



التقرير  
السنوي

| ٢٠٢٨

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خادم الحرمين الشريفين الملك

## سلمان بن عبد العزيز آل سعود

صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي العهد، نائب رئيس مجلس الوزراء، وزير الدفاع

٦	<b>نادك في أرقام</b>
	<b>تقرير مجلس الإدارة</b>
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	كلمة مجلس الإدارة
١٢	كلمة الرئيس التنفيذي
١٤	الرؤية والرسالة والقيم
١٦	عن نادك
١٨	الانتشار الجغرافي
٢٠	نظرة عامة عن الأعمال
٣٦	الكوادر البشرية / شركاء النجاح
٤٠	المسؤولية الاجتماعية
٤٤	التحديات
٤٦	جوائز وإجازات
٤٨	<b>المراجعة الداخلية</b>
	<b>الأداء المالي</b>
٥١	الميزانية
٥٢	المبيعات
٥٤	المبيعات حسب التوزيع الجغرافي
٥٦	التكاليف التشغيلية
٥٦	القروض
٥٨	<b>الحوكمة</b>
٦١	تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة
٦٤	تكوين مجلس الإدارة
٦٤	اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس
٦٨	سياسة المكافآت
٦٨	مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة
٧١	مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة
٧١	لجان مجلس الإدارة
٧٥	سياسة توزيع الأرباح
٧٦	التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة
٧٦	المدفوعات النظامية
٧٧	الرقابة الداخلية في الشركة
٨٢	إقرارات مجلس الإدارة
٨٢	توصية مجلس الإدارة
٨٢	الخاتمة
٨٣	القوائم المالية
٨٧	تقرير مراجعي الحسابات
٩٢	قائمة المركز المالي
٩٤	قائمة الدخل
٩٤	قائمة التغير في حقوق الملكية
٩٥	قائمة التدفقات النقدية
٩٦	إيضاحات حول القوائم المالية



صافي ربح عام ٢٠١٨م  
**١,٧ مليون**  
 (ريال سعودي)

مبيعات عام ٢٠١٨م  
**٢,٠٩٦ مليون**  
 (ريال سعودي)



وصل عدد قطع الأبقار  
 أكثر من

وصل إنتاج نادك  
 من الألبان والعصائر



**٧٨,٠٠٠**  
 رأس

أكثر من **١,٥ مليون**  
 لتر يومياً



كل يوم تتواجد منتجات نادك في ما يقارب  
**٤٠,٠٠٠**  
 متجر في أسواق السعودية والخليج

وصل فريق عمل نادك  
 أكثر من **٧,٠٠٠**  
 موظف



وصل عدد أسطول سيارات نادك  
**١,٠٠٠**  
 سيارة



السادة المساهمين، وشركاء النجاح

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

مع نهاية العام المالي ٢٠١٨م، يسرني أن أرفق لكم هذا التقرير الذي يرصد كافة التفاصيل الإدارية والتشغيلية خلال العام، ليكون هذا التقرير مرجعاً لمقارنة الأداء بين العام ٢٠١٧م والعام ٢٠١٨م.

ولقد شهدت نادك خلال العام الماضي ارتفاعاً ملحوظاً في المبيعات خلال الربعين الأخيرين، وأنا على يقين أن ذلك لم يكن ليحدث لولا تضافر كل الجهود من قبل فريق نادك كامل، ولهذا يجب علينا جميعاً أن نستمر بعملنا كفريق واحد يسعى لهدف مشترك متمثل في تنمية موارد وربحية الشركة خلال الأعوام المقبلة.

ويجب علينا أيضاً أن نسعى لرفع الحصة السوقية للشركة، وذلك بهدف ترسيخ اسم نادك في أذهان المستهلكين لتكون الشركة بذلك هي خيار العائلة الأول.

ولن تتمكن من تحقيق هذا الهدف دون الاستناد على قوتين أساسيتين:

- كوادنا البشرية، والتي تُعتبر الأساس الذي تقوم عليه هذه الشركة، والذين نُراهن عليهم وعلى كفاءتهم وقدرتهم في تمكين نادك من تحقيق أهدافها؛
- والارتقاء بمستوى جودة المنتجات، وذلك للوصول إلى حصص سوقية أكبر في المستقبل.

ونحن في سباق مع الوقت لتتفوق خلال هذا العام على جميع إنجازاتنا في العام الماضي.

وختاماً أشكر حكومة خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز، وولي عهده صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان على كل الجهود المبذولة لدعم وتمكين القطاع الخاص.

**مازن بن أحمد الجبير**  
رئيس مجلس الإدارة

**نحن في سباق مع الوقت لتتفوق خلال هذا العام  
على جميع إنجازاتنا في العام الماضي**

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على رسوله وبعد

السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

إننا نعمل ونهتدي بفاعلية رؤيتنا واستراتيجيتنا، وكلنا يقين بقدرتنا على التطور الدائم في كافة المجالات، ونستند بذلك على رغبتنا المستمرة والمُلحّة في تنمية الشركة، وتطوير نشاطاتها، بما يحقق لنا الربحية المستحقة، والنمو الطبيعي.

يؤكد مجلس إدارة نادك وفريقها الإداري التزامهم بتعظيم القيمة لمساهميها الكرام، وترسيخ مكانة نادك كأحدى العلامات التجارية السعودية الرائدة في المنطقة.

كما نؤكد على تركيزنا على عملائنا كشريك داعم لنا في تحقيق تطلعاتنا وتطوير عملياتنا وتنويع سلة منتجاتنا بما يضمن لنا تحقيق التنوّع وتلبية الطلب المتزايد على منتجات الشركة.

منذ إطلاق رؤية المملكة للتحوّل الاقتصادي، ونحن نعتز في نادك بالعمل مع استراتيجيات ومبادرات الرؤية وبرامجها بشكل تكاملي، وذلك لتفعيل دورنا الوطني كشريك اقتصادي ومحوري في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات، ونحن نؤمن أن التزامنا هذا سيؤدي إلى ترسيخ اسم نادك في السوق السعودي، والإقليمي.

ونحن نؤمن بواجبنا الوطني تجاه المجتمع السعودي، حيث قمنا بتفعيل مبادرات المسؤولية الاجتماعية خلال العام ٢٠١٨، إذ قمنا بتوفير ١١١ مقعداً تدريبياً في برامج تدريبية صيفية متنوعة بواقع ١٣٥٠٠ ساعة تدريبية تختص بطلاب وطالبات المرحلة الثانوية والجامعية في مختلف مناطق المملكة، وقمنا أيضاً بتوفير ٨ مقاعد لخريجي المرحلة الجامعية بواقع ٩٦٠٠ ساعة تدريب، مما جعلنا نقوم بتفعيل دورنا الوطني والاجتماعي لتطوير الشباب وتأهيلهم لمتطلبات سوق العمل.

أما فيما يتعلّق بالمبادرات الحكومية، فإننا نجدد التزامنا بدعم كافة المبادرات، وتطبيقها على أرض الواقع، لما في ذلك من تطوير لمستويات حوكمة الشركات، والمسؤولية الاجتماعية.

في الختام، يتقدّم مجلس إدارة نادك باسم المساهمين والإدارة بخالص الولاء وأصدق الشكر لحكومة خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبدالعزيز، ولولي عهده الأمين، صاحب السمو الملكي، الأمير محمد بن سلمان، لما قدّمه من دعم وتمكين لشركة نادك بشكل خاص، ولكافة الشركات الخاصة عموماً.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

## مجلس الإدارة



السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

لطالما كان إيماننا واعتمادنا على الطاقات البشرية المبدعة التي تشاركنا صناعة النجاحات في نادك من خلال الابتكار والتطوير المستمر، الأمر الذي سهّل لنا تحقيق العديد من الإنجازات المميزة خلال فترة قصيرة.

نحن في نادك نؤمن يقيناً أن النهايات وجه آخر للبدائيات الجديدة، ومن هذا المنطلق، أطلب من نفسي ومن جميع منسوبي الشركة أن يعرفوا أن كل الطرق أقصر من طموحاتنا، وأنها لا نرضى سوى بأن نكون الخيار الأول للعائلة، وبأن نتبوأ الصدارة في السوق. ولقد حرصنا على أن تبقى نادك في صدارة الشركات الغذائية والزراعية في الشرق الأوسط، وأن تكون الشركة الرائدة في الابتكارات والتطورات الصناعية والغذائية، والتي تهدف إلى رفع القيمة الغذائية لمنتجات الشركة بما يناسب المستهلك واحتياجاته.

وإننا نعمل جميعاً ضمن فريق واحد، وذلك بهدف تعزيز اسم نادك وترسيخه بصفته المغدّي الأساسي لكل أفراد العائلة، كما نسعى جميعاً لزيادة أرباح الشركة خلال العام الجاري، وإلى زيادة الحصة السوقية للشركة، وذلك من خلال العمل التكاملي بين كل الإدارات تحت مظلة نادك.

ونؤكد لكم أننا لن نتوانى عن بذل أي جهد مهما كان إن كان سيؤدي إلى نجاح الشركة وبالتالي زيادة أرباحها.

وختاماً أتقدم لكم أيها السادة المساهمون بالشكر والامتنان على ثقتمكم، كما أقدم امتناني وعرفاني لكل موظفي الشركة، وذلك على ما بذلوه من جهد خلال العام الماضي، شكراً لكم جميعاً، وكلّي ثقة بأن العام الجاري سيكون عاماً حافلاً بالإنجازات والنجاحات كما عهدنا منكم.

تحياتي

**المهندس عبد العزيز بن محمد البابطين**  
الرئيس التنفيذي

**نؤكد لكم أننا لن نتوانى عن بذل أي جهد مهما كان إن كان سيؤدي إلى نجاح الشركة وبالتالي زيادة أرباحها.**

## الرؤية

أن تكون نادك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها في المنطقة، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

## الرسالة

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية لذيذة ومتميزة الجودة وذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.

## القيم

إن قيم نادك هي الدعامة الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي تحكم جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك. ويمكن تلخيص هذه القيم ضمن خمس مبادئ تندرج كلها ضمن مبادئ الالتزام بالجودة الأفضل عبر جميع أعمالنا:

### الاعتناء

تسعى نادك إلى نشر ثقافة تحفز الأفراد على النمو والتطور وتحقيق النجاح من خلال بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك، والتدريب والتطور، وتقدير الأداء المتميز، ومكافأة المواهب، وتحقيق الرفاهية.

### المساءلة

إذ تلتزم نادك بتقديم أفضل ما لديها، وبزرع روح المسؤولية لدى منسوبي نادك للالتزام بمبادئ الشفافية والالتزام.

### الدافع

تؤمن نادك بالإقدام عند تصور وصياغة مستقبل مشرق أفضل ووضع أطر عمل وهيكلية مؤسسية منظمة وتوظيف أنظمة عمل متقدمة في كل عملياتها والتخلي بالعزيمة والإصرار والشغف لتحقيق النجاح.

### التميز

تؤمن نادك بالمحافظة على الصدارة وتحقيق مركز ريادي من خلال التركيز على احتياجات المستهلكين وتحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل وتحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق والتحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال.

### التعاون

تؤمن نادك بالتعاون وإثراء العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، الذي يمكّن الشركة من توحيد أهدافها الاستراتيجية ويعزز من فرص تبادل المعلومات والخبرات، وبرزخ الثقة ويدعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية ومتكاملة قادرة على وضع حلول فعالة للمشكلات والتحديات التي تواجهها الشركة.

## التطلعات

تتطلع نادك من خلال رسالتها ورؤيتها إلى تطوير منتجاتها، لتكون بذلك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

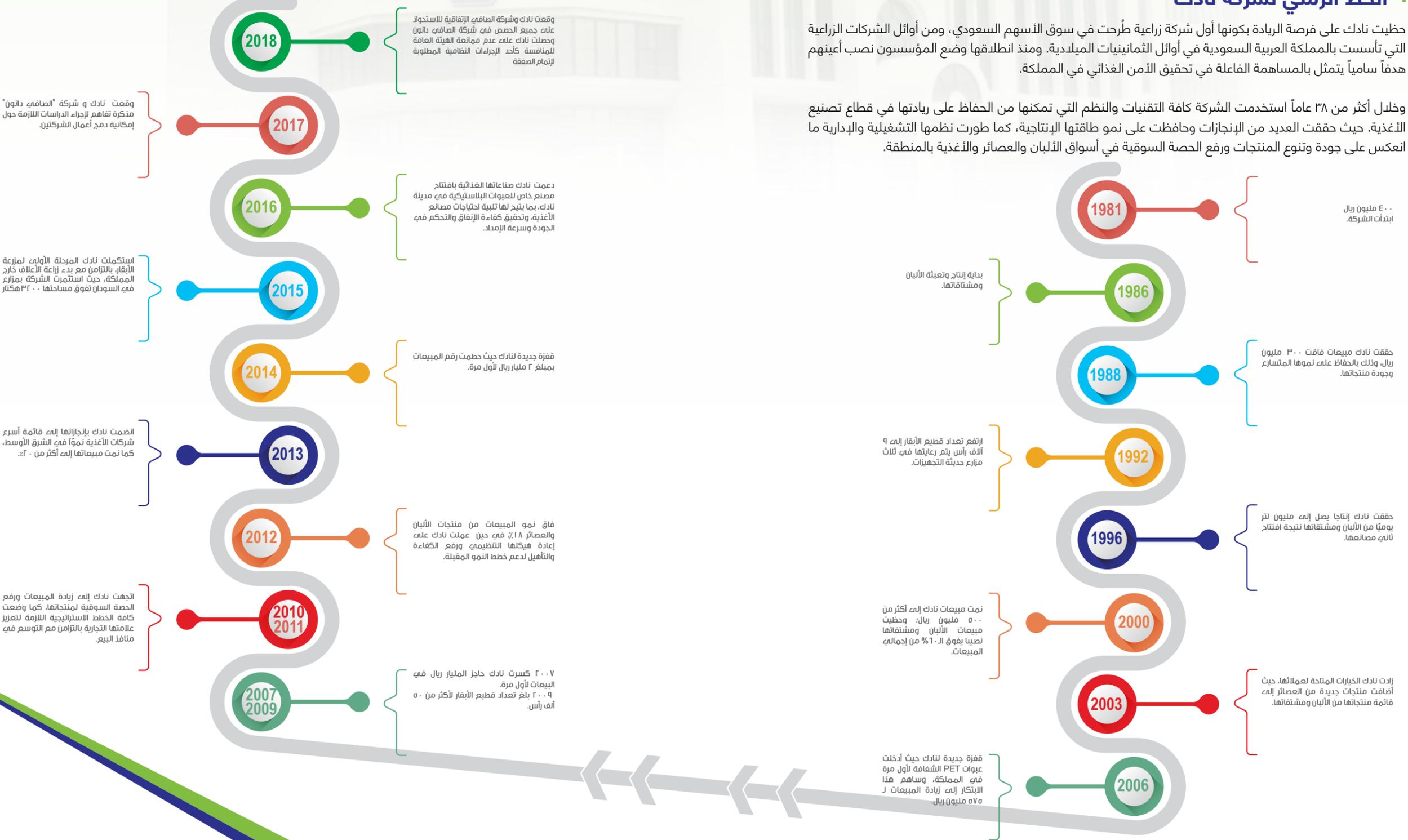
### ونسعى لتحقيق ذلك من خلال:

- تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية صحية وذات جودة عالية مما يسهم في تحقيق أعلى معدلات رضا المستهلكين
- الاستحواذ على حصص سوقية أكبر
- تكون الشركة الأهم لدى المستهلك لتغذية حياته
- تكون العنصر الأساسي للمستهلك لتأمين غذاء صحي ومغذي ولذيذ يفي بحاجات المستهلك والسوق
- تكون نادك معتمدة على الجوانب العلمية في منتجاتها وعملها
- التركيز على احتياجات المستهلكين
- تحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل
- تحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق
- التحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال
- نشر ثقافة تحفيز الأفراد على النمو والتطور
- توفير بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك
- تبادل المعلومات والخبرات، وترسيخ الثقة
- دعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية

## الخط الزمني لشركة نادك

حظيت نادك على فرصة الريادة بكونها أول شركة زراعية طُرحت في سوق الأسهم السعودي، ومن أوائل الشركات الزراعية التي تأسست بالمملكة العربية السعودية في أوائل الثمانينيات الميلادية. ومنذ انطلاقتها وضع المؤسسون نصب أعينهم هدفاً سامياً يتمثل بالمساهمة الفاعلة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

وخلال أكثر من ٣٨ عاماً استخدمت الشركة كافة التقنيات والنظم التي تمكنها من الحفاظ على ريادتها في قطاع تصنيع الأغذية. حيث حققت العديد من الإنجازات وحافظت على نمو طاقتها الإنتاجية، كما طورت نظمها التشغيلية والإدارية ما انعكس على جودة وتنوع المنتجات ورفع الحصة السوقية في أسواق الألبان والعصائر والأغذية بالمنطقة.



## الانتشار الجغرافي في أرقام

خلال مسيرتنا، حققنا العديد من الإنجازات والنجاحات التي أتاحت لنا الانتشار والتوسع وتنمية أصول الشركة.

بهدف وصول المنتجات الغذائية بأعلى جودة إلى العملاء، نحرص نأكد على توسعها الجغرافي الذي تحقق فيه وصولاً أكثر فعالية للمنتجات، بالإضافة إلى توظيف طبيعة مواقعها الجغرافية بما يخدم خطوط الإنتاج لديها. لذلك تأخذ نادك بعين الاعتبار كافة المقاييس اللازمة لاختيار خطوط إنتاجها لقطاع الألبان والتصنيع الغذائي وللقطاع الزراعي. وبالتزامن مع انتشارها الجغرافي عملت نادك على استحداث وتفعيل أفضل النظم التقنية واستقطاب ذوي الخبرات من الكوادر البشرية في سبيل تطوير عمليات التشغيل التي تضمن تعزيز مزايا نادك التنافسية.

### مدينة نادك في حرض

إحدى أهم مواقع الشركة الإنتاجية وهي مدينة إنتاجية متكاملة على بعد ٢٥٠ كيلو متر من العاصمة الرياض، وتتضمن:

- مزارع الأبقار • مصانع الألبان • حقول زراعية • مركز نادك للابتكار • مختبر مركزي • مدينة سكنية.

وتمتد المساحات المزروعة فيها لما يزيد عن ٧٤٠٠ هكتار، يزرع فيها البطاطس، النخيل والأعلاف.

تضم مدينة نادك مساكن متميزة لموظفي الشركة على مساحة ١٢٥ ألف متر مربع ويشمل الموقع على عدد من الخدمات، المتاجر، المدارس ومركزاً للرعاية الصحية.

### مركز نادك للابتكار

إن تحقيق تطور ملموس في المنتجات يمر عبر العديد من الأبحاث والدراسات حول تطوير الأساليب الزراعية والصناعية المبتكرة. وفي مركز الابتكار توظف الابتكارات المختلفة في العمليات التشغيلية وذلك بعد اختبارها وتطبيق أعلى المعايير الصناعية عليها. ومن خلال تكامل العملية البحثية وتطبيقاتها وتطوير التقنيات المختلفة تخرج نادك بالمزيد من المنتجات ذات الجودة العالية.

### مشروع حائل

يقع مشروع حائل على بعد ٥٨٠ كيلو متر من مدينة الرياض، المساحة المزروعة ١٠,٠٠٠ هكتار يزرع بها الذرة، البصل، البطاطس، الأعلاف والقمح. ويضم مشروع حائل أحد أكبر مراكز معالجة البذور في المملكة. بالإضافة إلى محطة لتسمين العجول.

### مشروع الجوف

يقع مشروع الجوف على بعد ١٢٥٠ كيلو متر من مدينة الرياض، المساحة المزروعة ٤٠٠٠ هكتار، ويمتاز موقع المشروع بمناخ مناسب لزراعة أشجار الفاكهة مثل الخوخ والمشمش والبرقوق. وتفخر نادك بامتلاكها لأحد أكبر مشاريع الزيتون العضوي في العالم الذي يحتوي على ٣,٥ مليون شجرة زيتون عضوي، لإنتاج زيت زيتون نادك العضوي الذي حاز على ثقة المستهلك، وبعد من بين الأعلى جودة في العالم حيث حصل على العديد من الجوائز العالمية.

### مشروع وادي الدواسر

يقع مشروع وادي الدواسر على بعد ٦٠٠ كيلو متر من مدينة الرياض، المساحة المزروعة ٤٠٠٠ هكتار يزرع بها البطاطس، البصل والأعلاف.



- ٤ مشاريع زراعية داخل المملكة (حرض، حائل، وادي الدواسر والجوف) و مشروع زراعي في السودان
- ٧ مزارع أبقار في حرض ومحطة لتسمين العجول في حائل
- ٣ مراكز بيع دولية لنادك: الإمارات، الكويت، والبحرين.
- مصانع الألبان ومشتقاتها والعصائر في مدينة نادك - حرض
- التصدير إلى ٧ دول خارجية: الأردن - لبنان - العراق - اليمن - ليبيا - عمان - باكستان
- الإدارة العامة في الرياض

## الهندسة الزراعية



الإنتاج الزراعي هو أحد أهم الأنشطة في نادك، ويتكامل مع أهداف المملكة في تعزيز الاكتفاء الذاتي من الغذاء، وتقليل الاعتماد على الصادرات من المنتجات النفطية، من خلال رفع إجمالي الناتج المحلي.

لذلك ومقر القسم الزراعي مجموعة متنوعة من المنتجات الزراعية، كالفاكهة، والخضروات، والأعلاف لتغذية قطاع الأبقار، وزيت الزيتون العضوي.

وتتم زراعة المحاصيل الزراعية على آلاف المساحات وفي مواقع مختلفة من المملكة والسودان، والتي تعتبر ضمن أكبر أربعة مشاريع تابعة للشركة، والموجودة في حرض ووادي الدواسر وحائل والجوف.

كما تعمل نادك على تفعيل خطتها في استصلاح الأراضي الزراعية المحلية والخارجية، لتفعيل دورها الوطني في تحقيق أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠؛ حيث تستخدم نادك أحدث التقنيات لضمان أفضل جودة لمنتجاتها الغذائية ومحاصيلها الزراعية، بما في ذلك استعمال الأنظمة المتطورة كنظام داكوم لترشيد مياه الري، إذ يقوم هذا النظام بقياس نسبة الرطوبة والحرارة في التربة، ويستخدم تقنيات قياس معقدة لمراقبة وضبط كمية المياه التي تروي المزروعات للحد من إهدار الماء.

أيضاً حققت نادك العديد من النجاحات، وحصدت عدة شهادات عالمية تقديراً لجودة منتجاتها ومزارعها، الأمر الذي كان نتيجةً لتطبيق أفضل الممارسات الزراعية العالمية لتقليل عمليات الاستيراد، وزيادة الاعتماد على الاقتصاد الوطني، وتشجيع المساهمة في القطاع الزراعي لتحقيق الرخاء في المملكة، وتأتي هذه الجهود مجتمعة للمساهمة في تفعيل مبادرات وزارة البيئة والمياه والزراعة ضمن برنامج التحول الوطني ٢٠٣٠، والتي تركز على ٣ مجالات رئيسية:

### البيئة، والتي تهدف لـ :

تحسين المراقبة البيئية على الأوساط المائية، وذلك من خلال:

- برامج إعادة التدوير
- الإدارة السليمة للمواد الكيميائية والنفايات
- تعزيز الحوكمة والصحة والسلامة والاستدامة البيئية
- التخفيف والتكيف مع ظاهرة التغير المناخي

### المياه، والتي تهدف لـ :

- تحسين الكفاءة المالية والتشغيلية
- رفع كفاءة الاستهلاك البلدي والزراعي
- زيادة المحتوى المحلي
- تعزيز مصادر وأمن الإمداد

### الزراعة، والتي تهدف لـ :

- المحافظة على الغطاء النباتي من المراعي والغابات ومكافحة التصحر
- تحسين استخدامات وإدارة الأراضي في القطاع الزراعي
- المساهمة في تحقيق أمن غذائي شامل مستدام في المملكة
- تطوير نظم مستدامة للإنتاج والتسويق النباتي والحيواني ذو كفاءة عالية ورفع القيمة المضافة للمنتجات المستهدفة لتساهم في تنويع القاعدة الإنتاجية للمملكة

## القطاع الزراعي

يعتبر القطاع الزراعي احد أهم أنشطة الشركة وداعم رئيسي لتحقيق أهدافها ورسم خططها التوسعية.

### وفيما يلي أبرز إنجازات القطاع الزراعي خلال ٢٠١٨:

- زراعة مساحة تفوق الـ ٢٥ ألف هكتار من محاصيل الخضار والأعلاف
- بنهاية عام ٢٠١٨ تم إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء بجميع مشاريع الشركة امتثالاً لقرار الدولة القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء بالمملكة .
- استمرار تطبيقات الزراعة العضوية لكل من التمور والزيتون والفواكه بنسبة ١٠٠٪ للحفاظ على سلامة الغذاء
- رفع جودة المنتجات ومتابعة توثيق الزراعة العضوية ومراقبتها بالشراكة مع سيرس الألمانية
- الحصول على شهادة الجودة بيول ٢٠١٨ الإيطالية للمرة العاشرة كأفضل زيت زيتون بكر عضوي عالمياً
- بدء الاستثمار الزراعي الخارجي بهدف تأهيل مساحات مناسبة لزراعة الأعلاف كبديل عن إيقاف زراعة الأعلاف محلياً
- تحسين مساحات من الحقول في جمهورية السودان وتهيئة الحقول لإنتاج الأعلاف وتوريدها للمملكة
- دراسة وتقييم المزيد من فرص الاستثمار الزراعي الخارجي لزراعة الأعلاف
- تأثر إنتاج الأعلاف خلال السنة في جميع مراحلها كمايلي :

في الربع الأول من العام و لتوالي سقوط الأمطار تأثرت جميع العمليات الزراعية مما أدى لتأخر عمليات الحصاد والتلبين أيضاً خلال الربع الثالث ارتفعت درجة الحرارة بشكل غير مألوف مما أدى لتدني إنتاج الأعلاف وفي الربع الرابع بدأ تطبيق وسريان إيقاف زراعة الأعلاف بالمملكة مما أثر بشكل مباشر على الإنتاجيات.

• الإستثمار الخارجي لزراعة الأعلاف بجمهورية السودان، قد تم التركيز خلال الفترة الماضية على تحسين الحقول وتهيئة الحقول لإنتاج الأعلاف وتوريدها للمملكة العربية السعودية، والشركة مازالت في طور البحث و التقييم عن فرص أخرى.



وفيما يلي أبرز المؤشرات التي تحققت في مزارع الأبقار خلال عام ٢٠١٨م :-



## مزارع الأبقار

إن مزارع الأبقار ووفقاً لرؤية نادك الإستراتيجية هي " الركيزة الأساسية في نشاط صناعة الألبان لإنتاج حليب خام بجودة عالية وتكلفة مناسبة " ، ويدعم هذه الرؤية الخبرات والكفاءات العالية التي تكونت خلال ٣٧ عاماً بالتركيز على الإدارة الجيدة والتطوير والتدريب المستمرين.

### أهم النقاط التي تم العمل عليها خلال ٢٠١٨م

- رفع كفاءة الإدارة الفنية والرعاية الصحية والتناسلية لقطيع الأبقار وذلك بدعم الجهاز الفني بكفاءات عالية من الأطباء البيطريين والمهندسين الزراعيين والفنيين والتدريب المستمر والاستعانة بخبرات استشارية عالمية.
- تهيئة بيئة مناسبة للقطيع.
- اعتماد مدخلات غذائية عالية الجودة .
- تطوير مكننة خلط وتقديم الأعلاف بمركز التغذية.
- تطوير بعض مزارع الأبقار التي تجاوز عمرها التشغيلي العشرون عاماً .

### إن الجهود التي بذلت في شتى المجالات أثمرت في تحقيق نادك لأرقام قياسية جديدة للمجالات التالية:

- تطور نسبة الخصوبة للأبقار.
- ارتفاع معدل إنتاجية البقرة (للعام الثالث على التوالي).
- ارتفاع جودة الحليب الخام حيث فاقت كافة الإشتراطات القياسية السعودية بل والعالمية

هذا ومن جانب آخر خطت نادك لاستيراد احتياجاتها من الأعلاف الخضراء منذ فترة طويلة وتم الإرتباط مع عدد من المصادر لتأمين تلك الاحتياجات لمدة ٥ سنوات قادمة، مع الاحتفاظ برصيد استراتيجي من الأعلاف الخضراء بمشروع الشركة بحرض.

### الالتزام بالجودة

سعت نادك منذ تأسيسها للوصول إلى رضا المستهلكين من خلال تنوعها في تقديم المنتجات التي تغذي حياتهم كل يوم. تؤمن نادك أن جودة منتجاتها هي الدافع الرئيسي للتطور. التزمت نادك خلال رحلتها الطويلة في التصنيع الغذائي، والإنتاج الزراعي بأفضل المعايير المحلية والإقليمية والدولية مع حرصها على تطبيق أفضل أنظمة الجودة والالتزام بمعايير الأمن الغذائي والسلامة المهنية التي تتوافق مع متطلبات:

ISO 9001, ISO 22000, AIB, ISO 17025 .

**تحرص نادك على التأكد من جودة منتجاتها باستمرار، من خلال قسم الجودة، وذلك عبر:**

إجراء أكثر من ١٣ ألف اختبار يومياً

#### أنواع الاختبارات:

فيزيائية - كيميائية - حسية - أحياء دقيقة

وتهدف هذه الاختبارات للتأكد من جودة المنتجات وسلامتها.

ويُعد عام ٢٠١٨ عام التحدي لـ "نادك"، واستطعنا بفضل الله تحقيق أهدافنا، وذلك من خلال تأصيل مكتسباتنا، وترسيخ ثقافة الجودة وسلامة الغذاء، وتشجيع المشاركة الفعالة، وتعزيز أسس الجودة بين جميع الموظفين، الأمر الذي مكّننا من الوصول إلى العديد من الأهداف الاستراتيجية المتعلقة بالجودة والتطوير وسلامة الغذاء، أبرزها:

- إنشاء قنوات تواصل فعالة مع القطاعات الحكومية، لضمان الالتزام بأعلى المعايير والمواصفات الغذائية، في مقدمتها هيئة الغذاء والدواء، إلى جانب مؤسسات المجتمع المدني، والمؤسسات التي تهتم بصحة المجتمع والأفراد
  - مراجعة المرتكزات الأساسية للجودة وسلامة الغذاء، وثقافة التطوير والتحسين المستمر، والتحليل المنهجي للمخاطر المحتملة، وربط مؤشرات أداء الجودة، بأداء المصنّعين على المستوى العالمي، وتطبيقه على جميع العمليات بدءاً من المزرعة، وانتهاءً بالمستهلك
  - مراجعة شاملة لسلسلة التبريد، وتجهيز أسطول نادك بأجهزة استشعار الحرارة، لضمان تخزين، ونقل جميع المنتجات في درجة حرارة تتناسب مع طبيعتها
  - تطوير منتجات جديدة ذات قيمة غذائية عالية، بما يواكب مصلحة المستهلك، والمجتمع السعودي، والمساهمة في تعزيز نوعية الحياة، والإسهام في مستقبل أكثر صحة وحيوية، وذلك بتخفيض نسبة السكر في عصائر نادك، وتقليل نسبة الدهون في الحليب المُنكّه، وإنتاج حليب وزبادي بالتمر السعودي دون إضافة السكر
- تحرص نادك على التزام كافة أفرادها بمعايير الجودة، وسلامة الغذاء، وذلك بتعزيز مسؤوليات الجودة بين الجميع وتشجيع المشاركة الفعالة.

نؤمن في شركة نادك على قدرة وأهمية كل فرد في إحداث التأثير الفعّال من خلال جودة أي عمل يقوم به بدءاً من رئيس مجلس الإدارة، ومروراً بكل العاملين في نادك.



## الإمداد والتمويل

تدفعنا التحديات في نادك إلى المزيد من الابتكار وخلق الحلول الفاعلة، ففيما تواجه الأسواق المحلية زيادة في أسعار الوقود والتكاليف النظامية للموظفين المقيمين، استطاعت إدارة سلسلة الإمداد الحفاظ على نفس مستوى التكاليف للعام ٢٠١٨م، وذلك بإيجاد العديد من الموازنات التي تخفض التكلفة.

وفيما يلي بعض أهم المنجزات في هذا السياق:

### • كهرباء نادك أقل بـ ٥٠٪

تمتلك نادك محطة توليد كهرباء خاصة بها لتوليد الكهرباء لمدينة نادك بالكامل باستخدام وقود الديزل. وبعد زيادة أسعار الوقود قمنا باستبدال وقود الديزل بزيوت الوقود الثقيل (HFO) الذي أدى إلى خفض التكلفة بنسبة ٥٠٪ من تكلفة الكهرباء.

### • نادك تنتج ٧٠٪ من حاجتها للعبوات

في الماضي كانت شركة نادك تحصل على ١٠٠٪ من احتياجاتها من العبوات البلاستيكية من الموردين المحليين. وفي الوقت الحاضر تنتج ٧٠٪ من متطلباتها للعبوات البلاستيكية داخل المصنع بالقرب من مصانع الأغذية بجودة أعلى وتسليم في الوقت المناسب وبأقل تكلفة مع تجنب مخاطر التأخير في التسليم.

