

٢٠١٧

التقرير السنوي



إبتسامة كل يوم



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله
ملك المملكة العربية السعودية



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
حفظه الله
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع



محتويات التقرير

٧	نادك في أرقام
	تقرير مجلس الإدارة
٩	كلمة رئيس مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
٩	كلمة مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
١٠	كلمة العضو المنتدب للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
	عن نادك
١١	الرؤية والرسالة والقيم
١٢	الخط الزمني لشركة نادك
١٤	الانتشار الجغرافي
١٧	نظرة عامة عن الأعمال
٢٣	الكوادر البشرية / شركاء النجاح
٢٤	المسؤولية الاجتماعية
٢٥	جوائز وإجازات
٢٦	إدارة المراجعة الداخلية
٣٠	الأداء المالي
٣٣	المبيعات
٣٤	المبيعات حسب التوزيع الجغرافي
٣٥	التكاليف التشغيلية
٣٦	القروض
٣٨	الحوكمة
٣٩	تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة
٤٠	تكوين مجلس الإدارة
٤٣	اجتماعات مجلس الإدارة ومكافأة أعضاء المجلس
٤٤	سياسة المكافآت
٤٨	مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القُصّر في أسهم الشركة
٤٨	مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القُصّر في أسهم الشركة
٤٩	لجان مجلس الإدارة
٥٣	سياسة توزيع الأرباح
٥٣	التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة
٥٤	المدفوعات النظامية
٥٤	الرقابة الداخلية في الشركة
٥٨	إقرارات مجلس الإدارة
٥٨	توصية مجلس الإدارة
٥٨	الخاتمة
٦٠	القوائم المالية
٦٣	تقرير مراجعي الحسابات
٦٨	قائمة المركز المالي
٦٩	قائمة الدخل
٧٠	قائمة التغير في حقوق الملكية
٧١	قائمة التدفقات النقدية
٧٣	إيضاحات حول القوائم المالية





نادك في أرقام



صافي ربح عام ٢٠١٧م
٣٩,٩ مليون
(ريال سعودي)



مبيعات عام ٢٠١٧م
٢,٠٣٢,٥ مليون
(ريال سعودي)



وصل عدد أسطول سيارات
نادك
١,٠٠٠
سيارة



وصل عدد قطع الأبقار
أكثر من
٧٥,٠٠٠
رأس



وصلت إنتاجية نادك
من الألبان والعصائر
أكثر من
١,٥ مليون
لتر يوميا



كل يوم تتواجد منتجات
نادك في ما يقارب
٤٠,٠٠٠
متجر في أسواق
السعودية والخليج



وصل فريق عمل نادك
أكثر من
٧,٠٠٠
موظف

كلمة رئيس مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



وفي نفس الوقت يهتم المجلس ويسعى لاستمرارية التوسع في نشاطات الشركة وتطوير أعمالها لتحقيق المزيد من النمو في النتائج والأرباح. وإليكم التقرير السنوي الذي تعكس بياناته وأرقامه ما بذل من جهود في عام ٢٠١٧م، ونسأل الله العون والتوفيق. وفي الختام نرفع أسمى آيات الشكر والعرفان لحكومتنا الرشيدة بقيادة خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين حفظهما الله لتوفير الدعم والرعاية للقطاع الخاص الهام والحيوي. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

سليمان بن عبدالعزيز الراجحي
رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسوله وبعد
السادة المساهمين الكرام،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرني وزملائي أعضاء مجلس الإدارة أن نضع بين أيادي المساهمين الكرام التقرير السنوي الخامس والثلاثين لأعمال ونتائج الشركة للعام المالي (٢٠١٧م). لقد شهد هذا العام جهوداً مكثفة أثمرت عن إنجاز كثير من الأعمال والمشاريع منها ما بدء إنتاجه وطرح في الأسواق، ومنها ما سيأتي إنتاجه قريباً بإذن الله.

أيها الأخوة المساهمون إن مجلس الإدارة ومن خلال تحمله لمسؤولية إدارة الشركة يضع نصب أعينه إلتزام الشركة تجاه استثماراتكم فيها وتطلعكم لتحقيق عائد مجزي من ورائها،



كلمة مجلس الإدارة

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسوله وبعد
السادة المساهمين الكرام،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

بجمهورية السودان ويمكن اعتبار هذه الخطوة هي أولى خطوات القطاع الزراعي بنادك نحو الاستثمار الخارجي. وسوف تواصل الشركة في استكشاف الفرص الجديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى ، من أجل مواصلة تحقيق التنوع في مصادر الإنتاج تماشياً مع سياسة المملكة في الحفاظ على المياه.

