصرف بناءً على خبرتها، لتتجاوز بذلك مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. هذا وتتعامل نادك بالريال السعودي والدولار الأمريكي بصورة أساسية، باعتبار أن الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي، ولا توجد أدوات مالية أخرى هامة بالعملية الأجنبية، وبهذا يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

ومن التحديات المؤثرة التي تمكنت نادك من التعامل معها بكفاءة؛ القدرة على مواصلة الالتزام بمتطلبات الجودة. كما أن نادك واجهت تحدياً يتمثل في شح بعض المواد الأولية التي من خلالها تتمكن الشركة من إنتاج جميع منتجاتها، وتعاملت نادك مع هذا التحدي من خلال خبراتها في خلق الفرص الأخرى والاعتماد على حلول بديلة لا تخلُ بمعايير الجودة التي تعمل بها.

بالإضافة إلى امتثال الشركة لقرار الدولة بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء؛ فقد تم الحد من أثر ذلك القرار حين بدأت نادك في تنفيذ جزء من خططها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية خارجية، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الأعلاف لقطيع الأبقار.

ورفع أسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي شكلت زيادة في أعباء مدخلات الإنتاج تعدُّ من أبرز المخاطر التي واجهتها الشركة، لما في ذلك من تذبذب ربحية المنتجات. وقد بدأت نادك بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة، كتخفيضها للتكاليف وعمل الدراسات المنهجية اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

التطلعات

كانت وما زالت نادك تتطلع في كل يوم لها أن تكون ساعية إلى تطوير منتجاتها بشكل مستمر، لتكون الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويتم ذلك كله وفق ما أقرته لنفسها من رؤية ورسالة، وتكاتف جميع العاملين بها، والذين هم سواعد وأركان نجاحها.

وتسعى الشركة لتحقيق ذلك من خلال العديد من العناصر والخطوات، وهي:

- تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية وصحية وذات جودة عالية؛ مما يسهم في تحقيق أعلى معدلات رضا المستهلكين.
- العمل على بناء استراتيجية للاستفادة من المخلفات العضوية لإنشاء محطات الغاز الحيوي (الميثان) مستقبلاً، وتحقيق مفهوم نادك الخضراء.
- أن تكون نادك هي الشركة الأهم لدى المستهلك لتغذية حياته.
- تحري الدقة والجودة في جميع مراحل التشغيل.
- نشر ثقافة تحفيز الأفراد على النمو والتطور.
- السعي الجاد لإيجاد البدائل المناسبة والتحول إلى مرحلة الاكتفاء بالذات، والمواصلة في عملية خفض التكاليف بما لا يؤثر على الجودة.
- تطوير الإمكانيات التقنية والمعامل لتواكب المعايير الدولية.
- أن تكون العنصر الأساسي للمستهلك لتأمين غذاء صحي ومغذي ولذيذ يفي بحاجات المستهلك والسوق.
- تحقيق المرونة في التأقلم السريع مع متغيرات الأسواق بحلول احترافية وقوية.
- التحسين المستمر والعمل الدائم على تعزيز كفاءة الأعمال.
- نمو الإنتاج في المشاريع النوعية التي أقامتها نادك، كمشروع حرض، ومشروع نادك للطاقة، ومشروع الزيتون العضوي.
- الاستحواذ على حصص سوقية أكبر.
- أن تكون نادك معتمدة على الجوانب العلمية في منتجاتها وعملها.
- توفير بيئة عمل إيجابية متناغمة، تقوم على التفاهم المشترك، ودعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة العمل، وزيادة تفعيل دور التدريب داخل الشركة بشكل أكبر.

القوائم المالية



كي بي أم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون
واجهة الرياض، طريق المطار
ص.ب ٩٢٨٧٦
الرياض ١١٦٦٣
المملكة العربية السعودية

تلفون +٩٦٦ ١١ ٨٧٤٨٥٠٠
فاكس +٩٦٦ ١١ ٨٧٤٨٦٠٠
الموقع الإلكتروني www.kpmg.com/sa
رقم الترخيص ١٦/١١/٣٢٣ بتاريخ ١٩٩٢/٣/١١ هـ

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك"

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" ("الشركة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، وقوائم الربح أو الخسارة والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" (بتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (بتبع)

إثبات الإيرادات

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٣ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالسياسة المحاسبية الخاصة بإثبات الإيرادات وكذلك الإيضاح رقم ٦ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م سجلت الشركة إجمالي إيرادات بمبلغ ٢,٢٢ مليار ريال سعودي م (٢٠١٨م). إجراءات أخرى على ما يلي:

- الحصول على فهم الإجراءات المتبعة من الإدارة والخاصة بإثبات الإيرادات، وكذلك التقييم والتصميم والتنفيذ واختبار كفاءة الضوابط الداخلية الرئيسية الخاصة بالإدارة بشأن إجراءات إثبات الإيرادات؛
- تقييم السياسة المحاسبية الخاصة بالشركة والتي تتعلق بإثبات الإيرادات، بما في ذلك طريقة تقييم إرجاع المبيعات؛
- تقييم الترتيبات التعاقدية الأساسية المبرمة مع العملاء، بما في ذلك حق العملاء بإرجاع المنتجات المباعة عن طريق الأخذ بالاعتبار التوثيق الملانم والاتفاقيات المبرمة مع العملاء؛
- اختبار عينة من معاملات المبيعات خلال السنة والتحقق من مدى تسليم البضاعة المرتبطة بها وإشعارات القبول لتقييم مدى الالتزام بسياسة إثبات الإيرادات الخاصة بالشركة؛ و
- التحقق من احتساب مخصص المبيعات المرتجعة في نهاية السنة لتقييم مدى توافقها مع سياسة الشركة المتعلقة بمخصص المبيعات المرتجعة وخبرتها التاريخية.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" (بتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (بتبع)

إمكانية استرداد الموجودات العائدة لمشروع السودان

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٣ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالسياسة المحاسبية الخاصة بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية وكذلك الإيضاح رقم ١٥ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، تمتلك الشركة أراضٍ في السودان بموجب عقد إيجار بغرض زراعة الأعلاف. بدأت زراعة هذه الأراضي في عام ٢٠١٤م، إلا أن هذه الزراعة لم تصل إلى المردود وجودة المحصول المطلوبة للاستخدام المقصود للإدارة. وبالتالي، فقد قامت الشركة برسمة التكاليف المتعلقة مباشرة بتطوير الأراضي بما في ذلك استهلاك الموجودات المستخدمة في تطوير الأراضي. بلغ إجمالي موجودات عمليات السودان ١٨٦ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، منها مبلغ ٧٩,٩٨ مليون ريال سعودي تم تسجيله كتكاليف تطوير تحت بند أعمال رأسمالية تحت التنفيذ وتم تسجيل المبلغ المتبقي كممتلكات والآلات ومعدات.

هذا، وقد أجرت الإدارة تقييماً للانخفاض في القيمة يتضمن مقارنة القيمة الدفترية للموجودات غير المالية للوحدة المولدة للنفد في السودان مع القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنفد.

استخدمت الإدارة نموذج القيمة قيد الاستخدام لتحديد القيمة القابلة للاسترداد الذي بموجبه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بالوحدة المولدة للنفد ذات الصلة ومقارنتها بقيمتها الدفترية.

يتطلب نموذج القيمة قيد الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك تقديرات أحجام المبيعات المستقبلية والأسعار وتكاليف التشغيل والقيمة النهائية ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.

يعتبر ذلك أمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تحديد التكاليف المؤهلة للرسملة ينطوي على استخدام الأحكام. علاوة على ذلك، حينما تكون الأراضي في مرحلة التطوير، يتطلب الأمر تقييم الانخفاض في قيمة عمليات السودان ككل مع الأخذ بعين الاعتبار المنافع الاقتصادية المتوقعة من العمليات وتحسين المردود والتضخم المستقبلي وكذلك المخاطر المتعلقة بالدولة والمخاطر التنظيمية الأخرى.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" (بتبع)

أمور المراجعة الرئيسية (بتبع)

تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ "عقود الإيجار"

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٣ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالسياسة المحاسبية الخاصة بعقود الإيجار وكذلك الإيضاح رقم ١٤ من هذه القوائم المالية المتعلقة بالإفصاحات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي

كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

طبقت الشركة المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ "عقود الإيجار" اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٩م ليحل محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي ١٧ "عقود الإيجار".

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ نموذجاً جديداً لاحتساب عقود الإيجار، حيث يتعين على المستأجرين إثبات موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار الناشئة عن هذا العقد في قائمة المركز المالي.

طبقت الشركة المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ بشكل مبني في ١ يناير ٢٠١٩م باستخدام طريقة الأثر الرجعي المعدلة. لذلك، لم يتم إثبات الأثر التراكمي الناتج عن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ كتعديل على الرصيد الافتتاحي للأرباح المبقاة في ١ يناير ٢٠١٩م، مع عدم تعديل معلومات المقارنة. ونتيجة لذلك، سجلت الشركة موجودات حق الاستخدام بمبلغ ٧٤ مليون ريال سعودي، والتزامات عقود إيجار بمبلغ ٧٠ مليون ريال سعودي.

إن تطبيق واعتماد المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ يعد أمر مراجعة رئيسي نظراً لكبر حجم اتفاقيات الإيجار. يتطلب الأمر حكماً هاماً بشأن الافتراضات والتقديرات المستخدمة وذلك لتحديد موجودات حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار. تتضمن الافتراضات والتقديرات تقييم مدة عقد الإيجار وتحديد معدلات الخصم المناسبة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولن نبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" (بتبع)

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهري في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمعالجة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.

تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" (بتبع)

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية (بتبع)

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" ("الشركة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للتقييم بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

عن / كي بي ام جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

د. عبدالله حمد الفوزان
رقم الترخيص ٣٤٨



الرياض في ٢ شعبان ١٤٤١هـ
الموافق: ٢٦ مارس ٢٠٢٠م

قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2019م

الأصول	إيضاح	31 ديسمبر 2019م (ريال سعودي)	31 ديسمبر 2018م (ريال سعودي)
الأصول غير المتداولة			
ممتلكات وألات ومعدات	13	2,084,375,922	2,142,232,958
أصول حق الاستخدام	14	69,713,717	-
مشاريع تحت التنفيذ	15	112,532,259	194,810,072
أصول حيوية	16	552,595,379	514,294,402
أصول غير ملموسة	17	11,650,458	8,003,696
استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	18	6,372,000	8,249,000
مدفوعات مقدمة	22	-	2,404,286
إجمالي الأصول غير المتداولة		2,837,239,735	2,869,994,414
الأصول المتداولة			
أصول حيوية	19	39,105,460	42,083,210
المخزون	20	547,746,877	558,116,967
أصول حيوية مقبولة بغرض البيع	21	22,228,936	22,026,090
مدينون تجاريون ومصرفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	22	435,122,193	435,093,240
أدوات مالية مشتقة	23	482,300	-
نقد وأرصدة لدى البنوك	24	62,031,969	35,219,477
إجمالي الأصول المتداولة		1,106,717,735	1,092,538,984
إجمالي الأصول		3,943,957,470	3,962,533,398
حقوق المساهمين والمطلوبات			
حقوق المساهمين			
رأس المال	25	847,000,000	847,000,000
احتياطي نظامي	26	180,673,185	180,673,185
احتياطيات أخرى	27	20,637,006	19,113,701
أرباح مبقاة		392,167,953	399,466,374
إجمالي حقوق المساهمين		1,440,478,144	1,446,253,260
المطلوبات غير المتداولة			
عقود مرابحة وتسهيلات	28	1,046,272,854	658,517,932
التزامات الإيجارات	14	42,066,460	-
إيرادات مؤجلة		6,184,482	6,726,369
التزامات منافع الموظفين	29	165,813,558	164,818,261
إجمالي المطلوبات غير المتداولة		1,260,337,354	830,062,562
المطلوبات المتداولة			
دانون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	30	556,731,342	442,393,892
عقود مرابحة وتسهيلات	28	315,978,167	754,892,275
قسط متداول من عقود مرابحة وتسهيلات	28	273,760,010	420,990,497
التزامات الإيجارات	14	34,559,845	-
توزيعات أرباح مستحقة	31	33,381,206	33,618,115
مخصص زكاة	32	28,731,402	34,322,797
إجمالي المطلوبات المتداولة		1,243,141,972	1,686,217,576
إجمالي المطلوبات		2,503,479,326	2,516,280,138
إجمالي حقوق المساهمين والمطلوبات		3,943,957,470	3,962,533,398

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م	إيضاح
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
الإيرادات	6	2,225,255,972
تكاليف الإيرادات	7	(1,380,659,424)
إجمالي الربح		844,596,548
مصاريف بيع وتسويق	8	(537,934,493)
مصاريف عمومية وإدارية	9	(114,785,256)
خسائر الانخفاض في قيمة الذمم التجارية المدينة	22	(6,881,449)
إيرادات أخرى، صافي	10	10,906,878
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات وتكاليف تطوير أرض مشطوبة	15 و 13	(79,984,391)
إجمالي المصاريف		(728,678,711)
الربح التشغيلي		115,917,837
صافي خسائر محققة عن أدوات مالية مشتقة	23	(42,938,915)
تكلفة تمويل	11	(75,362,830)
(الخسارة) / الربح قبل الزكاة		(2,383,908)
الزكاة	32	(4,914,513)
(خسارة) / ربح السنة		(7,298,421)
(خسارة) / ربح السهم وفقاً لخسارة / ربح السنة العائد إلى المساهمين		(0.09)
الأساسي والمخفض	12	0.02

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	إيضاح
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,741,440	(7,298,421)	(خسارة) / ربح السنة
بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة		
أرباح إعادة قياس برامج خطط المنافع المحددة	29	3,400,305
التغير في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	18	(1,877,000)
إجمالي بنود لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة		1,523,305
19,194,488	1,523,305	إجمالي الدخل الشامل الأخر
20,935,928	(5,775,116)	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م		قائمة التغيير في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م	
31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	إيضاح	إجمالي حقوق المساهمين
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		(ريال سعودي)
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	
1,741,440	(7,298,421)	(خسارة) / ربح السنة	(7,298,421)
		التسويات لـ	
269,554,663	248,877,839	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية	1,523,305
-	25,753,216	استهلاك - أصول حق الاستخدام	1,523,305
2,892,194	3,137,030	إطفاء	(5,775,116)
5,054,628	4,914,513	زكاة	-
(2,121,000)	-	عكس قيد زكاة	-
(9,046,933)	(541,887)	إيرادات مؤجلة	-
36,435,835	23,716,477	التزامات منافع الموظفين	-
6,679,759	6,881,449	خسائر الانخفاض في قيمة الذمم التجارية المدينة	-
(4,281,781)	1,293,518	صافي الحركة في مخصص المخزون	-
67,598,620	75,362,830	تكلفة التمويل	-
-	(482,300)	أرباح غير محققة عن الأدوات المالية المشتقة	-
23,100,149	1,794,067	خسارة من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية	-
52,674,671	79,984,391	خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات وتكاليف تطوير أرض مشطوبة	-
450,282,245	463,392,722		
		التغيير في	
78,821,732	8,873,726	المخزون وأصول حيوية مقتناة بغرض البيع	1,446,253,260
(7,384,303)	2,977,750	أصول حيوية -	399,466,374
(100,120,551)	(8,544,997)	مدنيون تجاريون ومصرفيات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى	19,113,701
37,507,475	114,337,450	داننون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	180,673,185
459,106,598	581,036,651		847,000,000
(188,947)	(10,505,908)	زكاة مدفوعة	
(23,224,328)	(19,320,876)	منافع موظفين مدفوعة	
435,693,323	551,209,867	صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية	
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	
(244,928,115)	(310,577,351)	إضافات ممتلكات وألات ومعدات وأصول غير ملموسية وأصول حيوية	
53,032,063	74,971,134	تحصيلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية	
(191,896,052)	(235,606,217)	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية	
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	
78,138,897	475,864,183	قروض مرابحة وتسهيلات مستلمة	
(262,347,754)	(679,572,635)	قروض مرابحة وتسهيلات مدفوعة	
(64,864,327)	(66,276,229)	تكلفة تمويل مدفوعة	
-	(18,569,568)	التزامات إيجارات مدفوعة	
(224,157)	(236,909)	توزيعات أرباح مدفوعة	
(249,297,341)	(288,791,158)	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	
(5,500,070)	26,812,492	صافي التغيير في النقد وما في حكمه	
40,719,547	35,219,477	النقد وما في حكمه في أول السنة	
35,219,477	62,031,969	النقد وما في حكمه في نهاية السنة	
		الرصيد في 1 يناير 2019م	
		الرصيد في 31 ديسمبر 2018م	
		الرصيد في 31 ديسمبر 2019م	
		المحور إلى الاحتياطي النظامي	
		المحور إلى الاحتياطي النظامي	
		إجمالي الدخل الشامل للسنة	
		إجمالي الدخل الشامل للسنة	
		ربح السنة	
		الدخل الشامل الآخر للسنة	
		الدخل الشامل الآخر للسنة	
		المحور إلى الاحتياطي النظامي	
		المحور إلى الاحتياطي النظامي	
		الرصيد في 31 ديسمبر 2018م	
		الرصيد في 31 ديسمبر 2019م	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 38 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

1- معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("الشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/41) بتاريخ 17 شوال 1401هـ (الموافق 17 أغسطس 1981م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (1010018795) وتاريخ 26 ذو الحجة 1398هـ (الموافق 26 نوفمبر 1978م). يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.

تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الرياض - المملكة العربية السعودية

ص.ب: 2557 الرياض 11461

أسس إعداد القوائم المالية

2-1 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكما هو مطبق بواسطة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

2-2 أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للتكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:

الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ووفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (13) ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم.

الأصول الحيوية والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم قياسها بالقيمة العادلة ، وفي حال عدم القدرة على قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق يتم قياسها بالتكلفة .

يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً لخطة المنافع

2-3 عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية السنوية بالريال السعودي الذي يمثل العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

2-4 المقارنة

تم إعادة تصنيف وتبويب أرقام المقارنة للسنة السابقة، عند الضرورة للتماشي مع تبويب السنة الحالية.

3- السياسات المحاسبية الهامة

أ) المعايير والتعديلات الصادرة الجديدة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ بعد 1 يناير 2019م مع السماح بالتطبيق المبكر ؛ ولكن لم تقم الشركة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية السنوية.

- تعديلات على مفهوم الإطار المرجعي للتقارير المالية في المعايير الدولية.
- تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (3) بشأن تعريف العمل.
- تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) و معيار المحاسبة الدولي رقم (8) بشأن تعريف الجوهرية.
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية (17) عقود التأمين .

ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة بسبب التطبيقات الأولية للمعايير الجديدة

طبقت الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 16 عقود إيجار اعتباراً من 1 يناير 2019م. تطبق الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 باستخدام نهج استعادي معذل وفقاً لذلك ، لم تتم إعادة بيان المعلومات المقارنة المقدمة لعام 2018م - أي تم تقديم المعلومات المتعلقة بعقود الإيجار ، وفقاً للتقرير السابق ، بموجب المعيار المحاسبي الدولي 17 والتفسيرات ذات الصلة، فيما يلي تفاصيل التغييرات في السياسات المحاسبية. بالإضافة إلى ذلك ، لم يتم تطبيق متطلبات الإفصاح في المعيار الدولي للتقارير المالية 16 على المعلومات المقارنة.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة بسبب التطبيقات الأولية للمعايير الجديدة (تتمة)

1. تعريف عقد الإيجار

في السابق كانت الشركة تحدد عند بدء العقد ما إذا كان يحتوي على عقد إيجار بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 4 - تحديد ما إذا كان يتضمن عقد إيجار أم لا. تقوم الشركة الآن بتقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار أو يحتوي على عقد إيجار بناء على تعريف عقد الإيجار ، كما هو موضح في الفقرة 3 (ل). عند الانتقال إلى المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 ، اختارت الشركة تطبيق الوسيلة العملية لتقييم معاملات التأجير. طبقت الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 16 على العقود التي تم تحديدها سابقاً على أنها عقود إيجار. لم يتم إعادة تقييم العقود التي لم يتم تحديدها كعقود إيجار بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17 والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم 4 بشأن ما إذا كان هناك عقد إيجار بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 16. لذلك ، تم تطبيق تعريف عقد الإيجار بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية 16 على العقود التي تم إدخالها أو تغييرها في 1 يناير 2019م .

2. كمستأجر

كمستأجر، تستأجر الشركة العديد من الأصول بما في ذلك المباني والشاحنات وسيارات النقل الأخرى. قامت الشركة في السابق بتصنيف عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية أو مالية بناء على تقييمها فيما إذا كان عقد الإيجار قد قام بنقل جميع المخاطر والمكافآت المرتبطة بملكية الأصل الأساسي إلى حد كبير. بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 ، تعترف الشركة بأصول الحق في الاستخدام والتزامات الإيجار لمعظم هذه الإيجارات - أي أن عقود الإيجار هذه مدرجة في الميزانية العمومية. في بداية العقد أو عند تعديل العقد الذي يحتوي على عنصر التأجير ، تقوم الشركة بتخصيص لكل عنصر تأجير على أساس سعره النسبي المستقل. ومع ذلك ، بالنسبة لعقود تأجير الممتلكات ، اختارت الشركة عدم فصل المكونات غير المؤجرة وحساب عقد الإيجار والمكونات غير المؤجرة المرتبطة به كعنصر تأجير واحد.