### • أعلاف بأسعار ثابتة

قبل البدء بتنفيذ تعليمات حظر زراعة الأعلاف بالمملكة عملت "نادك" على تأمين احتياجاتها من الأعلاف من المصادر الدولية بأسعار ثابتة لخمس سنوات قادمة، وذلك لتأمين الاحتياج من خلال عقود توريد طويلة الأجل تحمي الشركة من مخاطر ارتفاع الأسعار أو عدم توفر المنتج.

## العمليات الصناعية

كان هنالك تحدي واجهته الشركات في مجال تصنيع الأغذية والمشروبات في النصف الأول من عام ٢٠١٨، من حيث انخفاض الحركة الشرائية لدى المستهلكين، ولكن ساهمت إدارة العمليات بكفاءة وكفاءة في تعزيز الأداء والإنتاجية من خلال تخطيط العمليات التشغيلية، والإنتاج بأسلوب فعال وموثوق مما أتاح لنادك تلبية الطلب على المنتجات في جميع المناطق بالمملكة والخليج وأسواق التصدير عموماً. كما قامت نادك بتطوير عمليات التعبئة والإنتاج بكفاءة، وذلك لتعزيز الكفاءة التشغيلية للمعدات، ورفع الكفاءة التقنية لمنسوبي الشركة؛ مما ساهمة في تقنين الاعتمادية على العمالة المؤقتة، وتخفيض تكاليف الإنتاج رغم الزيادة في حجم المبيعات.

وحرصاً على تلبية المتطلبات والمتغيرات في السوق، نجح قطاع التصنيع في نادك في المساهمة بتطوير المنتجات الجديدة للشركة، وبشكل فاعل وسريع؛ معتمدين في ذلك بشكل كبير على المهارات والكوادر التي تمتلكها نادك، مما أدى إلى زيادة التنافس مع نمو المبيعات وزيادة التنوع في المنتجات.

وتوافقاً مع الرؤية الاستراتيجية للشركة قامت إدارة التصنيع باستقطاب المزيد من المهندسين السعوديين حديثي التخرج، وذلك ليتم تدريبهم وتأهيلهم للمشاركة في تطوير ونمو الشركة بالمهارات الوطنية.

واستمراراً لجهود قطاع عمليات التصنيع في تحليل وتقنين طرق الإنتاج والنفايات وإيجاد الحلول المبتكرة في سبيل تعزيز الربحية؛ جاءت هذه المبادرات والبرامج التي تعزز الأداء وتساهم في تحقيق النمو ضمن رؤية نادك واستراتيجيتها الدائمة في الاستجابة لظروف الأسواق وتحقيق الاتزان بين مستويات الإنتاج والجودة بأقل تكلفة ممكنة.



### نتائج الحملات التسويقية

استثمر قسم التسويق بشكل كبير في استقطاب المواهب هذه السنة وتطويرها، حيث كان له السبق في افتتاح أول قسم نسائي في الشركة دعماً لتمكين المرأة والاستفادة من الطاقات النسائية المتميزة بما يتوافق مع رؤية المملكة ٢٠٣٠. تمكن موظفي فريق التسويق خلال هذا العام من تطوير استراتيجيات للخمس سنوات القادمة للشركة والتي من شأنها أن توصل نادك إلى حقبة جديدة ذات قيمة عالية للمستهلكين وذلك من خلال التركيز على الابتكارات والاستثمار في الأسواق وقنوات البيع ذات الإمكانيات العالية، مع الاهتمام العالي بتنوع المنتجات التي تتوافق مع احتياجات المستهلك والتي ستسهم في وفاء نادك بوعدها لمستهلكيها - تغذي حياتك كل يوم.

## الحملات التسويقية والمحتوى المحلي

### الحملات التسويقية:

كان للحملات التسويقية أثراً واضحاً على نمو المبيعات وتزايدها في عام ٢٠١٨م، بالأخص مع طرح منتجات جديدة، فقد حفزت الحملات التسويقية المستهلكين على الإقبال على المنتج وتجربته. وقد اهتمت إدارة التسويق بالعمل على استراتيجيات تجعل من نادك علامة ذات قبول لدى المستهلك والمجتمع المحلي عامةً، وأكثر قرباً من المجتمع، فقد كان لتوظيف النساء في الشركة ودعم تمكين المرأة أثراً في انطباع علامة نادك لدى المستهلكين، فلم تعد علامة لإنتاج الأغذية والألبان فقط، إنما بيئة عمل محفزة ووطنية ذات مقاييس عالية. وقد تنوعت الحملات التسويقية سواءً على صعيد المنتجات، أو على الصعيد الاجتماعي، فعلى صعيد المنتجات كانت الحملات تغطي المنتجات الجديدة، فقد كانت الحملات الكبرى من نصيب حملة "إبتسامه كل يوم"، وزيت الزيتون، وحملة تمر، والحليب طويل الأجل، وعصير نادك واللبن.

وكان هنالك العديد من الحملات الأخرى التي لعبت نفس الدور الأساسي في زيادة المبيعات من خلال الاتصال مع العميل بشكل ملائم، مثل الزبادي اليوناني، زبادي تمر، والتي تم استخدام الفن الشعبي من خلالها، وحملة إبتسامه كل يوم، والتي عززت لهوية نادك، وأيضاً كانت هنالك العديد من الحملات التي غطت أغلب منتجاتنا، مثل الألبان والزبادي والقشطة والعصير. انطلق الزبادي اليوناني، باعتباره أحد المنتجات المبتكرة في نادك، في الربع الثاني من السنة، والذي جاء بأكثر من نكهة (النكهة العادية - الفراولة - التوت المشكل)، وقد لاقى الحملة رواجاً واسعاً وردود أفعال ضخمة، كون المنتج ذا طابع صحي عالي البروتين، وباعتبار الحملة كانت تستهدف شريحة كبرى من المجتمع بأيقونة مفضلة لديهم (أيقونة مسلسل تلفزيوني)، أما زيت الزيتون العضوي، فقد ارتسمت الحملة بنقطتين: الوطنية، والمنتج العضوي.

وقد تنوعت الحملة ولاقى أصداءً واسعة وارتفاعاً في نسبة المبيعات، أما الحليب طويل الأجل فقد جاءت حملته تزامناً مع موسم زيادة الطلب على هذا المنتج، وقد رُوِّج للمنتج كونه عنصر مهم لأهم مشروبات هذا الفصل من السنة، أما بالنسبة للمنتج الاستثنائي "زبادي تمر" حملة تسويقية واسعة، والذي يندرج من مجموعة تمر المميّزة وذات الطابع المحلي.

هذا على صعيد المنتجات، أما على الصعيد الاجتماعي، فقد كرّس الفريق الإعلامي في نادك جهوده على حضور نادك إعلامياً وإعلانياً، والاهتمام بالمجتمع والمستهلك في آنٍ واحد، ومن هذا الاهتمام كحملة "لك مَني" التي حفّزت على التعلم والدراسة في بداية العام الدراسي.

ويرجع جزء كبير من نجاح المبيعات عام ٢٠١٨م لكون الحملات انطبعت بطابع محلي وبأسلوب جديد وبسيط وقريب من المتلقي، وبهوية محلية خاصة يفهمها المستهلك ويشعر تجاهها بنوع من الألفة، وهذا ما عززته المنتجات المحلية ذات الهوية الخاصة (كمجموعة تمر، وزيت الزيتون العضوي)، إلى جانب استثنائية بعض هذه المنتجات لدى علامة نادك، وهذا التنوع في المنتجات واستثنائيتها يولد شعوراً لدى المستهلك بأن نادك علامة تتفهم كل رغباته أو احتياجاته الغذائية.

وجميع هذه الحملات جاءت لتعزز ثقة المستهلك في نادك، وخلق انطباع جيد في أذهان المستهلكين، وتفردنا عن بقية العلامات المنافسة.

وقد تنوعت المنصات للحملات ما بين وسائل التواصل الاجتماعي، والمنصات الأخرى كإعلانات الميدانية، والتلفاز، وغيرها، مما ساعد على انتشارها لدى المستهلكين أكثر، ووصولها إلى أكبر شريحة مستهدفة.

## حالة الأسواق العالمية والمحلية

تتميز صناعة الأغذية والمشروبات بتنافسية عالية في السوق العالمي والمحلي، والتي تحتوي على العديد من العوامل المؤثرة على العملية الإنتاجية التي تساهم في زيادة صعوبة المنافسة في الأسواق، حيث لا تزال أسواقنا تشهد تغيرات سريعة ومختلفة تعكس على القوة الشرائية للمستهلكين والتي أثرت بشكل مباشر على أداء الأسواق العالمية والمحلية.

في بداية ٢٠١٨م صدرت بعض القوانين واللوائح على منتجات الأغذية والمشروبات في السعودية والتي أثرت بشكل كبير على قرار المستهلك مما جعلهم أكثر حساسية تجاه الأسعار في عملية اتخاذ قرار الشراء، مما كان له أثراً كبيراً على قطاع الأغذية والمشروبات الذي استمر بالانكماش حتى الربع الثالث من السنة مع انخفاض قدره ٣%، ومع بداية الربع الرابع بدأت الأسواق تشهد انتعاشاً في أداؤها والذي ساهم بنهاية السنة بشكل متوازن مالياً.

### أداء نادك خلال الفترة

بالنظر إلى القرار الحكيم الذي اتخذته الإدارة العليا وفريق نادك، إلى جانب جهود الفريق المستمرة في تحقيق نتائج متطلعة ومستقرة، تمكنت نادك من التغلب على التحديات ونجحت في النمو بشكل متصاعد في الربع الثالث والرابع، وذلك من خلال استغلالها لفرص النمو في الأسواق بناءً على استراتيجيتها المرنة والواضحة، حيث اتخذت الشركة قرارات استراتيجية مهمة بشأن تحديث أسعار منتجاتها، والتي دعمت أداء الشركة طوال العام.

تمكنت نادك من الاستحواذ على حصص في السوق مقابل منافسيها وذلك من خلال التركيز على منتجاتها الأساسية وبناء قاعدة صلبة لها (الألبان والعصائر والأغذية وزيت الزيتون)، مع ابتكار منتجات جديدة في الأسواق مثل "الزبادي اليوناني" التي تم إطلاقه في مايو ٢٠١٨م مع ثلاث نكهات مختلفة (عادي، فراولة، توت مشكل) بالإضافة إلى منتج استثنائي آخر تحت مجموعة تمر المميّزة "زبادي تمر".

### مبادرات ساعدت في زيادة المبيعات والاستحواذ على حصص سوقية أكبر

عمل فريق التسويق خلال هذه السنة لتحقيق أفضل النتائج بالتركيز على المستهلك بشكل مباشر والاهتمام بالمجتمع، حيث تم اعتماد استراتيجيات جديدة أثبتت كفاءتها العالية والتي زادت من حضور نادك الإعلامي والإعلاني، وذلك من خلال تنفيذ حملات تسويقية لزيادة ولاء واهتمام المستهلك بمنتجات نادك مع تعزيز الثقة العالية بها كعلامة تجارية مهمة في الأسواق. كما ساهم تركيز الفريق على عمليات التسويق والمبيعات والتوزيع من الحصول على الاهتمام الواسع للأسر بكفاءة عالية في جميع منتجات الشركة.



وستعمل نادك على تطوير هذه الكفاءات المتجددة بشكل أساسي من خلال تصميم وبناء وعرض ناچج لمشروعات الطاقة المتجددة في منشآت نادك، وقد يشمل ذلك أنشطة عرضية أخرى مثل تطوير وتحديث أنظمة التصنيع عند الضرورة، وذلك للاستفادة من الطاقة بأفضل شكل.

وتمكنت نادك من الحصول على أسعار منخفضة من مزوّد الطاقة المستقلين وذلك للعمل على مشروع الطاقة الشمسية، والذي تبلغ قوته «30.MW» من خلال مخطط للقطاع الخاص.

نجحت شركة نادك في العمل على مشروع الطاقة المتجددة في مشروع الطاقة الشمسية «30.MW» كمشروع للقطاع الخاص بدلاً من مزوّد الطاقة المستقلين للمشاريع الحكومية، وبناءً على الاختيار النهائي، ستدخل شركة نادك في مفاوضات مع مقدمي العروض المحددين لترسية مشروع الطاقة الشمسية على العرض الأفضل.

### الالتزام البيئي وفرص الغاز الحيوي

كجزء من مبادرة نادك لتنويع مصادر الطاقة وزيادة كفاءتها، أجريت دراسة جدوى لإنشاء مصنع للغاز الحيوي في مدينة نادك - حرض من أجل تحديد مصادر الطاقة المتاحة.

وتهدف هذه العملية إلى الخروج بآليات وعمليات تقلل من المخاطر البيئية وتعمل على إنتاج الغاز الحيوي والأسمدة الحيوية من النفايات العضوية المنتجة في مزارع ومصانع الألبان.

وسيتم من خلال نتائج الدراسة ومعلوماتها تقييم الجدوى اللوجستية والمالية لتطوير محطات الغاز الحيوي (أو الهضم اللاهوائي) مع الإمكانيات العضوية المتاحة، وهو ما سيساهم بإيجاد حل بيئي فعال لإدارة النفايات في مدينة نادك.

كما سيقوم بتوليد الغاز الحيوي من النفايات العضوية (مثل نفايات الطعام، السماد، الخ).

ويحتوي الغاز الحيوي على حوالي 70٪ من الميثان، والذي يمكن تمديده مباشرة في نظام الاحتراق، كما يمكن استخدام الغاز الحيوي لتوليد الكهرباء والحرارة، أو حرقه في مرجل للحرارة فقط، أو تمديده مباشرة في مجموعة المولدات الكهربائية، أو ترقيقه إلى الميثان الحيوي المتجدد "غاز طبيعي متجدد" (RNG) وهو ما قد يستخدم كوقود للمركبات.

بالإضافة إلى الطاقة، فإن عملية الهضم اللاهوائي تعمل إلى حد كبير على تقليل الروائح ومسببات الأمراض الناتجة عن نفايات الألبان.

وهذا ما سيحقق عائداً على عدد من السلع الهامة الأخرى بما في ذلك السماد والسلع البيئية ورسوم التصريف.

وبعد الهضم اللاهوائي، يمكن تحويل المواد العضوية المتبقية إلى سماد وتباع كمغذيات للتربة.

لا تزال نادك تبحث وتراجع الخيارات الفنية والتقنية لتسخير المرافق القائمة لتحويل السماد العضوي والنفايات العضوية إلى طاقة وأسمدة عضوية، إذ تعمل الشركة على تحديد الخيارات التقنية المتوفرة، وتقدير مستوى الطاقة، ومخرجات المنتجات المشتركة، وتكاليف النظام، وإجراء تحليل مالي شكلي مبدئي لتنفيذ أي تصميم مقترح.

تم تقييم العديد من التصورات لكل هذه الخيارات، وذلك للعثور على النظام الفني والمالي القابل للتطبيق.

يُراعى التحليل مرونة المواد الخام، وإنتاج مستمر للميثان، والحد من العوامل المسببة للأمراض، وإدارة النفايات، والأسمدة العضوية عالية الجودة والتحكم في الرائحة؛ مع ذلك، فإن النماذج المالية المستمدة من رؤى متحفظة وواقعية في الوقت ذاته،

تنجح في تحقيق عوائد كافية عبر الاستمرار في نظام تحويل النفايات المتاح حالياً والمبني على العائد المالي.

### برنامج نادك للطاقة المستدامة

نظراً إلى ما تشهده نادك من نمو اقتصادي متزايد، فإن الطلب المحلي على الطاقة والمياه آخذ في التسارع ومن المتوقع أن يستمر في النمو بمعدلات عالية.

فقد سعت نادك من خلال إطلاق مبادرات مختلفة إلى تحقيق ازدهار طويل الأمد ومصدر طاقة مستدام وآمن.

ما تساهم نادك في تحقيق التنمية المستدامة للمملكة من خلال الاستفادة من العلوم والبحوث والصناعات المتعلقة بالطاقة المتجددة، وذلك للحد من اعتمادها على الوقود الأحفوري وتنويع مواردها من الطاقة بشكل يساهم في رفع مستويات المعيشة وجودة الحياة في المملكة.

وتطمح نادك لتحقيق أهدافها بكونها القوة المحركة لتصنيع الألبان والحليب ومشتقاته، وبتبنيها لمبدأ الطاقة المتجددة باعتبارها جزءاً أساسياً من مزيج الطاقة الوطني والمستدام، وتسعى كذلك لتحقيق غايتها من خلال خلق المزايا التنافسية للتقنيات المرتبطة بالتطور الاقتصادي والاجتماعي في المملكة.

### المشروع

مع الزيادة المتوقعة في تكلفة الوقود المستقبلية، ولتتمكن نادك من التعامل مع ارتفاع الطلب المتوقع على الطاقة بشكل ملائم، فقد قامت بإجراء مجموعة من الدراسات بهدف إيجاد مصادر طاقة متجددة يمكن لنادك الاستفادة منها وتفعيلها.

لذلك حُدّدت دراسة جدوى تحليلية وتفصيلية لتصميم وتشغيل تقنيات الطاقة المتجددة. ورجوعاً إلى تأكيد نادك على ضمان جودة استهلاك الطاقة كما تعكسه بيانات الاستهلاك الحالية لعمليات شركة نادك، فإن نادك عملت على محطة طاقة شمسية بقوة 30 ميغاواط في مدينة نادك - حرض (وهي مرحلة أولى من خطة مزيج الطاقة لموازنة موارد الطاقة). كما قدمت نادك عروضاً للعديد من الشركات المختلفة والمؤهلة لموازنة تكاليف توليد الطاقة في عملياتها، وذلك لضمان المشاركة التنافسية في صناعة الأغذية.

## أ دليل سياسة الصحة والسلامة والبيئة في نادك



والعمليات الجارية عبر جميع مراكز نادك، وذلك لضمان بيئة عمل آمنة لا تحتوي أيّ ضرر. أصدرت نادك دليل سياسة الصحة والسلامة والبيئة الخاص بها في سبتمبر ٢٠١٨م وذلك بالاستناد على أحدث اللوائح الوطنية والدولية الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة، والتي نقلت أنشطة وعمليات نادك إلى مستوى مختلف. وقد تمت الموافقة على دليل الصحة والسلامة والبيئة من قبل إدارة نادك وفهرستها عبر الإنترنت في صفحتها الرئيسية. يتضمن دليل نادك للصحة والسلامة والبيئة أهم المجالات في نطاقات الدليل، وذلك بهدف تطبيقها على جميع أنشطة نادك الحالية، ولضمان بيئة عمل آمنة ذات مخاطر متدنية، وفقاً لمتطلبات معايير الصحة والسلامة والبيئة.

### هدف سياسة السلامة

تهدف نادك إلى تخفيض معدل الحوادث / العوارض بنسبة ٥٠٪، وذلك بحلول ٢٠١٩م/٢٠٢٠م. وتأكيداً على طموح نادك في السنوات الماضية بأن يكون الالتزام بالصحة والسلامة والبيئة أمراً أساسياً لتطوير منظومتها التشغيلية والإدارية، فقد واصلت عملها بناءً على التقدم المبرر الذي حققته خلال عام ٢٠١٨م، في خفض عدد الحوادث بما يتماشى مع معايير الصحة والسلامة والبيئة. تعمل نادك بدقة وتأنٍ للعمل في عام ٢٠١٩م دون حوادث، حيث قامت، ومن خلال سعيها لتقليل معدل الحوادث المعيقة عن العمل (LTA) من ١,٠٣ إلى ٠,٨٥، بخفض عدد الحوادث المعيقة عن العمل في النصف الثاني من عام ٢٠١٨م بنسبة ١٨٪. بالرغم من طموح نادك شبه المستحيل في تخفيض إجمالي معدل الحوادث بنسبة تصل إلى ٥٠٪ بحلول عام ٢٠١٨م، إلا أنها تمكنت بالفعل من خفضها بنسبة ١٨٪.

### المشاريع المستهدفة

تولي نادك اهتماماً كبيراً لكل مشروع مرتبط بالصحة والسلامة والبيئة، وذلك من أجل مواكبة أفضل ممارسات السلامة والتطورات الحديثة، وخاصة فيما يتعلق بالوقاية من الحرائق ومنعها، حيث شرعت نادك في عام ٢٠١٨م بتطوير نظام السلامة من الحرائق في مدينة نادك - حرض عبر مكاتب استشارات معتمدة، حيث حصلت على موافقات الدفاع المدني لمخططات وتصاميم مشروع الوقاية من الحرائق، في حين تعزز نادك في عام ٢٠١٩م على البدء في تنفيذ مشروع الوقاية من الحرائق - المرحلة الأولى.

### إشراك الموظفين

إن تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بالسلامة، وخلق أحاديث تعزز السلوكيات الوقائية، يُعتبر ركناً أساسياً لتحقيق تطور مستدام في الصحة والسلامة والبيئة. بالإضافة إلى ذلك، اعتمدت الشركة على طرق أخرى لإشراك فريق العمل في الإجراءات الوقائية من خلال برامج التوعية لدينا، وهي:

١. برنامج التدريب على السلامة، والذي يتم تطبيقه أسبوعياً في سبيل طرح ومناقشة العديد من موضوعات السلامة المتعلقة بالعمليات والأنشطة الجارية في نادك.
٢. لجان البيئة والصحة والسلامة، والتي أسهمت في رفع مستويات الحوار بين موظفي نادك، وذلك من أجل إبراز أهمية قضايا السلامة والمشاركة، ولتعزيز مبدأ "السلامة أولاً".
٣. الزيارات التفقدية، والتي يجري من خلالها زيادة مراكز مبيعات "نادك" ومراجعة الأنشطة والعمليات الجارية فيها، والتوصية بأفضل ممارسات السلامة بعد تقييم نظام السلامة الحالي.
٤. اجتماعات السلامة الدورية، والتي تهتم بشؤون الصحة والسلامة والبيئة من أجل وضع الأهداف وتفعيل الإجراءات التصحيحية، وذلك بهدف تحقيق بيئة عمل خالية من الحوادث.

## أ سياسة الصحة والسلامة والبيئة في نادك

تلتزم نادك بالترويج لثقافة الصحة والسلامة، وذلك لتحقيق التميز في مجال السلامة عبر تفعيل نظم إدارة الصحة والسلامة في مختلف القطاعات في سبيل تجنب السلوكيات والممارسات غير الآمنة.

تتبع رؤية نادك من رغبتها في أن تكون مثلاً رائداً في المملكة العربية السعودية في جميع أعمالها، وذلك سعياً إلى التميز والتفوق في مجال السلامة والأمان بالمملكة.

وتلتزم شركة نادك بإدارة المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة في عملياتها بما يتماشى مع أعلى المعايير والمتطلبات العالمية.

سنسعى جاهدين للاستمرار في تحسين أداء الصحة والسلامة في نادك، وذلك إيماناً بقدرة نادك على الحدّ من الحوادث ومنعها، ولهذه الغاية، تلتزم نادك بتحديد أي تهديد وخطر محتمل على الصحة والسلامة ومكافحتها، وتطبيق برامج تدريبية منسجمة مع عمليات نادك.

### الالتزام بمعايير السلامة

يشكّل الالتزام بمختلف الأنظمة التنظيمية في مجالات الصحة والسلامة والتنظيم البيئي ضرورة وأولوية قصوى لنادك. وباعتبارها شركة رائدة في صناعة اللبّان من خلال تبنيها للسياسات والهياكل المثلى، وتقييم المخاطر، ومراقبة الأداء ومراجعتها، وتوظيف الموظفين المؤهلين وتدريبهم بشكل مناسب بالاستعانة باستشاريين خارجيين، بما في ذلك المستشارين القانونيين، كلما استدعى الأمر.

### المخاطر التنظيمية

تتواصل الجهود في نادك لتطوير فريق العمل وإيجاد سبل جديدة لتعزيز المعرفة في بيئة العمل. إن أحد أهم المجالات في نادك هي الصحة والسلامة والبيئة، ففي كانون الأول/ ديسمبر ٢٠١٨م قامت شركة نادك بتوظيف ٤ مهندسين في مجال الصحة والسلامة والبيئة، ومسؤول واحد عن نفس المجالات في مدينة نادك - مشروع حرض، وذلك بهدف خلق بيئة خضراء وآمنة، وسعياً لنشر المعرفة المعنوية بتخفيف حدة المخاطر والقضاء عليها.

كما تؤكد نادك التزامها الكامل بلوائح السلامة واللوائح الصحية والبيئية، والسيطرة على جميع المخاطر المرتبطة بالأنشطة

## التنافسية

سعت نادك خلال عام ٢٠١٨م إلى أن تكون الاسم الأول في مجالها، والرائدة رغم المنافسة الشديدة فيما بين العلامات التجارية، فقد عملت نادك لزيادة اسمها على:

- طرح منتجات متنوعة تلبي جميع رغبات المستهلك واحتياجاته الغذائية خلال يومه.
- طرح منتجات متجددة ومختلفة لتقدم تجربة جديدة للمستهلك.
- المحافظة على الأسعار.
- إعادة تغيير المنتج ليصبح أكثر صحّة.

وتسعى نادك باستمرار لأن تحصل على حصص سوقية أكبر، ولذلك طرحت خلال عام ٢٠١٨م العديد من المنتجات الجديد، وكان من ضمنها العديد من المنتجات الصحية مثل:

الزبادي اليوناني الخالي من السكر، وحليب تمرّي، وزيت الزيتون العضوي، والتي ساهمت في زيادة إقبال المستهلكين على منتجات نادك، وذلك بسبب ارتفاع الوعي الصحي لدى المجتمع كجزء من رؤية المملكة ٢٠٣٠ ضمن ركيزتها "مجتمع حيوي".

ويُعد طرح منتجات استثنائية لدى نادك من أهم السبل التي جعلت نادك علامة رائدة في مجالها، فمنتجات مجموعة "تمرّي" الاستثنائية لدى نادك عملت على ترسيخ نادك في السوق المحلي وخلق خط مستقل من المنتجات تستفرد به نادك، مما يساعد على بروز العلامة لدى المستهلكين، وتفرد صورتها الانطباعية لديهم.

ومن العوامل التي ساعدت نادك على بقائها رائدة في مجالها هي محافظتها على الأسعار، والذي بدوره جعل المستهلكين يشعرون بنوع من الولاء لنادك، وبالتالي يتوجهون لها لا لغيرها.

كل هذه العوامل، من طرح لمنتجات إما استثنائية أو صحية أكثر، أو منتجات متنوعة أكثر ساعدت نادك في عام ٢٠١٨م على المحافظة على اسمها، والاستحواذ على حصص سوقية جديدة رغم شدة التنافس في السوق المحلي.

## توطين الصناعة والإنتاج

عملت نادك خلال مسيرتها المزدهرة على توفير أفضل المنتجات الغذائية، بأعلى المعايير الصحية، وبصناعة وطنية تلبية كمية طلب المستهلكين.

**وتركز نادك على تنمية عملية توطين المنتجات، والتي بدورها تساعد على:**

- خفض النفقات، مع الإبقاء على مستويات الجودة كأولوية قصوى
  - التركيز على تنمية رأسمال الشركة بأكثر من وسيلة
  - تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال زيادة الإنتاج المحلي واستغلال الموقع الإستراتيجي المملكة العربية السعودية
- وتأتي عملية توطين المنتجات من خلال القطاع الزراعي، وهو القطاع الداعم لنشاط نادك، والمتوزع على أربعة مشاريع مختلفة في المملكة (حائل، حرض، وادي الدواسر، الجوف)، ومزارع الأبقار، والتي توسعت بشكل كبير وازداد عدد القطيع ليحقق متطلبات الأسواق والمستهلك، وساهمت عملية توطين المنتجات في توظيف الكوادر التشغيلية الوطنية، وجلب الطاقات التشغيلية حديثي التخرج وتدريبها وتأهيلها للمشاركة في تنمية نادك بمهارات وطنية.

وتسعى الاستراتيجية المرسومة على تقليل الإنفاق، وخفض نسبته، وإيجاد حلول مبتكرة تعزز من خفض مستوى الإنفاق ورفع نسبة الربح، وتحقيق الاتزان بين المستوى الإنتاجي والجودة بأقل تكلفة ممكنة، وبشكل لا يخل بجودة إنتاج نادك، أو يزعزع من صورة نادك الانطباعية لدى المستهلك.

### عائلة نادك

تؤمن شركة نادك بأهمية العنصر البشري في مسيرة نجاحاتها، وتُوليه جلّ اهتمامها، وذلك من خلال إدارة الموارد البشرية التي تعي أهمية دورها في خلق بيئة عمل ناجحة، وتساعد الموظف على الإبداع في عمله، وتعزّز قدرته على الإنتاج بما يسهم في استمرار نجاحات الشركة، حيث حرصت على تلبية كافة احتياجات الموظفين الأساسية، وتأمين ظروف الصحة والسلامة، وتوفير الاحتياجات الشخصية والعملية.

كما سعت إلى إشراك الموظفين مع الإدارة في صناعة القرار، والمساهمة في وضع أهدافه، لتتوافق مع الأهداف العامة للشركة، إضافةً إلى تهيئة البيئة المناسبة للموظف، وتحفيزه على أي عمل مميز يقوم به، وإبراز إنجازاته لكونه جزءاً مهماً من المنظمة.

#### التطوير والإبداع في موظفي نادك

للتدريب دورٌ فعال وكبير في تطوير الأفراد والعمل على زيادة إنتاجيتهم، من خلال المعلومات التي تساعد في تحقيق أهدافهم وأهداف الشركة، وتسهم في تطوير مهاراتهم وقدراتهم، إلى جانب الدور الرئيس الذي يلعبه في تعديل السلوك والاتجاهات، عبر اكتساب الفرد معلومات وأفكار تجعله يغيّر سلوكه نحو الأفضل، وتنعكس على قدراته ومهاراته الفعلية من خلال مواقف معيّنة سواءً كانت هذه المهارات فنية، أو فكرية، أو سلوكية.

ولأن الإنسان هو العنصر الرئيس في عملية الإنتاج، فهو بحاجة إلى التجديد والتطوير المستمر الذي يأتي عن طريق تزويده بالأساليب الحديثة والمتطورة، بما يسهم في صقل مهاراته ورفع مستوى أدائه.

أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء مهارات الموظفين المهنية والشخصية من خلال قنوات التدريب، حيث وفّرت الشركة خلال عام ٢٠١٨م ساعات تدريب بلغت ٣١٠٠ ساعة تدريب من خلال ٨٠ دورة تدريبية في مختلف المجالات، وذلك لكُثر من ٧٤٠ موظف تعتبرهم نادك شركاء نجاحها الحقيقيون واستثمارها بعيد المدى.

وقامت نادك ممثلةً بإدارة الموارد البشرية، من منطلق إيمانها بأهمية الدور الاجتماعي والمسؤولية الاجتماعية بتوفير ١١١ مقعداً تدريبياً في برامج تدريبية صيفية متنوعة، وذلك بواقع ١٣٥٠٠ ساعة تدريبية تخص طلاب وطالبات المرحلة الثانوية والجامعية في مختلف مناطق المملكة؛ بهدف حصولهم على خبرات عملية تفيدهم في مسيرتهم المهنية والعملية، كما وفّرت ٨ مقاعد لخريجي المرحلة الجامعية بواقع ٩٦٠٠ ساعة تدريب.

#### رفع مستوى الكفاءة والجودة

واصلت نادك سعيها المستمر لرفع مستوى الكفاءة والجودة من خلال الخطوات التي قامت بتنفيذها إدارة الموارد البشرية، وذلك لرفع مستوى وجودة العمل الداخلي عبر تطوير نظام الأهداف وتقييم الأداء، وتعزيز مستوى الكفاءة والجودة بما يسهم في تحقيق أهداف الشركة، واستمراراً في تنفيذ مساعيها قامت بإنشاء أكاديمية نادك لتدريب فريق المبيعات، والتي تهدف إلى رفع مستوى الاحترافية لدى فريق المبيعات، والعمل على تطويرهم، وتزويدهم بأدوات النجاح في المجال العملي والشخصي.

#### بيئة عمل صحية وجانب اجتماعي مشرق

تؤمن نادك بضرورة توفير بيئة عمل صحية وجذابة من شأنها خلق إحساس السعادة والراحة للموظفين، وتعزيز رغبتهم الشغوفة للحضور إلى الشركة والعمل بجد وإخلاص وتسخير كل كفاءاتهم وخبراتهم للرفق بالشركة وتحقيق أهدافها ورسالتها على أكمل وجه، حيث أن تأثيره ينعكس إيجاباً على المصلحة العامة، ويسهم في استدامة التفوق والتميز بشتى المجالات والقطاعات.

كما حرصت نادك على توفير أفضل المزايا والخدمات لموظفيها داخل فروع الشركة، من خلال توفير المسكن المريح والآمن، والمدارس، والمواصلات الداخلية، إضافةً إلى التعاقد مع وكالات الطيران، لتأمين سفر الموظفين، والتأمين الصحي للموظفين وأفراد أسرهم، إلى جانب تأمين شركات الإعاشة القائمة على تشغيل مطاعم داخل الفروع.

وساهمت نادك في العديد من البرامج التي تخدم المجتمع من خلال مشاركتها في يوم الطفل، وأيام العودة للمدارس على مستوى المملكة، إلى جانب حلقات التحفيظ للقرآن الكريم، وإيماناً منها بأهمية الدور الاجتماعي للموظف، قامت الإدارة بمنع التدخين داخل فروعها، وذلك لخلق بيئة صحية خالية من التدخين، كما شاركت في حملات التبوع بالدم للموظفين تعزيزاً لنظرتها في أن الموظف عميل داخلي لها وشريك في النجاح.