قامت الشركة بوضع خطة لترشيد النفقات شملت جميع قطاعات الأعمال المختلفة من أجل تعزيز الكفاءة ورفع الإنتاجية في ظل المتغيرات والتحديات الحالية والمستقبلية. وقد تمكنت نادك من تقليص النفقات التشغيلية بشكل واضح خلال العام دون التأثير على الجودة وتم رفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرات المالية والتشغيلية من أجل تحقيق بداية قوية مع دخولنا العام ٢٠١٨.

ومن جهة أخرى تواصل نادك التزامها بدعم جميع مبادرات حكومتنا الرشيدة الهادفة إلى تحسين مستويات حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والسعودة في هذا البلد المعطاء.

وفي الختام وبالنيابة عن المساهمين وإدارة نادك، يتوجه مجلس الإدارة بجزيل الشكر والامتنان والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز، وإلى ولي العهد الأمير محمد بن سلمان نائب رئيس مجلس الوزراء لدعمهم المتواصل لشركة نادك وللشركات الوطنية والقطاع الخاص ومجتمع الأعمال.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.....

مجلس الإدارة

نحن على ثقة أن رؤيتنا واستراتيجيتنا ستمكننا من تحقيق تقدم ملموس في كل مجالات أعمالنا ودعم أهدافنا نحو تحقيق الربحية والنمو. وبذات المسار يؤكد مجلس إدارة نادك وفريقها الإداري التزامهم بتعظيم القيمة لمساهميها الكرام، وترسيخ مكانة نادك كإحدى العلامات التجارية السعودية الرائدة في المنطقة. كما نؤكد على تركيزنا على عملتنا كشريك داعم لنا في تحقيق تطلعاتنا وتطوير عملياتنا وتنويع سلة منتجاتنا من أجل تحقيق التنوع وتلبية الطلب المتزايد على منتجات الشركة. على الصعيد المالي، حققت الشركة خلال عام ٢٠١٧ أرباحاً جيدة مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف التشغيلية خلال العام، وواصلت نادك ترسيخ مكانتها كإحدى الشركات الرائدة في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط المنبثقة من استراتيجية النمو الموضوعية والتي تنعكس على العمليات التشغيلية اليومية بدعم من إدارات الشركة المحترفة التي تعمل باتساق وانسجام تام مع نموذج أعمال الشركة.

في مطلع العام ٢٠١٦، أعلنت المملكة العربية السعودية عن رؤيتها للتحوّل للاقتصادي الوطني بحلول عام ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تنويع مصادر دخل المملكة غير النفطية حيث فضّلت فيها الأهداف الرئيسية لكل قطاع في المملكة. وفي ذات السياق وتماشياً مع توجيهات قيادة المملكة ودعمها لأهدافها، قامت نادك بتقييم إطار عملها التشغيلي من أجل تحقيق التوافق والاتساق مع السياسات الوطنية العامة للمملكة، وشملت عملية التقييم قياس التوافق بين عمليات الإنتاج والتوريد والتعاقدات من أجل دعم سياسة المملكة كي تقوم نادك بدورها كلاعب رئيسي لتحقيق الأمن الغذائي والمحافظة على الموارد المائية في مملكتنا الحبيبة، فقد اكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف بجمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة وتم بالفعل استلام أول كميات البرسيم بمزارع الأبقار بمشروع حرض من إنتاج مشروعها

كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



خلال أداء متسق عبر جميع قطاعات أعمال نادك، كما أكد على التزام وتفاني موظفينا الذين أظهرنا مهارات استثنائية مكنتنا من تحقيق مرونة في الأداء وتقليص أثر التحديات خلال تلك الفترة. وقد تمكنا في العام ٢٠١٧ من تعزيز الاستغلال الأمثل لمواردنا وأصولنا وركزنا خلال العام على تقليص الوقت وذلك بتحسين عملياتنا وتلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة والحد من التكلفة لتلبية طلبات أكثر من العملاء وتوزيع المنتج بفاعلية والحد من زيادة ربيع المنتجات.

لقد أثبتت سياستنا الاستباقية في وضع الخطط نجاحاً جيداً وساهمت في دعم مكانتنا الريادية رغم البيئة التشغيلية التي اتسمت بالعديد من التحديات. وسوف تواصل نادك اتباع هذه السياسة من أجل التأقلم مع المتغيرات في السوق. كما تواصل التركيز على وضع أنظمة وبرامج عمل جديدة وتوظيف أحدث التقنيات لتعزيز ورفع مستويات كفاءة التشغيل والحد من النفقات التشغيلية وتحقيق التنوع والتوسع في منتجاتها وتطوير برامج تدريبية لإثراء قدرات رأس المال البشري وتعزيز القدرات الإنتاجية العامة.