2-1 عقود الإيجار المصنفة كعقود تأجير تشغيلية بموجب معيار المحاسبة الدولي 17

سابقاً ، صنفت الشركة جميع عقود الإيجار على أنها عقود إيجار تشغيلية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17. عند الانتقال ، بالنسبة لعقود الإيجار هذه ، تم قياس التزامات الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار المتبقية ، مخصومة بمعدل الاقتراض الإضافي للشركة كما في 1 يناير 2019م. يتم قياس أصول الاستخدام بمبلغ يساوي التزامات الإيجار ، ويتم تعديلها بمبلغ أي مدفوعات تأجير مدفوعة مقدماً أو مستحقة. قامت الشركة باختبار أصول حق الاستخدام لتحديد انخفاض القيمة في تاريخ الانتقال وخلصت إلى أنه لا يوجد أي مؤشر على انخفاض قيمة حق الاستخدام.

استخدمت الشركة عددًا من الأسباب العملية عند تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 على عقود الإيجار المصنفة سابقاً على أنها عقود إيجار تشغيلية بموجب معيار المحاسبة الدولي 17. على وجه الخصوص ، الشركة:

- لم تعترف بالموجودات والمطلوبات المتعلقة بحق الاستخدام في عقود الإيجار التي تنتهي مدة عقد الإيجار خلال 12 شهراً من تاريخ التطبيق الأولي .
- استبعاد التكاليف المباشرة الأولية من قياس أصل حق الاستخدام في تاريخ التطبيق الأولي ، وتستخدم بعد فوات الأوان عند تحديد مدة عقد الإيجار.

3. الأثر على قائمة المركز المالي كما في 1 يناير 2019م:

الأصول	كما ذكر سابقاً	أثر المعيار الدولي للتقرير المالي 16	المعدل
	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
أصول حق الاستخدام	-	74.000.287	74.000.287
الجزء غير المتداول من مصاريف مدفوعة مقدماً	2,404,286	(2,404,286)	-
الجزء المتداول من مصاريف مدفوعة مقدماً	74.433.631	(1.634.595)	72.799.036
إجمالي الأصول	76,837,917	69,961,406	146,799,323
المطلوبات			
التزامات إيجار	-	69,961,406	69,961,406
إجمالي المطلوبات	-	69,961,406	69,961,406

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

(ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة بسبب التطبيقات الأولية للمعايير الجديدة (تتمة)
4. تسوية التزامات الإيجار طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية (16):

إعفاءات الاعتراف:	
عقود الإيجار قصيرة الأجل والعقود المنتهية خلال 12 شهراً من تاريخ المعاملة	(34,795,692)
التأثير من الخصم بمعدل الافتراض الإضافي اعتباراً من 1 يناير 2019م	(8,785,184)
التزامات الإيجار كما في 1 يناير 2019م	69,961,406

(ج) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصدوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

(د) مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بالتكلفة المطفأة مطروحاً منها مخصص الديون المشكوك في تحصيلها وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية رقم (9). يتم شطب الديون المعدومة بمجرد تحديدها مقابل المخصصات ذات الصلة.

(هـ) المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون تكاليف الشراء بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة الخ) وبعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والمعيب.

صافي القيمة الممكن تحقيقها هو سعر البيع المقدر في السياق العادي للأعمال مطروحاً منه التكاليف المقدرة للإنجاز والتكاليف المقدرة اللازمة لإجراء البيع. يجب الاعتراف بمبلغ أي شطب للمخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقيق وجميع خسائر المخزون كمصروف في الفترة التي يحدث فيها الشطب أو الخسارة. يتم الاعتراف بمبلغ أي عكس لأي شطب للمخزون ، ناتج عن زيادة في صافي القيمة القابلة للتحقيق ، على أنه انخفاض في قيمة المخزون المعترف بها كمصروف في الفترة التي يحدث فيها العكس.

(و) ممتلكات وألات ومعدات

يتم الاعتراف بنود الممتلكات والألات والمعدات كأصول ثابتة عندما يكون من المحتمل:

- (أ) تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى الشركة.
(ب) يمكن قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق.

يتم تسجيل وإدراج بنود الممتلكات والألات والمعدات بالتكلفة وتعرض لاحقاً بصافي القيمة بعد خصم مجمع الاستهلاك / أو خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجد. يتم إضافة التكاليف اللاحقة والتكاليف الإضافية للأصل الحالي على القيمة الدفترية للأصل أو يتم الاعتراف بها كأصل منفصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة البند بثقة. تتضمن هذه التكلفة تكلفة الإقتراض لمشاريع البناء طويلة الأجل إذا تم استيفاء معايير الاعتراف برسملة تلك التكاليف وكذا عندما يتم إجراء فحص رئيسي أو شامل يتم إثبات تكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات إذا تم استيفاء معايير الإعتراف بذلك. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها. وتخضع بنود الممتلكات والألات والمعدات للاختبار الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك دليل موضوعي على انخفاض في قيمة الأصل. ويتم الإعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة الأصل. يتم تضمين القيمة الحالية للتكلفة المتوقعة لإيقاف تشغيل الأصل بعد استخدامه، ضمن تكلفة الأصل المعني في حالة استيفاء معايير الاعتراف بذلك.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

(و) ممتلكات وألات ومعدات (تتمة)

يتم حساب الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات بطريقة القسط الثابت (عدا الأراضي) وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
مباني خرسانية	50
مباني جاهزة	5 - 10
منشآت مدنية وأبار	7 - 50
آلات ومعدات	7 - 25
خزانات وصوامع	7 - 30
آلات زراعية	8 - 25
وسائل نقل	4 - 8
عدد وأدوات	5 - 10
أثاث ومعدات مكتبية	5 - 10
أشجار مثمرة	20
تحسينات في مباني مؤجرة	حسب مدة عقد الإيجار

يتم استبعاد بند الممتلكات والألات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها لأي سبب آخر. أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (محسوبة على أنها الفرق بين القيمة المتبقية للأصل وقيمتها البيعية) تحمل على قائمة الربح أوالخسارة عندما يتم الاستبعاد.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرّة وطرق الاستهلاك للممتلكات والألات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها مستقبلاً، كلما كان ذلك مناسباً.

(ز) مشاريع تحت التنفيذ

يتم اثبات المشاريع تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الاقتران بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها للإيصالها إلى الموقع وتمكين الشركة من إعداد هذه الأصول للاستخدام المقصود. يتم إعادة تصنيف هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة ويتم استهلاكها بمجرد جاهزيتها للاستخدام المقصود منها.

(ح) أصول حيوية

تتمثل الأصول الحيوية في قطيع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المقتناه بغرض البيع كما تشمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي. يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية ناقصاً مجمع الاستهلاك وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات موثوقة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات أو مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وفقاً للإيرادات أو تكلفة الاستبدال أو نهج السوق لمعايير التقارير المالية الدولية رقم 13 - قياس القيمة العادلة. وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الأصول الحيوية إلى القيمة العادلة بدلا من التكلفة.

يتم حساب الاستهلاك للأصول الحيوية بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
الأصول الحيوية (الأبقار)	5

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)**(ط) الأصول الغير ملموسة**

لا يتم رسملة الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير لأصل غير ملموس وتدرج المصروفات ذات الصلة في قائمة الربح أوالخسارة عند تكيدها. يتم الإعتراف بالأصل غير الملموس إذا كان من المحتمل أن تتدفق منافع إقتصادية مستقبلية متعلقة بالأصل إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة الأصل بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول (5-10 سنوات).

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الإنتاجية ويتم عمل اختبار الإنخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته ويتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنوطة بالأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء حيثما اقتضى الأمر ذلك ويتم التعامل معها كتغيير في التقديرات المحاسبية ويتم إدراج مصروف الإطفاء المتعلق بالأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الربح أوالخسارة بما يتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الإعتراف بالأصول غير الملموسة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الإعتراف بها في قائمة الربح أوالخسارة عند استبعاد الأصل.

(ي) دائنون تجاريون ودائنون آخرون

يتم الإعتراف بالدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافي المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم اصدار هذه الفواتير بعد.

(ك) مخصصات

يتم الإعتراف بالمخصصات فقط إذا كان هناك التزام حالي أو قانوني أو إستدلالي قد نشأ نتيجة لحدث سابق (الحدث الملزم) حيث يكون تسوية الالتزام ”أكثر احتمالاً“ وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها.

(الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه. يتم الإفصاح عن الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً. والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أوعدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

(ل) التأجير

كماهو مبشار اليه في الإيضاح (3-ب) طبقت الشركة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 باستخدام التطبيق بأثر رجعي معدل ، لم تتم إعادة تبويب البيانات المقارنة أي تم تقديمها كما تم الإعلان عنها سابقاً بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17والمعايير الدولية للتقارير المالية رقم 4. تفاصيل السياسات المحاسبية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 17 والمعايير الدولية للتقارير المالية رقم 4 تم إيضاها بشكل منفصل.

1- السياسات المطبقة من 1 يناير2019م

عند بدء العقد ، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان العقد عقد إيجار ، أو يحتوي على عقد إيجار ، إذا كان العقد ينص على الحق في التحكم في استخدام أصل محدد لفترة من الزمن مقابل النظر فيه. لتقييم ما إذا كان العقد يحمل حق التحكم في استخدام أصل محدد ، تقوم الشركة بتقييم ما إذا كان:

- يتضمن العقد استخدام أصل محدد - قد يتم تحديد ذلك بشكل صريح أو ضمني ويجب أن يكون متميزاً مادياً أو يمثل بشكل أساسي كل سعة الأصل المتميز فعلياً. إذا كان لدى المورد حق بديل جوهري ، فلا يتم تحديد الأصل .

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)**(ل) التأجير (تتمة)**

- يحق للشركة الحصول على جميع الفوائد الاقتصادية من استخدام الأصل بشكل كبير خلال فترة الاستخدام. ويحق للشركة توجيه استخدام الأصل. تتمتع الشركة بهذا الحق عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية ولغرض استخدام الأصل. في الحالات النادرة التي تكون فيها جميع القرارات المتعلقة بكيفية ولغرض استخدام الأصل محددة سلفاً، يحق للشركة توجيه استخدام الأصل إذا:
 - يحق للشركة تشغيل الأصل ؛ أو
 - صممت الشركة الأصل بطريقة تحدد مسبقاً كيف ولأي غرض سيتم استخدامه.

السياسات المطبقة من 1 يناير2019م (تتمة)**كمستأجر**

تعترف الشركة بأصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ الأولي للالتزامات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تم إجراؤها في أو قبل تاريخ البدء، بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية تكبدها وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يوجد عليه ، مخصوماً منه أي حوافز تأجير .

يتم إهلاك قيمة حق الاستخدام لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية مدة عقد الإيجار. يتم تحديد العمر الإنتاجي المقدر لأصول حق الاستخدام على نفس أساس تلك الخاصة بالممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت، وتعديلها من أجل بعض المعادلات من التزامات الإيجار

يتم قياس التزام الإيجار مبدئياً بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن من الممكن تحديد هذا السعر بسهولة، فإن معدل الاقتراض الإضافي للشركة. بشكل عام، تستخدم الشركة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل خصم

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزام الإيجار ما يلي:

- المدفوعات الثابتة، بما في ذلك المدفوعات المضمنة الثابتة
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية؛ و
- سعر التمرين في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن الشركة ستقوم بممارسته، ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر للعقد ما لم تكن الشركة على يقين معقول من عدمه لإنهاء مبكر.