### إدارة تقنية المعلومات

تجاًوباً مع البرنامج الوطني للتحويل الرقمي، ورؤية المملكة ٢٠٣٠، دشّنت نادك عدة مشاريع تقنية، لتضع بذلك أولى خطواتها نحو الريادة في مجال التصنيع والتوريد، وكان أبرزها:

- تحويل نظام تخطيط الموارد (ERP) إلى منصة الحوسبة السحابية والذي تم إنجازه مع نهاية العام ٢٠١٧م
- تحويل البوابة الإلكترونية (Portal) ونظام المبيعات إلى منصة الحوسبة السحابية (IaaS) وقد ساهم هذا المشروع في رفع كفاءة الأداء للموظفين وتكامل كافة الأنظمة
- تشغيل نظام إدارة النقل على المنصة السحابية (SaaS) وتم الربط والتكامل مع باقي الأنظمة آلياً
- تدشين النسخة الجديدة من نظام المبيعات على نظام الأجهزة الذكية، والذي سوف يساعد في رفع كفاءة التشغيل، وإضافة حزمة واسعة من الإمكانيات والخدمات، مع خفض التكاليف التشغيلية، ويتم تشغيل هذه النسخة على المنصة السحابية (SaaS)
- الانتهاء من المرحلة الثانية لتطوير نظام المبيعات، والتي تشمل إدارة متكاملة وآلية لكافة الإجراءات، مع نظام إلكتروني متقدم، لضبط سير العمل
- تطوير نظام متكامل لمراقبة ومتابعة صناديق البيع، مما يساهم في تقليص الهدر وخفض التكاليف آلياً
- تعزيز أمن المعلومات من خلال رفع كفاءة المتخصصين، وتطوير الأنظمة المعلوماتية والبنية التحتية برفع قدرة الاكتشاف والتصدي لكافة المخاطر الأمنية
- تطوير نظام حسابات ضريبة القيمة المضافة بحسب اللوائح المعتمدة، حيث أتت نادك ضمن أولى الشركات اللواتي تمكّن من تفعيل النظام وربطه مع سائر أنظمة المعلومات في عام ٢٠١٨م بنجاح باهر
- تطوير وتشغيل نظام متكامل لأرشفة ملفات الموظفين آلياً لتسهيل سير العمل والإجراءات ذات العلاقة
- تطبيق نظام نسخ احتياطي لبيانات المستخدمين بصورة آلية وأنية على المنظومة السحابية

## تمكين المرأة

تثبت المرأة السعودية يوماً بعد الآخر تميزاً في مختلف المجالات العلمية والعملية، حتى لمعت أسماؤها في أنحاء العالم، وذلك لما حققته من إنجازات. فإيمانها بدورها كشريك في التنمية، واستحقاقها للثقة الممنوحة لها؛ تبوأً المناصب العليا، ومثلت وطنها خير تمثيل في العديد من المحافل الدولية. وبالتوازي مع الصعيدين السياسي والأكاديمي، تمكنت المرأة في القطاع الخاص من تحقيق مساهمات فاعلة في مجتمعات الأعمال كشريكة أو مالكة أو موظفة. هذا التميز والتقدم هو انعكاس لدعم الدولة أيدها الله لتمكين المرأة وتعزيز الثقة بها في كافة المجالات والمواقع، وذلك بوضع التشريعات والأنظمة التي تكفل حقوقها واختياراتها في التعليم والعمل. ونحن في نادك نهدي بسياسات دولتنا الرشيدة، ونسير على آثارها، ونقتدي بها؛ لذلك فقد فتحت نادك المجال للمرأة لتشارك في تنمية الشركة، وتساهم في تعزيز مكانتها. كانت إدارة التسويق في نادك صاحبة السبق في فتح الباب أمام بنات الوطن، حيث فتحت الإدارة أول قسم نسائي بالشركة يدعم المرأة ويستفيد من طاقاتها المتميزة بما يتوافق مع رؤية المملكة، والتي لا تقوم إلا بتكاتف أبنائها وبناتها معاً.

تسمو قيمنا في نادك عن الاكتفاء فقط بتحقيق الأرباح المادية، فالأرض المعطاءة التي ننعم فيها بالأمان تستحق منا أن نبذل الغالي والنفيس في إعمارها وفاءً لفضلها.

لقد بنينا رؤيتنا ورسالتنا في نادك من هذا المنظور أولاً، حيث أن العمل على المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، ماهي إلا انعكاس لإيماننا بمسؤوليتنا الاجتماعية تجاه أهلنا في هذا الوطن الغالي.

لذلك فإننا نحرص على خلق التوازن بين خططنا التوسعية الطموحة، والحفاظ على قيم الاستدامة وعلى حق الأجيال القادمة في كافة الموارد.

إن الشركات العريقة تبني لمسيرتها استراتيجيات وأهداف وطنية ومجتمعية إلى جانب أهدافها الاقتصادية، ويدعم هذا التوجه ويعزز نمو ثقافة المستهلك محلياً، والذي بات قادراً على وضع وبناء معايير مختلفة في تقديره للشركات وترتيب تفضيلاته عنها. لذلك فإن برامج المسؤولية الاجتماعية في نادك تستجيب للاحتياجات المجتمعية في تصميمها وتدعم تليبيتها.

من هنا تبنت برامج نادك للمسؤولية الاجتماعية مبدأ تعزيز الجوانب الصحية المختلفة لمعالجة الآثار الجانبية للحياة المدنية المتطورة التي نعيشها.

فنادك تؤمن بمبدأ تعزيز الأنماط الصحية من خلال المنتجات الغذائية الصحية عالية الفائدة، إلى جانب دعم الأنشطة الرياضية المختلفة ونشر التوعية والثقافة في هذه الجوانب.

### كما تؤمن نادك بأهمية تأهيل الشباب عبر برامج التعليم والتدريب، وفيما يلي بعض المشاركات الاجتماعية التي قدمتها "نادك" إيماناً بمسؤولياتها وقيمها تجاه المجتمع:

- رعاية فعاليات اليوم العالمي لمرضى السرطان، والذي نظمته مدينة الملك فهد الطبية
- رعاية برنامج الإفطار الخيري بدار الرعاية الاجتماعية للمسنين بالرياض
- عقد شراكات مع بعض الجامعات الرائدة، ومعاهد التعليم الفني، لتدريب وصقل المواهب في صناعة الأغذية والمشروبات، ودعم المواهب الشابة





## نادك الخضراء

تضع نادك رغبة المستهلك نصب عينيه، وأن تكون علامة تلبى احتياجات المستهلك اليومية، وأن تصبح منتجاتها هي الخيار الأول والذكي له، إلى جانب ذلك، فإن نادك حرصت في إنتاجها على أن تكون صديقة للبيئة، تحقيقاً لمعايير وبرامج رؤية المملكة ٢٠٣٠ في تمكين حياة صحية، وضمان الاستدامة البيئية، وقد سعت نادك خلال عام ٢٠١٨م إلى توفير حلول تحفظ البيئة وتضمن استدامتها.

### من أهم الطرق المتبعة هي

الزراعة العضوية بنسبة ١٠٠٪ للتمور، وزيت الزيتون، والفاواكه والتي ينعكس أثرها على تلافى مشاكل خصوبة التربة، فالأسمدة العضوية تعمل على:

- تحسين تكوين التربة وقوامها
- إقامة نظام زراعي أكثر استقراراً
- الحفاظ على المياه
- تقليل التلوث الهوائي

وتابعاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ في إطار برنامج التحول الوطني، فقد عملت نادك خلال عام ٢٠١٨م على تحقيق أهداف البرنامج فيما يختص بحماية وتهيئة المناطق الطبيعية، فتعد الخطوة الهامة لنادك خلال العام فيما يخص حفظ البيئة، فقد تم إيقاف زراعة الأعلف الخضراء في جميع حقول الشركة في المملكة، حفاظاً للبيئة وللمناطق الوطن الغالية.



## الأمن الغذائي وإدارة المخاطر

لأن المستهلك وصحته محل اهتمام نادك، فقد عملت نادك على تشكيل مجموعاتها الإنتاجية لتتناسب مع احتياجات المستهلك منذ نشأته طفلاً، واستمراراً معه في كل يوم.

تهتم نادك بتلبية كل الاحتياجات الجسمانية والصحية للمستهلك، وتعمل على توفير اختيارات صحية وعضوية وذات منفعة غذائية مرتفعة. فتطرح نادك تشكيلة غنية بالفوائد وطيبة المذاق من نكهات الحليب للأطفال، لتزودهم بجميع احتياجاتهم الجسدية وخصوصاً في فترة النمو، إلى جانب الاختيارات الواسعة والمتنوعة من مشتقات الحليب واللبن والعصائر، والمخبوزات، وزيت الزيتون، والتي تلبى جميع أذواق المستهلكين وتزودهم بعناصر غذائية مرتفعة الفائدة وذات جودة عالية.

وخلال عام ٢٠١٨م عملت نادك على طرح منتجات ذات منفعة غذائية مرتفعة وجودة عالية لتمنح المستهلكين منتجات غذائية ذات مذاق لذيذ وفوائد عالية، فأنتجت الزبادي اليوناني بنكهاته (النكهة العادية - الفراولة - التوت المشكل)، الخالي من السكر وبحصص بروتينية عالية، إلى جانب طرحها لمنتج جديد ضمن مجموعة تمرّي المميزة والديستنائية "زبادي تمرّي" الخالي من السكر. إضافةً إلى طرح نادك للمنتجات الجديدة، فقد أعادت إنتاج بعض منتجاتها لتصبح صحية أكثر، فأعادت إنتاج العصير بسكر أقل، وقدمت لبن عيران كذلك.

ويمكننا أن نرى أثر نادك في تقديم المنتجات الصحية وذات الفوائد المرتفعة، من خلال إقبال

المستهلكين على زيت زيتون نادك كخيار صحي وبديل أفضل لكثير من الزيوت المضرة.

وتسعى نادك دائماً إلى ابتكار منتجات تسد الحاجات الصحية والجسمانية للمستهلك، إلى جانب منتجات ذات جودة عالية ومذاق محفز للاستهلاك اليومي.

وتعمل نادك من خلال سياساتها الاستباقية واستراتيجيتها إلى رسم خطط

وابتكار أحدث الأساليب واتباع أفضل التقنيات لمواجهة التحديات

التشغيلية سواءً في الوقت الحالي أو في السنوات المقبلة،

لتضمن استدامة تشغيلية بأقل تكلفة وبأعلى جودة،

ولتبقى نادك العلامة الأولى والخيار الأذكى

والأطيب للمستهلك.

واجهت نادك العديد من التحديات التي وضعتها على طريق العمل، كانت أولى تلك التحديات هي مخاطر السوق المتمثلة في مخاطر تغير أسعار السوق، وأثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية.

واستطاعت نادك تجاوز تلك المخاطر من خلال تفعيل الخطط الاستباقية، وإدارة الأزمات، الأمر الذي أدى لمراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة مع تحسين العائد.

إن معدل الربح شكّل وجهاً آخرًا للتحدي المتمثل في تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية، وذلك بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق.

إن مخاطر السوق، والتغيرات في أسعار الفوائد البنكية، يؤثران على نادك نظراً للقروض التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل، والنفقات الرأسمالية.

وتتمثل ممارسة نادك في إدارة تكاليف الفوائد البنكية، من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض عبر مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية، وذلك لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر وحلّها.

وتراقب الإدارة عن كثب، وبشكل مستمر، تقلبات أسعار الصرف بناءً على خبرتها، لتتجاوز بذلك مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

وتتعامل نادك بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي، حيث أن الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

بالإضافة إلى الالتمثال لقرار الدولة بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء، فقد تم الحد من أثر ذلك القرار حين بدأت نادك في تنفيذ جزء من خططها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية خارجية، حيث أكملت نادك بنجاح تنفيذ مرحلتها الأولى بمشروعها في جمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الأعلاف لقطيع الأبقار.

وأيضاً من هذه المخاطر رفع أسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الإنتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت نادك بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.



## المقدمة

يلتزم مجلس إدارة شركة نادك في أن تكون إدارة المراجعة الداخلية بالشركة إحدى الآليات الضرورية، لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى الشركة ككل، وذلك من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة والرقابة بالشركة، حيث تعتبر إدارة المراجعة الداخلية "خط الدفاع الثالث" بالشركة، بمعنى أن دور إدارة المراجعة الداخلية لا يُلغى مسؤوليات كبار التنفيذيين ومدراء العموم لمختلف الإدارات حيال واجباتهم الوظيفية؛ نظراً لأنهم يمثلون "الخطوط الأولى للدفاع" في الشركة بالنسبة لمسألة الحد من المخاطر ووضع الضوابط الرقابية الكافية لها.

ترتبط إدارة المراجعة الداخلية وظيفياً وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المُعيّنة من قبل الجمعية العامة للمساهمين، كما أنها تتبع إدارياً للرئيس التنفيذي للشركة، وتلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA)، والذي يشتمل على المعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية، إضافةً إلى المبادئ الأساسية للمراجعة الداخلية، وتعريف المراجعة الداخلية، والإرشادات التطبيقية والتكاملية وغيرها من العناصر.

تنتهج إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك أسلوب مراجعة مبني على المخاطر، والذي يهدف إلى التركيز على المجالات والأنشطة التي قد تُشكّل خطراً أكبر على أداء الشركة إن وجدت.

وبناءً على ما تم ذكره سابقاً، فإن مهمة إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك هي تعزيز وحماية القيمة التنظيمية لشركة نادك، من خلال التأكيد والمشورة الموضوعية المستقلة، والمستندة على المخاطر لأصحاب المصلحة.

## وفيما يلي ملخص لأهم أعمال وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك خلال عام ٢٠١٨ م:

### أولاً: أعمال المراجعة الداخلية

قامت إدارة المراجعة الداخلية بالعمل على عدّة مهام، والتي تعتبر من صميم اختصاصها وفقاً للمعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية، تماشياً مع لائحة المراجعة الداخلية المعتمدة، حيث ساهمت بعضها في تعزيز الضوابط الرقابية، والحد من المخاطر، وتحقيق الأهداف المرجوة منها، وهي كما يلي:

- تنفيذ خطة المراجعة التشغيلية لعام ٢٠١٨ م بنسبة إنجاز ١٠٠٪، والتي اشتملت على ١٣ عملية مراجعة توكيدية رئيسية مختلفة، وعدد من المهام التي تم تنفيذها بناءً على طلب الإدارة ولجنة لمراجعة، حيث تم خلال هذه المهام مراجعة العمليات والأنشطة التي تم تصنيفها سابقاً بحسب عملية تقييم المخاطر كعالية الخطورة، للتحقق من كفاءة وفعالية الرقابة الداخلية المفروضة على تلك العمليات والأنشطة والحد من المخاطر التي تُواجهها.
- إجراء عمليات متابعة مع مدراء عموم الإدارات لجميع النتائج التي وردت في تقارير المراجعة الداخلية لسنة ٢٠١٨ م وما قبلها، بما يتفق مع توصيات إدارة المراجعة الداخلية، لضمان تنفيذ تلك الإجراءات التصحيحية المقترحة في الوقت المناسب.
- عمل تقييم داخلي شامل خلال عام ٢٠١٨ م لجودة المراجعة الداخلية؛ وذلك لقياس مدى التزام إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية أثناء تنفيذها لمهامها، وقد تم مقارنته بنتائج تقييم الجودة لعام ٢٠١٧ م، وأظهرت نتيجة التقييم المنهجي التزام إدارة المراجعة الداخلية بنسبة ١٠٠٪ في الإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية.
- الموافقة على طلب إدارة المراجعة الداخلية بعمل تقييم خارجي لجودة المراجعة الداخلية عن طريق المعهد الدولي للمراجعين الداخليين ومقره في الولايات المتحدة الأمريكية، لفحص وتقييم جودة قسم المراجعة الداخلية في شركة نادك، وفقاً لمعيار المراجعة الداخلية ١٣٠٠ والخاص ببرامج تأكيد وتحسين الجودة.
- عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٨ م لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل شركة نادك، وذلك لتحديث خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام ٢٠١٨ م وخطة المراجعة الداخلي الإستراتيجية للأعوام ٢٠١٨ م إلى ٢٠١٩ م، وقد تم خلال عملية التحديث مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين مثل لجنة المراجعة ورؤساء الإدارات التشغيلية والإدارة العليا وعكس الأمور الهامة بناءً على تلك المناقشات في خطة المراجعة التشغيلية لعام ٢٠١٩ م.
- الاستمرار في هيكلة الموارد البشرية لإدارة المراجعة الداخلية وفقاً للإطار الاسترشادي لكفاءات المراجعة الداخلية،

- والصادر من معهد المراجعين الداخليين، وذلك عن طريق دعم إدارة المراجعة الداخلية، وتعيين عدد من المراجعين الداخليين الجدد ذوي الكفاءة والخبرة المهنية؛ لتغطية معظم الأعمال والمجالات الخاضعة للمراجعة عالية الخطورة.
- تستمر إدارة المراجعة الداخلية في الاستثمار ببرامج التقنية التلية الحديثة الخاصة بمجال المراجعة الداخلية، سواءً فيما يخص إدارة أنشطة المراجعة الداخلية عن طريق الاستمرار في تطبيقها لبرنامج الـ (Teammate)، والذي ساعد إدارة المراجعة الداخلية على الانتقال من أنماط الإدارة التقليدية إلى إدارة بدون ورق، مما وفر الكثير من الجهد والوقت والمال، وفيما يخص أسلوب المراجعة المستمر تم تطوير تطبيقها لبرنامج الـ (Tableau)، والذي يُركز على اكتشاف أي معاملات غير اعتيادية أو التي تحتوي على أخطاء أو عدم الامتثال للإجراءات داخل الشركة، من خلال تحليل البيانات الضخمة، واحتساب المؤشرات والنسب التي بناءً على نتائجها قد يتم إجراء المزيد من إجراءات المراجعة المكثفة، لاكتشاف مصدر الخطر إن وجد.
- قامت إدارة المراجعة بعمل دراسة لتطبيق نظام الذكاء في الأعمال بالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات لتبني برنامج (Analysis Cloud Services)، والمتوائم مع برنامج إدارة تخطيط الموارد لدى نادك (Oracle Fusion)، وذلك لتعزيز استخدام المراجعة المستمرة لأعمال الشركة، بما يساهم في تسهيل عملية مراجعة ديناميكية تتواءم مع تطورات أصحاب المصالح من فحص الالتزام المستمر، وتم توقيع عقد مع إحدى الشركات الكبرى لتطبيق هذه التقنية لدى إدارة المراجعة الداخلية.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بمراجعة سياسة الإبلاغ عن المخالفات، والتي تمكّن الموظفين من الإبلاغ دون كشف هويتهم عن شكوكهم حيال أية أمور محتملة غير طبيعية في التقارير المالية أو ضوابط الرقابة الداخلية أو أي مسألة أخرى، بما يتواءم مع أفضل الممارسات المتبعة.
- الانتهاء من عمل خرائط التوكيد، والتي توضح أدوار خطوط الدفاع الثلاثة في الشركة سواءً أكان الدور الذي تلعبه بوضعا لضوابط الرقابي أو تقديم التوكيد على فعالية أو كفاءة تلك الضوابط.
- قام أفراد المراجعة الداخلية بحضور ما يقارب عشر دورات وندوات متخصصة في مجال المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠١٨ م، كان آخرها ورشة عمل مكثفة لموظفي المراجعة الداخلية في منهجية (Lean Six Sigma) في مجال إدارة الجودة، حيث تعد هذه المنهجية من أحدث المفاهيم الإدارية الحديثة؛ لتحسين جودة الخدمات والمنتجات والعمليات في الشركات، وتم عقدها بالتنسيق مع أكاديمية المعرفة (The Knowledge Academy) ومقرها في المملكة المتحدة.

### ثانياً: أعمال المراجعة الداخلية لأنظمة وتقنية المعلومات

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك بالتعاون مع أحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة أنظمة وتقنية المعلومات وهي شركة ديلويت أند توش (Deloitte)، حيث قامت إدارة المراجعة الداخلية بتحديث خطة المراجعة الشاملة لنظم المعلومات بالشركة لعام ٢٠١٨ م والمستندة على المخاطر، وقد شملت خطة المراجعة لعام ٢٠١٨ م على سبيل المثال لا الحصر مراجعة الأمن السيبراني، ومراجعة قنوات التواصل الاجتماعي، ومراجعة مرحلة ما بعد التنفيذ لمشروع نظام الحوسبة السحابية (Post Implementation Review - Oracle Cloud Fusion) وغيرها من الأعمال.

### ثالثاً: القوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية

تُولي إدارة المراجعة الداخلية اهتماماً كبيراً بالقوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية لشركة نادك، ولذلك فقد حرصت على تخصيص عدد ساعات كافٍ من ضمن خطتها التشغيلية لذلك الأمر، وبخصوص هذا الشأن، قامت إدارة المراجعة الداخلية بدراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على لجنة المراجعة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.

#### رابعاً: أعمال الحوكمة

قامت إدارة المراجعة الداخلية بتنفيذ بعض المهام المتعلقة بنظام الحوكمة، والتي بدورها أدت إلى تعزيز وتطوير نظام الحوكمة والالتزام بشركة نادك، وهي:

- مراجعة جميع اللوائح سواءً التابعة لمجلس الإدارة، أو اللجان المنبثقة عنه كلائحة اللجنة التنفيذية، ولائحة لجنة المكافآت والترشيحات، ولائحة لجنة الاستثمار، ولائحة لجنة المراجعة.
- مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
- مراجعة مصفوفة الصلاحيات المحدثة.
- مراجعة لائحة حوكمة نادك.
- مراجعة سياسة الإبلاغ عن المخالفات.

#### خامساً: أعمال استشارية أخرى

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل بعض المهام الاستشارية بناءً على طلب من لجنة المراجعة أو الإدارة العليا بالشركة، والتي بدورها أدت إلى تعزيز القيمة التنظيمية للشركة، وهي على سبيل المثال:

- القيام بدور استشاري في اللجنة المُشكلة لمتابعة مشروع الاندماج المعلن عنه مع شركة (الصافي دانون).
- عمل تحقيقات ومتابعة القضايا المستلمة عن طريق الخط الساخن أو البريد الإلكتروني الخاص بالإبلاغ عن المخالفات.

#### سادساً: أعمال المسؤولية الاجتماعية

انطلاقاً من حرص إدارة المراجعة الداخلية في المساهمة في تحقيق هدف شركة نادك المتعلق بالمسؤولية الاجتماعية؛ قامت إدارة المراجعة الداخلية بالأعمال التالية:

- قام الرئيس التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية بتقديم ورشة عمل بعنوان "أفضل الممارسات في المراجعة الداخلية"؛ وذلك في المؤتمر العالمي للمراجعة الداخلية الذي عُقد في شهر مايو من عام ٢٠١٨م بدولة الإمارات العربية المتحدة.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بالمشاركة كمتحدث في ورشة عمل بالمراجعة الداخلية، والتي أقامها مركز التدريب العالمي ماركوس إيفيننتس في شهر مارس من عام ٢٠١٨م.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بالتنسيق مع الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين باستضافة سفراء الجمعية وعقد ورش عمل تدريبية لهم داخل إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك؛ لتعريفهم بمهنة المراجعة الداخلية من وجهة نظر عملية، وتجربة شركة نادك الرائدة في مجال المراجعة الداخلية.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية باستضافة عدد من قياديي الحوكمة وإدارة المخاطر وإدارة المراجعة الداخلية لعدد من المنشآت والمؤسسات؛ للاطلاع على أفضل ممارسات الحوكمة والمراجعة الداخلية التي تطبقها شركة نادك، حيث تم من خلال هذه اللقاءات تبادل الأفكار والممارسات التي ترفع من مستوى تطبيق الحوكمة والمراجعة في المملكة، وهو ما يخدم رفع مستوى الوعي في ممارسات الحوكمة الرشيدة.

قائمة الدخل للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	٢٠١٧ م	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م	٢٠١٤ م
المبيعات **	٢,٠٩٦,٠	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	٢,٢٣٤,١	١,٩٧٧,٣
تكلفة المبيعات **	-١,٣٢٠,٩	-١,٣٠١,٤	-١,٣٣٨,٦	-١,٣٨٦,٠	-١,٢٧٧,٣
<b>إجمالي الربح</b>	<b>٧٧٥,١</b>	<b>٧٣١,١</b>	<b>٨٣٧,٩</b>	<b>٨٤٨,٠</b>	<b>٧٠٠,٠</b>
مصروفات البيع والتوزيع **	-٥٢٥,٦	-٥٤٨,٣	-٥٤٩,٥	-٥٦٤,٤	-٤٧٧,٦
المصروفات العمومية والإدارية **	-١١٩,٠	-١٠٠,٢	-١١٥,٤	-١١٢,٣	-٩٢,٠
خسائر الانخفاض في الذمم المدينة	-٦,٧	-٠,٥	-	-	-
مصروفات وإيرادات أخرى **	١,٢	١٥,٥	-٥,٦	٢٣,٤	١٥,٠
الانخفاض في قيمة الأصول	-٥٢,٧	-	-	-	-
الدخل من العمليات الرئيسية	٧٢,٣	٩٧,٦	١٦٧,٥	١٩٤,٨	١٤٥,٤
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	-٦٧,٦	-٥٩,٩	-٦٧,٤	-٤٥,٧	-٣٧,٥
الدخل قبل الزكاة	٤,٧	٣٧,٧	١٠٠,١	١٤٩,١	١٠٧,٩
الزكاة	-٢,٩	٢,٢	-٥,٨	-٧,٧	-٠,٧
<b>صافي الدخل</b>	<b>١,٧</b>	<b>٣٩,٩</b>	<b>٩٤,٢</b>	<b>١٤١,٣</b>	<b>١٠٧,٢</b>

\*\* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

حركة التدفقات النقدية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	٢٠١٧ م	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م	٢٠١٤ م
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	٤٣٥,٧	١٧٠,٠	٥٢٢,٦	٥٠٣,٢	٣٥٥
صافي استخدامات النقد في الأنشطة الإستثمارية	-١٩١,٩	-٣٥٣,٧	-٤٩٦,٩	-٦٠٠,٥	-٥٧١,٩
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	-٢٤٩,٣	١٦٥,٠	-٦٧,٥	١٢١,٩	٢٥٤,٥

حققت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية نتائج مالية مقبولة في عام ٢٠١٨ م في حال أخذ في الاعتبار ارتفاع التكاليف في الصناعة والتي بدأت في التزايد منذ ديسمبر ٢٠١٥ م حيث بلغ صافي الربح للعام المالي ٢٠١٨ م مليون وسبعمئة الف ريال سعودي مقارنة بصافي ربح قدره ٣٩٩,٩ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٧ م ويرجع هذا الانخفاض في صافي الربح بشكل رئيسي إلى انخفاض قيمة الأصول الثابتة والخاصة بالقطاع الزراعي وذلك تماشياً مع القرار الوزاري بوقف زراعة الأعلاف الخضراء تماماً داخل المملكة العربية السعودية، يجدر بالذكر أن المبيعات للشركة الوطنية للتنمية الزراعية قد شهدت نمواً في النصف الأخير من العام المالي ٢٠١٨ م حيث بلغ إجمالي النمو للشركة بقطاعها الغذائي والزراعي نسبة ٣,١٪ مقارنة بالعام الماضي حيث بلغ حجم مبيعات العام الحالي ٢,١ مليار ريال سعودي في حين بلغت مبيعات العام الماضي ٢,٠ مليار ريال سعودي، إلا أن مجمل الربح ارتفع بنسبة ٦٪ بالرغم من زيادة أسعار بعض مدخلات الصناعة وذلك نتيجة التوسع في مبيعات المنتجات ذات القيمة المضافة وتحسين الكفاءة التشغيلية والتي ساهمت في الحد من أثر ارتفاع التكاليف، ومن ناحية أخرى انخفضت مصروفات البيع والتوزيع رغم التوسع في الأنشطة البيعية والتسويقية وزادت المصروفات العمومية والإدارية مقارنة بالعام السابق، ومن جهة أخرى زادت تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية مقارنة بالعام السابق نتيجة ارتفاع الفوائد البنكية على الرغم من انخفاض أرصدة القروض مقارنة بالعام الماضي، وفي حين كان للمصروفات والإيرادات الأخرى أثراً إيجابياً على صافي الربح نتيجة بيع واستبعاد بعض الأصول كما أثرت الزكاة سلباً على صافي الربح للسنة مقارنة بالعام السابق، ويجدر بالذكر أن السبب الرئيسي في انخفاض أرباح الشركة لهذا العام هو تحقق خسائر الانخفاض في قيمة الأصول الثابتة الخاصة بالقطاع الزراعي بقيمة ٤٤,٧ مليون ريال سعودي

الميزانية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	٢٠١٧ م	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م	٢٠١٤ م
<b>الأصول غير المتداولة</b>	<b>٢,٨٧٠,٠</b>	<b>٣,٠٢٢,٧</b>	<b>٣,٠٠٣,٩</b>	<b>٢,٨٣١,٧</b>	<b>٢,٤٩٩,٠</b>
ممتلكات وآلات ومعدات	٢,١٤٢,٢	٢,٣١٣,٧	٢,٢٧٦,١	٢,١٨٩,٦	١,٨٠٩,١
<b>الأصول الأخرى - طويلة الأجل</b>	<b>٧٢٧,٨</b>	<b>٧٠٩,٠</b>	<b>٧٢٧,٨</b>	<b>٦٤٢,١</b>	<b>٦٨٩,٩</b>
إستثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٨,٢	٤,٣	١٠,٣	٨,٥	٧,٧
أصول حيوية	٥١٤,٣	٤٨٢,٤	٤٥١,٣	٣٩٧	٢٣٥,١
أعمال تحت التنفيذ	١٩٧,٢	٢١٢,٨	٢٦٠,٣	٢٣٣,٦	٤٤٧,١
أصول غير ملموسة	٨,٠	٩,٦	٥,٩	٣,٠	-
<b>الأصول المتداولة</b>	<b>١,٠٩٢,٥</b>	<b>١,٠٧٢,٤</b>	<b>١,٠٣٥,٨</b>	<b>١,٠٢٢,١</b>	<b>٩٢٩,٨</b>
النقد وما فيه حكمه	٣٥,٢	٤٠,٧	٥٩,٤	١٠١,٢	٧٦,٦
مديون وأرصده مدينة أخرى (صافي)	٤٣٥,١	٣٤١,٣	٣٥٦,٩	٣٧٨,٥	٣١٩,٤
مخزون (صافي)	٥٨٠,١	٦٥٤,٧	٥٨٣,٠	٤٩٩,٧	٤٧٥,٢
زراعات قائمه	٤٢,١	٣٤,٧	٣٦,٥	٤٢,٧	٥٨,٦
<b>مجموع الأصول</b>	<b>٣,٩٦٢,٥</b>	<b>٤,٠٩٤,١</b>	<b>٤,٠٣٩,٧</b>	<b>٣,٨٥٣,٨</b>	<b>٣,٤٢٨,٨</b>
<b>حقوق المساهمين</b>	<b>١,٤٤٦,٣</b>	<b>١,٤٢٥,٣</b>	<b>١,٤١٨,٢</b>	<b>١,٣٥٣,٧</b>	<b>١,٢٥٩,٠</b>
رأس المال	٨٤٧,٠	٨٤٧,٠	٨٤٧,٠	٧٧٠,٠	٧٠٠,٠
<b>الإحتياطي والأرباح المدورة</b>	<b>٥٩٩,٣</b>	<b>٥٧٨,٣</b>	<b>٥٧١,٢</b>	<b>٥٨٣,٧</b>	<b>٥٥٩,٠</b>
منح حكومية	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٠,٠	٢٩٢,٩
إحتياطي نظامي	١٨٠,٧	١٨٠,٥	١٧٦,٥	٤١٧,٢	١٥٢,٤
أرباح مبقاة	٤١٨,٦	٣٩٧,٨	٣٩٤,٧	١٦٦,٥	١١٣,٧
<b>الخصوم غير المتداولة</b>	<b>٨٣٠,١</b>	<b>١,٢٥٦,٥</b>	<b>١,٢٨٣,٠</b>	<b>١,٤١١,١</b>	<b>١,٠٦٦,٧</b>
قروض طويلة الأجل	٦٥٨,٥	١,٠٧٣,٩	١,١٠٢,٥	١,٢٤٢,٦	٩٥٢,٥
أرباح مؤجلة	٦,٧	١٥,٧	-	-	-
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	١٦٤,٨	١٦٦,٩	١٨٠,٥	١٦٨,٥	١١٤,٢
<b>الخصوم المتداولة</b>	<b>١,٦٨٦,٢</b>	<b>١,٤١٢,٣</b>	<b>١,٣٣٨,٥</b>	<b>١,٠٨٩,٠</b>	<b>١,١٠٣,١</b>
دائون وأرصدة دائنة أخرى	٤٤٢,٤	٤٠٤,٩	٥٧٥,٩	٤٥٢,٠	٣٣٨,٤
دائون توزيعات أرباح	٣٣,٦	٣٣,٨	٣٣,٩	٣٢,٤	٣٠,٧
قروض قصيرة الأجل وأقساط مستحقة من قروض طويلة الأجل	١,١٧٥,٩	٩٤٢,٠	٦٨٨,٤	٥٧٠,٠	٧٠٦,٧
مخصص الزكاة	٣٤,٣	٣١,٦	٤٠,٣	٣٤,٧	٢٧,٣
<b>مجموع الخصوم</b>	<b>٢,٥١٦,٣</b>	<b>٢,٦٦٨,٨</b>	<b>٢,٦٢١,٥</b>	<b>٢,٥٠٠,١</b>	<b>٢,١٦٩,٨</b>
<b>مجموع الخصوم وحقوق المساهمين</b>	<b>٣,٩٦٢,٥</b>	<b>٤,٠٩٤,١</b>	<b>٤,٠٣٩,٧</b>	<b>٣,٨٥٣,٨</b>	<b>٣,٤٢٨,٨</b>

## مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٤م
العائد على المبيعات	٠.١٪	٢.٠٪	٤.٣٪	٦.٣٪	٥.٤٪
العائد على حقوق المساهمين	٠.١٪	٢.٨٪	٦.٦٪	١٠.٤٪	٨.٥٪
نسبة القروض إلى حقوق الملكية	١٢٦.٨٪	١٤١.٤٪	١٢٦.٣٪	١٣٣.٩٪	١٣١.٨٪
نسبة نمو المبيعات	٣.١٪	-٦.٦٪	-٢.٦٪	١٣.٠٪	١٠.٩٪
نسبة الربح التشغيلي من المبيعات	٣.٤٪	٤.٨٪	٧.٧٪	٨.٧٪	٧.٤٪
عدد الأسهم (بالمليون)	٨٤.٧	٨٤.٧	٨٤.٧	٧٧.٠	٧٧.٠
ربحية الأسهم	٠.٠٢	٠.٤٧	١.١١	١.٨٤	١.٣٩

## نمو المبيعات بالقطاع

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨م	٢٠١٧م	نسبة النمو %	نسبة من مبيعات ٢٠١٨م	نسبة من مبيعات ٢٠١٧م
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي**	١,٨٦٨.٨	١,٨٣٧.٣	١.٧٪	٨٩.٢٪	٩٠.٤٪
القطاع الزراعي	٢٢٧.٢	١٩٥.٢	١٦.٤٪	١٠.٨٪	٩.٦٪
إجمالي المبيعات	٢,٠٩٦.٠	٢,٠٣٢.٥	٣.١٪	١٠٠.٠٪	١٠٠.٠٪

\*\* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية  
تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين : قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي، ارتفعت المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٨م بنسبة ٣.١٪ مقارنة بالعام السابق وكان لارتفاع مبيعات القطاع الزراعي أثراً كبيراً في ارتفاع مبيعات الشركة بشكل عام حيث نمت مبيعاته بنسبة ١٦.٤٪ في حين نمت مبيعات قطاع الألبان بنسبة ١.٧٪

## تحليل المبيعات بالأصناف\*\*

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨م	٢٠١٧م	نسبة التغير %
الألبان الطازجة ومشتقاتها	٩٥٤.٤	٨٩٤.١	٦.٧٤٪
العصائر الطازجة	٢٩٨.٣	٣٤٢.٩	-١٣.٠١٪
منتجات ألبان طويلة الأجل	٣٣٦	٣٤٩.٦	-٣.٨٩٪
أجبان وزبدة	٢١٧.٩	٢٠٦.١	٥.٧٣٪
زيت الزيتون	٤٧.٦٥	٢٣.٣	١٠٤.٥١٪
منتجات زراعية	٨٠.٢٤	٧٦.٦	٤.٧٥٪
أعلاف	١٠٥.٩٧	٧٤.٨	٤١.٦٧٪
مبيعات أخرى	٥٥.٥٦	٦٥.٢٠	-١٤.٧٩٪
إجمالي المبيعات	٢,٠٩٦.٠٣	٢,٠٣٢.٥	٣.١٣٪

\*\* تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

## الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشمل علمه ، الحليب الطازج ، اللبن ، الزبادي ، اللبنة والقشطة الطازجة والتي نمت بنسبة أكبر من نمو السوق مما يعطي دلالة علمه إكتساب نادك حصصاً سوقية جديدة حيث نمت هذه الفئة من المنتجات بنسبة ٦.٧٤٪

## العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعته واسعة ومتنوعة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة والتي يتم من خلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع إضافة إلى ذلك منتجات العصائر المميزة Premium والتي تم اضافتها خلال عام ٢٠١٥ وذلك لخلق ميزة تنافسية لمنتجات الشركة بين هذه الفئة من المنتجات وجذب أكبر عدد من المستهلكين، انخفضت مبيعات هذه الفئة في عام ٢٠١٨م مقارنة بعام ٢٠١٧م بما نسبته ١٣.٠١٪ وذلك للتأثر الكبير لهذه الفئة بأداء السوق وانخفاض الطلب علمه هذه الفئة من المنتجات.