وختاماً، أود أن أشكر زملائي على التزامهم وإخلاصهم ودعمهم للنجاح الذي حققه شركتنا، وأؤكد على التزامنا بمواصلة الاستثمار في مواردنا البشرية وتوفير أفضل البرامج التدريبية وتطوير الأداء في جميع أقسام الشركة حيث أننا على يقين تام بأن رأس المال البشري هو بؤرة ومحور العمليات التشغيلية، وانطلاقاً من هذه القيم، فنحن لا نتقاعس عن التقصي والبحث في سبل ومناهج تحقق تحسين مستويات رضا العاملين وزيادة الإنتاجية والجودة.

المهندس عبد العزيز بن محمد البابطين
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على رسوله وبعد
السادة المساهمين الكرام،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لي أن أستعرض معكم نتائج الأداء المالي والتشغيلي
للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

منذ تأسيس شركة (نادك) اضطلعت بدورها الرائد كرافد من روافد التنمية الاقتصادية في المملكة العربية السعودية وهو دور يهدف لمواكبة التنمية الشاملة التي تشهدها المملكة بفضل رؤية القيادة الرشيدة، فقد دأبت نادك على تقديم مجموعة متنوعة من المنتجات الغذائية الصحية والمتجددة التي ترتقي لمستوى تطلعات المستهلك سواءً من ناحية الجودة أو التنوع وصولاً إلى أعلى درجات التميز.

ولقد حققنا خلال مسيرتنا محطات جيدة وعديدة واصلت نادك بفضلها نموها باضطراد وقوة منذ تأسيسها قبل أكثر من ٣٥ عاماً لتصبح إحدى أكبر الشركات المتكاملة في مجال صناعة الألبان في العالم.

على الرغم من التحديات الكبيرة والتباطؤ الاقتصادي على المستوى الإقليمي والعالمي بشكل عام لقد شهد العام ٢٠١٧ أداءً جيداً في مسيرة تطور ونمو الشركة وأكد النجاح الذي تحقق على مرونة الهيكل التشغيلي لنادك وقدرتها على استيعاب التغييرات والتأقلم مع متطلبات الصناعة والسوق.

التزامنا بالتركيز على أدائنا المالي وبسياسة ترشيد النفقات من أجل تقديم قيمة أفضل للمساهمين والمحافظة على مركزنا كإحدى الشركات الغذائية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط.

وها نحن نحقق تقدماً في تطبيق استراتيجيتنا فقد كان أداءنا المالي الجيد في نهاية تلك الفترة الصعبة دليلاً على تكامل عملياتنا من



الرؤية والرسالة والقيم

الرسالة

تلتزم نادك بتقديم منتجات غذائية لذيذة ومتميزة الجودة وذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين .

الرؤية

أن تكون نادك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكيها في المنطقة، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.

القيم

إن قيم نادك هي الدعامات الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي تحكم جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك. ويمكن تلخيص هذه القيم ضمن خمس مبادئ تدرج كلها ضمن مبادئ الالتزام بالجودة الأفضل عبر جميع أعمالنا:

التعاون:

تؤمن نادك بالتعاون وإثراء العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، الذي يمكن الشركة من توحيد أهدافها الاستراتيجية ويعزز من فرص تبادل المعلومات والخبرات، ويرسخ الثقة ويدعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية ومتكاملة قادرة على وضع حلول فعالة للمشكلات والتحديات التي تواجهها الشركة.

التميز:

تؤمن نادك بالمحافظة على الصدارة وتحقيق مركز ريادي من خلال التركيز على احتياجات المستهلكين وتحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل وتحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق والتحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال.

الدافع:

تؤمن نادك بالإقدام عند تصور وصياغة مستقبل مشرق أفضل ووضع أطر عمل وهيكلية مؤسسية منظمة وتوظيف أنظمة عمل متقدمة في كل عملياتها والتحلي بالعزيمة والإصرار والشغف لتحقيق النجاح.

المساءلة:

تسعى نادك إلى تمكين العاملين ليكونوا مسؤولين عن قراراتهم من خلال تحفيز الالتزام بمبادئ النزاهة والانضباط والالتزام بأهداف الشركة.

الاعتناء:

تسعى نادك إلى نشر ثقافة تحفز الأفراد على النمو والتطور وتحقيق النجاح من خلال بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك، والتدريب والتطور، وتقدير الأداء المتميز، ومكافأة المواهب، وتحقيق الرفاهية.

الخط الزمني لشركة نادك

تأسست نادك في العام ١٩٨١م كأول شركة زراعية في المملكة العربية السعودية لتكون رافداً مهماً لتحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وعلى مدى السنوات الماضية، تمكنت الشركة من تحقيق إنجازات عدة عبر قطاعات أعمالها المختلفة من مضاعفة طاقتها الإنتاجية وتنوع منتجاتها. واصلت نادك الاستثمار في أحدث التقنيات الخاصة بالنظم والعمليات التشغيلية وزيادة حصتها السوقية في سوق الألبان والعصائر في المنطقة.