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير الشركة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت الشركة تقييم ما إذا كانت ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تسوية مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام إلى صفر.

عقود الإيجار والإيجارات قصيرة الأجل للأصول منخفضة القيمة.

اخترت الشركة عدم الاعتراف بالموجودات الخاصة بحق الاستخدام والتزامات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل وإيجارات الأصول منخفضة القيمة. تدرج الشركة مدفوعات الإيجار المرتبطة بهذه الإيجارات كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

2- السياسات المطبقة من 1 يناير2019م

يستند تحديد ما إذا كانت الترتيبات عقد إيجار (أو تحتوي) على عقد إيجار على مضمون الترتيب في تاريخ التأسيس.

يتم تقييم الترتيب لمعرفة ما إذا كان الوفاء بالترتيب يعتمد على استخدام أصل معين أو أصول وينقل الترتيب حق استخدام الأصل أو الأصول، حتى لو لم يتم تحديد هذا الحق بشكل صريح في أي ترتيب.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)**الشركة كمستأجر**

يتم رسملة عقود التأجير التمويلي التي تنقل إلى الشركة إلى حد كبير جميع المخاطر والفوائد العارضة لملكية البند المؤجر ، عند بدء عقد الإيجار في تاريخ إنشائه القيمة العادلة للملكية المؤجرة أو ، إذا كانت أقل، بالقيمة الحالية لل الحد الأدنى لمدفوعات الإيجار. تقسم مدفوعات الإيجار بين مصاريف التمويل وتخفيض التزامات الإيجار. يتم إدراج تكاليف التمويل في تكاليف التمويل في قائمة الربح أو الخسارة. يتم إهلاك الأصل المؤجر على مدى العمر الإنتاجي للأصل. ومع ذلك ، إذا لم يكن هناك يقين معقول بأن الشركة ستحصل على الملكية بحلول نهاية مدة عقد الإيجار ، يتم استهلاك الأصل على مدى فترة العمر الإنتاجية المقدرة للأصل ومدة الإيجار.

عقد الإيجار التشغيلي هو عقد إيجار يتم فيه الاعتراف بمدفوعات الإيجار التشغيلي كمصروفات تشغيلية في قائمة الربح أوالخسارة على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

(م) تكاليف الاقتراض

تشكل تكاليف الاقتراض التي المتعلقة مباشرة بإقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل المؤهل (الأصل الذي يستغرق بالضرورة فترة طويلة من الوقت للاستعداد للاستخدام المقصود أو البيع) جزءا من تكلفة ذلك الأصل (انظر الايضاح 13.2). لا يتم رسملة تكاليف الاقتراض خلال فترات الخمول.

يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة.

(ن) التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقا لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة. قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.

(س) المنح الحكومية

لا يتم الاعتراف بالمنح الحكومية ، بما في ذلك المنح غير النقدية بالقيمة العادلة، إلا إذا كان هناك تأكيد معقول بأن المنشأة سوف تمثل للشروط الملحقة بهذه المنح؛ وأنه سيتم تلقي تلقي هذه المنح. عندما يتعلق الأمر بالمنحة الخاصة ببنود المصاريف، يتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة على أساس منتظم خلال الفترات التي يتم فيها حساب التكاليف التي تهدف المنح إلى تعويضها. عندما تتعلق المنحة بأصل، يتم الاعتراف به في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة ويتم إطفأؤه بمبالغ متساوية على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل ذي الصلة.

اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة، والتي يتم الاعتراف بها في قائمة الدخل على أساس منتظم على مدى العمر الإنتاجي للأصل. عندما تتلقى الشركة منح أصول غير نقدية، يتم تسجيل الأصل والمنحة بالمبالغ الاسمية في قائمة المركز المالي كأصل وكإيراد مؤجل ويتم الاعتراف بالإيرادات المؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للأصل، استناداً إلى نمط استهلاك الأصل وبشكل منتظم.

يتم الاعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الاعتراف بالقرض وقياسه وفقاً لمعيار التقرير الدولي 9- الأدوات المالية.

(ع) الاحتياطي النظامي

إن الشركة ووفقاً لنظامها الأساسي ولوائح الشركات في المملكة العربية السعودية، يُحوّل 10% من صافي دخلها إلى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الإحتياطي 30% من رأس مالها. إن هذا الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

(ف) الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية

تتم مراجعة الأصول غير المالية (بخلاف الأصول الحيوية المقاسة بالقيمة العادلة والمخزون وأصول الضريبة المؤجلة) من قبل الشركة في تاريخ كل تقرير لتحديد الظروف التي تشير إلى حدوث خسائر انخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة أو عكس خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، عندما يتعذر تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم الشركة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد و التي ينتمي إليها الأصل. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد، يتم اعتبار الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)**(ف) الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية (تتمة)**

عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الحديثة في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

(ص) العمليات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الإعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغييرات في أسعار الصرف في قائمة الربح أوالخسارة.

(ق) الإعتراف بالإيرادات

تمثل الإيرادات القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق والناتجة عن البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم مرتجعات المبيعات والخصومات التجارية. تعترف الشركة بالإيراد عندما تنتقل السيطرة على البضاعة إلى العميل وبمجرد تسليمها له في توقيت محدد أو عند الشحن في حال إقراره بقبول البضاعة.

يتم بيع منتجات الشركة على أساس البيع والإرجاع ويتم احتساب مخصص المنتجات منتهية الصلاحية على أساس المرتجعات المتوقعة ويتم خصمها من الإيرادات مع التأثير المصاحب لها في الذمم الدائنة الأخرى والذمم المدينة التجارية صاحبة الحق في خفض الدين بقيمة المرتجعات.

غالباً ما تُباع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي استناداً إلى إجمالي المبيعات على مدار 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات على أساس السعر المحدد في العقد ، بعد خصم خصومات الحجم المقدرة. يتم استخدام الخبرة المتراكمة لتقدير وتوفير الخصومات والإيرادات يتم الاعتراف بها فقط إلى الحد الذي يكون من المحتمل للغاية أن يحدث انعكاس كبير. يتم الاعتراف بالتزامات استرداد (المضمنة في الذمم التجارية الدائنة والأخرى) لخصومات حجم المتوقع المستحقة للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تم إجراؤها خلال السنة.

(ر) رأس المال

يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية ”إن وجدت“ والتي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة يتم إدراج ها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

(ش) توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

(ت) المصروفات

إن مصاريف البيع والتسويق هي تلك المصروفات التي تنتج من جهود الشركة للقيام بوظائف التسويق والبيع والتوزيع، يتم تصنيف جميع المصاريف الأخرى إلى مصاريف عمومية وإدارية باستثناء تكلفة المبيعات والرسوم المالية ومخصصات الزكاة. يتم لتخصيص بين تكلفة المبيعات والمبيعات والتوزيع والمصاريف الإدارية والعمومية ، عندما يتطلب ذلك على أساس ثابت.

(ث) الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل ”الهيئة“ يتم تقدير مخصص الزكاة وتحميله على قائمة الربح أوالخسارة. يتم تسجيل أية فروق في التقديرات عند اعتماد التقييم النهائي وتدرج هذه الفروق في قائمة الربح أوالخسارة في الفترة التي تم اعتماد التقييم النهائي فيها.

(ح) مزايا الموظفين**(أ) الموظفون المواطنون**

إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الاجتماعية لموظفي الشركة مشمولة بنظام التأمين الاجتماعي المعمول به في البلدان التي يعملون بها تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهرياً في هذا النظام على أساس نسبة مئوية ثابتة من المرتبات.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)
(خ) مزايا الموظفين (تتمة)**ب) الموظفون الوافدون**

يستحق الموظفون الوافدون بعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة والتي تعتبر مستحقة الدفع بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.

1. خطة المساهمات المحددة

يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

2. خطة منافع الموظفين

تم احتساب صافي التزامات الشركة فيما يتعلق بخطط المنافع المحددة بشكل منفصل لكل خطة من خلال تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حققها الموظفون في الفترات الحالية والفترات السابقة. وحسم ذلك المبلغ وخصم القيمة العادلة من أي من أصول الخطة ويتم احتساب التزامات المنافع المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وعندما ينتج عن الحساب موجودات محتملة للشركة يقتصر الأصل المعترف به على القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية المتاحة في شكل أي مبالغ مستقبلية مستردة من خطة المنافع أو تخفيضات في المساهمات المستقبلية للخطة ولحساب القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية يولى الاعتبار لأي متطلبات تمويل دنيا مطبقة ويتم الاعتراف بالمبالغ المسبقة لصافي التزامات المنافع المحددة والتي تشتمل على المكاسب والخسائر الاكتوارية والعائد على موجودات الخطة (باستثناء الفائدة) وتأثير سقف الأصول (إن وجد، باستثناء الفائدة) مباشرة في الدخل الشامل الآخر. تحدد الشركة صافي مصاريف الفوائد (أو الدخل) على صافي التزامات المنافع (صافي أصول) المحددة للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس الالتزام والمنافع المحددة في بداية الفترة السنوية للالتزام (أوالأصل) مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي التزامات (أصول) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع ويتم إدراج صافي مصاريف الفوائد والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الأرباح أو الخسائر. عندما تتغير منافع الخطة أو عندما يتم تقليص الخطة يتم الاعتراف مباشرة بالتغير في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة أو الربح أو الخسارة الناتجة عن التقليص في الربح أو الخسارة. تقوم الشركة بالاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية.

3- مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفروق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين بقائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي تنشأ فيها.

(ذ) الأدوات المالية**1- الأدوات المالية غير المشتقة****(أ) الأصول المالية غير المشتقة**

تصنف الشركة أصولها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- الأصول المالية التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل أو من خلال الربح أوالخسارة)
- الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة .

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للشركة لإدارة الأصول المالية والشروط التعاقدية الخاصة بالتدفقات النقدية. بالنسبة للأصول المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في قائمة الربح أو الخسارة أو في قائمة الدخل الشامل الآخر.

أما بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية والمقتناة لغير أغراض التجارة فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت الشركة قامت بعمل إختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

3 -السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)
(ذ) الأدوات المالية (تتمة)

تقوم الشركة بالاعتراف بالأصول المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الأصول المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيها الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم الشركة باستبعاد الأصل المالي عند إنتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المحول الذي قامت الشركة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام.

يتم تعويض الأصول والالتزامات المالية ، ويتم عرض المبلغ الصافي في بيان المركز المالي عندما يكون للشركة حق قانوني في تعويض هذه المبالغ و فقط عندما تنوي التسوية على أساس صافي أو تحقيق الأصل و تسوية المسؤولية في وقت واحد.