## منتجات الألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو مبيعات الشركة وتتميز بأكبر حجم السوق وتوافر فرص بيعيه كبيرة إلا ان هذه الفئة شهدت منافسة كبيرة في عام ٢٠١٨م وانخفاض أسعارها بشكل كبير مما أدى إلى الانخفاض في قيمة مبيعات هذه الفئة مقارنة بالعام ٢٠١٧م وبما نسبته ٣.٩٪

## الأجبان والزبدة

شهدت أسواق الأجبان والزبدة خلال العام ٢٠١٨م منافسة قوية ومنح خصومات كبيرة خلال جميع قنوات البيع ، وبالرغم من هذه العروض تمكنت نادك من زيادة مبيعات هذه الفئة بنسبة ٥.٧٣٪ ويستمر بذلك نمو مبيعات هذه الفئة من المنتجات لتميز المنتج وقيمتها المضافة للمستهلك.

## زيت الزيتون

تعتبر مبيعات زيت الزيتون احد استراتيجيات الشركة الهامة والتي تنمو بشكل كبير ويستمر دعم هذه الفئة لنمو الشركة بشكل عام حيث بلغت نسبة النمو ١٠٤.٥١٪ ويعتبر زيت الزيتون المنتج باسم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية زيت عضوي مائة بالمائة وقد حاز علمه عدد من الجوائز الدولية لتميز قيمته ونوعيته.

## منتجات زراعية

نمت مبيعات المنتجات الزراعية بنسبة ٤.٧٥٪ مقارنة بالعام الماضي.

## أعلاف

زادت مبيعات الأعلاف خلال العام الحالي مقارنة بالعام الماضي بنسبة ٤١.٦٧٪.

## مبيعات أخرى

وتشتمل مبيعات هذه الفئة علمه التمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وبلغت مبيعات هذه المنتجات ٥٥.٥٦ مليون ريال سعودي وانخفاض قدره ١٤.٧٩٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

## التوزيع الجغرافي للمبيعات

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	نسبة من الإجمالي	٢٠١٧ م	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير %
المملكة العربية السعودية	١,٨٣٣,٠	%٨٧,٥	١,٧٢٣,٦	%٨٤,٨	%٦,٣
دول أخرى	٢٦٣,٠	%١٢,٥	٣٠٨,٩	%١٥,٢	%-١٤,٨
<b>إجمالي المبيعات</b>	<b>٢,٠٩٦,٠</b>	<b>%١٠٠,٠</b>	<b>٢,٠٣٢,٥</b>	<b>%١٠٠,٠</b>	<b>%٣,١</b>

ارتفعت مبيعات الشركة داخل المملكة العربية السعودية بنسبة ٦,٣% حيث نمت مبيعات قطاع الألبان وكذلك نمت مبيعات القطاع الزراعي في حين تأثرت مبيعات التصدير سلباً.

## المصروفات التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	نسبة من المبيعات	٢٠١٧ م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير %
تكلفة البضاعة المباعة	١,٣٢٠,٩	%٦٣,٠	١,٠٣٠,١,٤	%٦٤,٠	%١,٥
مصروفات البيع والتوزيع	٥٢٥,٦	%٢٥,١	٥٤٨,٣	%٢٧,٠	%-٤,١
خسائر الانخفاض في الذمم المدينة	٦,٧	%٠,٣	٠,٥	%٠,٠	%١١٥٩
المصروفات العمومية والإدارية	١١٩,٠	%٥,٧	١٠٠,٢	%٤,٩	%١٨,٨
مصروفات تشغيلية (إيرادات) أخرى	-١,٢	%-٠,١	-١٥,٥	%-٠,٨	%-٩٢,٣
خسائر الانخفاض في قيمة الأصول	٥٢,٧	%٢,٥	٠,٠	%٠,٠	%٠,٠
<b>إجمالي المصروفات التشغيلية</b>	<b>٢,٠٢٣,٧</b>	<b>%٩٦,٥</b>	<b>١,٩٣٤,٩</b>	<b>%٩٥,٢</b>	<b>%٤,٦</b>

ارتفعت المصروفات التشغيلية مقارنة بالعام ٢٠١٧ ويرجع ذلك وبسبب رئيسي إلى الزيادة في حجم مخصصات الانخفاض في الذمم المدينة والانخفاض في قيمة الأصول الثابتة، كما ارتفعت مصروفات التوزيع والتسويق نتيجة زيادة حجم المبيعات.

## تصنيف التكاليف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	نسبة من المبيعات	٢٠١٧ م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير %
تكاليف إنتاج مباشرة	٨٤٢,٣	%٤٠,٢	٧٩٧,٦	%٣٩,٢	%٥,٦
تكاليف الموظفين	٤٩٢,٨	%٢٣,٥	٤٩٥,٥	%٢٤,٤	%-٠,٦
مصروفات تشغيلية	١٨٦	%٨,٩	١٣٢,٣	%٦,٥	%٤٠,٧
مصروفات التسويق	١٢٨,٩	%٦,١	١٣٥,٨	%٦,٧	%-٥,١
المصروفات الإدارية	١٠٣,١	%٤,٩	٥٩,١	%٢,٩	%٧٤,٧
الاستهلاك	٢٧١,٨	%١٣	٣٣٠,١	%١٦,٢	%-١٧,٧
مصروفات و (إيرادات) أخرى	-١,٢	%-٠,١	-١٥,٥	%-٠,٨	%-٩٢,٣
<b>إجمالي مصروفات التشغيل</b>	<b>٢,٠٢٣,٧</b>	<b>%٩٦,٥</b>	<b>١,٩٣٤,٩</b>	<b>%٩٥,٢</b>	<b>%٤,٦</b>

ارتفاع طفيف في المصروفات التشغيلية نتيجة زيادة أسعار الطاقة ومدخلات الصناعة، وكانت الزيادة الأكبر في المصروفات الإدارية نتيجة الإستعانة ببيوت خبرة لاتمام عملية الصفقة التي أعلن عنها بموقع الشركة بخصوص الإستحواذ على شركة الصافي دانون. كما يجدر بالذكر أنه نتيجة لخفض قيمة أصول القطاع الزراعي ازدادت المصروفات التشغيلية بشكل كبير.

## الربح التشغيلي

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	نسبة من المبيعات	٢٠١٧ م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير %
المبيعات	٢,٠٩٦,٠	%١٠٠,٠	٢,٠٣٢,٥	%١٠٠,٠	%٣,١
التكاليف التشغيلية	١,٣٢٠,٩	%٦٣,٠	١,٠٣٠,١,٤	%٦٤,٠	%١,٥
تكلفة البضاعة المباعة	٥٢٥,٦	%٢٥,١	٥٤٨,٣	%٢٧,٠	%-٤,١
مصروفات البيع والتوزيع	٦,٧	%٠,٣	٠,٥	%٠,٠	%١١٥٨,٨
خسائر الانخفاض في الذمم المدينة	١١٩	%٥,٧	١٠٠,٢	%٤,٩	%١٨,٨
المصروفات العمومية والإدارية	-١,٢	%-٠,١	-١٥,٥	%-٠,٨	%-٩٢,٦
مصروفات (إيرادات) تشغيلية أخرى (صافي)	٥٢,٧	%٢,٥	٠,٠	%٠,٠	%٠,٠
خسائر الانخفاض في الأصول	٢,٠٢٣,٧	%٩٦,٥	١,٩٣٤,٩	%٩٥,٢	%٤,٦
<b>إجمالي المصروفات التشغيلية</b>	<b>٧٢,٣</b>	<b>%٣,٥</b>	<b>٩٧,٦</b>	<b>%٤,٨</b>	<b>%-٢٦,٠</b>

يعود الانخفاض في الربح التشغيلي بشكل رئيس إلى الانخفاض في قيمة أصول القطاع الزراعي وكذلك الزيادة في مخصصات انخفاض الذمم المدينة.

## تطور رأس المال العامل

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨ م	٢٠١٧ م	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م	٢٠١٤ م
الأصول المتداولة	١,٠٩٢,٥	١,٠٧١,٤	١,٠٣٥,٨	١,٠٢٢	٩٢٩,٨
الخصوم المتداولة	١,٦٨٦,٢	١,٤١٢,٣	١,٣٣٨,٥	١,٠٨٩	١١٠٣,١
<b>رأس المال العامل</b>	<b>-٥٩٣,٧</b>	<b>-٣٤٠,٩</b>	<b>-٣٠٢,٧</b>	<b>-٦٧</b>	<b>-١٧٣,٣٠</b>

زاد حجم العجز في رأس المال العامل للشركة خلال العام ٢٠١٨ م ليصل إلى ٥٩٣,٧ مليون ريال وذلك نتيجة زيادة حجم القروض قصيرة الأجل وتعمل الشركة على تقليص القروض وكذلك تحويل جزء من قروضها قصيرة الأجل إلى قروض متوسطة وطويلة الأجل.

## تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية بعقود مرابحة (بيع آجل) والرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م

القيمة بالمليون ريال	الرصيد الإفتتاحي ٢٠١٨م			الرصيد النهائي ٢٠١٨م			فترة القرض
	أصل القروض	الفوائد المستحقة	إجمالي الرصيد الإفتتاحي	أصل القروض	الفوائد المستحقة	الرصيد النهائي	
البنك الأهلي التجاري	٢٤٥,٧	٠,٤	٢٤٦,١	٢٠١,٩	٠,٥	٢٠٢,٥	٣ أشهر إلى ١٥ شهراً
بنك الراجحي	٢١٥,٠	٠,٥	٢١٥,٥	١٤١,٧	٠,٣	١٤١,٩	٣ أشهر إلى ٣٩ شهراً
البنك الأول	١٩٧,٢	٠,٥	١٩٧,٦	٢٢٢,٧	٠,٧	٢٢٣,٤	٣ أشهر إلى ٢٥ شهراً
البنك السعودي البريطاني	٧٠,٨	٠,٤	٧١,٢	٢٠٨,٢	٠,٢	٢١٠,٠	٣ أشهر إلى ١٢ شهراً
البنك السعودي للإستثمار	٣٧٨,٦	١,٠	٣٧٩,٥	١,٣٢٣,٤	٢,١	١,٣٢٥,٥	٣ أشهر إلى ٣٧ شهراً
بنك الأثراء	٣٨٤,٠	١,٤	٣٨٥,٤	٣١٧,٠	٢,٤	٣١٩,٤	٣ أشهر إلى ٤٤ شهراً
بنك الرياض	٤٦٧,٥	٣,٢	٤٧٠,٧	١,٤٦٥,٨	٣,٣	١,٤٦٩,١	٣ أشهر إلى ٧١ شهراً
بنك الخليج	٤٠,٠	٠,٣	٤٠,٣	٢٣٢,٠	٠,٤	٢٣٢,٤	٣ أشهر
البنك العربي الوطني	٠,٠	٠,٠	٠,٠	١,٠٠,٠	٠,٠	١,٠٠,٠	٣ أشهر
<b>الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م</b>	<b>١,٩٩٨,٨</b>	<b>٧,٧</b>	<b>٢,٠٠٦,٥</b>	<b>٦,٤٨٠,٣</b>	<b>١,٨١٥,٦</b>	<b>٦,٢٩٧,٢</b>	

تتمثل كافة القروض عالية في جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لإتفاقيات البيع بالأجل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك، وفقاً للشريعة الإسلامية. ووفقاً لجدول سداد تم الاتفاق عليها مسبقاً مع تلك البنوك ووفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول عاليه.

## بيان بالقروض القائمة من بنوك محلية ومواعيد إستحقاقها

البيان	٢٠١٨م	٢٠١٧م	نسبة التغير
أقل من سنة	١,١٧٥,٨	٩٤١,٩	٪٢٤,٨٣
من سنة إلى سنتين	٢٣٧,٤	٦٣٦,٤	٪-٦٢,٧٠
من سنتين إلى خمس سنوات	٤١١	٢٧٨,١	٪٤٧,٧٩
أكثر من خمس سنوات	١,٨	١٥٠,٠	٪-٩٨,٨
<b>الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م</b>	<b>١,٨٢٦,٠</b>	<b>٢,٠٠٦,٤</b>	<b>٪-٨,٩٩</b>

## حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٨م	٢٠١٧م	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	٩,٤	٩,٦	٪-٢,٠٨
الإضافات خلال السنة	-	-	-
التسديدات خلال السنة	(١,٠)	(٠,٢)	٪٤٠٠
<b>الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م</b>	<b>٨,٤</b>	<b>٩,٤</b>	<b>٪-١٠,٦</b>

منحت القروض عالية للشركة وفقاً لدراسات إقتصادية قدمتها الشركة لصندوق التنمية الزراعية ويمثل الرصيد القائم لجهات حكومية قيمة الرصيد المتبقية لصندوق التنمية الزراعي والذي تم منحه للشركة لإنشاء معصرة الزيتون والسهم بمشروع الشركة بمدينة الجوف مقابل رهن أرض الشركة بحسب السليمة بمدينة الرياض وما يقام عليها من أصول.



# الحكومة







## اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة للدورة الحالية خلال عام ٢٠١٨م سبعة اجتماعات حضرية.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع
		٢٠١٨/٠٤/٢٢	٢٠١٨/٠٥/١٠	٢٠١٨/٠٧/٢٤	٢٠١٨/٠٩/٠٤	٢٠١٨/٠٩/١٣	٢٠١٨/٠٩/٢٧	٢٠١٨/١٢/٠٢
مازن أحمد الجبير ممثل صندوق الاستثمارات العامة	رئيس المجلس	√	√	√	√	√	√	√
إبراهيم محمد أبو عيابة	نائب الرئيس	√	√	√	√	√	√	√
رائد عبدالله إسماعيل	عضو	√	√	√	√	√	√	√
علاء عبدالله الهاشم	عضو	√	√	√	√	√	√	√
سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو	√	√	√	√	√	√	√
سليمان عبدالله السكران	عضو	√	√	X	√	√	√	√
خالد ناصر المعمر *العضو مستقيل	عضو	√	√	√	√	X	√	انتهت العضوية

\* انتهت عضوية خالد المعمر من مجلس الإدارة واللجان التابعة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١١/٠٤م

البيان (ريال سعودي)	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	الإجمالي
بدل حضور	١٠٩,٥٠٠	٦٠,٠٠٠	١٦٩,٥٠٠
مكافآت	٩٢٨,٥٧٠	٧١٤,٢٨٥	١,٦٤٢,٨٥٥
الإجمالي	١,٠٣٨,٠٧٠	٧٧٤,٢٨٥	١,٨١٢,٣٥٥

## سياسة المكافآت

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس إدارة الشركة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك علمه النحو التالي:

- تراعى الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها والأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمه وخبرة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
- أن تقدم المكافآت بغرض حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية علمه تطوير الشركة وتميئتها علمه المدمر الطويل، ومراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء علمه المدمر الطويل.
- تحدد المكافآت بناءً علمه مستوًى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوًى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومنتاسبة مع الاختصاصات والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مهنية وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.
- يتم اعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرر بناءً علمه معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول علمه مكافآت غير مستحقة.
- يجوز تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواءً أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة.
- يجوز أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا.

### مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بصورة عامة تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لاعتماد الجمعية العامة للمساهمين مع مراعاة الآتي:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بشركة نادك من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز مع ما نص عليه نظام الشركات، ويقوم مجلس الإدارة بتحديد مكافآت أعضائه سنوياً بناءً علمه توصية لجنة المكافآت والترشيحات مع مراعاة الأحكام الواردة بهذا الخصوص في نظام الشركة الأساسي أو أية أنظمة أخرى صادرة عن الجهات المختصة.
- يتقاضى عضو المجلس بدل حضور عن كل جلسة من جلسات مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منه مبلغ وقدره (٣٠٠٠٠) ريال، إضافة إلى تعويضه مصروفات السفر والإقامة وتذاكر الطيران والمواصلات للأعضاء من خارج مدينة المقر الرئيسي للشركة.
- بتوصية تصدر من لجنة المكافآت يحدد مجلس الإدارة مكافآت إضافية عينية أو نقدية وفقاً لما يراه مناسباً، بحيث لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو مجلس الإدارة من مكافآت ومزايا مالية أو عينية مبلغ (٥٠٠٠٠٠٠) ريال سنوياً، وفق الضوابط التي تضعها الجهة المختصة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول علمه مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية (بموجب ترخيص مهني) بالإضافة إلى مكافأة عضوية المجلس واللجان التابعة.
- يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر علمه ربحية الشركة.
- يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة علمه بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا. وأن يشتمل كذلك علمه بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات. وأن يشتمل أيضاً علمه بيان جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

### مكافآت أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس

- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانه المنبثقة منه – باستثناء لجنة المراجعة – وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناءً علمه توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبدلات حضور الاجتماعات وغيرها من الاستحقاقات، وتشتمل لائحة عمل كل لجنة من اللجان علمه المكافآت الخاصة بأعضائها.
- بالنسبة لمكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناءً علمه توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام.
- عند تشكيل عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، يراعى عدد اللجان التي يمكن لعضو المجلس أن يشغلها، بحيث لا يتجاوز إجمالي ما يتقاضاه العضو من مكافآت عن عضويته في المجلس واللجان الحد الأعلى المنصوص عليه في نظام الشركات.

### مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالمراجعة الدورية لمكافآت وبرنامج وخطط الحوافز لكبار التنفيذيين والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة وتشتمل مكافآت الادارة التنفيذية علمه ما يلي:

- راتب أساسي. (يسدد بشكل شهري)
- البدلات والتي تشتمل علمه سبيل المثال لا الحصر: بدل سكن، بدل نقل، بدل هاتف، بدل تعليم للأبناء.
- مزايا التأمين الطبي لهم ولعائلاتهم.
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بأداء الفرد والشركة، والخطط • التحفيزية طويلة الاجل مثل خيارات الأسهم وغيرها.
- مزايا أخرى تشمل علمه سبيل المثال لا الحصر: إجازة سنوية، تذاكر السفر، بدل السفر، ومكافأة نهاية الخدمة

### العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات تدرس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي اعتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ ٢٠١٨/١٢/١٠م، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهريّة عن سياسة المكافآت.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

المكافآت الثابتة	المكافآت المتغيرة							مكافآت رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارات	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات	مبلغ معين
	المجموع	الأسمم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع						

أولاً: الأعضاء المستقلين														
٢٨٦,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٥,٠٠٠	٢١,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	١- رائد عبدالله إسماعيل
٢٩٢,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢١,٠٠٠	٢١,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢- علاء عبدالله الهاشم
٢٣٨,٢٨٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٩,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٢١٤,٢٨٥	٣- سليمان عبدالله السكران
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين														
٢٨٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٩,٠٠٠	٢١,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	١- مازن أحمد الجبير ممثل صندوق الاستثمارات العامة
٣٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٢,٠٠٠	٢٨,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢- إبراهيم محمد أبو عيابة
٣٢٤,٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٩,٠٠٠	٤٥,٥٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٣- سليمان عبدالعزيز التويجري
٢١١,٥٧٠	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٨,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٧٨,٥٧٠	٤- خالد ناصر المعمر * العضو مستقل
١,٩٣٥,٣٥٥	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٢٣,٠٠٠	١٦٩,٥٠٠	١,٦٤٢,٨٥٥	المجموع

\* انتهت عضوية أجداد المعمر من مجلس الإدارة واللجان التابعة اعتباراً من تاريخ ١٨/١١/٢٠١٨م

## مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان

بلغت تعويضات أعضاء اللجان خلال عام ٢٠١٨ م ما يلي:

المجموع	بدل حضور جلسات	المكافآت الثابتة
أعضاء لجنة المراجعة		
٨٧,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٧,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
٨٧,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات		
٨١,٠٠٠	٦,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨١,٠٠٠	٦,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٥٠٠	٩,٥٠٠	٧٥,٠٠٠
أعضاء اللجنة التنفيذية		
٩٤,٠٠٠	١٩,٥٠٠	٧٥,٠٠٠
٩١,٠٠٠	١٦,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
أعضاء لجنة الاستثمار		
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠
٨٤,٠٠٠	٩,٠٠٠	٧٥,٠٠٠

\* انتهت عضوية أجداد المعمر من مجلس الإدارة واللجان التابعة اعتباراً من تاريخ ١٨/١١/٢٠١٨م

## مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين بضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي خلال عام ٢٠١٨ م ما يلي:

رواتب	بدلات	مكافآت	الاجمالي
٥,٩٤٨,٨١٤	٣,٩٤٦,٩٣٤	٥٦٠,٨٨٨	١٠,٤٥٦,٦٣٦

## مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	
مازن أحمد الجبير ممثل صندوق الاستثمارات العامة	١,٢١٠	-	١,٢١٠	-	-
سليمان عبدالعزيز التويجري	-	-	١,٠٠٠	-	١٠٠٪

مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام

اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	
عبد العزيز محمد الباطين	١٥٠,٢٩	-	١٥٠,٢٩	-	-
أنور عبدالوهاب عبدالهادي محمد	٣٨٢	-	٣٨٢	-	-

## لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة أربعة لجان وهي " لجنة المراجعة " و " لجنة المكافآت والترشيحات " و " اللجنة التنفيذية " و " لجنة الاستثمار "، فيما يلي أسماء أعضائها واختصاصاتها:

لجنة المراجعة

أعضاء لجنة المراجعة



علاء عبدالله الهاشم رئيس  
عبد الرحمن السكران عضو  
عبدالله بن صايل العنزي عضو

## مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم
- دراسة طلبات الترشح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة
- دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإعداد ملحوظاتها عليها
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإعداد الرأي والتوصية في شأنها
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإعداد الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٨ م للفترة الحالية عدد ٤ اجتماعات.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول ٢٠١٨/٠٥/٠٣م	الاجتماع الثاني ٢٠١٨/٠٧/٢٢م	الاجتماع الثالث ٢٠١٨/٠٩/١٩م	الاجتماع الرابع ٢٠١٨/١٢/٠٦م
علاء عبدالله الهاشم	رئيس اللجنة عضو في مجلس الإدارة - مستقل	√	√	√	√
عبد الرحمن السكران	عضو في اللجنة - مستقل	√	√	√	√
عبدالله بن صايل العنزي	عضو في اللجنة - مستقل	√	√	√	√

## لجنة الترشيحات والمكافآت

### أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت



رائد عبدالله اسماعيل  
رئيس

إبراهيم محمد أبوعبادة  
عضو

سليمان عبدالعزيز التويجري  
عضو

### مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس الإدارية، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وإعادة الترشيح وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة
- مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من مجلس الإدارة ذات العلاقة بأعمالها
- توفير مستوي مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة
- دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللمجلس والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٨ م للفترة الحالية عدد اجتماعين.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول ٢٠١٨/٠٥/٢١م	الاجتماع الثاني ٢٠١٨/٠٧/٣١م
رائد عبدالله اسماعيل	الرئيس	√	√
إبراهيم محمد أبوعبادة	عضو اللجنة	√	√
سليمان عبدالعزيز التويجري	عضو اللجنة	√	√

## اللجنة التنفيذية

### أعضاء اللجنة التنفيذية



سليمان عبدالعزيز التويجري  
رئيس

إبراهيم محمد أبوعبادة  
عضو

سليمان عبدالله السكران  
عضو

رائد عبدالله إسماعيل  
عضو

خالد ناصر المعمر  
عضو

### مهام اللجنة التنفيذية

تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها
- التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة
- دراسة وضع التمويل وتدابير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط

- دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على صورة الشركة
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياساتها التشغيلية والتسويقية
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أنجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات
- تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٨ م عدد ثلاثة اجتماعات.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول ٢٠١٨/٠٥/٠٦ م	الاجتماع الثاني ٢٠١٨/٠٥/٢١ م	الاجتماع الثالث ٢٠١٨/٠٦/٠٧ م
سليمان عبدالعزيز التويجري <td>الرئيس <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </td>	الرئيس <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td>	✓	✓	✓
إبراهيم محمد أبو عباة <td>عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </td>	عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td>	✓	✓	✓
سليمان عبدالله السكران <td>عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </td>	عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td>	✓	✓	✓
رائد عبدالله إسماعيل <td>عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </td>	عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td>	✓	✓	✓
خالد ناصر المعمر *المضو مسقبل	عضو <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td>	✓	✓	✓

\* انتهت عضوية خالد المعمر من مجلس الإدارة واللجان التابعة اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١١/٠٤ م

## لجنة الاستثمار

### أعضاء لجنة الاستثمار



خالد ناصر المعمر  
عضو

علاء عبدالله الهاشم  
عضو

مازن أحمد الجبير  
رئيس

### مهام لجنة الاستثمار

تشتمل مهام لجنة الاستثمار على ما يلي:

- مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة و التي تشمل ( فلسفة و استراتيجية الاستثمار، الخ ) .
- مراجعة عروض وفرص الاستثمار وترتيبها حسب الأولوية وفقاً لمعايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الاستثمارات الجديدة المزمع إجراؤها، بحد أقصى قدره ٥٠ مليون ريال سعودي، وبالنسبة لأي استثمارات أكبر من هذه القيمة، تقوم لجنة الاستثمارات بتقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة بشأنها.
- مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقاً لاستراتيجية الشركة العامة.
- مراقبة تنفيذ وأيضاً النتائج المالية والتكامل لاستثمارات الشركة بالإضافة إلى كافة المعاملات الاستثمارية كالاستحواذ، والدخول في شركات محاصة وأعمال التصفية.
- المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم شركة نادك بها.
- مراجعة واعتماد خطة نادك للاستثمارات.
- مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية وأيضاً كافة معاملات التحوط لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الاستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.
- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.
- مراجعة أي تقارير أخرى تصدرها الشركة وتتعلق بمسؤوليات اللجنة.
- مراجعة وتقييم مدى كفاية الميثاق سنوياً، وطلب موافقة مجلس الإدارة على أية تغييرات مقترحة، وضمان الإفصاح المناسب عن تلك التغييرات.

- التأكيد سنوياً على أن جميع المسؤوليات الموضحة في مهام اللجنة قد نُفِذت كلياً.
- تقييم أداء لجنة الاستثمار وأعضائها بصورة دورية ومنتظمة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٨ م عدد ثلاثة اجتماعات.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول ٢٠١٨/٠٥/٠٦ م	الاجتماع الثاني ٢٠١٨/٠٥/٢٠ م	الاجتماع الثالث ٢٠١٨/٠٧/٣٠ م
مازن أحمد الجبير ممثل صندوق الاستثمارات العامة	رئيس اللجنة	✓	✓	✓
علاء عبدالله الهاشم	عضو	✓	✓	✓
خالد ناصر المعمر	عضو	✓	✓	✓

## سياسة الشركة في توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:

- تُجَنَّبُ ١٠% (عشرة بالمائة) من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور (٣٠%) من رأس المال المدفوع.
- للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تُجَنَّبُ نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقية يخصص للأغراض التي تقررها الجمعية.
- للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطات أخرى، وذلك بالقدر الذي يُحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
- يُوزَع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (٥%) من رأس مال الشركة المدفوع.
- مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساسي، والمادة (السادسة والسبعين) من نظام الشركات يخصص بعد ما تقدم نسبة (١٠%) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
- يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

## التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (مازن أحمد الجبير) ونائب رئيس المجلس (إبراهيم محمد أبو عباة) وعضو المجلس (سليمان عبدالعزيز التويجري) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) كونهم أعضاء في مجالس إدارات الشركات المتعامل معها ولم يطرأ على هذه التعاقدات أي تغيير خلال العام ٢٠١٨م وتمت بفتريات سابقة لعضوياتهم، وهي مبينة في الإيضاح رقم (٣٤) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء الآخرين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

الشركة	طبيعة التعامل / التعاقد	مبلغ التعامل / التعاقد	مدة التعامل / التعاقد	شروط التعامل / التعاقد	طبيعة العلاقة / الاسم
مجموعة للسفر	الطيار تقديم خدمات السفر للشركة	٦,٣٧٦,٥٤٧	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة مازن أحمد الجبير
شركة تكوين المتطورة للصناعات	بيع مواد بلاستيكية للشركة	٢٦,٥٧٩,٠٠٣	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس الإدارة سليمان عبدالعزيز التويجري
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	بيع أسمدة ووقود للشركة	٢,٠٠٧,٤٢٠	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس المديرين إبراهيم محمد أبو عباة
شركة الوطنية الزراعية	بيع زيت زيتون للشركة	-	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	عضو مجلس المديرين إبراهيم محمد أبو عباة

كافة الأعمال أعلاه تمت عن طريق المنافسة العامة

## المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة

### المدفوعات النظامية

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

البيان	المدفوعات الحكومية ٢٠١٨م	المسدد (مليون ريال)	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد (مليون ريال)	وصف موجز لها	بيان الاسباب
تأشيرات وجوزات ومكتب عمل ورسوم البلدية	٤٩,٢٠٠,٠٠٠	-	-	تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد أقامت ورسوم بلديات	
ضريبة القيمة المضافة	٤٨,٢٠٠,٠٠٠	٠,٢٥٥	-	صافي ضريبة القيمة المضافة	المستحق عبارة عن ضريبة القيمة المضافة ديسمبر ٢٠١٨ - تسدد في يناير ٢٠١٩م
ضريبة الاستقطاع والزكاة	٩٧,٠٠٠	٣٤,٣٢٣,٠٠٠	-	ضريبة الاستقطاع مدفوعة خلال العام ٢٠١٨	المستحق عبارة مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح رقم ٢٨)
التأمينات الاجتماعية	٢٠,٧٨٠,٠٠٠	١,٧	-	مبلغ التأمينات المسددة خلال العام ٢٠١٨م	المستحق عبارة عن تأمينات ديسمبر ٢٠١٨ - تسدد في يناير ٢٠١٩م
رسوم جمركية	٥,٩١٥,٠٠٠	-	-	الرسوم الجمركية المسددة خلال العام ٢٠١٨م حسب بيان الجمارك	
<b>الإجمالي</b>	<b>١٢٤,١٩٢,٠٠٠</b>				

## الجزاءات والغرامات

لم تفرض على شركة نادك أية جزاءات أو غرامات خلال عام ٢٠١٨م من هيئة السوق المالية أو من الجهات الاشرافية والتنظيمية الأخرى.

## رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية

أبَدَت اللجنة رأيها عن الرقابة الداخلية في الشركة بناءً على ما تقدّمه لها إدارة الشركة من تقارير دورية و من خلال دورها الإشرافي بمتابعة أعمال وتقارير إدارة المراجعة الداخلية، والتي تتحقق من فاعلية نظم وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجيين من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته الدورية، وعليه فإنه لم يتضح للجنة أي أوجه قصور جوهرية في نظام الرقابة الداخلية بالشركة يستلزم معها القيام بلفت نظر الجمعية العامة بشأنها.

## توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة

لا توجد توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.

## الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين

### - علماً بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائه

يبلغ رئيس مجلس الادارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين- علماً بمقترحات وملحوظات المساهمين حيال الشركة وأدائها إن وجدت.

## الأحداث الهامة

## أعلنت شركة (نادك) عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٢/١١م لمساهميها الكرام عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس إدارة الشركة للدورة الجديدة التي تبدأ أعمالها اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٠١م ولمدة ثلاث سنوات ميلادية بإذن لله، حيث إن الدورة الحالية ستنتهي في ٢٠١٨/٠٣/٣١م وسوف يتم انتخاب مجلس الإدارة للدورة الجديدة في اجتماع الجمعية العامة القادم والذي سيتم الإعلان عنه لاحقاً بعد أخذ الموافقات اللازمة من الجهات المختصة، حيث يحق لكل مساهم ترشيح نفسه أو شخص آخر أو أكثر لعضوية مجلس الإدارة، وذلك في حدود نسبة ملكيته في رأس المال على أن يتقدم بإخطار الترشيح للجنة المكافآت والترشيحات اعتباراً من يوم الثلاثاء ٢٠١٨/٠٢/١٣م وحتى موعد أقصاه يوم الأربعاء ٢٠١٨/٠٣/١٤م وتتوفر فيهم سياسات ومعايير العضوية في مجلس إدارة الشركة المعتمدة من الجمعية العامة العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠١٧/١٢/١٠م والتي يمكن الاطلاع عليها (بالمرفق) وذلك وفقاً للشروط والضوابط الواردة في نظام الشركات وقواعد التسجيل والادراج ولائحة حوكمة الشركات الصادرتين من هيئة السوق المالية.

## أعلنت (نادك) عن توقيعها اتفاقية نهائية للاستحواذ على جميع الحصص في شركة الصافي دانون المحدودة عن طريق زيادة رأس مال شركة (نادك) من خلال إصدار أسهم للشركاء في شركة الصافي دانون المحدودة

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٥م عن إبرام اتفاقية شراء نهائية (الاتفاقية) بتاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٥م الموافق ٢٠١٨/٠٣/٢٥م لشراء ١٠٠٪ من الحصص في شركة الصافي دانون المحدودة (شركة الصافي دانون) مع كل من شركة الصافي القابضة وشركة دانون للألبان الاستثمارية إندونيسيا بيه تي أي المحدودة (الشركاء البائعين).

## أعلنت (نادك) لمساهميها دعوة حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٣/٢٨م دعوة مساهميها الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية التي انعقدت في الساعة (السابعة والنصف) من مساء يوم الأربعاء ٢٠١٨/٠٣/٢٨م الموافق ٢٠١٨/٠٤/١١م بمقر إدارة الشركة

## أعلنت (نادك) عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/١٢م لمساهميها الكرام عن نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية للشركة (الاجتماع الأول) المنعقدة في تمام الساعة (السابعة والنصف) من مساء يوم الأربعاء ٢٠١٨/٠٣/٢٨م الموافق ٢٠١٨/٠٤/١١م بمقر إدارة الشركة الواقع بحي المرعب جنوب فندق قصر الرياض بمدينة الرياض ، باكتمال النصاب النظامي اللازم للانعقاد بنسبة ٧٤,٩٧٪.

## تعلن شركة (نادك) عن استقالة عضو في لجنة المراجعة وتعيين بديل له

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٢م عن استقالة عضو لجنة المراجعة الاستاذ / مازن أحمد الجبير (عضو غير تنفيذي ممثل صندوق الاستثمارات العامة) من عضوية اللجنة والتي تقدم بها بموجب خطاب خطي في تاريخ ٢٠١٨-٠٤-٢١م نظراً لوجود بند من جدول أعمال إجتماع المجلس يخص اختيار رئيس لمجلس الإدارة وهذا القرار لضمان التقيد بالمتطلبات الواردة في اللوائح والأنظمة ذات الصلة في حال تم اختيار العضو لرئاسة المجلس، وقد وافق مجلس الإدارة على طلب الاستقالة في اجتماعه المنعقد هذا اليوم الأحد بتاريخ ٢٠١٨-٠٤-٢٢م وتسري ابتداءً من ٢٠١٨-٠٤-٢٢م.

وأعلنت (نادك) عن قرار المجلس المتخذ في اجتماعه المنعقد بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٢م بتعيين الأستاذ / علاء عبد الله الهاشم (عضو مجلس الإدارة مستقل) عضواً في لجنة المراجعة بالمكان الشاغر وذلك بموجب الاستقالة المقدمة من الأستاذ / مازن الجبير، حيث يكمل العضو الجديد مدة سلفه اعتباراً من تاريخ قرار المجلس وحتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢١م، علماً بأن موافقة المجلس لا تعتبر نهائية بالنسبة لعضويته في اللجنة، وسوف يتم عرض هذا التعيين على أول إجتماع للجمعية العامة للشركة لإقراره

## أعلنت (نادك) عن اختيار رئيس مجلس الإدارة وممثلي الشركة

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٢م بأن مجلس الإدارة في يوم الأحد ٢٠١٨-٠٤-٢٢ الموافق ٢٠١٨-٠٤-٢٢م عقد اجتماعه الأول في دورته الجديدة التي تبدأ من ٢٠١٨-٠٤-١١م وتنتهي في ٢٠١٨-٠٤-١٠م وقرر تعيين الأستاذ / مازن أحمد الجبير (عضو غير تنفيذي ممثل صندوق الاستثمارات العامة) رئيساً لمجلس الإدارة.

ووافق المجلس على تعيين ممثلي الشركة لدى هيئة السوق المالية ولدء السوق المالية السعودية (تداول).

## أعلنت ( نادك ) عن اختيار نائب رئيس مجلس الإدارة وتشكيل لجان المجلس

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٤/٢٩م لمساهميها الكرام بأن مجلس الإدارة في دورته التي تبدأ بتاريخ ٢٠١٨-٠٤-١١م وتنتهي بتاريخ ٢٠١٨-٠٤-١٠م. قد اتخذ بالتمرير مساء يوم الخميس بتاريخ ٢٠١٨-٠٤-١٠م الموافق ٢٠١٨-٠٤-٢٦م القرارات المتعلقة باختيار نائب رئيس مجلس الإدارة و تشكيل لجان مجلس الإدارة (اللجنة التنفيذية – لجنة المكافآت والترشيحات – لجنة الاستثمار).

## أعلنت (نادك) عن حصولها على عدم ممانعة الهيئة العامة للمنافسة من إتمام عملية التركز الاقتصادي باستحواذ شركة (نادك) على شركة الصافي دانون المحدودة

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/٠٧/٠٣م أنه الحاقاً لإعلانها المنشور على موقع تداول في تاريخ ٢٠١٨/٠٧/٠٨م الموافق ٢٠١٨/٣/٢٥م بخصوص توقيع اتفاقية نهائية للاستحواذ على جميع الحصص في شركة الصافي دانون المحدودة عن طريق زيادة رأس مال الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) من خلال إصدار أسهم للشركاء في شركة الصافي دانون المحدودة (صفقة الاستحواذ)، فإنه يسر الشركة أن تعلن للسادة المساهمين الكرام عن صدور قرار مجلس إدارة الهيئة العامة للمنافسة في اجتماعه رقم (٥٣) المنعقد يوم الاثنين ٢٠١٨/٠٧/١٠م الموافق ٢٠١٨/٧/٢٥م بعدم الممانعة من إتمام عملية التركز الاقتصادي باستحواذ الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) على شركة الصافي دانون المحدودة.

## أعلنت (نادك) عن إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء تنفيذاً للقرار الصادر من مجلس الوزراء

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/١١/٠٤م لمساهميها الكرام بأنه تمشياً مع قرار مجلس الوزراء رقم (٦٦) وتاريخ ٢٠١٨/١١/٠٢م الموافق ٢٠١٨/١١/٠٢م القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/١١/٠٢م عن أنها توقفت تماماً عن زراعة الأعلاف في مختلف مشاريعها الزراعية بالمملكة العربية السعودية وذلك بما ينسجم مع سياسة وخطط الدولة (رعاه الله).

وستقوم الشركة باستيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف الخضراء لمزارع أبقارها في المملكة من استثماراتها الذاتية من مشروعاتها الزراعي بجمهورية السودان ومن خلال التعاقدات التي قامت بها مع عدد من الموردين من خارج المملكة.

وأنها ستقوم قبل نهاية العام الحالي ٢٠١٨م ( بإذن الله) الإعلان عن أثر مالي (إن وجد) جراء عملية الإيقاف وذلك بعد الإنتهاء من تقييم الخطة الزراعية للمحاصيل التي لا يشملها قرار الإيقاف وامكانية الإستفادة من الأصول الزراعية بأن يتم نقلها لمشروع الشركة في جمهورية السودان.

## أعلنت (نادك) عن استقالة عضو مجلس إدارة

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/١١/٠٥م أن الأستاذ/ خالد ناصر عبدالرحمن المعمر عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي) وعضو (اللجنة التنفيذية-لجنة الاستثمار) قد تقدم بتاريخ ٢٠١٨/١١/٠٤م باستقالته من عضوية مجلس الإدارة وعضوية اللجان المشار إليها بعاليه وقد قبل المجلس الاستقالة وتسري الاستقالة بناءً على طلبه اعتباراً من تاريخ تقديمها، وتعود أسباب الاستقالة لارتباطاته الشخصية وظروفه العملية.

### أعلنت (نادك) إعلان إلحاقه عن إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء تنفيذاً للقرار الصادر من مجلس الوزراء

أعلنت (نادك) بتاريخ ٢٠١٨/١٢/٣٠م لمساهميها الكرام إعلان إلحاقه للإعلان بتاريخ ٢٠١٨/١١/٠٤م بخصوص قرار إيقاف زراعة الأعلاف الخضراء فيه مختلف مشاريعها الزراعية بالمملكة العربية السعودية، تمثيلاً مع قرار مجلس الوزراء رقم (٦٦) وتاريخ ٢٠١٨/٠٢/٢٥هـ القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء اعتباراً من تاريخ ٢٠١٨/٠٢/٢٥هـ.

حيث أن الشركة أشارت فيه إعلانها إليه أنه سيتم قبل نهاية العام الحالي ٢٠١٨م الإعلان عن أي أثر مالي (إن وجد) جراء عملية الإيقاف، وذلك بعد الإنتهاء من تقييم الخطة الزراعية للمحاصيل التي لا يشملها قرار الإيقاف وإمكانية الإستفادة من الأصول الزراعية بأن يتم نقلها لمشروع الشركة في جمهورية السودان.

وقامت بإحاطة مساهميها بأنها لن تتمكن من إعلان الأثر المالي (إن وجد) الناتج من قرار الإيقاف لعدم إكتمال عملية التقييم المشار إليها بعاليه نظراً لوجود عددا من المتغيرات التي تمر بها المرحلة الحالية والتي تؤثر بشكل مباشر على عملية التقييم، ومن المتوقع أن يتم الإنتهاء منها خلال الربع الأول من عام ٢٠١٩م مما سيمنح ذلك الشركة الوقت الكافي لإتمام المرحلة والتأكد منها، وسيتم الإعلان عن الأثر المالي (إن وجد) فيه حينه.

### الجمعيات العامة

الاسم	سجل الحضور
١ سليمان عبدالعزيز الراجحي	اجتماع الجمعية الأول ٢٠١٨/٠٤/١١م
٢ محمد عبدالله أبو نيان	×
٣ عبدالعزيز محمد الباطين	√
٤ حمد عبدالعزيز البوشان	×
٥ فهد ثنيان الثنيان	√
٦ مازن أحمد الجبير	√
٧ سمير علي قباني	×

### سجل المساهمين

عدد طلبات سجل المساهمين	تاريخ الطلب	أسباب الطلب
١	٢٠١٨/٠١/١٥م	إجراءات الشركات
٢	٢٠١٨/٠١/١٦م	إجراءات الشركات
٣	٢٠١٨/٠١/١٦م	إجراءات الشركات
٤	٢٠١٨/٠١/٢٨م	إجراءات الشركات
٥	٢٠١٨/٠٢/٢١م	إجراءات الشركات
٦	٢٠١٨/٠٣/١٤م	إجراءات الشركات
٧	٢٠١٨/٠٤/٠٤م	الجمعية العامة
٨	٢٠١٨/٠٤/١٠م	إجراءات الشركات
٩	٢٠١٨/٠٤/١٠م	الجمعية العامة
١٠	٢٠١٨/٠٨/١٥م	أخرى
١١	٢٠١٨/٠٩/٠٦م	إجراءات الشركات
١٢	٢٠١٨/١٠/٠٣م	إجراءات الشركات
١٣	٢٠١٨/١١/١٤م	إجراءات الشركات
١٤	٢٠١٨/١٢/٠٢م	إجراءات الشركات

### الخطط المستقبلية

من أهم المشاريع المستقبلية للشركة الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة في مشاريعها ومن هذه التقنيات الواعدة بالمستقبل توليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنويع الشركة استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة.

### المخاطر

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناءً على نتائج المراجعة الداخلية في عام ٢٠١٤م، ورأى المجلس بقراره استمرار تولي لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر، واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر لقطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٧م لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة.

وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كلياً أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تزاولها الشركة ما يلي:

#### مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الاعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع إقارها من الاعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خطتها الرامية الى استصلاح اراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام أنهت مرحلتها الاولى (التجريبية) بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الاعلاف لقطيع الابقار.

وايضاً من هذه المخاطر رفع اسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الانتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

#### مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تدرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقييد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءاً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

#### مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطيع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخليا، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشيه أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

#### المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

### مخاطر البيع والتسويق

تشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة ، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواءً الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدانة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

### الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناء على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجموع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تجنبها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجموع بناء على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

### ٢-٣٣ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالتزامات المرتبطة بالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة. قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلمه مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما فيه حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية.

### إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أساس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

### توصية مجلس الإدارة

يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ م.
- الموافقة على القوائم المالية كما هي في ٢٠١٨/١٢/٣١ م.
- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ م.
- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١ م.

### الخاتمة

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتهم، ونسألهم سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو وليه العهد حفظهم الله. وأخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

مجلس الإدارة

## القوائم المالية

**الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)**  
(شركة مساهمة سعودية)  
**القوائم المالية**  
وتقرير مراجع الحسابات المستقل  
للسنة المنتهية في  
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م



٤٦٦٦ ١١ ٨٧٤ ٨٤٠٠  
٤٦٦٦ ١١ ٨٧٤ ٨٤٠٠  
www.kpmg.com/sa  
١٦٨١٣٢٢ بتاريخ ١٤٤١١٢٢٢هـ

تلفون  
فكس  
البريد الإلكتروني

كي بي ام جي القوزان وشركاه  
محاسبون ومراجعون قنونيون  
برج كي بي ام جي  
طريق صلاح الدين الأيوبي  
حرب ٤٦٨٢٦  
الرياض ١١٦٦٢  
المملكة العربية السعودية

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للمساهمة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية ("الشركة") (شركة مساهمة سعودية)، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، وقوائم الربح أو الخسارة والنقل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً لتواعد سلوك وأداب المهنة المعمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. باعتبارنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لأن تكون أساساً لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولم نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (بشع)

## الاعتراف بالإيرادات

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم ٣ المتعلق بالسياسة المحاسبية الخاصة بالاعتراف بالإيرادات وكذلك الإيضاح رقم ٦ المتعلق بالإصاحات ذات العلاقة.

أمر مراجعة رئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، قامت الشركة بالاعتراف بإيرادات بمبلغ إجمالي قدره ٢,١٠٠ مليار ريال سعودي (٢٠١٧م: ٢,٠٠٣ مليار ريال سعودي).	تشتمل إجراءات مراجعتنا في هذا المجال من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:
تم ترتيبات مبيعات الشركة على أساس نقلة البيع مع توفير حق الإرجاع للعملاء في حال انتهاء صلاحية المنتج المباع.	ومع الأخذ في الاعتبار مدى ملاءمة السياسات المحاسبية الخاصة بالشركة والتي تتعلق بالاعتراف بالإيرادات، بما في ذلك طريقة تقييم إرجاع المبيعات، وكذلك تقييم مدى الالتزام بالسياسات من حيث معايير المحاسبة المطبقة:
يعتبر الاعتراف بالإيرادات أمر مراجعة رئيسي حيث تعد الإيرادات مقياس رئيسي لأداء الشركة ولوجود مخاطر بأن الإيرادات قد يتم إدراجها بصورة مبالغ فيها بسبب الضغوط التي قد تشعر بها الإدارة لتحقيق أهداف الأداء ومن الممكن أن يتم تسجيل الإيرادات قبل تحويل المخاطر والمنافع بموجب ترتيبات تعاقدية مختلفة.	- فهم السياسات المتبعة من إدارة الشركة والخاصة بالاعتراف بالإيرادات وكذلك تقييم التصميم واختيار التنفيذ الخاص بكفاءة الضوابط الداخلية الرئيسية الخاصة بالشركة للاعتراف بالإيرادات:
	- تقييم الترتيبات التعاقدية الأساسية التي تشمل ترتيبات الخصم والإرجاع بالأخذ بالاعتبار التوثيق الملائم والاتفاقيات مع العملاء:
	- اختبار عينة من معاملات المبيعات خلال السنة وتحققاً من مدى تسليم البضاعة المرتبطة بها وإشعارات الفول لتقييم مدى الالتزام بسياسة الاعتراف بالإيرادات لدى الشركة:
	- اختبار عينة من القيود البدوية المرحلة على الإيرادات لتحديد أي بلود غير عادية أو غير نظامية:
	- التحقق من احتساب مخصص المبيعات المرتجعة في نهاية السنة لتقييم مدى توافقها مع سياسة الشركة المتعلقة بمخصص المبيعات المرتجعة:
	- حصلنا، على أساس العينة، على مصافقات وصيد الذم المدينة من عملاء الشركة:
	- استفسرنا من مستويات مختلفة من الإدارة لتقييم مدى معرفتهم بمخاطر الغش وتحديد أي حالات غش فعلية تمت ملاحظتها عند الاعتراف بالإيرادات.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (بشع)

## الانخفاض قيمة الوحدات المولدة للتدفق في القطاع الزراعي.

راجع إيضاح رقم ٣ للاطلاع على السياسات المحاسبية المتعلقة بالمتعلقات والمنشآت والمعدات، والانخفاض قيمة الموجودات غير المالية والإيضاح رقم ١٣ للإصاحات المتعلقة بالمتعلقات والمنشآت والمعدات.

أمر مراجعة رئيسي	كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا
وفقاً للتوجيهات الحكومية لا تستلحق الشركة زراعة منتجات الأعلاف داخل المملكة العربية السعودية بعد نهاية عام ٢٠١٨م مما يتسبب بتدوير الشركة على استخدام المنشآت والآلات والموجودات الزراعية على مدى صرها الإنتاجي.	تشتمل إجراءات مراجعتنا في هذا المجال من ضمن إجراءات أخرى على ما يلي:
وبالتالي، قامت الإدارة بإجراء تقييم للانخفاض في القيمة يتضمن مقارنة القيمة النظرية للموجودات الغير المالية للوحدة المولدة للتدفق للأعلاف داخل المملكة العربية السعودية بالمبلغ القابل للاسترداد للوحدة المولدة للتدفق.	- تقييم تحديد الوحدات المولدة للتدفق داخل الشركة مقابل متطلبات معايير المحاسبة المعمول بها.
استخدمت الإدارة نموذج القيمة قيد الاستخدام لتحديد القيمة قيد الاستخدام الذي يرمي به كم خصم التناقضات النقدية المستقبلية المتعلقة بالوحدة المولدة للتدفق ذات الصلة ومقارنتها بقيمتها النظرية.	- الأخذ في الاعتبار أساس منهجيات التقييم المستخدمة في تحديد القيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للتدفق.
يتطلب نموذج القيمة قيد الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك تقديرات أحجام المبيعات المستقبلية والأسعار وتكاليف التشغيل والقيمة النهائية ومعدلات النمو وأسعار الخصم.	- إشراك مختصينا لاختبار الافتراضات الرئيسية المستخدمة عند احتساب الإدارة للقيمة قيد الاستخدام.
لقد اعتبرنا ذلك كأمر مراجعة رئيسي نظراً للأحكام والافتراضات الرئيسية الهامة المستخدمة في عملية تقييم الانخفاض في القيمة.	- تقييم مدى معقولية الافتراضات الرئيسية للإدارة المستخدمة في توقعات التدفق النقدي. كما قمنا بتقييم مدى معقولية معدلات النمو، ومعدلات العائد النهائية ومعدلات الخصم من خلال مقارنتها بالبيانات المستمدة خارجياً.
	- مقارنة المعلومات التاريخية المتعلقة بأسعار البيع مع العقود الحالية مع العملاء الرئيسيين للشركة.
	- التحقق من مدى دقة واكتمال المعلومات المقدمة من الإدارة والتي استخدمت كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة.
	- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإصاحات التي قدمت بها الشركة من حيث معايير المحاسبة المعمول بها.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (بشع)

## المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها. من المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقرير مراجع الحسابات هذا.

ولا يغني رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولن يؤدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي فيها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند فعل ذلك، الأخذ في الحسبان ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها معروفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فبإيه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتتمكن من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، ولقد جوهري إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ولحافظ على لياقة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهري في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد يتطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعدد أو إبداءات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمرجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالشركة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (بشع)

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية (بشع)

- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكّد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكّد جوهري، فإننا مطالبون بأن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإننا مطالبون بتعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية (الشركة).

كما زودنا المكلفين بالحوكمة بهيكل يبيّن بوضوح التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقيّة ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح الطلي عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقوائم بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تلحق فوائد المصلحة العامة المتوقعة على هذا الإبلاغ.

عن / كي بي إم جي فوزان وشركاه  
محاسبون ومراجعون قانونيون

عبدالله حمد الفوزان  
رقم الترخيص ٣٤٨



التاريخ: ٢٤ رجب ١٤٤٠ هـ  
الموافق: ٣١ مارس ٢٠١٩ م

قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
<b>الأصول</b>		
<b>الأصول غير المتداولة</b>		
ممتلكات وألات ومعدات	(١٣) ٢,١٤٢,٢٣٢,٩٥٨	٢,٣١٣,٦٥٥,٥٢١
مشاريع تحت التنفيذ	(١٨) ١٩٤,٨١٠,٠٧٢	٢١٠,٠٧١,٨١٠
أصول حيوية	(١٤) ٥١٤,٢٩٤,٤٠٢	٤٨٢,٣٧٢,٩٨١
أصول غير ملموسة	(١٥) ٨,٠٠٣,٦٩٦	٩,٥٦٦,٤٤٠
استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(١٧) ٨,٢٤٩,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠٠
مصروفات مدفوعات مقدمة	(٢١) ٢,٤٠٤,٢٨٦	٢,٧١٢,٥٣٧
<b>إجمالي الأصول غير المتداولة</b>	٢,٨٦٩,٩٩٤,٤١٤	٣,٠٢٢,٧٠٣,٢٨٩
<b>الأصول المتداولة</b>		
أصول حيوية	(١٦) ٤٢,٠٨٣,٢١٠	٣٤,٦٩٨,٩٠٧
المخزون	(١٩) ٥٥٨,١١٦,٩٦٧	٦٣٢,١٥٧,٨٧٩
أصول حيوية مقلتها بغرض البيع	(٢٠) ٢٢,٠٢٦,٠٩٠	٢٢,٥٢٥,١٣٠
مدنيون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدما وأرصدة مدينة أخرى	(٢١) ٤٣٥,٠٩٣,٢٤٠	٣٤١,٣٤٤,١٩٧
نقد وأرصدة لدى البنوك	(٢٢) ٣٥,٢١٩,٤٧٧	٤٠,٧١٩,٥٤٧
<b>إجمالي الأصول المتداولة</b>	١,٠٩٢,٥٣٨,٩٨٤	١,٠٧١,٤٤٥,٦٦٠
<b>إجمالي الأصول</b>	٣,٩٦٢,٥٣٣,٣٩٨	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩
<b>حقوق المساهمين و الالتزامات</b>		
<b>حقوق المساهمين</b>		
رأس المال	(٢٣) ٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠
احتياطي نظامي	(٢٤) ١٨٠,٦٧٣,١٨٥	١٨٠,٤٩٩,٠٤١
احتياطيات أخرى	(٢٦) ١٩,١٢٣,٧٠٢	(٨٠,٧٨٧)
أرباح محتجزه	٣٩٩,٤٦٦,٣٧٤	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>	١,٤٤٦,٢٥٣,٢٦٠	١,٤٤٦,٣١٧,٣٣٢
<b>الالتزامات غير المتداولة</b>		
عقود مرابحة وقرض طويلة الأجل	(٢٧) ٦٥٨,٥١٧,٩٣٢	١,٠٧٣,٨٩٣,٤١٤
إيرادات مؤجلة	(٢٩) ٦,٧٢٦,٣٦٩	١٥,٧٧٣,٣٠١
التزامات مزايا الموظفين	١٦٤,٨١٨,٢٦١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢
<b>إجمالي الالتزامات غير المتداولة</b>	٨٣٠,٠٦٢,٥٦٢	١,٢٥٦,٥٤٢,٩٥٧
<b>الالتزامات المتداولة</b>		
دائون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	(٣٠) ٤٤٢,٣٩٣,٨٩٢	٤٠٤,٨٨٦,٤١٨
قرض عقود مرابحة قصيرة الأجل	(٢٧) ٧٥٤,٨٩٢,٢٧٥	٤٩١,٣٦٤,٣٥٨
قسط متداول من عقود مرابحة وقرض طويلة الأجل	(٢٧) ٤٢٠,٩٩٠,٤٩٧	٤٥٠,٦١٧,٤٩٦
دائون توزيعات الأرباح	(٢٥) ٣٣,٦١٨,١١٥	٣٣,٨٤٢,٢٧٢
مخصص زكاة	(٢٨) ٣٤,٣٢٢,٧٩٧	٣١,٥٧٨,١١٦
<b>إجمالي الالتزامات المتداولة</b>	١,٦٨٦,٢١٧,٥٧٦	١,٤١٢,٢٨٨,٦٦٠
<b>إجمالي الالتزامات</b>	٢,٥١٦,٢٨٠,١٣٨	٢,٦٦٨,٨٣١,٦١٧
<b>إجمالي حقوق المساهمين و الالتزامات</b>	٣,٩٦٢,٥٣٣,٣٩٨	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٥) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م

الإيضاح	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
الإيرادات	(٦) ٢,٠٩٦,٠٢٦,٠٤٤	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩
تكلفة الإيرادات	(٧) (٢,٣٢٠,٩٤٦,٠٤٤)	(١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥)
<b>إجمالي الربح</b>	٧٧٥,٠٨٠,٠٠٠	٧٣١,٠٨٣,٧٣٤
مصروفات البيع والتسويق	(٨) (٥٢٥,٥٧٧,٦٥٩)	(٥٤٨,٣٠٤,١٨٤)
مصروفات عمومية وإدارية	(٩) (١١٩,٠٣٣,١٤٥)	(١٠٠,١٧٢,٣٣٨)
خسائر الانخفاض في قيمة الذمم التجارية	(٢١) (٦,٦٧٩,٧٥٩)	(٥٣٠,٥٦٥)
إيرادات أخرى - صافي	(١٠) ١,١٥٨,٩٢٢	١٥,٥٤٦,١١١
خسائر الانخفاض في قيمة الأصول	(١٣) (٥٢,٦٧٤,٦٧١)	-
<b>إجمالي المصروفات</b>	(٧٠٢,٨٠٦,٣١٢)	(٦٣٣,٤٦٠,٩٧٦)
<b>الربح من العمليات</b>	٧٢,٢٧٣,٦٨٨	٩٧,٦٢٢,٧٥٨
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	(١١) (٦٧,٥٩٨,٦٢٠)	(٥٩,٩١٧,٥٠١)
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	٤,٦٧٥,٠٦٨	٣٧,٧٠٥,٢٥٧
الزكاة	(٢٨) (٢,٩٣٣,٦٢٨)	٢,٢٣٦,١٦٤
<b>ربح السنة</b>	١,٧٤١,٤٤٠	٣٩,٩٤١,٤٢١
<b>ربحية السهم وفقاً لدخل السنة العائد إلى المساهمين</b>	(١٢) ١,٧٤١,٤٤٠	٣٩,٩٤١,٤٢١
<b>الأساسية والمخفضة</b>	٠,٠٢	٠,٠٧

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٥) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	إيضاح
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٣٩,٩٤١,٤٢١	١,٧٤١,٤٤٠	ربح السنة
		بنود لن يعاد تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة
(٣٩,٣٥٦)	١٥,٢٦٩,٤٨٨	(٢٩) مكاسب (خسائر) إعادة القياس في خطط المنافع المحددة
-	٣,٩٢٥,٠٠٠	(١٧) التغيير في القيمة العادلة لاستثمارات في أدوات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الأخر
(٣٩,٣٥٦)	١٩,١٩٤,٤٨٨	إجمالي الدخل (الخسائر) الشاملة الأخرى التي لن يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة
		بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة
(٥,٩٨٤,٠٠٠)	-	التغيير في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع
(٥,٩٨٤,٠٠٠)	-	إجمالي الخسائر الشاملة الأخرى التي قد يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة
(٦,٠٢٣,٣٥٦)	١٩,١٩٤,٤٨٨	
٣٣,٩١٨,٠٦٥	٢٠,٩٣٥,٩٢٨	الدخل الشامل للسنة
٣٣,٩١٨,٠٦٥	٢٠,٩٣٥,٩٢٨	ما يخص حملة الأسهم العادية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٥) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التغيير في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م

رأس المال	الاحتياطي	الاحتياطي	الأرباح المحتجزة	إجمالي حقوق المساهمين
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	١٨٠,٤٩٩,٠٤١	(٨٠,٧٨٧)	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨	١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢
-	-	-	١,٧٤١,٤٤٠	١,٧٤١,٤٤٠
-	-	-	-	١٩,١٩٤,٤٨٨
-	-	-	١٩,١٩٤,٤٨٨	٢٠,٩٣٥,٩٢٨
-	١٧٤,١٤٤	-	(١٧٤,١٤٤)	-
-	-	-	-	-
-	١٧٤,١٤٤	-	(١٧٤,١٤٤)	-
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	١٨٠,٦٧٣,١٨٥	١٩,١٢٣,٧٠١	٣٩٩,٤٦٦,٣٧٤	١,٤٤٦,٢٥٣,٢٦٠
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	١,٤١٨,٢٩٤,٦٩٨
-	-	-	٣٩,٩٤١,٤٢١	٣٩,٩٤١,٤٢١
-	-	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	-	(٦,٠٢٣,٣٥٦)
-	-	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	٣٩,٩٤١,٤٢١	٣٣,٩١٨,٠٦٥
-	٣,٩٩٤,١٤٢	-	(٣,٩٩٤,١٤٢)	-
-	-	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	-	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)
-	٣,٩٩٤,١٤٢	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٣,٩٩٤,١٤٢)	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	١٨٠,٤٩٩,٠٤١	(٨٠,٧٨٧)	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨	١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٥) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	إيضاح
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٣٩,٩٤١,٤٢١	١,٧٤١,٤٤٠	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
		دخل السنة
		تعديلات لتسوية الدخل مع صافي التدفقات النقدية
٣٢٦,٦٧٦,٨١٣	٢٦٩,٥٥٤,٦٦٣	(١٤:١٣) الاستهلاكات
٢,٣٠٤,٢٩٤	٢,٨٩٢,١٩٥	(١٥) الإطفاءات
٥,٤٥٧,٢٧٤	٥,٠٥٤,٦٢٨	(٢٨) مصروفات الزكاة
(٧,٦٩٣,٤٣٨)	(٢,١٢١,٠٠٠)	(٢٨) مخصصات انتفاء الغرض منها
(٢,٤٢٩,٢٠٠)	(٩,٠٤٦,٩٣٣)	(٢٨) الإيرادات المؤجلة
٢٣,٠٠٨,١١١	٣٦,٤٣٥,٨٣٥	(٢٩) التزامات مزاييا الموظفين (نهاية الخدمة)
٥٣٠,٥٦٥	٦,٦٧٩,٧٥٩	(٢١) الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون
(٣١٥,٥٠٠)	(٤,٢٨١,٧٨١)	(١٩) صافي الحركة علمه مخصص الانخفاض في قيمة المخزون
٥٩,٩١٧,٥٠١	٦٧,٥٩٨,٦٢٠	(١١) تكلفة التمويل
٢٧,٦٠٥,٩١٧	٢٣,١٠٠,١٤٩	الخسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
(٢٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	الربح من بيع استثمارات متاحة للبيع
-	٥٢,٦٧٤,٦٧١	خسائر الانخفاض في قيمة ممتلكات وآلات ومعدات
٤٥٣,٠٠٣,٧٥٨	٤٥٠,٢٨٢,٢٤٦	
		التغيير في
(٧١,٣٦٤,٧٦٨)	٧٨,٨٢١,٧٣٢	(٢٠:١٩) المخزون وأصول حيوية مقتناة بفرض البيع
١,٧٥٩,٠٤٧	(٧,٣٨٤,٣٠٣)	(١٦) أصول حيوية -
(١٣,٦٢٢,٦١٢)	(١٠٠,١٢٠,٥٥١)	(٢١) مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى
(١٧٦,٢٠٤,٢٥٦)	٣٧,٥٠٧,٤٧٤	(٣٠) دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
١٩٣,٥٧١,١٦٩	٤٥٩,١٠٦,٥٩٨	المدفوع من الزكاة
(١,٣٤٤,٣٧٧)	(١٨٨,٩٤٧)	(٢٨) المدفوع من التزامات مزاييا الموظفين
(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	(٢٣,٢٢٤,٣٢٨)	(٢٩) صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
١٦٩,٩٧٢,٦٨٥	٤٣٥,٦٩٣,٣٢٤	(٢٩) التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
		مدفوعات لمشتريات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
(٤٢٧,٧٢٣,٢٥١)	(٢٤٤,٩٢٨,١١٦)	(١٥:١٣) متحصلات من مبيعات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
٤٩,٠٣٩,١٨٣	٥٣,٠٣٢,٠٦٣	(١٧) متحصلات من بيع استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة
٢٥,٠٠٠,٠٠٠	-	(١٧) صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(٣٥٣,٦٨٤,٠٦٨)	(١٩١,٨٩٦,٠٥٣)	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
		متحصلات قروض بالمرابحة
٥٤١,٧٩٢,٠٩٦	٧٨,١٣٨,٨٩٧	مدفوعات قروض بالمرابحة
(٣١٣,٩٧٦,٢٣٨)	(٢٦٢,٣٤٧,٧٥٤)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية المدفوعة
(٦٢,٧٩٥,٢٧٣)	(٦٤,٨٦٤,٣٢٧)	(٢٥) توزيعات ارباح
(١٤,٤١٧)	(٢٢٤,١٥٧)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من الأنشطة التمويلية
١٦٥,٠٠٦,١٦٨	(٢٤٩,٢٩٧,٣٤١)	صافي التغيير في النقد وما فيه حكمه
(١٨,٧٠٥,٢١٥)	(٥,٥٠٠,٧١١)	النقد وما فيه حكمه في اول الفترة
٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧	(٢٢) النقد وما فيه حكمه في نهاية الفترة
٤٠,٧١٩,٥٤٧	٣٥,٢١٩,٤٧٧	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٥) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

## ١ – معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية («الشركة») بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١ هـ (الموافق ١٧ أغسطس ١٩٨١ م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٨٧٩٥ / ١٠١٠٠) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨ هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ١٩٧٨ م).