1- الأدوات المالية غير المشتقة (تتمة)
(أ) الأصول المالية غير المشتقة (تتمة)

لدى الشركة الأصول المالية غير المشتقة التالية:

أصول مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل هذه التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء تحقق الأصل أو انخفاض قيمته يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تقوم الشركة بتصنيف الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والأرصدة النقدية والبنوك ضمن هذه الفئة.

الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

الأصول المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للأصول سداد أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر فيما عد إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائرأسعار الصرف الأجنبي والتي يتم إثباتها بقائمة الربح أو الخسارة.

عند التوقف عن إثبات الأصل المالي فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة ويتم إثباتها ضمن الأرباح أو الخسائر الأخرى. كما يتم إدراج دخل العمولة من هذه الأصول المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. ويتم إظهار أرباح وخسائر الصرف الأجنبي ضمن الإيرادات والمصروفات الأخرى. صنفت الشركة إستثماراتها في حقوق ملكية بشركات أخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر.

ب) الإلتزامات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالالتزامات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم الشركة بإلغاء الالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاءؤها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الأصول والالتزامات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الإلتزام في وقت واحد.

تقوم الشركة بتصنيف الالتزامات المالية غير المشتقة إلى فئة الالتزامات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه الالتزامات المالية بالقيمة العادلة مضافاً إليها أي تكاليف معاملات مباشر وبعد الاعتراف الأولي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تمثل الإلتزامات المالية غير المشتقة للشركة من القروض التجارية والذمم الدائنة التجارية وذمم دائنة أخرى.

2- الأدوات المالية المشتقة

جميع المشتقات غير مؤهلة كأدوات تحوط وبالتالي يتم الاحتفاظ بها والمحاسبة عليها كمشتقات تجارية. يتم قياس هذه المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة. بعد الاعتراف المبدئي ، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ، ويتم الاعتراف بالتغيرات فيها عموماً في الربح أو الخسارة.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

4- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهرية قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

1-4 انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر). تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحت لأصول متطابقة أو أسعار سوق مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما القيمة الاستخدامية تحسب بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها بعد، أو استثمارات كبيرة في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الاختبار. إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

4-2 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية بما في ذلك الأدوات المالية المشتقة

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة وحيثما تتطلب المعايير الدولية تقييم تلك الأصول أو الالتزامات بقيمتها العادلة فإنه يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام طرق أخرى كما نص عليها المعيار الدولي رقم (13) وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن إذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

4-3 الانخفاض في قيمة الأصول المالية غير المشتقة

تعترف الشركة ببدايات الخسارة حسب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، مثل الذمم التجارية المدينة. تقوم الشركة بتقييم الخسائر المستقبلية للائتمان حسب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة لخصائبات الذمم التجارية المدينة، تطبق الشركة النهج المبسط، الذي يتطلب الاعتراف بخسائر العمر المتوقع للذمم التجارية المدينة من تاريخ الاعتراف المبدئي للذمم التجارية المدينة. ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأعمار الديون المستحقة. تم احتساب معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للشركة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. الأصول المالية الأخرى مثل ذمم الموظفين المدينة والأرصدة البنكية لها مخاطر ائتمانية منخفضة وتطبق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعه يعتبر غير هام.

4-4 مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بعمل مخصص لبنود المخزون بطيئة الحركة والمتقادمة. ويتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق وتستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثر موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ القوائم المالية إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة (إيضاح 20).

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

4- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات (تتمه)

4-5 تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والألات والمعدات لغرض احتساب الإستهلاك ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغيرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية - إن وجدت-.

4-6 خطط المستحقات والمنافع المحددة (منافع الموظفين)

يتم تقدير تكاليف خطط المعاشات التقاعدية المستحقة بعد انتهاء الخدمة والقيمة الحالية للالتزام المعاش التقاعدي باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل وتشمل هذه العوامل تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الوفيات والزيادات في المعاشات التقاعدية في المستقبل ونظراً لتعقيد التقييم والافتراضات الأساسية وطبيعتها بأنها طويلة الأجل فإن المستحقات المقدرة تكون شديدة الحساسية لأي تغير في تلك الافتراضات. تتم مراجعة جميع الافتراضات الاكتوارية في تاريخ كل ميزانية.

الافتراض الأكثر عرضة للتغيير هو معدل الخصم المستخدم لإعادة احتساب المستحقات بقيمتها الحالية وعند تحديد معدل الخصم المناسب تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات بعمولات تتفق مع عملات مستحقات ما بعد التوظيف وعلى ألا يقل تصنيف هذ السندات عن "AA" أو أعلى حسب تصنيف الوكالات العالمية لتلك السندات، ويتم توقع تلك المستحقات على طول منحنى العائد لتتوافق مع المدة المتوقعة للمستحقات المقدرة -وحسب الحاجة- يتم مراجعة السندات الأساسية لتحقيق مزيد من الجودة لمعامل الخصم المستخدم كما يتم حذف تلك المستندات التي لها فروق ائتمان مفرطة من تحليل السندات التي يستند إليها سعر الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة.

ويستند معدل الوفيات إلى جداول الوفيات المتاحة للعموم في بلدان محددة ولا تتغير جداول الوفيات هذه إلا على فترات زمنية استجابة للتغيرات الديموغرافية وتستند الزيادات المستقبلية في المرتبات والزيادات في المعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة للبلدان المعنية. ولمزيد من التفاصيل بشأن المستحقات المتعلقة بما بعد انتهاء الخدمة (إيضاح 29).

4-7 الأحكام

قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على السعر العادل الغير قابل للنقض لقيمة هذه الأصول كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الاستثمارات في حقوق الملكية فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي تغيرات في قيمتها بقائمة الدخل الشامل الآخر ويظهر التغير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الاستثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند إحتياطيات أخرى ضمن حقوق الملكية (إيضاح 16، 18 و19).

5- التقارير القطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (8) تحديد قطاعات التشغيل بناء على تقارير داخلية تتم مراجعتها بانتظام من قبل الإدارة التنفيذية للشركة وتستخدم لتخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها. تم إعداد قطاعات التشغيل الموضحة أدناه وفقاً لمعيار إعداد التقارير المالية الدولية رقم (8). وتعمل الشركة في قطاعين رئيسيين هما: تصنيع الألبان والأغذية وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية. تتعلق معظم إيرادات الشركة وأرباحها وموجوداتها بعملياتها في المملكة العربية السعودية وتنشأ من قطاعات التشغيل التي يتم الإفصاح عنها. تراقب الإدارة التنفيذية النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل هذه بشكل منفصل لاتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بطريقة تتفق مع الربح أو الخسارة المعترف بها في البيانات المالية.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

5- التقارير القطاعية (تتمة)

فيما يلي بيان الإيرادات موزعة حسب القطاعات الجغرافية:

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	المملكة العربية السعودية
1,832,989,466	1,946,502,840	
263,036,578	278,753,132	دول أخرى
2,096,026,044	2,225,255,972	

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	6- الإيرادات
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
1,856,557,608	2,061,689,722	إيرادات ألبان وأغذية
186,257,926	100,550,699	إيرادات منتجات زراعية
51,801,045	62,400,284	مبيعات عجول
1,409,465	615,267	أخرى
2,096,026,044	2,225,255,972	

تتمثل المصادر الرئيسية للإيرادات الشركة من العقود المبرمة مع العملاء والمتمثلة في إيرادات منتجات الألبان والأغذية والإيرادات من المنتجات الزراعية ومبيعات العجول وأخرى. يتم نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل بمجرد تسليمها إليه وإقراره بذلك.

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	7- تكلفة الإيرادات
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
849,491,849	983,645,004	تكلفة المواد
(58,253,496)	(85,598,347)	إعانات حكومية *
791,238,353	898,046,657	
224,111,750	204,716,031	استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية **
188,866,038	177,911,360	منافع الموظفين
67,056,978	55,680,930	مصاريف الصيانة والإصلاح
23,949,033	17,310,411	رسوم ومصاريف حكومية
5,973,033	4,956,497	مصاريف إيجارات
4,824,821	4,287,955	مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات
(4,281,780)	1,293,518	مخصص (عكس قيد) مخزون مواد راكدة، صافي (إيضاح 20)
1,298,075	660,352	رسوم خدمات واتصالات
370,575	430,606	إطفاء
17,539,168	15,365,107	مصروفات أخرى
1,320,946,044	1,380,659,424	

* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة للاستيراد بعض بنود الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية خصماً من تكلفة المواد.

** صافي الأرباح المؤجلة (الممتلكات والألات والمعدات الممنوحة للشركة من قبل الحكومة) كما في 31 ديسمبر 2019م مبلغ وقدره 0.542 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2018م: 1,2 مليون ريال سعودي).

فيما يلي ملخص للقطاعات التشغيلية كما في وفي السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات / مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
				الإيرادات
2,225,255,972	-	143,582,229	2,081,673,743	الإيرادات الخارجية
-	(74,145,875)	55,910,075	18,235,800	إيرادات بين القطاعات
2,225,255,972	(74,145,875)	199,492,304	2,099,909,543	إجمالي الإيرادات
				المصاريف
277,226,198	-	39,375,070	237,851,128	استهلاك وإطفاء
(79,984,391)		(79,984,391)		خسائر الانخفاض في قيمة اعمال رأسمالية تحت التنفيذ
115,917,837	-	(69,856,938)	185,774,775	الربح التشغيلي
(75,362,830)	-	(3,544,587)	(71,818,243)	تكلفة التمويل
(42,938,915)	(42,938,915)	-	-	صافي خسائر محققة عن أدوات مالية مشتقة
(2,383,908)	(42,938,915)	(73,401,525)	113,956,532	الربح / (الخسارة) قبل الزكاة
(4,914,513)	-	(114,513)	(4,800,000)	الزكاة
(7,298,421)	(42,938,915)	(73,516,038)	109,156,532	ربح / (خسارة) السنة
3,943,957,470	-	709,923,786	3,234,033,684	إجمالي الأصول

فيما يلي ملخص للقطاعات التشغيلية كما في وفي السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

الإجمالي	تسوية المبيعات بين القطاعات / مصاريف غير مخصصة	قطاع الزراعة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
				الإيرادات
2,096,026,044	-	227,230,051	1,868,795,993	الإيرادات الخارجية
-	(233,364,185)	215,171,385	18,192,800	إيرادات بين القطاعات
2,096,026,044	(233,364,185)	442,401,436	1,886,988,793	إجمالي الإيرادات
				المصاريف
(271,325,983)	-	(67,555,119)	(203,770,864)	استهلاك وإطفاء
(52,674,671)	-	(52,674,671)	-	خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات
72,273,688	-	(62,634,448)	134,908,136	الربح التشغيلي
(67,598,620)	-	(14,774,213)	(52,824,407)	تكلفة التمويل
4,675,068	-	(77,408,661)	82,083,729	الربح / (الخسارة) قبل الزكاة
(2,933,628)	-	(188,947)	(2,744,681)	الزكاة
1,741,440	-	(77,597,608)	79,339,048	ربح (خسارة) السنة
3,962,533,398	-	778,595,421	3,183,937,977	إجمالي الأصول