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.

تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الرياض – المملكة العربية السعودية

ص.ب: ٢٥٥٧ الرياض ١١٤٦١

## ٢ – أسس إعداد القوائم المالية

### ٢-١ بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكما هو مطبق بواسطة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ووفقاً لقرار هيئة السوق المالية السعودية الصادر بتاريخ ١٦ أكتوبر ٢٠١٦ م والذي يمنع تطبيق إعادة التقييم للأصول الثابتة لفترة ثلاثة سنوات من تاريخ تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي وعليه يجب تطبيق نموذج التكلفة لقياس الأصول الثابتة من آلات ومعدات وأصول غير ملموسة وكذلك الاستثمارات العقارية عند تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية .

### ٢-٢ أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للتكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:

- الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ووفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٣) ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم.
- الأصول الحيوية والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم قياسها بالقيمة العادلة ، وفي حال عدم القدرة على قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق يتم قياسها بالتكلفة .
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً لخطة المنافع

### ٢-٣ عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية السنوية بالريال السعودي الذي يمثل العملة الوظيفية وكذلك عملة العرض للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

٢-٤ تم إعادة تصنيف وتبويب أرقام المقارنة للسنة السابقة، عند الضرورة للتماشي مع تبويب السنة الحالية.

## ٣ – السياسات المحاسبية الهامة

### ١ – المعايير والتعديلات الصادرة الجديدة التي لم يتم تطبيقها.

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في ١ يناير ٢٠١٩ م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم الشركة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية السنوية.

### ١ – المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٦) – عقود الإيجار

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٦) نموذج محاسبي واحد على عقود الإيجار في الميزانية للمستأجرين. ويعترف المستأجر بحق استخدام الأصل المؤجر له والتي تمثل حقه في استخدام الأصل الأساسي وخصم الإيجار الذي يمثل التزامه بإجراء مدفوعات الإيجار. وهناك إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات القيمة المنخفضة. وتبقت محاسبة المؤجر مماثلة للمعيار الحالي – أي أن المؤجرين يواصلون تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية.

سيحل المعيار الدولي للتقارير المالية (١٦) محل إرشادات الإيجارات الحالية بما في ذلك المعيار المحاسبي الدولي رقم (١٧) عقود التأجير وتفسير لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية (٤) تحديد ما إذا كان التعاقد يحتوي على عقود إيجار تشغيلية وتفسير لجنة المعايير الدولية (١٥) عقود التأجير التشغيلية وتفسير لجنة المعايير الدولية رقم (٢٧) تقييم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار.

يسري المعيار على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩ م. يسمح بالتطبيق المبكر للمؤسسات التي تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية ١٥ الإيرادات من العقود مع العملاء في أو قبل تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦).

وقد بدأت الشركة بإجراء تقييم أولي للتأثير المحتمل على بياناتها المالية ولكن التقييم المفصل لم يكتمل بعد. وحتى الآن، فإن الأثر الأكثر أهمية الذي تم تحديده هو أن الشركة ستعترف بالأصول والالتزامات الجديدة لعقود تأجيرها التشغيلية لشاحنات التوزيع وكذلك المستودعات والمكاتب المؤجرة.

بالإضافة إلى ذلك، فإن طبيعة المصروفات المتعلقة بتلك الإجراءات ستتغير عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١٦) بمصروفات الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت نتيجة الحق في استخدام الأصول المؤجرة ومصروفات الفوائد على التزامات الإيجار.

### التحول

قررت الشركة تطبيق الأثر الرجعي المعدل، ووفقاً لهذا النهج لا تتم إعادة عرض أرقام سنوات المقارنة وسيتم إجراء جميع التعديلات نتيجة تطبيق المعيار اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٩ م، ستقوم الشركة باستخدام الوسائل العملية المتاحة وفقاً للنهج المذكور مثل:

- استبعاد عقود الإيجار المتبقي من التزامها ١٢ شهر أو أقل اعتباراً من تاريخ التطبيق.
- استبعاد التكلفة المباشرة الأولية من قيمة حق استخدام الأصل.

إختارت الشركة تطبيق المعيار على العقود التي تم تحديدها سابقاً على أنها عقود إيجار طبقاً للمعيار الدولي رقم (١٧) وتفسيرات لجنة تفسير المعايير رقم (٤) وبالتالي لن تطبق الشركة المعيار على العقود التي لم يتم تحديدها سابقاً على أنها تحتوي على عقد إيجار.

إختارت الشركة استخدام إعفاءات الاعتراف بعقود الإيجار التي مدتها ١٢ شهر أو أقل وأيضاً عقود الإيجار ذات القيمة المنخفضة والمسموح بها طبقاً للمعيار، وتعمل الشركة حالياً على تحديد الأثر الناتج عن تطبيق المعيار المتوقع على الأصول والالتزامات وحقوق الملكية، إن إجراءات التطبيق للمعيار الدولي المذكور تسير كما هو مخطط له.

## القوائم المالية

٣- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

### ٢- التعديلات الأخرى

- لا يتوقع أن يكون للمعايير الجديدة أو المعدلة الواردة أدناه تأثير جوهري على القوائم المالية للشركة:
- التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقارير المالية (دورة ٢٠١٤م – ٢٠١٦م) تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ١ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨
  - تصنيف وقياس الدفع على أساس السهم (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٢)
  - التعديلات على تحويلات الاستثمارات العقارية تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم ٤٠
  - لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم ٢٢ والخاصة بترجمة العملات والمدفوعات المقدمة

### ٣- المعايير الجديدة والتعديلات الصادرة والغير سارية المفعول حتى الآن:

- لا يتوقع أن يكون للمعايير الجديدة أو المعدلة الواردة أدناه تأثير جوهري على القوائم المالية للشركة:
- التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقارير المالية (دورة ٢٠١٥م – ٢٠١٧م) تعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم ٣ و ١١ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ١٢ و ٢٣.
  - ميزات الدفعات المقدمة مع التحويض السلبي (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩)
  - المنافع طويلة الأجل في الشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة (تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨)
  - تعديلات الخطة أو التخليص أو التسويات لمنافع الموظفين (تعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩)
  - لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم ٢٢ عدم التيقن من معالجات ضريبة الدخل
  - تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٧ «عقود التأمين»

### ٢- التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة

- قامت الشركة بالتطبيق الأولي للمعيار الدولي رقم (٩) الأدوات المالية كما هو موضح بالفقرة رقم (ب - ١) أدناه، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) الإيراد من العملاء كما هو موضح بالفقرة (ب - ٢) أدناه، وذلك اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٨م باستخدام نموذج الأثر الرجعي المعدل وذلك لن يكون هناك أثر على أرقام المقارنة. إن الأثر الأولي لتطبيق تلك المعايير تعود بشكل مباشر على كلاً من:
- زيادة الخسائر المتوقعة والمعترف بها والانخفاض في قيمة الأصول المالية (الفقرة ب - ١)
  - عرض الإيرادات بصفحة القيمة من عوائد المبيعات للعملاء (الفقرة ب - ٢)

### ب - ١) المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) الأدوات المالية

المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) يحدد متطلبات إثبات وقياس الأصول والالتزامات المالية وبعض عقود الشراء أو بيع بعض البنود الغير مالية، كما يحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) «الأدوات المالية - الاعتراف والقياس». وفيما يلي تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة الجديدة وطبيعة التغييرات التي طرأت على السياسات المحاسبية السابقة.

١- تصنيف وقياس الأصول المالية والالتزامات المالية

بشكل كبير يحتفظ المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) بالمتطلبات الحالية في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) والتي تهدف إلى تصنيف وقياس الأصول و الالتزامات المالية، إلا أنه يستبعد تلك الفئات الواردة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) المتعلقة بالأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الإستحقاق والقروض والمديونيات والإستثمارات المتاحة للبيع. لم يكن لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) أثراً جوهرياً على السياسات المحاسبية للشركة فيما يتعلق بالالتزامات المالية. وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) وعند الإثبات الأولي، فإنه يتم تصنيف الأصول المالية على أنها أصولاً مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (استثمارات في أدوات الدين)، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (استثمارات في أدوات حقوق الملكية)، أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

٣- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)  
ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)  
ب-١) المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) الأدوات المالية (تتمة)  
أ) تصنيف وقياس الأصول المالية والالتزامات المالية (تتمة)

إن تصنيف الأصول المالية وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) عادةً ما يستند إلى نموذج الأعمال الذي يتم من خلاله إدارة الأصول المالية وكذلك خصائص تدفقاتها النقدية. تقاس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة في حال إستيفائها كلاً من الشرطين التاليين ولا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الإحتفاظ بتلك الأصول ضمن نموذج الأعمال لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية.
- تنشأ فترات التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.
- يتم قياس الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا استوفت الشرطين التاليين ولا يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.
- يتم الاحتفاظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يتحقق الهدف منه عن طريق تحصيل تدفقات نقدية تعاقدية وبيع موجودات مالية.
- تنشأ فترات التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

إن جميع الأصول المالية الغير مصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ووفقاً لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وهذا يتضمن جميع الأصول المالية المشتقة الأخرى وعند الإثبات الأولي يحق للشركة أن تخصص بشكل نهائي الأصول المالية والتي بطريقة أخرى تستوفي شروط ومتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كأصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وإذا قامت الشركة بذلك فإنها تقوم بحذف عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بطريقة أو بأخرى أو تخفيض عدم التطابق بشكل كبير.

القياس اللاحق	الأصل المالي
يتم القياس اللاحق لتلك الأصول باستخدام التكلفة المطفأة باستخدام سعر الفائدة الفعلي. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة (الفقرة ٢) من إيضاح (ب ١-). يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ضمن الأرباح أو الخسائر	الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
يتم القياس اللاحق لهذه الأصول بالقيمة العادلة، يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات ضمن الأرباح أو الخسائر ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها أبداً إلى الأرباح أو الخسائر	الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

## القوائم المالية

٣- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)  
ب) التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة

أثر تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) على القيم الدفترية للأصول المالية في ١ يناير ٢٠١٨م يتعلق فقط بالمتطلبات الجديدة للانخفاض في القيمة وكما هو موضح أدناه.

يوضح الجدول التالي فئات القياس وفقاً للمعيار المحاسبي رقم (٣٩) وكذلك فئات القياس الجديدة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) لفئة الأصول المالية الخاصة بالشركة كما في ١ يناير ٢٠١٨م.

التصنيف الأساسي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٩)	التصنيف الجديد وفقاً للمعيار الدولي (٩)	القيمة الدفترية الأساسية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٩)	القيمة الدفترية الجديدة وفقاً للمعيار الدولي (٩)
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
الأصول المالية			
استثمارات في أدوات حقوق ملكية	استثمارات متاحة للبيع	أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٤,٣٢٤,٠٠٠
ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	قروض ومديونيات	التكلفة المطفأة	٢٨٨,٨٨٦,٦٨٢
نقد وأرصدة لدى البنوك	قروض ومديونيات	التكلفة المطفأة	٤٠,٧١٩,٥٤٧
			٣٣٣,٩٣٠,٢٢٩

### ٢- الانخفاض في قيمة الأصول المالية

يستبدل المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) نموذج الخسارة المتكبدة في معيار المحاسبة الدولي (٣٩) بنموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة، ويتم تطبيق النموذج الجديد على الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، ووفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية المعترف بها سابقاً وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٩).

#### • الأصول المالية ذات القيمة المنخفضة

تقوم الشركة بتاريخ كل مركز مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة أصل مالي أو مجموعة من الأصول المالية ويعتبر الأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية منخفضة القيمة فقط إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة حدث أو أكثر من المتوقع حدوثه (حدث خسارة متوقع) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية التي يمكن تقديرها بطريقة يمكن الاعتماد عليها.

#### • عرض الانخفاض في القيمة

يتم خصم مخصصات الخسائر للأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية للأصول. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية بشكل منفصل في قائمة الأرباح أو الخسائر وعليه قامت الشركة بإعادة تصنيف خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة بمبلغ ٥٣٠,٥ الف ريال سعودي والتي تم الاعتراف بها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (٣٩) من مصروفات البيع والتوزيع إلى خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية في قائمة الأرباح أو الخسائر للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م.

### ٣- التحول

طبقاً للمعايير الدولية فإن أي تغيير في السياسات المحاسبية يتطلب تطبيق التغييرات بأثر رجعي وستقوم الشركة بتطبيق الإعفاءات التي يسمح بها المعيار عند التطبيق الأولي وذلك بالاعتراف بالفروقات في القيم الدفترية للأصول المالية والالتزامات المالية الناتجة من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) في الأرباح المحتجزة كما في ١ يناير ٢٠١٨م.

### ب- (٢) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) الإيراد من العقود مع العملاء

وفقاً للمعيار الدولي رقم (١٥) فهناك إطار مفاهيم شامل لتحديد مبلغ وتوقيت الاعتراف بالإيرادات. ويحل المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) محل عدة معايير محاسبية دولية وهي المعيار المحاسبي رقم (١٨) الإيرادات، والمعيار المحاسبي رقم (١١) عقود الإنشاءات والتفسيرات المتعلقة بهما. تقوم الشركة بإثبات الإيرادات عند سيطرة العميل على البضائع في وعند الإقرار باستلامها في المرحلة الزمنية للتسليم وبما يتماشى مع متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥). وعليه ليس هناك أي أثر هام من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) الإيرادات من العقود مع العملاء على إيرادات الشركة.

التغييرات التي طرأت على السياسات المحاسبية فيما يتعلق بمبيعات الشركة كما يلي:

نوع المنتج	طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات وشروط السداد الهامة	طبيعة التغيير في السياسة المحاسبية
منتجات الألبان والأجبان والعصائر والأعلاف الحيوانية والمحاصيل الزراعية الأخرى	يتم نقل المنافع والمخاطر الخاصة بالمنتجات المباعة إلى العميل مباشرة وبمجرد استلامه لها وإقراره بذلك، وعليه يتم إصدار الفواتير وإثبات الإيراد في تلك المرحلة الزمنية بصافي القيمة وذلك بعد خصم أي من الحسومات التي يتمتع بها العملاء وفقاً للعقود المبرمة والوفاء بتلك الالتزامات. تستحق فواتير الإئتمان خلال ٣٠ - ٦٠ يوماً من تاريخ نهاية الشهر المصدرة فيه. ليس لدى الشركة أي برنامج من برامج الولاء والتي بموجبها يتم منح نقاط للعملاء وبالتالي لا يتم إثبات أي إيرادات مؤجلة للمواد المباعة. بالنسبة للعقود التي تسمح للعميل بإرجاع المواد فإنه يتم إثباتها وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٥) والذمم الذي يكون فيه من المرجح عدم حدوث عكس جوهري في مبلغ الإيرادات المتراكمة خلال الفترة التي يتم إثباتها، يتم تعديل الإيرادات المثبتة وفقاً لعمليات الإرجاع المتوقعة والتي يتم تقديرها بناءً على البيانات التاريخية. وتقوم الشركة بالتخلص من مرتجعات المبيعات ويتم تسجيل الالتزام في المخصصات الأخرى الدائنة.	وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (١٨) كان يتم أيضاً إثبات الإيرادات من العقود مع العملاء عند استلام العميل للبضائع ونقل كامل السيطرة له مع تقدير نسبه معقوله من مرتجعات المبيعات والتي كان يتم تسجيلها أيضاً الأرصدة الدائنة الأخرى الدائنة

### التحول

قامت الشركة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي على قوائمها المالية بداية من ١ يناير ٢٠١٨م بطريقة تقييم الأثر المتراكم. قامت الشركة بتطبيق كافة متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ للفترة المعروضة ولم تقم الشركة بتعديل قوائمها المالية للفترة المقارنة المعروضة وفقاً للإعفاءات المتوفرة حيث قامت الشركة باستخدام الوسائل العملية للعقود المكتملة، مما يعني أن العقود المكتملة التي بدأت وانتهت في نفس فترة المقارنة وكذلك العقود المكتملة في فترة المقارنة لم يتم تعديلها.

### الأثار المترتبة على تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥

لم يترتب على تطبيق متطلبات المعيار فروقات تستدعي تعديل البيانات المالية للفترة السابقة أو الفترة الحالية باستثناء تعديل السياسات المحاسبية الهامة بما يفيد تطبيق الشركة للمعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ اعتباراً من تاريخ سريانه في ١ يناير ٢٠١٨م.

## ت) النقد وما فيه حكمه

يتكون النقد وما فيه حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتوفّر للشركة بدون أية قيود.

## ث) مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بالقيمة العادلة مطروحا منها مخصص الديون المشكوك فيه تحصيلها. يتم تكوين مخصص للديون المشكوك فيه تحصيلها باستخدام نموذج الخسائر المتوقعه وحسب متطلبات المعيار الدولي رقم (٩). تحصيل المبالغ المستحقة وفقاً للشروط التعاقدية للذمم المدينة وتحمل على قائمة الربح أو الخسارة. يتم شطب الديون المعدومة عند تحديدها مقابل المخصصات المتعلقة بها.

## ج) المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافيه القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون تكاليف الشراء بما فيه ذلك (الضرائب والنقل والمناولة ..... الخ) وبعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما فيه ذلك مصروفات التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطبيعء الحركة والمعيب. صافيه القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر في سياق النشاط الاعتيادي ناقصا التكلفة المقدرة للإنتاج والتكاليف المقدرة واللازمة لإجراء عملية البيع. يجب الاعتراف بأي انخفاض في تكلفة المخزون إلى صافيه القيمة القابلة للتحقق كمصروف في الفترة التي تحدث فيها عملية التخفيض. يجب الاعتراف بأي عكس لانخفاض القيمة في قائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي يحدث فيها العكس.

## ح) ممتلكات وآلات ومعدات

يتم الاعتراف بنود الممتلكات والآلات والمعدات كأصول ثابتة عندما يكون من المحتمل:

أ- تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى الشركة.

ب- يمكن قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق.

يتم تسجيل وإدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة وتعرض لاحقا بصافيه القيمة بعد خصم مجمع الاستهلاك / أو خسائر الانخفاض في القيمة. يتم إضافة التكاليف اللاحقة والتكاليف الإضافية للأصل الحالي على القيمة الدفترية للأصل أو يتم الاعتراف بها كأصل منفصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنء إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة البند بثقة. تتضمن هذه التكلفة تكلفة الاقتراض لمشاريع البناء طويلة الأجل إذا تم استيفاء معايير الاعتراف برسملة تلك التكاليف وكذا عندما يتم إجراء فحص رئيسي أو شامل يتم إثبات تكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات إذا تم استيفاء معايير الاعتراف بذلك. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها. وتخضع بنود الممتلكات والآلات والمعدات لاختبار الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك دليل موضوعي على انخفاض في قيمة الأصل. ويتم الاعتراف بالتكلفة المتوقعة لاستبعاد الأصل كجزء من قيمة الأصل بقيمتها الحالية.

يتم حساب الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات بطريقة القسط الثابت (عدا الأراضي) وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
مباني خرسانية	٥٠
مباني جاهزة	١٠ - ٥
منشآت مدنية وآبار	٥٠ - ٧
آلات ومعدات	٧ - ٢٥
خزانات و صوامع	٧ - ٣٠
آلات زراعية	٨ - ٢٥
وسائل نقل	٤ - ٨
عدد وأدوات	٥ - ١٠
أثاث ومعدات مكتبية	٥ - ١٠
أشجار مثمرة	٢٠
تحسينات في مباني مؤجرة	حسب مدة عقد الإيجار

يتم استبعاد بند الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها لأي سبب آخر. أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (محسوبة على الفرق بين القيمة المتبقية للأصل وقيمتها البيعية) تحمل على قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم الاستبعاد.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدرة وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها مستقبلاً، كلما كان ذلك مناسباً.

## خ) مشاريع تحت التنفيذ

يتم إثبات المشاريع تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الاقتناء بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها عليها حتى يتم احضارها إلى المكان المخصص لها وجعلها جاهزة للاستخدام.

## د) أصول حيوية

تتمثل الأصول الحيوية في قطع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المقنتاه بغرض البيع كما تشمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي. يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة ناقصا تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية ناقصا مجمع الاستهلاك حيث لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات واضحة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات او على مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وبشكل يمكن الاعتماد عليه سواء كان ذلك عن طريق استخدام أي من القيمة السوقية المماثلة أو طريقة تكلفة الاستبدال أو طريقة الدخل. وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الأصول الحيوية إلى القيمة العادلة بدلا من التكلفة.

يتم حساب الاستهلاك للأصول الحيوية بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
الأصول الحيوية (الأبقار)	٥

## ذ) الأصول الغير ملموسة

لا يتم رسملة الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير لأصل غير ملموس وتدرج المصروفات ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها. يتم الاعتراف بالأصل غير الملموس إذا كان من المحتمل أن تدفق منافع اقتصادية مستقبلية متعلقة بالأصل إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة الأصل بشكل يمكن الاعتماد عليه.

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

البيان	عدد السنوات
رخص	٥ - ١٠
برامج محاسبية وبرامج أخرى	٥ - ١٠

يتم إطفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدء أعمارها الإنتاجية ويتم عمل اختبار الانخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته ويتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المنوطة بالأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء حيثما اقتضه الأمر ذلك ويتم التعامل معها كتغير في التقديرات المحاسبية ويتم إدراج مصروف الإطفاء المتعلق بالأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الربح أو الخسارة بما يتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالأصول غير الملموسة بالفرق بين صافيه متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في قائمة الربح أو الخسارة عند استبعاد الأصل.

## ر) دائنون تجاريون ودائنون آخرون

يتم الاعتراف بالدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافيه المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم اصدار هذه الفواتير بعد.

## ز) مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات فقط إذا كان هناك التزام حاله أو قانونيه أو إستدلاليه قد نشأ نتيجة لحدث سابق (الحدث الملزم) حيث يكون تسوية الالتزام «أكثر احتمالاً» وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها. (الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الاقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الاقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الاقتصادية مستبعداً. والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الاقتصادية إلى الخارج بعيدة.

## س) التأجير

إن تحديد ما إذا كان التعاقد (أو يحتويه على) عقد إيجار يستند إلى جوهر الإفقائية في تاريخ البدء، يتم تقييم هذا التعاقد لتحديد ما إذا كان الوفاء بالعقد يعتمد على استخدام أصل أو أصول محددة وأن هذا التعاقد ينقل الحق في استخدام الأصل أو الأصول حتى وإن لم يكن هذا الحق محددًا بشكل صريح في أي من العقود.

## . الشركة كمستأجر

إن عقود التأجير التمويلية هي التي تنقل وبشكل جوهري كافة المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل المستأجر إلى الشركة ويتم رسميتها عند بدء عقد الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المستأجر أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى لادفعات الإيجار أيهما أقل ويتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مصروفات التمويل وخفض التزامات التأجير التمويلية وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام. تدرج تكاليف التمويل المتعلقة بالتأجير التمويلية ضمن تكاليف التمويل في قائمة الربح أو الخسارة ويتم استهلاك الأصل المؤجر على مدة العمر الإنتاجية المقدر للأصل ومع ذلك إذا لم يكن هناك تأكيد معقول من أن الشركة سوف تحصل على الملكية بنهاية فترة التأجير فإنه يتم استهلاك الأصل على مدة العمر الإنتاجية المقدر أو فترته الإيجارية أيهما أقصر. أما عقد التأجير التشغيلية هو عقد إيجار يتم فيه الاعتراف بدفعات الإيجار التشغيلية كمصروفات تشغيلية في قائمة الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدة فترة الإيجار.

## ش) تكاليف الاقتراض

تشكل تكاليف الاقتراض التي تُعزى مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل المؤهل (أصل يستغرق بالضرورة فترة طويلة من الوقت للاستعداد للاستخدام أو البيع المقصود) جزءاً من تكلفة ذلك الأصل. لا يتم رسملة تكاليف الاقتراض خلال فترات توقف إنشاء الأصل. يتم الاعتراف بجميع تكاليف الاقتراض الأخرى كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة.

## ص) التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنفسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة، قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى.

## ض) المنح الحكومية

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة ستستلم وأن جميع الشروط المتعلقة بالمنحة سوف يتم الالتزام بها. عندما ترتبط المنحة ببنود مصروف يتم الاعتراف بها كإيرادات على أساس منتظم وعلى مدة الفترات التي يتم فيها احتساب التكاليف التي تعتزم المنح تعويضها. أما إذا تعلق المنحة بأصل يتم الاعتراف بها كإيرادات مؤجله ويتم إطفاء الإيراد المؤجل بشكل منتظم على مدة الأعمار الإنتاجية المقدر للأصل ذي الصلة وقد اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة على ان يتم إدراجها في قائمة الربح أو الخسارة على أساس منتظم وعلى مدة العمر الإنتاجية المقدر للأصل الممنوح. عندما تحصل الشركة على منح للأصول الغير نقدية يتم الاعتراف بالأصل والمنحة المتعلقة به كإيرادات مؤجله بالقيمة الاسمية في تاريخ المنح ويتم إدراج الإيرادات المؤجلة في قائمة الربح أو الخسارة على مدة العمر الإنتاجية المقدر بشكل منتظم.

يتم الاعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الاعتراف بالقرض وقياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٩) الأدوات المالية: (الاعتراف والقياس).

## ط) الاحتياطي القانوني

إن الشركة ووفقاً لنظامها الأساسي ولوائح الشركات في المملكة العربية السعودية، يُحوّل ١٠٪ من صافي دخلها إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأس مالها. إن هذا الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

## ظ) الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية

تتم مراجعة الأصول غير المالية (بخلاف الأصول الحيوية المقاسة بالقيمة العادلة والمخزون وأصول الضريبة المؤجلة) من قبل الشركة في تاريخ كل تقرير لتحديد الظروف التي تشير إلى حدوث خسائر انخفاض في القيمة أو عكس خسائر الانخفاض في القيمة. في حالة وجود أي مؤشر من هذا القبيل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للأصل من أجل تحديد مدى خسارة انخفاض القيمة أو عكس خسائر انخفاض القيمة (إن وجدت). القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة المستخدمة. يتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد للأصل الفردي، عندما يتعذر تقدير المبلغ القابل للاسترداد للأصل الفردي، تقوم الشركة بتقدير المبلغ القابل للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد و التي ينتمي إليها الأصل. عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل القيمة القابلة للاسترداد، يتم اعتبار الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد.

عند تقدير القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقديرات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، يتم أخذ معاملات السوق الحديثة في الاعتبار. إذا لم يكن بالإمكان تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

## ع) العمليات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في قائمة الربح أو الخسارة.

## غ) الاعتراف بالإيرادات

تمثل الإيرادات القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق والناتجة عن البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم مرتجعات المبيعات والخصومات التجارية. تعترف الشركة بالإيراد عندما تنتقل السيطرة على البضاعة إلى العميل وبمجرد تسليمها له في توقيت محدد أو عند الشحن في حال إقراره بقبول البضاعة.

يتم بيع منتجات الشركة على أساس البيع والإرجاع ويتم احتساب مخصص المنتجات منتهية الصلاحية على أساس المرتجعات المتوقعة ويتم خصمها من الإيرادات مع التأثير المصاحب لها في الذمم الدائنة الأخرى والذمم المدينة التجارية صاحبة الحق في خفض الدين بقيمة المرتجعات.

## ف) رأس المال

يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية «إن وجدت» والتي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة يتم إدراجها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

## ق) توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

## ك) المصروفات

إن مصروفات البيع والتسويق هي تلك المصروفات التي تنتج من جهود الشركة للقيام بوظائف التسويق والبيع والتوزيع، يتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى إلى مصروفات عمومية وإدارية باستثناء تكلفة المبيعات والرسوم المالية ومخصصات الزكاة كما

يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض كمصروف في الفترة التي يتم تكديدها الا إذا كانت هذه التكاليف منسوبة مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في هذه الحالة يتم رسملة هذه التكاليف كجزءاً من تكلفة ذلك الأصل وتتضمن تكاليف الاقتراض فروق أسعار الصرف الناتجة عن الاقتراض بالعملة الأجنبية إلى الحد الذي يعتبر بمثابة تعديل لتكاليف الاقتراض «إن وجدت».

## ل ( الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل «الهيئة» يتم تقدير مخصص الزكاة وتحمله على قائمة الربح أو الخسارة. يتم تسجيل أية فروق في التقديرات عند اعتماد التقييم النهائي وتدرج هذه الفروق في قائمة الربح أو الخسارة في الفترة التي تم اعتماد التقييم النهائي فيها.

## م ( مزايا الموظفين

### أ- الموظفون المواطنون

إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الاجتماعية لموظفي الشركة مشمولة بنظام التأمين الاجتماعي المعمول به في البلدان التي يعملون بها تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهرياً في هذا النظام على أساس نسبة مئوية ثابتة من المرتبات.

### ب- الموظفون الوافدون

يستحق الموظفون الوافدون يعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة والتي تعتبر مستحقة الدفع بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.