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

8- مصاريف بيع وتسويق		31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
منافع الموظفين		235,492,469	225,952,663
مصاريف تسويق وتوزيع		147,581,097	156,696,026
استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات		40,912,009	41,929,361
رسوم ومصاريف حكومية		32,545,133	30,284,432
استهلاك - أصول حق الاستخدام		25,753,216	-
مصروفات مواد وصيانة		19,287,611	19,765,829
مصاريف خدمات		15,337,506	16,536,733
مصاريف إيجارات		9,932,873	16,861,950
مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات		2,489,828	4,403,604
إطفاء		269,109	322,939
مصروفات أخرى		8,333,642	12,824,122
		537,934,493	525,577,659

9- مصاريف عمومية وإدارية		31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
منافع الموظفين		81,598,413	80,170,078
مصاريف تقنية المعلومات		12,248,561	7,755,555
مصاريف مهنية واستشارية		9,231,717	15,499,876
استهلاك - ممتلكات وألات ومعدات		2,707,912	2,392,678
إطفاء		2,437,315	2,198,680
رسوم ومصاريف حكومية		1,247,523	1,323,277
مصاريف خدمات		1,128,356	1,431,258
مصاريف تأمين ممتلكات وألات ومعدات		146,272	134,619
مصاريف إيجارات		125,366	204,626
مصروفات أخرى		3,913,821	7,922,498
		114,785,256	119,033,145

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

10- إيرادات أخرى، صافي		31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
مبيعات منتجات ثانوية		11,462,149	20,782,066
مبيعات خردة		3,015,148	1,242,584
أرباح من استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل		180,000	300,000
المحقق من الأرباح المؤجلة لانخفاض الأصول (إيضاح 13)		-	7,887,932
صافي خسائر إعادة تقييم عملات أجنبية		(1,956,352)	(5,953,511)
خسائر بيع ممتلكات وألات ومعدات وأصول حيوية، صافي		(1,794,067)	(23,100,149)
		10,906,878	1,158,922

11- تكلفة تمويل		31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
تكلفة تمويل قروض مرابحة		62,889,505	60,513,641
فوائد التزامات الإيجار		3,767,821	-
مصاريف التمويل الأخرى		8,705,504	7,084,979
		75,362,830	67,598,620

12- (خسارة) / ربحية السهم		31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
(الخسارة) / الربح العائد لمساهمي الشركة (ريال سعودي)		(7,298,421)	1,741,440
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (عدد الأسهم)		84,700,000	84,700,000
(خسارة) / ربحية السهم (ريال / سهم)		(0.09)	0.02

14- أصول حق الاستخدام والتزامات الإيجار

1- تسوية القيمة الدفترية لأصول حق الاستخدام

إجمالي	السيارات والشاحنات	المباني	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
74,000,287	51,891,726	22,108,561	الاعتراف بأصول حق الاستخدام عند التطبيق الأولي للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (16)
21,466,646	21,466,646	-	إضافات خلال العام (+)
25,753,216	20,918,947	4,834,269	الاستهلاك خلال العام (-)
69,713,717	52,439,425	17,274,292	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2019

2- تسوية التزامات الإيجار

إجمالي	
(ريال سعودي)	
69,961,406	التزامات الإيجار عند التطبيق الأولي للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية رقم (16)
21,466,645	إضافة عقود الإيجار الجديدة
3,767,821	فوائد التزامات الإيجار للسنة
18,569,567	دفع التزام الإيجار (-)
76,626,305	القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2019
34,559,845	الجزء المتداول من التزام الإيجارات
42,066,460	الجزء غير المتداول من التزام الإيجارات

15- مشاريع تحت التنفيذ

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
192,516,650	194,810,072
(79,984,391)	-
112,532,259	194,810,072

في عام 2011م، استأجرت الشركة قطعة أرض تبلغ مساحتها 60 ألف فدان من الأراضي من حكومة السودان لتطويرها بغرض إنتاج العلف الأخضر. قامت الشركة بإحياء 7 آلاف فدان حتى 31 ديسمبر 2019م، وتكبدت تكاليف تطوير لهذا الأرض مبلغ ودفقره 79.98 مليون ريال سعودي. خلال السنة الحالية، قامت الإدارة بتحميل تكلفة التطوير المتكبدة حتى الآن على قائمة الربح أو الخسارة بعد النظر في الوضع الحالي للمشروع.

16- الأصول الحيوية (غير متداولة)

تتكون الأصول الحيوية للشركة من كل من قطيع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة وتشتمل الأبقار غير المنتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل وعند التحقق من قدرة الأبقار الغير منتجة على إنتاج الحليب الخام يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. أن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافى نقل الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في 31 ديسمبر 2019م و31 ديسمبر 2018م :

البيان	الأبقار	العجول	إجمالي
	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
التكلفة كما في 1 يناير 2018م	347,652,222	212,047,801	559,700,023
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	124,043,591	149,329,867	273,373,458
الإستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(116,023,937)	(124,043,590)	(240,067,527)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2018م	355,671,876	237,334,078	593,005,954
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2017م	77,327,042	-	77,327,042
الاستهلاك للسنة	41,875,795	-	41,875,795
مجمع الاستهلاك المستبعد	(40,491,285)	-	(40,491,285)
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2018م	78,711,552	-	78,711,552
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2018م	276,960,324	237,334,078	514,294,402
التكلفة كما في 1 يناير 2019م	355,671,876	237,334,078	593,005,954
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل	134,001,905	150,507,531	284,509,436
الإستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل	(111,342,171)	(134,001,905)	(245,344,076)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2019م	378,331,610	253,839,704	632,171,314
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2018م	78,711,552	-	78,711,552
الاستهلاك للسنة	43,806,073	-	43,806,073
مجمع الاستهلاك المستبعد	(42,941,690)	-	(42,941,690)
مجمع الاستهلاك كما في 31 ديسمبر 2019م	79,575,935	-	79,575,935
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019م	298,755,675	253,839,704	552,595,379

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

17- أصول غير ملموسة

تراخيص برامج (ريال سعودي)	
	التكلفة
	التكلفة كما في 1 يناير 2018م
25,376,364	الإضافات خلال عام 2018م
1,329,450	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2018م
26,705,814	الإضافات خلال عام 2019م
6,783,792	إعادة تصنيف
(1,867,233)	التكلفة كما في 31 ديسمبر 2019م
31,622,373	الإطفاءات
15,809,924	المجموع كما في 1 يناير 2018م
2,892,194	الإطفاء خلال عام 2018م
18,702,118	المجموع كما في 31 ديسمبر 2018م
3,137,030	الإطفاء خلال عام 2019م
(1,867,233)	إعادة تصنيف
19,971,915	المجموع كما في 31 ديسمبر 2019م
	القيمة الدفترية
	كما في 31 ديسمبر 2019م
11,650,458	كما في 31 ديسمبر 2018م
8,003,696	

18- استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر

التغير في القيمة العادلة 2018م	التغير في القيمة العادلة 2019م	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	التكلفة التاريخية	نسبة الملكية	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
(290,000)	(294,000)	2,380,000	2,086,000	4,128,000	13.99%	الشركة الوطنية للإنتاج البذور (بخور)
4,215,000	(1,583,000)	5,869,000	4,286,000	600,000	8.26%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
-	-	500,000	500,000	500,000	7.30%	الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)
3,925,000	(1,877,000)	8,749,000	6,872,000	5,228,000		الإجمالي
-	-	(500,000)	(500,000)	(500,000)		مخصص الانخفاض في قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر المتاحة للبيع
-	-	8,249,000	6,372,000	4,728,000		صافي قيمة استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر المتاحة للبيع

تم قياس استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر وفقاً للمعايير المالية الدولية رقم (9) للأدوات المالية وقياس القيمة العادلة للتقارير المالية رقم (13). يتمثل مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الاستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

19- أصول حيوية (متداولة)

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
2,313,088	4,819,520	أعلاف خضراء (مشروع السودان)
36,792,372	37,263,690	محاصيل سنوية
39,105,460	42,083,210	الإجمالي

20- المخزون

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
298,420,930	335,841,809	مواد وخامات
81,201,929	80,178,083	قطع غيار
92,161,970	71,699,461	مخزون منتجات زراعية
76,107,689	69,529,058	مخزون إنتاج تام الصنع
8,862,134	9,413,919	منتجات حيوانية (سماد)
9,028,796	8,197,690	وقود وقوى محرك
565,783,448	574,860,020	مخصص مخزون بطيء الحركة
(18,036,571)	(16,743,053)	
547,746,877	558,116,967	

مخزون بطيء الحركة

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
16,743,053	21,024,834	الرصيد في بداية السنة
1,293,518	(4,281,781)	حركة مخصص المخزون، صافي
18,036,571	16,743,053	الرصيد في نهاية السنة

21- أصول حيوية مقتناة بغرض البيع

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
22,228,936	22,026,090	أصول حيوية مقتناة بغرض البيع

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

22- مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدما وأرصدة مدينة أخرى		
31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
269,028,140	294,222,270	المدينون التجاريون*
94,081,085	74,433,631	مدفوعات مقدمة
62,001,588	54,463,479	إعانات حكومية مستحقة**
27,633,333	31,903,647	ذمم موظفين
180,000	300,000	إيرادات استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
21,315,782	12,006,499	مدينون آخرون
474,239,928	467,329,526	
(39,117,735)	(32,236,286)	مخصص الانخفاض في الذمم المدينة
435,122,193	435,093,240	

* تم تصنيف المدينون التجاريون والمدينون الآخرون المفصح عنهم عاليه كأصول مالية تم قياسها بالتكلفة المطفأة.
** تتمثل الإعانات الحكومية المستحقة في قيمة الإعانات التي لم تصرف بعد من الجهات الحكومية حتى 31 ديسمبر 2019م.

الانخفاض في قيمة الذمم المدينة		
31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
32,236,286	25,556,527	الرصيد في بداية السنة
6,881,449	6,679,759	خسائر الانخفاض المحملة على قائمة الربح أو الخسارة خلال السنة
39,117,735	32,236,286	الرصيد في نهاية السنة

مدفوعات مقدمة غير متداولة		
31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
-	2,404,286	مصروفات مدفوعة مقدما - أصول غير متداولة*

* تمثل المصروفات المدفوعة مقدماً المصنفة ضمن الأصول الغير متداولة قيمة الإيجارات المدفوعة مقدماً لمركز توزيع الشركة بالبحرين. وأصبحت صفراً نتيجة تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (16).