### أ- خطة المساهمات المحددة

يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

### أ- خطة منافع الموظفين

تم احتساب صافي التزامات الشركة فيما يتعلق بخطة المنافع المحددة بشكل منفصل لكل خطة من خلال تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حققها الموظفون في الفترات الحالية والفترات السابقة، وحسم ذلك المبلغ وخضم القيمة العادلة من أي من أصول الخطة ويتم احتساب التزامات المنافع المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وعندما ينتج عن الحساب موجودات محتملة للشركة يقتصر الأصل المعترف به على القيمة الحالية للمنافع والاقتصادية المتاحة في شكل أي مبالغ مستقبلية مستردة من خطة المنافع أو تخفيضات في المساهمات المستقبلية للخطة ولحساب القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية يولده الاعتبار لأي متطلبات تمويل دنيا مطبقة ويتم الاعتراف بالمبالغ المسبقة لصافي التزامات المنافع المحددة والتي تشمل على المكاسب والخسائر الاكتوارية والعائد على موجودات الخطة ( باستثناء الفائدة) وتأثير سقف الأصول (إن وجد، باستثناء الفائدة) مباشرة في الدخل الشامل الآخر. تحدد الشركة صافي مصروفات الفوائد (أو الدخل) على صافي التزامات المنافع (صافي أصول) المحددة للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس الالتزام والمنافع المحددة في بداية الفترة السنوية للالتزام (أو الأصل) مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي التزامات (أصول) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع ويتم إدراج صافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطة المنافع المحددة في الأرباح أو الخسائر. عندما تتغير منافع الخطة أو عندما يتم تقليص الخطة يتم الاعتراف مباشرة بالتغير في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة أو الربح أو الخسارة الناتجة عن التقليل في الربح أو الخسارة. تقوم الشركة بالاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية.

### أ- مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفروق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين بقائمة دخل الفترة التي نشأت فيها.

## هـ- الأدوات المالية

### أ- الأدوات المالية غير المشتقة

#### أ- الأصول المالية غير المشتقة

تصف الشركة أصولها المالية ضمن فئات القياس التالية وذلك اعتباراً: من 1 يناير 2018 م

• الأصول المالية التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل أو من خلال الربح أو الخسارة)

• الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للشركة لإدارة الأصول المالية والشروط التعاقدية الخاصة بالتدفقات النقدية.

بالنسبة للأصول المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في قائمة الربح أو الخسارة أو في قائمة الدخل الشامل الآخر. أما بالنسبة للإستثمارات في أدوات حقوق الملكية والمقتناة لغير أغراض التجارة فإن ذلك يعتمد على ما إذا كانت الشركة قامت بعمل إختبار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم الشركة بالاعتراف بالأصول المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الأصول المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم الشركة باستيعاد الأصل المالي عند إنتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع المخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المحول الذي قامت الشركة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو إلتزام.

#### • لدى الشركة الأصول المالية غير المشتقة التالية:

#### أصول مالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية المحفوظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل هذه التدفقات النقدية فقط مدفوعات أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم إلغاء تحقق الأصل أو انخفاض قيمته يتم إدراج إيرادات الفوائد من هذه الأصول المالية في إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تقوم الشركة بتصنيف الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى والأرصدة النقدية والبنوك ضمن هذه الفئة.

#### الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل

الأصول المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للأصول سداد أصل المبلغ والعمولة فقط يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر فيما عد إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائر أسعار الصرف الأجنبي والتي يتم إثباتها بقائمة الربح أو الخسارة.

عند التوقف عن إثبات الأصل المالي في الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة ويتم إثباتها ضمن الأرباح أو الخسائر الأخرى. كما يتم إدراج دخل العمولة من هذه الأصول المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. ويتم إظهار أرباح وخسائر الصرف الأجنبي ضمن الإيرادات والمصروفات الأخرى.

صنفت الشركة إستثماراتها في حقوق ملكية بشركات أخرى في قائمة الدخل الشامل الآخر.

#### ب- الالتزامات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالالتزامات المالية في تاريخ المتاجرة، وهو التاريخ الذي تصبح فيه الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة. تقوم الشركة بإلغاء الالتزام المالي عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انتهاؤها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الأصول والالتزامات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما يكون للشركة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الإلتزام في وقت واحد.

تقوم الشركة بتصنيف الالتزامات المالية غير المشتقة إلى فئة الالتزامات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه الالتزامات المالية بالقيمة العادلة مضافاً إليها أي تكاليف معاملات مباشرة و بعد الاعتراف الأولي، يتم قياس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتمثل الالتزامات المالية غير المشتقة للشركة من القروض التجارية والذمم الدائنة التجارية و ذمم دائنة أخرى.

#### أ- الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

لا يوجد لدى الشركة حالياً أي أدوات مالية مشتقة ولا تستخدم أي نوع من أنواع أدوات التحوط

٤- التقديرات المحاسبية الهامة الأحكام والافتراضات (تتمة)

### ٤-٤ مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بعمل مخصص لبنود المخزون بطيئه الحركة والمتقادمة، ويتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق وتستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثر موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ القوائم المالية إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة. (إيضاح ١٩).

### ٤-٥ تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغرض احتساب الاستهلاك ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الإستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغييرات في مصروف الاستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية إن وجدت.

### ٤-٦ خطط المستحقات والمنافع المحددة (منافع الموظفين)

يتم تقدير تكاليف خطط المعاشات التقاعدية المستحقة بعد انتهاء الخدمة والقيمة الحالية للالتزام المعاش التقاعدي باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل وتشمل هذه العوامل تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الوفيات والزيادات في المعاشات التقاعدية في المستقبل ونظراً لتعقيد التقييم والافتراضات الأساسية وطبيعتها بأنها طويلة الأجل فإن المستحقات المقدرة تكون شديدة الحساسية لأي تغيير في تلك الافتراضات. تتم مراجعة جميع الافتراضات الاكتوارية في تاريخ كل ميزانية.

الافتراض الأكثر عرضة للتغيير هو معدل الخصم المستخدم لإعادة احتساب المستحقات بقيمتها الحالية وعند تحديد معدل الخصم المناسب تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات بعمولات تتفق مع عملات مستحقات ما بعد التوظيف وعلية ألا يقل تصنيف هذ السندات عن «AA» أو أعلى حسب تصنيف الوكالات العالمية لتلك السندات، ويتم توقع تلك المستحقات على طول منحنى العائد لتتوافق مع المدة المتوقعة للمستحقات المقدرة - وحسب الحاجة - يتم مراجعة السندات الأساسية لتحقيق مزيد من الجودة لمعامل الخصم المستخدم كما يتم حذف تلك المستندات التي لها فروق أثمان مفرطة من تحليل السندات التي يستند إليها سعر الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة.

ويستند معدل الوفيات إلى جداول الوفيات المتاحة للعموم في بلدان محددة ولا تتغير جداول الوفيات هذه إلا على فترات زمنية استجابة للتغيرات الديموغرافية وتستند الزيادات المستقبلية في المرتبات والزيادات في المعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة للبلدان المعنية. ولمزيد من التفاصيل بشأن المستحقات المتعلقة بما بعد انتهاء الخدمة، (إيضاح ٢٩).

### ٤-٧ الأحكام

قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على السعر العادل الغير قابل للنقض لقيمة هذه الأصول كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الاستثمارات المتاحة للبيع فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي تغييرات في قيمتها بقائمة الدخل الشامل الآخر ويظهر التغيير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الاستثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند إحتياطيات أخرى ضمن حقوق الملكية. (إيضاح ١٤ و ١٦ و ١٧).

## ٤-٤ التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهرية قد تؤدي إلى تعديل جوهرية على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

### ٤-١ انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تتخض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر). تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحث لأصول متطابقة أو أسعار سوق لأصول مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما القيمة الاستخدامية تحسب بناء على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة ولا تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها بعد، أو استثمارات كبيرة في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الإختبار. إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

قامت الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م بدراسة القيمة الاستخدامية الخاصة بوحدة النقد المستقلة ضمن قطاع النشاط الزراعي (إيضاح ١٠).

### ٤-٢ قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة وحيثما تتطلب المعايير الدولية تقييم تلك الأصول أو الالتزامات بقيمتها العادلة فإنه يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام طرق أخرى كما نص عليها المعيار الدولي رقم (١٣) وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن إذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغييرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

### ٤-٣ الانخفاض في قيمة الأصول المالية غير المشتقة

تعترف الشركة ببدايات الخسارة حسب نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة على الأصول المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة، مثل الذمم التجارية المدينة. تقوم الشركة بتقييم الخسائر المستقبلية للائتمان حسب نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة لحسابات الذمم التجارية المدينة، تطبق الشركة النهج المبسط، الذي يتطلب الاعتراف بخسائر العمر المتوقع للذمم التجارية المدينة من تاريخ الاعتراف المبدئي للذمم التجارية المدينة. ولقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأعمار الديون المستحقة. تم احتساب معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للشركة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي. الأصول المالية الأخرى مثل ذمم الموظفين المدينة والأرصدة البنكية لها مخاطر ائتمانية منخفضة وتطبيق نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعه يعتبر غير هام.

## ٥-التقارير القطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) أن يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي تتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل الإدارة التنفيذية في الشركة وتستخدم تلك التقارير لتخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها، إن المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للشركة الموضحة أدناه أعدت وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) القطاعات التشغيلية. تعمل الشركة في قطاعين رئيسيين من الأعمال التجارية وهما قطاع تصنيع وتوريد منتجات الألبان وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية المتعلقة بها. إن معظم إيرادات الشركة وأرباحها وأصولها تتعلق بعملياتها في المملكة العربية السعودية. والقطاعات التشغيلية التي يتم الإفصاح عنها بشكل منتظم هي قطاع إنتاج الأغذية وقطاع الإنتاج الزراعي. تقوم الإدارة التنفيذية بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدة أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بشكل يتوافق مع الأرباح أو الخسائر المدرجة في القوائم المالية.

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	قطاع الزراعة	التسويات	الإجمالي
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
الإيرادات	١,٨٦٨,٧٩٥,٩٩٣	٢٢٧,٢٣٠,٠٥١	٢,٠٩٦,٠٢٦,٠٤٤
مبيعات بين القطاعات	١٨,١٩٢,٨٠٠	٢١٥,١٧١,٣٨٥	-
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>١,٨٨٦,٩٨٨,٧٩٣</b>	<b>٤٤٢,٤٠١,٤٣٦</b>	<b>٢,٠٩٦,٠٢٦,٠٤٤</b>
المصروفات			
الاستهلاك والإطفاءات	(٢٠٣,٧٧٠,٨٦٤)	(٦٨,٦٧٥,٩٩٤)	(٢٧٢,٤٤٦,٨٥٨)
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات	-	(٥٢,٦٧٤,٦٧١)	(٥٢,٦٧٤,٦٧١)
<b>الربح من العمليات للقطاع</b>	<b>١٣٤,٩٠٨,١٣٦</b>	<b>٦٢,٦٣٤,٤٤٨</b>	<b>٧٢,٢٧٣,٦٨٨</b>
تكلفة التمويل	(٥٢,٨٢٤,٤٠٧)	(١٤,٧٧٤,٢١٣)	(٦٧,٥٩٨,٦٢٠)
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>٨٢,٠٨٣,٧٢٩</b>	<b>(٧٧,٤٠٨,٦٦١)</b>	<b>٤,٦٧٥,٠٦٨</b>
الزكاة	(٢,٧٤٤,٦٨١)	(١٨٨,٩٤٧)	(٢,٩٣٣,٦٢٨)
<b>ربح (خسارة) السنة</b>	<b>٧٩,٣٣٩,٠٤٨</b>	<b>(٧٧,٥٩٧,٦٠٨)</b>	<b>١,٧٤١,٤٤٠</b>
<b>إجمالي الأصول</b>	<b>٣,١٨٣,٩٣٧,٩٧٧</b>	<b>٧٧٨,٥٩٥,٤٢١</b>	<b>٣,٩٦٢,٥٣٣,٣٩٨</b>

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

قطاع الألبان والتصنيع الغذائي	قطاع الزراعة	التسويات	الإجمالي
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
الإيرادات	١,٨٣٧,٢٩٢,٠٤٧	١٩٥,١٩١,٤١٢	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩
مبيعات بين القطاعات	٢٣,٠٧٣,٦٠٠	٢٦٧,٤٢٠,٨٩٠	-
<b>إجمالي الإيرادات</b>	<b>١,٨٦٠,٣٦٥,٦٤٧</b>	<b>٤٦٢,٦١٢,٣٠٢</b>	<b>٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩</b>
المصروفات			
الاستهلاك والإطفاءات	(٢٤٢,٢٥٥,٥٨٣)	(٨٦,٧٢٥,٥٢٤)	(٣٢٨,٩٨١,١٠٧)
خسائر الانخفاض في قيمة الممتلكات والألات والمعدات	-	-	-
<b>الربح من العمليات للقطاع</b>	<b>٤٢,١٥٤,٦٤٣</b>	<b>٥٤,٩٦٨,١١٥</b>	<b>٩٧,١٢٢,٧٥٨</b>
تكلفة التمويل	(٤٣,٦٧١,٥٢٦)	(١٦,٢٤٥,٩٧٥)	(٥٩,٩١٧,٥٠١)
<b>الدخل قبل الزكاة</b>	<b>(١,٥١٦,٨٨٣)</b>	<b>٣٨,٧٢٢,١٤٠</b>	<b>٣٧,٢٠٥,٢٥٧</b>
الزكاة	(٢,٣٨٦,٧٩٠)	(١٥٠,٦٢٦)	(٢,٥٣٧,٤١٦)
<b>ربح السنة</b>	<b>١,٣٦٩,٩٠٧</b>	<b>٣٨,٥٧١,٥١٤</b>	<b>٣٩,٩٤١,٤٢١</b>
<b>إجمالي الأصول</b>	<b>٣,١٣٧,٤٠٢,٢١٤</b>	<b>٩٥٦,٧٤٦,٧٣٥</b>	<b>٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩</b>

٥-التقارير القطاعية (تتمة)

وفيما يلي بيان مبيعات القطاعات الجغرافية

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)
٢,٨٣٢,٩٨٩,٤٦٦	١,٧٢٣,٥٨٧,٦٩١
٢٦٣,٠٣٦,٥٧٨	٣٠٨,٨٩٥,٧٦٨
<b>٢,٠٦٩,٩٥٢,٨٨٨</b>	<b>٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩</b>

بيان المبيعات الجغرافية  
المملكة العربية السعودية  
دول أخرى

## ٦-الإيرادات

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)
٢,٨٥٦,٥٥٧,٦٠٨	١,٨٢٢,٨٦٩,٧٥٠
١٨٦,٢٥٧,٩٢٦	١٥٢,٣٣٨,٨٧٩
٥١,٨٠١,٠٤٥	٥٦,٧٤٥,١١٣
١,٤٠٩,٤٦٥	٥٢٩,٧١٧
<b>٢,٠٩٦,٠٢٦,٠٤٤</b>	<b>٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩</b>

إيرادات ألبان وأغذية  
إيرادات منتجات زراعية  
مبيعات عجول  
إيرادات أخرى

تتمثل المصادر الرئيسية لإيرادات الشركة من العقود المبرمة مع العملاء في إيرادات منتجات الألبان والأغذية والإيرادات من المنتجات الزراعية ومبيعات العجول وبعض الإيرادات الأخرى. يتم نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل بمجرد تسليمها إليه وإقراره بذلك.

## ٧-تكلفة المبيعات

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)
٩٠٠,٥١٥,٢٨٦	٨٥٥,١٢٨,٤٦٢
(٥٨,٢٥٣,٤٩٦)	(٥٧,٥٧٦,٠٤٠)
٨٤٢,٢٦١,٧٩٠	٧٩٧,٥٥٢,٤٢٢
١٨٩,١٢٣,٩٩١	١٨٧,٧٩٦,٣٩٩
٢٢٤,١١١,٧٥٠	٢٥١,٠٠٢,٤٨٠
٢٣,٦٩٢,٠٨٠	٩,٦٢٣,٧٨٩
١٥,٩٢٧,٢٨٧	١٩,٢٩٩,٤٥١
٥,٩٧٣,٠٣٣	٨,١٥٩,٨٢٦
٤,٨٢٤,٨٢٢	٥,٥٢٦,٠٠٤
١,٢٩٨,٠٧٧	٢,٤٩٤,٣٠٢
٨٣٣,٣٥٦	٢,٦٨٥,٦٧٦
(٤,٢٨١,٧٨٠)	(٣١٥,٥٠٠)
١٧,١٨٢,٦٣٩	١٧,٥٧٤,٨٧٦
<b>٢,٣٢٠,٩٤٦,٠٤٤</b>	<b>١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥</b>

تكلفة المواد \*  
إعانات حكومية \*\*  
مزاي الموظفين  
الاستهلاك \*\*\*  
رسوم ومصروفات حكومية  
مصروفات الصيانة والإصلاح  
مصروفات الإيجارات والاستشارات  
مصروفات تأمين معدات وممتلكات  
رسوم خدمات واتصالات  
الإطفاء  
مخصص مخزون مواد راكدة (٢٢)  
مصروفات أخرى

\* تم إعادة تصنيف المواد المستهلكة في العام السابق بما يتماشى مع تصنيف السنة الحالية  
\*\* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة لإستيراد بعض بنود الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية خصماً من تكلفة المواد.

\*\*\* الاستهلاك (صافي) بعد خصم المحقق من الأرباح المؤجلة نتيجة استهلاك وخفض قيمة الأصول والممتلكات الممنوحة للشركة من قبل الحكومة كم في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م مبلغ وقدره (١,٢ مليون ريال سعودي).  
٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (٢,٤ مليون ريال سعودي).

## ٨- مصروفات البيع والتسويق

رواتب ومزايا موظفين
مصروفات تسويقية
مصروفات مواد وصيانة
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
رسوم ومصروفات حكومية
رسوم خدمات واتصالات
مصروفات إيجارات
مصروفات تأمين معدات وممتلكات
الاطفاعات
مصروفات أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
٢٢٦,٥٣٢,٦٩١	٢٣٣,١٥٣,٥٩٩
١٢٨,٨٥٠,٣٥٧	١٣٥,٨١٩,٩٦٢
٤٧,٨٢٤,٩٩٠	٤٢,٧٢٣,٩٩٠
٤١,٩٢٩,٣٦١	٧٠,٥٨١,٨٦٦
٢٩,٧٠٤,٤٠٤	١٥,٥١٢,٢٨٤
١٦,٥٣٦,٧٣٣	١٦,٩٤٨,١٣١
١٦,٨٦١,٩٥٠	١٣,٥٥٨,٦٧٩
٤,٤٠٣,٦٠٤	٤,٠٤٤,٧٨٢
٣٢٢,٩٣٩	٧٤,١٩٧
١٢,٦١٠,٦٣٠	١٥,٨٨٦,٦٩٤
<b>٥٢٥,٥٧٧,٦٥٩</b>	<b>٥٤٨,٣٠٤,١٨٤</b>

## ٩- مصروفات عمومية وإدارية

رواتب ومزايا موظفين
دراسات واستشارات
مصروفات تقنية المعلومات
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
الاطفاعات
رسوم ومصروفات حكومية
رسوم خدمات واتصالات
مصروفات إيجارات
مصروفات تأمين معدات وممتلكات
مصروفات أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
٨٠,١٧٤,٠٧٨	٧٤,٦٠٧,٥٣٣
١٥,٤٩٩,٨٧٦	٨,٢٨٨,١٠٧
٧,٠٧٥,٩١٤	٤,٠٩٢,٨٣٩
٢,٣٩٢,٦٧٨	٣,٨٧٢,٠٨٩
٢,١٩٨,٦٨٠	١,٨٧٧,٩٠٩
١,٢٢٢,٤٥٤	٩٩٧,٢٩٠
١,٤٣١,٢٥٨	١,١٢٧,١٨٨
٢٠٤,٦٢٦	٢٧٣,٤٢١
١٣٤,٦١٩	٢٣٨,٥٠١
٨,٦٩٨,٩٦٢	٤,٧٩٧,٤٦١
<b>١٢٩,٠٣٣,١٤٥</b>	<b>١٠٠,١٧٢,٣٣٨</b>

## ١٠- إيرادات أخرى صافية

منتجات ثانوية
المحقق من الأرباح المؤجلة لانخفاض الأصول (إيضاح ١٣)
مبيعات خردة
أرباح من استثمارات في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة
أرباح من بيع استثمارات متاحة للبيع
أرباح من استثمارات متاحة للبيع
خسائر إعادة تقييم عملات أجنبية
خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية (صافي)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
٢٠,٧٨٢,٠٦٦	٢١,٠٧٤,٨٢٦
٧,٨٨٧,٩٣٢	-
١,٢٤٢,٥٨٤	٩٧٢,٥٢٣
٣٠٠,٠٠٠	-
-	٢٢,٠٠٠,٠٠٠
-	٣٦٠,٠٠٠
(٥,٩٥٣,٥١١)	(١,٢٥٥,٣٢١)
(٢٣,١٠٠,١٤٩)	(٢٧,٦٠٥,٩١٧)
<b>١,١٥٨,٩٢٢</b>	<b>١٥,٥٤٦,١١١</b>

## ١١- تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية

تكلفة تمويل قروض مرابحة

## ١٢- ربحية السهم

الربح العائد لمساهمي الشركة (ريال سعودي)  
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (سهم)  
ربحية السهم (ريال/سهم)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
٦٧,٥٩٨,٦٢٠	٥٩,٩١٧,٥٠١
٦٧,٥٩٨,٦٢٠	٥٩,٩١٧,٥٠١

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
١,٧٤١,٤٤٠	٣٩,٩٤١,٤٢١
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠
٠,٠٠٢	٠,٤٧

## ١٣ – ممتلكات وآلات ومعدات

البيان	أراضي	مباني خرسانية	مباني جاهز	مباني معدنية وإبار	الآت ومعدات	ذرائع وصوامع	آليات زراعية	وسائل نقل	عدد وادوات	آاث ومعدات مكتبية	أشجار مثمرة	تجسيان في مباني مؤجرة	قطر غير رئيسية	إجمالي
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
تكلفة														
١ يناير ٢٠١٧ م	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	٥٢٨,٥٩٦,٧٥٠	٤٣٣,٤٧٨,٨٠٥	٤٣٢,٦٢٥,٥٢١	١,٧٤٠,٨٣٨,٦٣٧	٦٩,٨٣٧,٤٠٧	٢١٨,٤٧٦,٥٢٦	٣٨٣,١٦٣,٨٢٥	٣١٨,٢٠٨,٩٨٦	١٥١,٩٥٦,٢٢١	٥٠,٥١١,٠٤٥	١,٢٤٧,٢٧٦	٥١٣,٤٢٢	٤,٥١٢,٤٥٠,٤٣٤
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	-	٤١,٧٢٩,٠٤٥	١,٩١٥,٣٩٢	٣٧,٩١١,٨٠٠	١٧٧,٥٣٢,٠٧٤	٣,٨٥٨,٠٥٥	٦,٦١٤,٧٦٥	١,٠٠٠,٧٨٠,٧	٢٨,٦٢٥,٩٥٧	٨,٠٩٦,٦٦٦	١٦,٥٥٢,١٩٧	٣,٣٦٥,٥١٤	٨١٦,٧٤٠	٣٤٢,٠٥٧,٥١٢
الاستخدامات ( )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	٥٧٥,٣٢٥,٧٩٥	٤٣٥,٣٩٤,١٩٧	٤٧٠,٥٣٧,٣٢١	١,٩١١,٦٩١,٤٠٧	٧٣,٤٧٨,١١٢	٢٢٠,٠٩٤,٢٤٢	٣٥٧,٨٤٨,٦١٨	٣٢٦,٢٢٢,٤٢٥	١٥٩,٥٠٠,١٢٣	٦٥,٦٦٧,٢٣٠	٤,٦٠٣,٧٩٠	١,٣٣٠,١٦٢	٤,٨٠٥,٠٣٦,١٣٥
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	-	١٠,٩٨١,٣٠١	٣,٧٦٣,٦٠٥	٥,٢٤٥,٦٧٨	٤٢,٧٨٤,١٠٣	١,٠٠١,٤٢٩	٢,٩٨٩,٦٦٠	٢,١٢٣,٦٤٠	٢,٤١٧,٦٨٨	٤,١١٠,٥٣٢	٢٥,٧٤٩,٠٣٠	-	-	١٠٩,١٦٤,٦٦٦
الاستخدامات ( )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	٥٨٦,٣٠٧,٠٩٦	٤٣٩,١٥٧,٨٠٢	٤٧٥,٧٨٢,٩٩٩	١,٩٠٧,٤٢٥,٢٢٩	٧٤,٣٩٠,٧٤١	٢٢٢,٠٩٤,٩٤٦	٣٥٧,٨٤٨,٦١٨	٣٢٦,٢٢٢,٤٢٥	١٥٩,٥٠٠,١٢٣	٩١,٤١٦,٢٦٠	٤,٦٠٣,٧٩٠	١,٣٣٠,١٦٢	٤,٨٢٧,٧٣٤,٨٨٤
مجموع الاستهلاكات و الانخفاض في قيمة الأصول														
في ١ يناير ٢٠١٧ م	-	١٠٠,٧٢١,١٥٢	١٠٠,٧٢١,١٥٢	٢٢٢,٨٣٩,٥٥٥	٩٠٩,٥٣٦,٧٨٥	٥٨,٥٧٨,٨٦٩	١٤٩,٧٢٩,٧٨٥	٢٥٥,٥٣١,٥٧٨	٢٠٣,٤٨٠,١٧٨	١٠٧,٨٣٣,٤٨٩	٦,٥٠٧,١٦٢	-	-	٢,٢٢٦,٣٥٩,٦٢٢
الاستهلاك خلال السنة (+)	-	١٠,٩١٣,٥٣١	٢٨,٠٣٦,٧٤٩	١٢,٤٩٨,١٢٧	١٠٩,٤٩١,٧٧٦	٢,٧٤٦,٩٣٦	١٨,٨٢٥,٦٨٠	٣٧,٤١٢,١٢٨	٣٨,٩٧٠,٦٩٠	١٤,٨٤٥,٢٣٤	١٤,٢٨٥,١٦٠	٣,٠٨٠,٢٢٥	-	٢٩٣,١٠٨,٦٣٦
الاستخدامات / إعادة التصنيف ( )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	-	١١٧,٧٠٤,٠١٩	١٢٨,٧٥٧,٩٠١	٢٣٥,٣٣٧,٦٨٨	١,٠١٩,٠٢٨,٥٦١	٦١,٣٢٥,٨٠٥	١٦٤,٣٩٣,٦٦٨	٢٦٤,٠٤٣,٧٠٦	٢٤٢,٤٥٠,٨٦٨	١٢٤,٣٣٥,١٧٨	١٩,٨١٦,٦٢٧	١٩,٨٠٠,٢٢٥	-	٢,٥١٩,٣٨٠,٢٦٤
الاستهلاك خلال السنة (+)	-	١١,١٣٦,٦١٢	٢٩,٣٧٤,٠٥٣	١٢,٢١٧,٨٤٤	١٢,٥٣٤,٢٧٤	٢,٠٧٩,٤٢٩	١١,٨٠٣,١٧٠	٢٢,٨٠٠,٦٤٤	٢٣,٨٦٩,٤٤٧	١٠,١٦٩,٠٦١	١٦,٨٤٠,٠٢٧	٨٢٧,٦٨٧	-	٢٢٧,٦٧٨,٨٦٨
الانخفاض في قيمة الأصول	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الاستخدامات / إعادة التصنيف ( )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	-	١٢٨,٨٤٠,٦٣١	١٤٨,١٣١,٨٥٤	٢٤٧,٦٦٢,٦٥٢	١,٠٣١,٠٦٣,٧٤٥	٧٣,٤٦٧,١٧٤	١٧٦,٣٩٦,٨٤٦	٢٨٠,٦٥٣,٧٧٨	٢٦٦,٢٦٠,٨٧٥	١٤٠,٦٧٤,٢٣٨	٣٦,٦٥٦,٦٩٤	٢٠,٨٨٠,٢٢٥	-	٢,٧٤٦,٨٧٠,١٠٠
صافي القيمة الدفترية														
٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	٤٢٧,٦٦٢,٦٥٢	٤٣٣,٦٦٧,٧٧٦	٤٣٣,٠٩٢,٥٠٩	١,٩٠٧,٤٢٥,٢٢٩	٦٩,٨٣٧,٤٠٧	٢١٨,٤٧٦,٥٢٦	٣٨٣,١٦٣,٨٢٥	٣١٨,٢٠٨,٩٨٦	١٥١,٩٥٦,٢٢١	٥٠,٥١١,٠٤٥	١,٢٤٧,٢٧٦	٥١٣,٤٢٢	٤,٥١٢,٤٥٠,٤٣٤
٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	٥٥٧,٤٣٩,٤٦٥	٤٤٠,٠٨١,١٧٦	٤٧٥,٨٣٣,١١٩	١,٩٠٧,٤٢٥,٢٢٩	٧٤,٣٩٠,٧٤١	٢٢٢,٠٩٤,٩٤٦	٣٥٧,٨٤٨,٦١٨	٣٢٦,٢٢٢,٤٢٥	١٥٩,٥٠٠,١٢٣	٩١,٤١٦,٢٦٠	٤,٦٠٣,٧٩٠	١,٣٣٠,١٦٢	٤,٨٢٧,٧٣٤,٨٨٤

تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسعة مشروع أشجار الزيتون المكثف ومعايير الزيتون والسمسم في الجوف بضمان الأصول الثابتة لمركز السليم بما فيه ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات وبعض السيارات والآلات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت صافي قيمتها الدفترية ٨٤.٨ مليون ريال سعودي كما فيه ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م: ٥١,٤ مليون ريال سعودي). (إيضاح ٢٧).

بلغت صافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات كما فيه ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م مبلغ ٢,١٤ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م: ٢,٣١ مليار ريال سعودي). قامت الشركة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م بإضافة ممتلكات وآلات ومعدات بمبلغ ١٠٩ مليون ريال سعودي.

### ١٣ – ممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)

### ١٣ – ا الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات الخاصة بالقطاع الزراعي

أصدر مجلس الوزراء بتاريخ ٢٥ صفر ١٤٣٧ هـ (الموافق ٧ ديسمبر ٢٠١٥ م) قراراً بوقف زراعة الأعلاف الخضراء للأراضي التي تزيد مساحتها عن ٥٠ هكتار. التزمت الشركة بقرار المجلس الوزاري (٦٦) و أوقفت الشركة إنتاج العلف الأخضر بالكامل داخل المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢٥ صفر ١٤٤٠ (الموافق ٣ نوفمبر ٢٠١٨ م) قامت الشركة بتقييم قيمة الاستخدام للأصول المتعلقة بالقطاع الزراعي الذي أظهر خسائر انخفاض في قيمة الأصول بقيمة ٥٢,٧ مليون ريال سعودي. تم تحميل خسائر الانخفاض في القيمة في قائمة الربح والخسارة. كما تم الاعتراف بالإيرادات المؤجلة والمتعلقة بهذه الأصول والتي تمثلت في المنح الحكومية في قائمة الربح والخسارة بقيمة ٧,٨ مليون ريال سعودي. وبالتالي تم تسجيل خسائر الانخفاض في القيمة بصافي مبلغ ٤٤,٩ مليون ريال سعودي.

### ١٣ – رسملة تكاليف الاقتراض

بلغت قيمة تكاليف الاقتراض المرسملة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م مبلغ ١٤,٣ مليون ريال سعودي – (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م: مبلغ ١٣,٥ مليون ريال سعودي)، وكان المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة كما فيه ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م هو ٤,٠٧٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م ٣,٥٢٪)، وهو متوسط معدل الفائدة الفعلية للاقتراض المحدد خلال السنة ٢٠١٨ م.

### ١٣ – رسملة تكاليف الاقتراض

بلغت قيمة تكاليف الاقتراض المرسملة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م مبلغ ١٤,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م: مبلغ ١٣,٥ مليون ريال سعودي)، وكان المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف الاقتراض المؤهلة للرسملة هو ٤,٠٧٪، وهو متوسط معدل الفائدة الفعلية للاقتراض المحدد خلال السنة ٢٠١٨ م.

### ١٣ – الأراضي والمباني

الأمر التالية معلقة فيما يتعلق بالأراضي التي تحتفظ بها الشركة في تاريخ التقرير.

#### أ- الأراضي الخاضعة لسيطرة الشركة ولكن في انتظار نقل الملكية القانونية:

ووفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤١٠ هـ تتضمن الأراضي أرض منووحة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما فيه ٢٠١٨ م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أرض تم إحياؤها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وفقاً للمرسوم الملكي ، فإن الشركة لديها إعفاء من شروط منح الأراضي مثل شرط المساحة الواجب احياؤها وشروط الوقت الذي يجب أن تحده في الأرض، وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي ولم يتم البت فيه من قبل الدولة حتى الآن وعلية الرغم من ذلك فإن الشركة تحوز على الملكية الحقيقية ولها القدرة على الاستفادة من تلك الأراضي و لذلك فإنها تعترف بتلك الأراضي ضمن أصولها. تقدمت الشركة بطلبات نقل ملكية تلك الأراضي ولم يتم البت حتى الآن في هذه الطلبات المقدمة. حضرت إدارة الشركة اجتماعاً بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠١٧ م بناء على دعوة تلقفتها من وكالة الأراضي والمساحة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بحضور المكتب الاستشاري المكلف بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة. وأوضحت الشركة أنه تم خلال الاجتماع عرض نتائج مشروع الرفع المساحي الذي قام به المكتب الهندسي لمواقع الشركة، مضيغة أنه تم الإيضاح عن الكيفية التي سيتم فيها حساب المساحات المحيطة التي ستملك للشركة، وبينت أنها طلبت في نهاية الاجتماع الحصول على مهلة ليتم العرض بمجريات هذا الاجتماع على اللجنة التنفيذية التابعة لمجلس الإدارة. وبعد عرض الأمر على مجلس إدارة الشركة من قبل اللجنة التنفيذية والتي أوصت بإرسال خطاب رسمي إلى الوزارة حول وجهة نظره بخصوص نتائج مشروع الرفع المساحي حيث وافق مجلس إدارة الشركة على توصية اللجنة التنفيذية ، و بالتالي فإن الشركة في انتظار الرد على خطابه، وسيتم الإعلان عن أي أثر مالي – إن وجد – بعد إقرار مخرجات الرفع المساحي النهائية للأراضي المسلمة للشركة والالتهاء من الإجراءات اللازمة. ويجدر بالذكر أن الشركة معفاة من شرطية المساحة والوقت الخاص بالمنح الحكومية ولذا فإن الإدارة على ثقة أن ملكية هذه الأراضي ستنتقل إلى الشركة خلال مدة من الوقت وتؤكد الشركة أنها تسيطر على المنافع الخاصة بتلك الأراضي ولذا تم إضافة قيمة تلك الأراضي بقوائمها المالية.