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

23- الأدوات المالية المشتقة

أبرمت الشركة العقود التالية المشتقة لتقليل تكاليف الاقتراض والخسائر المحتملة الناجمة عن تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية في ظل ظروف اقتصادية معينة في المستقبل:

طبيعة العقد	القيمة الاسمية (مليون دولار أمريكي)	تاريخ الاستحقاق	حالة العقد	القيمة العادلة كما في 31 ديسمبر 2019م (ريال سعودي)
عقدي أدوات مالية بعمولة عائمة معكوسة قابلة للاسترداد من البنوك المصدرة لها	200	5 سنوات	تم إنهاء العقد	-
تبادل العملات لتغطية مخاطر التعاملات بالدولار الأمريكي مقابل الريال السعودي	100	5 سنوات	تم إنهاء العقد	-
تبادل العملات لتغطية مخاطر التعاملات بالدولار الأمريكي مقابل الدرهم الإماراتي	96	2 سنة	لا يزال قائم	482,300

تم إنهاء ثلاثة عقود من العقود المذكورة أعلاه خلال السنة، ولا يزال عقد تبادل العملات لتغطية مخاطر التعاملات بالدولار الأمريكي مقابل الدرهم الإماراتي قائم.
تم هيكلة هذه المنتجات وفقاً للظروف الاقتصادية التي كانت متاحة وقت توقيع العقد لتقليل تكلفة الاقتراض وتقليل فروق العملات الأجنبية.

23-1 الخسارة المحققة عن الأدوات المالية المشتقة

خلال السنة، قامت الشركة بتقييم التغير في معدلات الإقراض المستقبلية المتوقعة، عليه قررت الشركة إنهاء العقود الخاصة بمنتجات أدوات مالية بعمولة عائمة معكوسة قابلة للاسترداد من قبل البنوك المصدرة لها وتم الاعتراف بخسائر إنهاء هذه العقود والتي بلغت قيمتها 40,44 مليون ريال سعودي في قائمة الربح أو الخسارة للسنة الحالية. تشتمل الخسارة المحققة من الأدوات المالية المشتقة أيضاً على خسارة من عقود تبادل العملات بالريال السعودي والتي بلغت 2.98 مليون ريال سعودي.

23-2 مكاسب غير محققة لأدوات مالية مشتقة

تمثل المكاسب غير المحققة لمنتجات تبادل العملات التغير في القيمة العادلة لهذه الأدوات في تاريخ إعداد القوائم المالية. بلغت المكاسب غير المحققة من عقود تغطية مخاطر تبادل العملات للدولار الأمريكي مقابل الدرهم الإماراتي مبلغ وقدره 0.48 مليون ريال سعودي وتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة للسنة الحالية.

24- نقد وأرصدة لدى البنوك		
31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
57,675,105	31,284,805	أرصدة نقدية لدى البنوك
4,356,864	3,934,672	نقد بالصندوق
62,031,969	35,219,477	

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

25- رأس المال	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
الأسهل المصريح بها (عدد السهم)	84,700,000	84,700,000

حركة الأسهم الصادرة

الأسهل العادية الصادرة والمدفوعة بالكامل	سهم	القيمة (ريال سعودي)
كما في 31 ديسمبر 2018م (عدد الأسهم)	84,700,000	847,000,000
كما في 31 ديسمبر 2019م (عدد الأسهم)	84,700,000	847,000,000

بلغ رأسمال الشركة في 31 ديسمبر 2019م ما قيمته 847 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2018م: 847 مليون ريال سعودي) يتكون من 84.7 مليون (31 ديسمبر 2018م : 84.7 مليون) سهم مدفوعة بالكامل ومصدرة بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

26- احتياطي نظامي

وفقاً لنظام الشركات بالمملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للشركة، يُحول 10% من صافي أرباح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي 30% من رأسمال الشركة. إن هذا الاحتياطي غير متاح للتوزيع على المساهمين.

27- احتياطات أخرى

(ريال سعودي)	
الرصيد كما في 1 يناير 2018م	(80,787)
التغيرات	
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	3,925,000
تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الاحتياطات الأخرى	15,269,488
إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى	19,194,488
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2018م	19,113,701
التغيرات	
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	(1,877,000)
تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الاحتياطات الأخرى	3,400,305
إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى	1,523,305
الرصيد كما في 31 ديسمبر 2019	20,637,006

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

28- قروض تمويل بالمراجعة وقروض طويلة الأجل

عملية القرض	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	القيمة الإسمية	القيمة الدفترية	القيمة الإسمية	القيمة الدفترية
تسهيلات بنكية إسلامية (1-28)	سايبور + هامش ربح	2020 - 2026	1,611,852	1,628,565	1,815,561	1,825,964
صندوق التنمية الزراعي (2-28)	ثابت	2020 - 2027	7,446	7,446	8,437	8,437
إجمالي القروض			1,619,298	1,636,011	1,823,998	1,834,401

بلغ المتوسط المرجح لهامش ربح البنوك خلال العام 2019م %4.44 (2018م: %4.07) على أساس سنوي، حيث تتفاوت نسبة هامش الربح بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل. مُنحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر مقدمة من الشركة.

يتم عرض القروض في القوائم المالية كما يلي:

مطالبات غير متداولة	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
قروض بضمانات	6,455	7,446
قروض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر	1,039,818	651,072
مطالبات متداولة	1,046,273	658,518
قروض بضمانات	991	991
قروض غير مضمونة بضمانات أو سندات لأمر	588,747	1,174,892
	589,738	1,175,883

28-1 تسهيلات مرابحة إسلامية منحت من بنوك محلية

مُنحت التسهيلات البنكية الإسلامية (عقود بيع بالمراجعة) مقابل سندات لأمر صادرة بواسطة الشركة. تستحق هذه التسهيلات وفقاً لجدول الاستحقاق لكل بنك على حده، وهي في الغالب ذات طبيعة متجددة. بلغ حجم التسهيلات الغير مستخدمة كما في 31 ديسمبر 2019م مبلغ 935 مليون ريال سعودي، (31 ديسمبر 2018: 2,010 مليون ريال سعودي).

28-2 قروض صندوق التنمية الزراعي

بتاريخ 24 جمادى الثاني 1433هـ (الموافق 5 مايو 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم 803405009 بقيمة إجمالية قدرها 8.35 مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 4 محرم 1440هـ (الموافق 14 سبتمبر 2018م) وتنتهي بتاريخ 4 محرم 1449هـ (الموافق 8 سبتمبر 2027م). تم استخدام قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلات الزيتون. بتاريخ 1 ذو القعدة 1433هـ (الموافق 17 سبتمبر 2012م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم 803805048 بقيمة إجمالية قدرها 1.6 مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وألات ومعدات مملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من 1 ذو القعدة 1436هـ (الموافق 15 أغسطس 2015م) وتنتهي بتاريخ 1 ذو القعدة 1445هـ (الموافق 8 مايو 2024م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسهم. وقد بلغ رصيد هذه القروض من صندوق التنمية الزراعي كما في 31 ديسمبر 2019م مبلغ 7.4 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2018م: 8.4 مليون ريال سعودي).

29- التزامات منافع الموظفين (تتمة)

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
نسبة الخصم	2.97%	4.31%
نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة	5%	5%
الانسحاب من العمل	العمر: النسبة	العمر: النسبة
(متوسط النسبة)	18.75% : 25-18	12.5% : 20
	15.00% : 30-26	8.0% : 30
	7.50% : 50-31	4.0% : 40
	3.75% : 51+	1.5% : 50

30- الدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
دائنون تجاريون	410,229,852	311,779,482
مصروفات مستحقة	67,355,723	63,262,627
مستحقات موظفين	60,375,918	49,062,949
دائنون تجاريون ذو علاقة	4,989,442	8,729,874
مدفوعات مقدمة من عملاء	2,777,772	952,084
دائنون آخرون	11,002,635	8,606,876
الإجمالي	556,731,342	442,393,892

31- توزيعات أرباح مستحقة

الجدول أدناه يوضح حركة توزيعات الأرباح المستحقة:

رصيد 1 يناير 2018م	رصيد 31 ديسمبر 2018م	رصيد 31 ديسمبر 2019م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
33,842,272	33,618,115	33,381,206
توزيعات مدفوعة خلال عام 2018م	(224,157)	(236,909)
توزيعات مدفوعة خلال عام 2019م	33,618,115	33,381,206

29- التزامات منافع الموظفين

تقوم المنشأة بتشغيل خطة منافع محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم "19") بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع قانون العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات. ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، حيث تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (19). وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (19). أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية، وعندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها، يتم إدراج ذلك التغير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للشركة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
التزامات الاستحقاقات المحددة في بداية السنة	164,818,261	166,876,242
تكلفة الفائدة	6,687,302	5,840,668
تكلفة الخدمة الحالية	17,029,176	30,595,167
الفوائد المدفوعة	(19,320,876)	(23,224,328)
(الأرباح) (اللاكتوارية في الدخل الشامل الأخر	(3,400,305)	(15,269,488)
التزامات الاستحقاقات المحددة في نهاية السنة	165,813,558	164,818,261

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديلها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م وفقاً للدراسة الاكتوارية:

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
تكلفة الخدمة الحالية	17,029,175	19,555,424
تكلفة الفائدة	6,687,302	5,840,668
تسويات منافع الموظفين	-	11,039,743
المصاريف المحملة على قائمة الربح أو الخسارة للسنة	23,716,477	36,435,835

تتكون الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات 2018م و 2019م من البنود التالية:

31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
الأرباح الاكتوارية الناجمة عن التغيرات في الافتراضات المالية	(1,855,159)	(4,026,808)
الأرباح الاكتوارية الناجمة عن تعديل الالتزامات	(1,545,146)	(11,242,680)
إجمالي الأرباح الاكتوارية في الدخل الشامل لآخر	(3,400,305)	(15,269,488)

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

32- مخصص زكاة	(ريال سعودي)
الرصيد في 1 يناير 2019م	34,322,797
المكون خلال السنة	4,800,000
زكاة محاصيل (السودان)	114,513
إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة	4,914,513
زكاة مدفوعة خلال السنة	(10,505,908)
الرصيد في 31 ديسمبر 2019م	28,731,402
الرصيد كما في 1 يناير 2018م	31,578,116
المكون خلال السنة	4,865,681
زكاة محاصيل (السودان)	188,947
عكس قيد مخصصات زكاة	(2,121,000)
إجمالي المحمل على قائمة الربح أو الخسارة	2,933,628
زكاة مدفوعة خلال السنة	(188,947)
الرصيد في 31 ديسمبر 2018م	34,322,797

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى 1997م من الهيئة العامة للزكاة والدخل (الهيئة)، وأعدت الهيئة ربط للسنوات من 1998م إلى سنة 2006م وقد اعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض بعدم قبول اعتراض الشركة. قامت الشركة بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية والتي أيدت موقف الشركة على البنود محل الخلاف. أصدرت اللجنة الاستئنافية قرارها لصالح الشركة وقامت بتخفيض الزكاة المستحقة على الشركة من 12.1 مليون ريال سعودي إلى 4.9 مليون ريال سعودي. قدمت الشركة ضماناً بنكيناً بقيمة 4.9 مليون ريال سعودي مقابل الربوط المعدلة وقدمت اعتراضاً على الربوط المعدلة لعامي 2005م و 2006م، ولا تزال القضية معلقة لدى الأمانة العامة للجان الضريبية.