#### ب- الأراضي المستقطعة بواسطة شركة أرامكو السعودية:

سبق وأن قامت شركة نادك برفع قضية على شركة أرامكو السعودية أمام المحكمة العامة بالخبر لمطالبة شركة أرامكو برفع يدها عن الأرض المستقطعة في مشروع نادك في حرض. وقد صدر فيها حكماً نهائياً من محكمة التمييز في تاريخ ١٦/١١/١٤٣١ هـ الموافق ٢٤/١٠/٢٠١٠ م وجاء مؤيداً للحكم الابتدائي الصادر من المحكمة العامة بالخبر والقاضي برفع يد أرامكو عن الأرض المستقطعة. ويشار إلى أن شركة أرامكو قد تقدمت بشكوى ضد شركة نادك أمام المقام السامي بعد صدور حكم محكمة التمييز بخصوص هذا الموضوع، وتم تشكيل لجنة بموجب الأمر السامي رقم ٢٥٤ وتاريخ ١٨/١٠/١٤٣٥ هـ لدراسة الشكوى المقدمة من شركة أرامكو السعودية ضد شركة نادك والرفع للمقام السامي بما يتم التوصل إليه. ولم يتم البت في هذا الموضوع حتى هذا التاريخ.

## ١٤ – أصول حيوية

تتكون الأصول الحيوية للشركة من كل من قطيع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة وتشتمل الأبقار غير المنتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل وعند التحقق من قدرة الأبقار الغير منتجة على إنتاج الحليب الخام يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. أن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافي نقل الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م.

البيان	الأبقار (ريال سعودي)	العجلات (ريال سعودي)	إجمالي (ريال سعودي)
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	٣٣٩,٤٤٩,٧٠٢	١٨٧,٨٦٠,٠٩٣	٥٢٧,٣٠٩,٧٩٥
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل ( )	١١٠,٦٤٧,٠٤١	١٣٤,٨٣٤,٧٤٩	٢٤٥,٤٨١,٧٩٠
الاستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل ( )	(١٠٢,٤٤٤,٥٢١)	(١١٠,٦٤٧,٠٤١)	(٢١٣,٠٩١,٥٦٢)
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣٤٧,٦٥٢,٢٢٢	٢١٢,٠٤٧,٨٠١	٥٥٩,٧٠٠,٠٢٣
مجموع الاستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	٧٥,٩٨١,٧٤٤	-	٧٥,٩٨١,٧٤٤
الاستهلاك للسنة ( )	٣٣,٥٦٨,١٧٧	-	٣٣,٥٦٨,١٧٧
مجموع الاستهلاك المستبعد ( )	(٣٢,٢٢٢,٨٧٩)	-	(٣٢,٢٢٢,٨٧٩)
مجموع الاستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٧٧,٣٢٧,٠٤٢	-	٧٧,٣٢٧,٠٤٢
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٢٧٠,٣٢٥,١٨٠	٢١٢,٠٤٧,٨٠١	٤٨٢,٣٧٢,٩٨١
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣٤٧,٦٥٢,٢٢٢	٢١٢,٠٤٧,٨٠١	٥٥٩,٧٠٠,٠٢٣
إضافات نتيجة الولادات أو التحويل ( )	١٢٤,٠٤٣,٥٩١	١٤٩,٣٢٩,٨٦٧	٢٧٣,٣٧٣,٤٥٨
الاستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة أو التحويل ( )	(١١٦,٠٢٣,٩٣٧)	(١٢٤,٠٤٣,٥٩٠)	(٢٤٠,٠٦٧,٥٢٧)
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣٥٥,٦٧١,٨٧٦	٢٣٧,٣٣٤,٠٧٨	٥٩٣,٠٠٥,٩٥٤
مجموع الاستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٧٧,٣٢٧,٠٤٢	-	٧٧,٣٢٧,٠٤٢
الاستهلاك للسنة ( )	٤١,٨٧٥,٧٩٥	-	٤١,٨٧٥,٧٩٥
مجموع الاستهلاك المستبعد ( )	(٤٠,٤٩١,٢٨٥)	-	(٤٠,٤٩١,٢٨٥)
مجموع الاستهلاك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٧٨,٧١١,٥٥٢	-	٧٨,٧١١,٥٥٢
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٢٧٦,٩٦٠,٣٢٤	٢٣٧,٣٣٤,٠٧٨	٥١٤,٢٩٤,٤٠٢

## ١٥ – أصول غير ملموسة

برامج وتقنيات (ريال سعودي)	رخص برامج (ريال سعودي)	اجمالي (ريال سعودي)
١٣,٢٣٧,٥٣٤	٦,١٢٦,٣٨٣	١٩,٣٦٣,٩١٧
الإضافات - ٢٠١٧ م	٤١٢,٠١٩	٦,٠١٢,٤٤٧
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	١٨,٨٣٧,٩٦٢	٢٥,٣٧٦,٣٦٤
الإضافات خلال السنة ٢٠١٨	١,١٥٠,١٦٤	١,٣٢٩,٤٥٠
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	١٩,٩٨٨,١٢٦	٢٦,٧٠٥,٨١٤
الإطفاءات		
المجموع كما في ١ يناير ٢٠١٧ م	١١,٧٨٢,٩٣٥	١٣,٥٠٥,٦٣٠
الإطفاءات للسنة - ٢٠١٧ م	٨١٩,٦٢٧	٢,٣٠٤,٢٩٤
المجموع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	١٢,٦٠٢,٥٦٢	١٥,٨٠٩,٩٢٤
الإطفاءات للسنة - ٢٠١٨ م	١,٣٩٦,٩٧٦	٢,٨٩٢,١٩٤
المجموع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	١٣,٩٩٩,٥٣٨	١٨,٧٠٢,١١٨
القيمة الدفترية		
القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٦,٢٣٥,٤٠٠	٣,٣٣١,٠٤٠
القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٥,٩٨٨,٥٨٨	٢,٠١٥,١٠٨

## ١٦ – أصول حيوية

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	أغلاف بمشروع السودان محاويل سنوية الإجمالي
٤,٨١٩,٥٢٠	١٤,٦٢٨,١٦٢	
٣٧,٢٦٣,٦٩٠	٢٠,٠٧٠,٧٤٥	
٤٢,٠٨٣,٢١٠	٣٤,٦٩٨,٩٠٧	

## ١٧ – استثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الآخر

نسبة المساهمة في رأس المال	التكلفة التاريخية	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م استثمارات متاحة للبيع*	التغير في القيمة العادلة ٢٠١٨ م	التغير في القيمة العادلة ٢٠١٧ م
		(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	٤,١٢٨,٠٠٠	٢,٣٨٠,٠٠٠	٢,٦٧٠,٠٠٠	(١,٩٢٢,٠٠٠)	١٣,٩٩%
الشركة المتحدة لمزارع الألبان	٦٠٠,٠٠٠	٥,٨٦٩,٠٠٠	١,٦٥٤,٠٠٠	٤,٢١٥,٠٠٠	٨,٢٦%
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	-	٧,٣%
<b>إجمالي الجزء الغير متداول</b>	<b>٥,٢٢٨,٠٠٠</b>	<b>٨,٧٤٩,٠٠٠</b>	<b>٤,٨٢٤,٠٠٠</b>	<b>٣,٩٢٥,٠٠٠</b>	
مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الآخر	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	-	
<b>صافي الجزء الغير متداول</b>	<b>٤,٧٢٨,٠٠٠</b>	<b>٨,٢٤٩,٠٠٠</b>	<b>٤,٣٢٤,٠٠٠</b>	<b>٣,٩٢٥,٠٠٠</b>	
<b>إجمالي</b>	<b>٤,٧٢٨,٠٠٠</b>	<b>٨,٢٤٩,٠٠٠</b>	<b>٤,٣٢٤,٠٠٠</b>	<b>٣,٩٢٥,٠٠٠</b>	

يتمثل مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الإستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية. \* الاستثمارات في حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل كانت تصنف على أنها استثمارات متاحة للبيع في ١٣ ديسمبر ٢٠١٧ م وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٣٩).

## ١٨ – مشاريع تحت التنفيذ

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
١٩٤,٨١٠,٠٧٢	٢١٠,٠٧١,٨١٠

تشمل مشاريع تحت التنفيذ تكلفة الآلات والمعدات والتكاليف الأخرى التي تُعزى مباشرة إلى تطوير وإعداد الأراضي الموجودة في السودان لتوظيفها في الغرض المقصود منه لأغراض زراعية. بلغت القيمة المتراكمة للتكاليف المنسوبة مباشرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ مبلغ ٥٤,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧: مبلغ ٤٢,٤ مليون ريال سعودي).

في عام ٢٠١١، استأجرت الشركة قطعة أرض تبلغ مساحتها ٦٠,٠٠٠ فدان من الأراضي من الحكومة السودانية لتطويرها بغرض إنتاج العلف الأخضر. وقد أحييت الشركة مساحة قدرها ٧,٠٠٠ فدان، لا تزال المساحة التي تم إحيائها قيد التطوير ولم تصل بعد للهدف الذي من أجله تم إحيائها. وفقاً لذلك، يتم رسملة تكلفة تطوير الأراضي تحت بند مشاريع تحت التنفيذ ناقصاً أي دخل عرضي ناتج عن بيع المنتجات الزراعية خلال فترة تطوير الأراضي. بمجرد وصول الأرض إلى مرحلة الإنتاج الأمثل، سيتم إطفاء تلك المصروفات.

## ١٩ – المخزون

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
مواد وخامات	٣٣٥,٨٤١,٨٠٩
قطع غيار	٨٠,١٧٨,٠٨٣
مخزون منتجات زراعية	٧١,٦٩٩,٤٦١
مخزون إنتاج تام الصنع	٦٩,٥٢٩,٠٥٨
مخزون منتجات حيوانية	٩,٤١٣,٩١٩
وقود وقوم محركة	٨,١٩٧,٦٩٠
<b>إجمالي المخزون</b>	<b>٥٧٤,٨٦٠,٠٢٠</b>
<b>مخصص الانخفاض في قيمة المخزون</b>	<b>(١٦,٧٤٣,٠٥٣)</b>
<b>صافي المخزون</b>	<b>٥٥٨,١١٦,٩٦٧</b>
<b>حركة مخصص مخزون بطيء الحركة</b>	<b>٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)</b>
الرصيد في بداية السنة	٢١,٠٢٤,٨٣٤
المكون خلال السنة	(٤,٢٨١,٧٨١)
الرصيد في نهاية السنة	١٦,٧٤٣,٠٥٣

## ٢٠ – أصول حيوية مقتناه بغرض البيع

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
٢٢,٠٢٦,٠٩٠	٢٢,٥٢٥,١٣٠

## ٢١ – مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
٢٩٤,٢٢٢,٢٧٠	١٩٦,١٩٠,٥٧٣
٧٤,٤٣٣,٦٣١	٥٢,٤٥٧,٥١٥
٥٤,٤٦٣,٤٧٩	٨٧,٠٨٧,٠٨٨
٣١,٩٠٣,٦٤٧	٣٠,٩٤٤,٣٣٦
٣٠٠,٠٠٠	-
١٢,٠٠٦,٤٩٩	٢٢١,٢١٢
٤٦٧,٣٢٩,٥٢٦	٣٦٦,٩٠٠,٧٢٤
(٣٢,٢٣٦,٢٨٦)	(٢٥,٥٥٦,٥٢٧)
<b>٤٣٥,٠٩٣,٢٤٠</b>	<b>٣٤١,٣٤٤,١٩٧</b>

مخصص الانخفاض في الذمم المدينة

\* تم تصنيف المدينون التجاريون المفصح عنهم عاليه كأصول مالية تم قياسها بالتكلفة المضافة.

\*\* تتمثل الإعانات الحكومية المستحقة في قيمة الاعانات التي لم تصرف بعد من الجهات الحكومية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م.

## ٢١ – مدينون تجاريون ومصروفات مدفوعة مقدماً وأرصدة مدينة أخرى (تتمة)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
٢,٤٠٤,٢٨٦	٢,٧١٢,٥٣٧

\* مصروفات مدفوعة مقدماً – أصول غير متداولة

\* تمثل المصروفات المدفوعة مقدماً ضمن الأصول الغير متداولة قيمة الايجارات المدفوعة مقدماً لمركز توزيع الشركة بالبحرين.

## حركة مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
الرصيد في بداية السنة	٢٥,٠٢٥,٩٦٢
خسائر الانخفاض المحملة على قائمة الربح أو الخسارة خلال السنة	١,٦٧٩,٧٥٩
إعادة تصنيف (مخصصات أخرى)	-
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>٢٦,٧٠٥,٧٢١</b>

## ٢٢ – نقد وأرصدة لدى البنوك

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)
أرصدة نقدية لدى البنوك	٣١,٢٨٤,٨٠٥
نقد بالصندوق	٣,٩٣٤,٦٧٢
	٣٦,٢١٩,٤٧٧

## ٢٣ – رأس المال

٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م عدد الأسهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م عدد الأسهم
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠

الأسهم المصرح بها

## حركة الأسهم الصادرة والممنوحة كجزء من توزيعات الأرباح

السهم	القيمة (ريال سعودي)
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠

بلغ رأس مال الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م ما قيمته ٨٤٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م ٨٤٧ مليون ريال سعودي يتكون من ٨٤,٧ مليون سهم مدفوعة بالكامل ومصدرة بقيمة ١٠ ريال سعودي لكل سهم).

## ٢٤ – الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي لقانون الشركات في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للشركة، يُحول ١٠٪ من صافي أرباح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأسمال الشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

## ٢٥ – دائنوا توزيعات أرباح

الجدول أدناه يوضح حركة دائنوا توزيعات الأرباح

رصيد ١ يناير – ٢٠١٧ م التوزيعات المدفوعة خلال العام ٢٠١٧ م	(ريال سعودي)
٣٣,٨٥٦,٦٨٩	(١٤,٤١٧)
رصيد ٣١ – ديسمبر ٢٠١٧ م	٣٣,٨٤٢,٢٧٢
التوزيعات المدفوعة خلال العام ٢٠١٨ م	(٢٢٤,١٥٧)
رصيد ٣١ – ديسمبر ٢٠١٨ م	٣٣,٦١٨,١١٥



## ٢٩ - صافي التزامات المنافع المحددة للموظفين

## ٢٩ - ا التزامات مزايا الموظفين

تقوم المنشأة بتشغيل خطة استحقاقات محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع قانون العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ويحسب مبلغ الاستحقاق حسب قوانين العمل بالمملكة ويستند ذلك إلى سنوات الخدمة والراتب في تاريخ المغادرة. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات. ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، ولذلك اختارت الشركة الوفاء بدفع المزايا عند استحقاقها. تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الأثمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩). وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وبصورة منفصلة، عن الالتزامات المتعلقة بتكلفة الاستحقاق في المستقبل. وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية. عندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها يتم إدراج ذلك التغير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية للالتزام المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للمنشأة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
١٦٦,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	التزامات الاستحقاقات المحددة في بداية السنة
٢٠,٨٨٤,٢١٢	٣٠,٥٩٥,١٦٧	تكلفة الخدمة الحالية
٥,٩٢٣,٣٣٠	٥,٨٤٠,٦٦٨	تكلفة الفائدة
(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	(٢٣,٢٢٤,٣٢٨)	الفوائد المدفوعة
٣٩,٣٥٦	(١٥,٢٦٩,٤٨٨)	(الأرباح) / الخسائر الاكتوارية في الإيرادات الشاملة الأخرى
١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	١٦٤,٨١٨,٢٦١	التزامات الاستحقاقات المحددة في نهاية السنة

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديل قائمة الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م وفقاً للدراسة الاكتوارية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٢٠,٨٨٤,٢١٢	١٩,٥٥٥,٤٢٤	تكلفة الخدمة الحالية
٥,٩٢٣,٣٣٠	٥,٨٤٠,٦٦٨	تكلفة الفائدة
(٣,٧٩٩,٤٣١)	١١,٠٣٩,٧٤٣	تسويات للالتزامات الموظفين
٢٣,٠٠٨,١١١	٣٦,٤٣٥,٨٣٥	المصروفات المحملة على قائمة الربح أو الخسارة للسنة

تتكون الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بخطة مزايا الموظفين للسنوات ٢٠١٧ م ٢٠١٨ م من البنود التالية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
١,٩٨٤,٠١٤	(٤,٠٢٦,٨٠٨)	(الأرباح) / الخسائر الاكتوارية الناجمة عن التغيرات في الافتراضات المالية
(١,٩٤٤,٦٥٨)	(١١,٢٤٢,٦٨٠)	(الأرباح) / الاكتوارية الناجمة عن خبرة المسؤولية
٣٩,٣٥٦	(١٥,٢٦٩,٤٨٨)	إجمالي (الأرباح) / الشاملة الأخرى

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المزايا المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
%	%	
٣,٥	٤,٣١	نسبة الخصم
٥	٥	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر: النسبة	العمر: النسبة	الانسحاب
%١٢,٥:٢٠	%١٢,٥:٢٠	(متوسط النسبة)
%٨,٠:٣٠	%٨,٠:٣٠	
%٤,٠:٤٠	%٤,٠:٤٠	
%١,٥:٥٠	%١,٥:٥٠	

## ٣٠ - الدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٣٠٦,٧١٣,٠٥٧	٣١٢,٧٧٩,٤٨٢	دائنون تجاريون
٤٨,٠١٦,٩٧٧	٦٣,٢٦٢,٦٢٧	مصروفات مستحقة
٣٥,٢٣٧,٦٢٠	٤٩,٠١٢,٩٤٩	مستحقات موظفين، ومكافأة مستحقة
٤,٣٩٤,٢٧٣	٨,٧٢٩,٨٧٤	دائنون تجاريون ذو علاقة
٣,٢٠٥,٦٤٤	٩٥٢,٠٨٤	مدفوعات مقدمة من عملاء
٧,٣١٨,٨٤٧	٨,٦٠٦,٨٧٦	دائنون آخرون
٤٠٤,٨٨٦,٤١٨	٤٤٢,٣٩٣,٨٩٢	الإجمالي

## ٣١ - التعهدات والالتزامات الطارئة

أبرمت الشركة بعض عقود الإيجار التشغيلية وتتراوح مدة الإيجار ما بين ٢ و ٥ سنوات. ولدى الشركة الحق بموجب بعض عقود الإيجار تمديد فترة إضافية لعمر العقود المبرمة.

وتتمثل الالتزامات المستقبلية الملتزمة بها الشركة طبقاً لهذه العقود كالتالي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
٣٨,١٥٦,٠٦٩	٥٠,٥٣٦,٤٨١	الالتزامات خلال أو أقل من سنة
١١٣,٥٤٢,٢٨٢	٦٣,٠٠٥,٨٠١	الالتزامات أعلى من سنة واحدة
١٥١,٦٩٨,٣٥١	١١٣,٥٤٢,٢٨٢	

## الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية ٢٤,٠ مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وآلات ومعدات (٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م: ٨,٥ مليون ريال سعودي)

## ٣٢- القيمة العادلة

## أدوات المالية

تم قياس الأصول والالتزامات المالية بطريقة التكلفة المضافة فيما عدا الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة. يفترض في قياس القيمة العادلة أن الأصل أو الالتزام المالي يتم تبادلهم في أسواق نشطة وعمليات منتظمة بين مشاركين في سوق منتظمة لتحويل التزام أو شراء أصل وفي حال عدم وجود سوق نشطة يتم قياس الأصل أو الالتزام في السوق التي تعظم قيمة الأصل ويؤخذ بالافتراضات التي يمكن أن يأخذها مشاركي السوق لتعظيم منافع استخدام الأصل، قامت الشركة بالاعتماد على طرق تقييم للاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل معتمده على أداء أصول مالية مشابهة في سوق نشطة مع الأخذ في الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لتعظيم المنافع من الأصل.

القيمة الدفترية للأصول والمطلوبات المالية المفصل عنها في قائمة المركز المالي لا تختلف جوهرياً عن قيمها العادلة.

الأصول المالية	القيمة الدفترية ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م			القيمة العادلة ٢٠١٨م		
	التكلفة المضافة	القيمة العادلة	الإجمالي	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث
استثمارات في حقوق ملكية الأخر	-	٨,٢٤٩	٨,٢٤٩	-	٨,٢٤٩	-
مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى	٣٦٠,٦٦٠	-	٣٦٠,٦٦٠	-	-	-
نقد وأرصدة لدى البنوك	٣٥,٢١٩	-	٣٥,٢١٩	-	-	-
<b>إجمالي الأصول المالية</b>	<b>٣٩٥,٨٧٩</b>	<b>٨,٢٤٩</b>	<b>٤٠٤,١٢٨</b>	<b>-</b>	<b>٨,٢٤٩</b>	<b>-</b>
الالتزامات المالية المالية						
دائون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	٤٤٢,٣٩٤	-	٤٤٢,٣٩٤	-	-	-
قروض	١,٨٣٤,٤٠١	-	١,٨٣٤,٤٠١	-	-	-
<b>إجمالي الالتزامات المالية</b>	<b>٢,٢٧٦,٧٩٥</b>	<b>-</b>	<b>٢,٢٧٦,٧٩٥</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

الأصول المالية	القيمة الدفترية ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م			القيمة العادلة ٢٠١٧م		
	التكلفة المضافة	القيمة العادلة	الإجمالي	المستوى الأول	المستوى الثاني	المستوى الثالث
استثمارات متاحة للبيع	-	٤,٣٢٤	٤,٣٢٤	-	٤,٣٢٤	-
مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى	٢٨٨,٨٨٦	-	٢٨٨,٨٨٦	-	-	-
نقد وأرصدة لدى البنوك	٤٠,٧٢٠	-	٤٠,٧٢٠	-	-	-
<b>إجمالي الأصول المالية</b>	<b>٣٢٩,٦٠٦</b>	<b>٤,٣٢٤</b>	<b>٣٣٣,٩٣٠</b>	<b>-</b>	<b>٤,٣٢٤</b>	<b>-</b>
الالتزامات المالية المالية						
دائون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى	٤٠٤,٨٨٦	-	٤٠٤,٨٨٦	-	-	-
قروض	٢,٠١٥,٨٧٥	-	٢,٠١٥,٨٧٥	-	-	-
<b>إجمالي الالتزامات المالية</b>	<b>٢,٤٢٠,٧٦١</b>	<b>-</b>	<b>٢,٤٢٠,٧٦١</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## ٣٣- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تتعرض الشركة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

## مخاطر الائتمان | مخاطر السيولة | مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة الشركة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أحرى في هذه القوائم المالية. ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتضمن الأدوات المالية المدرجة في المركز المالي النقد وما فيه حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والمدينين والمستحق من أطراف ذات علاقة والقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل والدائنين والمستحق إلى أطراف ذات علاقة والمصروفات المستحقة، وكذلك المطلوبات المتداولة الأخرى.

## ٣٣-١ مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل. الأصول المالية المعرضة للمخاطر موضحة كما في الجدول أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	نقد وأرصدة لدى البنوك
٤٠,٧١٩,٥٤٧	٣٥,٢١٩,٤٧٧	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
٣٤١,٣٤٤,١٩٧	٤٣٤,٧٩٣,٢٤٠	
٣٨٢,٠٦٣,٧٤٤	٤٧٠,٠١٢,٧١٧	

## الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجموع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجموع بناءً على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

تتكون الأرصدة المستحقة من المدينون التجاريون من ٧٥٪ من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، ٢٣٪ من الأرصدة المستحقة في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، ٢٪ من الأرصدة المستحقة في دول أحرى وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

الأرصدة النقدية بالبنوك ذات تصنيف إئتماني يتراوح من BBB وأعلى.

## ٣٣-٢ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع أو تحصيل قيمة الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصروفات التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، ولتحسين مستوهم توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوض خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

الأرصدة الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	التزامات تحت الطلب	التزامات أقل من ٣ شهور	التزامات أكثر من ٣ شهور وأقل من سنة	التزامات أكثر من سنة وأقل من ٥ سنوات	التزامات أكبر من ٥ سنوات	القيمة الدفترية
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	-	٨٦٥,٤٢٣,٥٤٣	٣٤٩,٩٩٥,٧٥٨	٦٤٩,٨٨٧,٤٣٩	٥٢,٤٧٦,٩٦٠	١,٩١٧,٧٧٣,٧٠٠
دائنون تجاريون	-	٣٢٠,٥٠٩,٣٥٦	-	-	-	٣٢٠,٥٠٩,٣٥٦
<b>إجمالي الالتزامات</b>	<b>-</b>	<b>١,١٨٥,٩٣٢,٨٩٩</b>	<b>٣٤٩,٩٩٥,٧٥٨</b>	<b>٦٤٩,٨٨٧,٤٣٩</b>	<b>٥٢,٤٧٦,٩٦٠</b>	<b>٢,٢٣٨,٢٨٣,٠٥٦</b>

الأرصدة الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	التزامات تحت الطلب	التزامات أقل من ٣ شهور	التزامات أكثر من ٣ شهور وأقل من سنة	التزامات أكثر من سنة وأقل من ٥ سنوات	التزامات أكبر من ٥ سنوات	القيمة الدفترية
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة وحكومية	-	٤٩٥,١٧٨,٢٨٠	٤٤٦,٨٠٣,٥٧٤	٩٠٤,٤٢١,٦٢٨	١٦٩,٤٧١,٧٨٦	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨
دائنون تجاريون	-	٣١١,١٠٧,٣٣٠	-	-	-	٣١١,١٠٧,٣٣٠
<b>الإجمالي</b>	<b>-</b>	<b>٨٠٦,٢٨٥,٦١٠</b>	<b>٤٤٦,٨٠٣,٥٧٤</b>	<b>٩٠٤,٤٢١,٦٢٨</b>	<b>١٦٩,٤٧١,٧٨٦</b>	<b>٢,٣٢٦,٩٨٢,٥٩٨</b>

## إدارة رأس المال

ينضم رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة، إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية، للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الإقراض (المديونية)، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين. وتتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين ١,٨ إلى ٢,٠ تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائنون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً للودائع النقدية، باستثناء العمليات المتوقعة.

التصنيف حسب الأهمية	٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
قروض مرابحة إسلامية وحكومية	١,٨٣٤,٤٠٠,٧٠٤	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨
دائنون تجاريون ودائنون آخرون	٤٤٢,٣٩٣,٨٩٢	٤٠٤,٨٨٦,٤١٨
إيرادات مؤجلة (منح حكومية)	٦,٧٢٦,٣٦٩	١٥,٧٧٣,٣٠١
دائنو توزيعات الأرباح	٣٣,٦١٨,١١٥	٣٣,٨٤٢,٢٧٢
التزامات مزايا الموظفين	١٦٤,٨١٨,٢٦١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢
مخصص زكاة	٣٤,٣٢٢,٧٩٧	٣١,٥٧٨,١١٦
<b>إجمالي الالتزامات الأخرى</b>	<b>٢,٥١٦,٢٨٠,١٣٨</b>	<b>٢,٦٦٨,٨٣١,٦١٧</b>
مطروحا منهم النقد والإيداعات النقدية	(٣٥,٢١٩,٤٧٧)	(٤٠,٧١٩,٥٤٧)
صافي الدين	٢,٤٨١,٠٦٠,٦٦١	٢,٦٢٨,١١٢,٠٧٠
حقوق الملكية	١,٤٤٦,٢٥٣,٢٦٠	١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢
<b>حقوق الملكية وصافي الدين</b>	<b>٣,٩٢٧,٣١٣,٩٢١</b>	<b>٤,٠٥٣,٤٢٩,٤٠٢</b>
نسبة الإقراض (المديونية)	١,٥٨	١,٥٤

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال الشركة - من بين أمور أخرى - إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والسلف التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث أنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ م.

## ٣٣-٣ مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وتؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر السوق من:

### مخاطر العملة | مخاطر أسعار العملات

#### مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	التحرك	٢٠١٧	٢٠١٨	التحرك	السعر ل ١ دولار
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	التحرك	٢٠١٧	٢٠١٨	التحرك	السعر ل ١ يورو
التحرك بالنقص ٢٠١٧ م	التحرك بالزيادة ٢٠١٧ م	التحرك بالنقص ٢٠١٨ م	التحرك بالزيادة ٢٠١٨ م	٣,٧٥١	٣,٧٥١	٣,٧٥١	%١	١,٢٧١,٤٨٣
١,٢٧١,٤٨٣	(١,٢٧١,٤٨٣)	١,٠٥٠,٠٠٠	(١,٠٥٠,٠٠٠)	٤,٤٦٢	٤,٤٦٢	٤,٤٦٢	%١	٢٣٤,٧٤٤
١٤,٥١٣	(١٤,٥١٣)	١٢,٥٠٠	(١٢,٥٠٠)	٥٠,٦١	٥٠,٦١	٥٠,٦١	%١	١٤,٥١٣
١,٥٢٠,٧٤٠	(١,٥٢٠,٧٤٠)	١,١٩٢,٥٠٠	(١,١٩٢,٥٠٠)					

تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار. وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف. بناءً على خبرتها، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار، الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

### مخاطر أسعار العملات:

مخاطر أسعار العملات هي مخاطر التقلب في أسعار العملات السائدة بالسوق والتي يكون لها أثر: على المركز المالي للشركة وتدفقاتها النقدية ويتم حساب الأعباء المالية لجملة التسهيلات البنكية وفقاً لمعدلات السوق السائدة وعمولات ثابتة ومتغيرة. إن تعرض الشركة لمخاطر أسعار العملات يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والنفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الاقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر. يعكس الجدول التالي مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة على أسعار العملات

## القوائم المالية

٣٣- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (تتمة)  
٣٣- مخاطر السوق - مخاطر أسعار العملات

التحرك	التحرك	التحرك في سعر العملات بالزيادة
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	%١	١٨,٣٤٤,٠٠٧
٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	%١	٢٠,١٥٨,٧٥٣

## ٣٤- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة الشركات والكيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الاعتيادي، تتعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة. فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	رصيد أول الفترة (دائن)	الحركة خلال العام-٢٠١٨		رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
				مدين (مبلغ التعامل)	دائن (مبلغ التعامل)	
			(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
مجموعة الطيار للسفر	عضو مجلس إدارة مشترك	تقديم خدمات السفر للشركة	١,٥٥١,٩٣١,٠٠٠	٦,٤٤٤,٨٢٧,٠٠٠	٦,٣٧٦,٥٤٧,٠٠٠	١,٤٨٣,٦٥١
شركة تكوين المتطورة للصناعات	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع مواد بلاستيكية للشركة	١١,٣٠١,٤٦٦,٠٠٠	٣١,٠٠٢,٤٧٨	٢٦,٥٧٩,٠٠٣	٦,٨٧٧,٩٩١
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع اسمدة ووقود للشركة	٢,٠٥١,٢٩٧	٤٠,٥٨٧١٧,٣٣٣	٢,٠٠٧,٤٢٠	-
شركة الوطنية الزراعية	عضو مجلس إدارة مشترك	بيع زيت زيتون للشركة	٣٦٨,٢٣٢	-	-	٣٦٨,٢٣٢
الإجمالي			١٥,٢٧٢,٩٢٦	٤١,٥٠٦,٠٢٢	٣٤,٩٦٢,٩٧٠	٨,٧٢٩,٨٧٤

### المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

يتكون موظفو الإدارة الرئيسيون بالشركة من أعضاء الإدارة الرئيسيين الذين لديهم السلطة والمسئولية عن تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الشركة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٩,٨٧٥,٧٤٨	١٢,٥٥٢,٩٨٥	منافع قصيرة الأجل
٧,٢١٩,٩٢٢	٩,٦٣٧,٦٠٨	منافع طويلة الأجل
١٧,٠٩٥,٦٧٠	٢٢,١٩٠,٥٩٣	إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا

### مقترح مجلس الإدارة

بتاريخ ١٠/١/١٤٤٠ هـ الموافق ١٣/٩/٢٠١٨م أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وسبعمئة وخمسون ألف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة، ويخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

## ٣٥- اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد القوائم المالية للإصدار للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م بمعرفة مجلس الإدارة بتاريخ ٧/٢١/١٤٤٠ هـ الموافق ١٩/٣/٢٠١٨م.

هاتف: +٩٦٦ ٢٠٢٧٧٧٧ | ص.ب. الرياض ١١٤٦٦



[www.nadec.com.sa](http://www.nadec.com.sa)