حصلت الشركة على شهادة نهائية للزكاة للسنوات من 2007م حتى 2012م، وقامت بتقديم الإقرارات الزكوية للسنوات من 2013م إلى 2018م وفقاً للنظم المتبعة. تم احتساب الزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل وتم احتساب مخصص الزكاة للعام المالي 2019م وفقاً للوعاء الزكوي.

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

33- التعهدات والالتزامات الطارئة

الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية 8.98 مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وآلات ومعدات (31 ديسمبر 2018 م: 24 مليون ريال سعودي).

خطابات الاعتمادات

بلغت الالتزامات الطارئة مقابل خطابات الاعتماد مبلغ 238.10 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2019م (31 ديسمبر 2018م 152 مليون ريال سعودي).

خطابات الضمان

بلغت الالتزامات الطارئة مقابل خطابات الضمان مبلغ 66.56 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2019م (31 ديسمبر 2018م 44.75 مليون ريال سعودي).

34- القيمة العادلة

تم قياس الأصول والالتزامات المالية بطريقة التكلفة المطفأة فيما عدا الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يفترض في قياس القيمة العادلة أن الأصل أو الالتزام المالي يتم تبادلهم في أسواق نشطة وبعمليات منتظمة بين مشاركين في سوق منتظمة لتحويل التزام أو شراء أصل. في حال عدم وجود سوق نشطة يتم قياس الأصل أو الالتزام في السوق التي تعظم قيمة الأصل. يؤخذ بالافتراضات التي يمكن ان يأخذها مشاركي السوق لتعظيم منافع استخدام الأصل، قامت الشركة بالاعتماد على طرق تقييم للاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل معتمده على اداء أصول مالية مشابهة في سوق نشطة مع الأخذ في الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لتعظيم المنافع من الأصل.

القيمة الدفترية للأصول والالتزامات المالية المفصح عنها في قائمة المركز المالي لا تختلف جوهرياً عن قيمها العادلة.

31 ديسمبر 2019م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
إجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	إجمالي	بالقيمة العادلة	بالتكلفة المطفأة
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي
الأصول المالية						
						استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
6,372	-	6,372	-	6,372	6,372	-
						ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
-	-	-	-	341,041	-	341,041
482	-	482	-	482	482	-
						أدوات مالية مشتقة
-	-	-	-	62,032	-	62,032
						نقد وأرصدة لدى البنوك
6,854	-	6,854	-	409,927	6,854	403,073
الالتزامات المالية						
						ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
-	-	-	-	556,731	-	556,731
						قروض
-	-	-	-	1,636,011	-	1,636,011
						التزامات الإيجارات
-	-	-	-	76,626	-	76,626
-	-	-	-	2,269,368	-	2,269,368

34- القيمة العادلة (تتمة)

31 ديسمبر 2018م						
القيمة العادلة			القيمة الدفترية			
إجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	إجمالي	بالقيمة العادلة	بالتكلفة المطفأة
ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي	ألف ريال سعودي
الأصول المالية						
						استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر
8,249	-	8,249	-	8,249	8,249	-
						ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
-	-	-	-	360,660	-	360,660
						نقد وأرصدة لدى البنوك
-	-	-	-	35,219	-	35,219
8,249	-	8,249	-	404,128	8,249	395,879
الالتزامات المالية						
						ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
-	-	-	-	442,394	-	442,394
						قروض
-	-	-	-	1,834,401	-	1,834,401
-	-	-	-	2,276,795	-	2,276,795

35- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تعرض الشركة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

- (أ) مخاطر الائتمان
(ب) مخاطر السيولة
(ت) مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة الشركة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أخرى في هذه القوائم المالية، ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالسوق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتضمن الأدوات المالية المدرجة في المركز المالي النقد وما في حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والمدينين والمستحق من أطراف ذات علاقة والقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل والدائنين والمستحق إلى أطراف ذات علاقة والمصروفات المستحقة، وكذلك المطلوبات المتداولة الأخرى.

35-1 مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

الأصول المالية المعرضة للمخاطر موضحة كما في الجدول أدناه:

31 ديسمبر 2019م		31 ديسمبر 2018م	
(ريال سعودي)		(ريال سعودي)	
نقد وأرصدة لدى البنوك	62,031,969	35,219,477	
مدينون تجاريون ومدينون آخرون	434,942,193	434,793,240	
	496,974,162	470,012,717	

35- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)

35-1 مخاطر الائتمان (تتمة)

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناء على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناء على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

تتكون الأرصدة المستحقة من المدينون التجاريون من 77% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 23% من الأرصدة المستحقة من دول مجلس التعاون الخليجي كما في 31 ديسمبر 2019م.

الأرصدة النقدية بالبنوك ذات تصنيف إئتماني يتراوح من BBB وأعلى.

35-2 مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع أو تحصيل قيمة الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقدية وأرصدة البنوك وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، ولتحسين مستوى توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2019م	التزامات تحت الطلب	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى سنة	من سنة إلى 5 سنوات	أكبر من 5 سنوات	القيمة الدفترية
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	-	406,096,767	231,751,150	1,001,076,818	106,123,227	1,745,047,962
دائنون تجاريون	-	415,219,294	-	-	-	415,219,294
سداد التزامات الإيجار	-	17,667,932	19,842,655	40,800,319	5,906,317	84,217,223
الإجمالي	-	838,983,993	251,593,805	1,041,877,137	112,029,544	2,244,484,479

الأرصدة الدائنة كما في 31 ديسمبر 2018م	التزامات تحت الطلب	أقل من 3 شهور	من 3 شهور إلى سنة	من سنة إلى 5 سنوات	أكبر من 5 سنوات	القيمة الدفترية
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	-	865,413,543	349,995,758	649,887,439	52,476,960	1,917,773,700
دائنون تجاريون	-	320,509,356	-	-	-	320,509,356
الإجمالي	-	1,185,922,899	349,995,758	649,887,439	52,476,960	2,238,283,056

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

35- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)
2-35 مخاطر السيولة (تتمة)

إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأسمال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الاقراض (المديونية). وهي رأس المال زائداً صافي الدين مقسوماً على صافي الدين. وتتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين %1.8 إلى %2.5. تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائنون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية، باستثناء العمليات المتوقفة.

	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة إسلامية وحكومية	1,636,011,031	1,834,400,704
دائنون تجاريون ودائنون آخرون	556,731,342	442,393,892
التزامات منافع الموظفين	165,813,558	164,818,261
مخصص زكاة	28,731,402	34,322,797
توزيعات أرباح مستحقة	33,381,206	33,618,115
التزامات الإيجارات	76,626,305	-
إجمالي الدين	2,497,294,844	2,509,553,769
نقد وأرصدة في البنوك	(62,031,969)	(35,219,477)
صافي الدين	2,435,262,875	2,474,334,292
حقوق المساهمين	1,440,478,144	1,446,253,260
حقوق المساهمين وصافي الدين	3,875,741,019	3,920,587,552
نسبة الاقراض (المديونية)	1.59	1.58

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال الشركة - من بين أمور أخرى - إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والدفعات المقدمة من العملاء التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث أنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددتها تلك البنوك. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

3-35 مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم. تؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

- مخاطر العملة
- مخاطر أسعار العملات

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

35- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)
3-35 مخاطر السوق (تتمة)
مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

تغير سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي					
% التغير	معدل سعر صرف العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي	التحرك بالزيادة 2019م	التحرك بالنقص 2019م	التحرك بالزيادة 2018م	التحرك بالنقص 2018م
	2019	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
السعر ل 1 دولار	3.750	(929,246)	929,246	(1,050,000)	1,050,000
السعر ل 1 يورو	4.210	(54,266)	54,266	(130,000)	130,000
السعر ل 1 جنيه استرليني	4.975	(10,498)	10,498	(12,500)	12,500
		(994,010)	994,010	(1,192,500)	1,192,500

تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي. وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف. بناء على خبرتها، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار الأمريكي. إن الريال السعودي مرتبط بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم الحد من مخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر أسعار العملات

مخاطر أسعار العملات هي مخاطر التقلب في أسعار العملات السائدة بالسوق والتي يكون لها أثراً على القيمة العادلة للأدوات المالية وتدفقاتها النقدية نتيجة لتغير أسعار العملات السائدة. إن تعرض الشركة لمخاطر أسعار العملات يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأس مالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الاقتراض ضرورياً، يتم مضاهة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر. يعكس الجدول التالي مدى تأثير تكاليف التمويل بالتغيرات المحتملة على أسعار العملات:

	التغير	التحرك في سعر العملات بالزيادة	التحرك في سعر العملات بالنقص
31 ديسمبر 2019م	1%	17,352,059	(17,352,059)
31 ديسمبر 2018م	1%	18,344,007	(18,344,007)

إيضاحات حول القوائم المالية كما في 31 ديسمبر 2019م

36- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة بالشركات والكيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الاعتيادي، تتعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة.

فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	الحركة خلال عام 2019م		رصيد 31 ديسمبر
			مدفوعات	مشتريات	رصيد 31 ديسمبر 2018م (دائن)
			(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
مجموعة الطيار للسفر	عضو مجلس إدارة مشترك	تقديم خدمات السفر للشركة	8,813,946	7,330,295	1,483,651
شركة تكوين المتطورة للصناعات	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع مواد بلاستيكية للشركة	25,590,758	23,333,977	6,877,991
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع أسمدة ووقود للشركة	-	-	-
شركة الوطنية الزراعية	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع زيت زيتون للشركة	-	-	368,232
الإجمالي			34,404,704	30,664,272	8,729,874

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
منافع قصيرة الأجل	14,793,204 (ريال سعودي)	9,875,748 (ريال سعودي)
منافع طويلة الأجل	4,510,677	7,219,922
إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا	19,303,881	17,095,670

مقترح مجلس الإدارة

بتاريخ 19 ربيع الثاني 1441هـ الموافق 16 ديسمبر 2019م أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وخمسمائة وستون ألف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

37- الأحداث اللاحقة

تم تأكيد وجود فيروس كورونا الجديد (Covid-19) في أوائل عام 2020م وانتشر على مستوى العالم بما في ذلك المملكة العربية السعودية مما تسبب في تعطل العديد من الشركات والأنشطة الاقتصادية. تعتبر الإدارة أن هذا التفشي حدث غير قابل للتعديل في الميزانية العمومية. نظراً لأن الوضع متغير وسريع التطور، لا تعتبر الإدارة أنه من الممكن تحديد تقدير كمي للأثر المحتمل لهذا التفشي على البيانات المالية المستقبلية للشركة في هذه المرحلة.

38- اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 29 رجب 1441هـ الموافق 24 مارس 2020م.



Nadecfoods



@NadecFoods



nadec.com.sa



NadecKSA



nadec.com.sa