الانتشار الجغرافي

تسعى نادك إلى توفير أفضل المنتجات الغذائية وأكثرها صحة من خلال قطاعين أساسيين هما: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي. لقد حققت الشركة نجاحاً كبيراً بفضل توظيفها لأحدث نظم التقنية وعمليات التشغيل الأكثر كفاءة واستقطاب الكوادر البشرية الأفضل ذات الخبرات المتميزة من أجل تعزيز المزايا التنافسية الفريدة للشركة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.



مدينة نادك في حرض

تقع مدينة نادك على بعد ٢٥٠ كيلو متر من مدينة الرياض. وتعد إحدى أهم مواقع الشركة الإنتاجية حيث تحتوى المدينة على مزارع الأبقار ومصانع الألبان بالإضافة إلى الحقول الزراعية والتي تنتج محاصيل مختلفة مثل البطاطس، البرسيم، الذرة، الرودس والنخيل. وقد بلغت المساحات المزروعة في حرض ما يقارب الـ ٨٢٠٠ هكتار.

تضم مدينة نادك بين جنباتها مساكن متميزة وآمنة لموظفي الشركة على مساحة تبلغ ١٢٥ ألف متر مربع ويشتمل الموقع على عدد من المتاجر والمدارس ومركزاً للرعاية الصحية.

مركز نادك للابتكار

مدينة نادك في حرض بها مركز متقدم في مجال الأبحاث الغذائية وتطوير الأساليب الزراعية الحديثة. ويعمل المركز على البحث في توظيف الابتكارات في العمليات التشغيلية وتطبيق معايير بحثية وصناعية متقدمة تعتمد على التقنيات المتطورة. كما يقوم المركز بتطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تطوير عمليات الإنتاج.

حائل

يقع مشروع حائل على بعد ٥٨٠ كيلو متر من مدينة الرياض. مساحة المشروع ١٠,٠٠٠ هكتار وهي مزروعة بالكامل بالأعلاف والذرة والبصل والبطاطس. يضم مشروع حائل أحد أكبر مراكز معالجة البذور في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى محطة لتسمين العجول.

مشروع الجوف

يقع مشروع الجوف على بعد ١,٢٥٠ كيلو متر من مدينة الرياض. ونظراً للمناخ المتميز لهذه المنطقة فقد تم اختيار هذا الموقع لزراعة أشجار الزيتون وأشجار الفاكهة مثل الخوخ والبرقوق والمشمش بالإضافة لزراعة البطاطس. وقد بلغت المساحات المزروعة في مشروع الجوف ما يقارب ٥,٠٠٠ هكتار.

وادي الدواسر

يقع مشروع وادي الدواسر على بعد ٦٠٠ كيلو متر من مدينة الرياض بمساحة مزروعة قدرها ٥,٢٠٠ هكتار. ويتم في هذا المشروع زراعة الأعلاف مثل البرسيم والذرة، بالإضافة إلى البطاطس.



٤ مشاريع زراعية في السعودية (حرض، حائل، وادي الدواسر والجوف) ومشروع زراعي في السودان (شمال كردفان)

٧ مزارع أبقار في حرض ومحطة لتسمين العجول في حائل

مصانع اللبان ومستقاتها والعصائر في مدينة نادك - حرض

مراكز البيع والتوزيع منتشرة في السعودية والإمارات والكويت والبحرين

تصدير منتجات نادك إلى الأردن، لبنان، العراق، اليمن، ليبيا، عمان وباكستان

الإدارة العامة في الرياض

نظرة عامة على الأعمال



القطاع الزراعي

فيما يتعلق بإنتاج الأعلاف والمحافظ على المياه، فقد أكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف بجمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة وتم بالفعل استلام أول كميات البرسيم بمزارع البقار بمشروع حرض من إنتاج مشروع نادك بشمال كردفان بجمهورية السودان ويمكن اعتبار هذه الخطوة هي أولى خطوات القطاع الزراعي بنادك نحو الاستثمار الخارجي.

وسوف تواصل الشركة في استكشاف الفرص الجديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى .

يوصل القطاع الزراعي مسيرته كأحد الأنشطة الهامة لدى شركة «نادك» وقطاعاً داعماً لنشاطها الرئيسي.

قامت الشركة بزراعة مجموعة من محاصيل الخضروات والفواكه والأعلاف والتمور وزيت الزيتون على مساحة تتجاوز الـ ٢٥,٠٠٠ هكتار في العام ٢٠١٧ حيث تتوزع هذه على المشروعات الأربعة في أنحاء المملكة المختلفة: حائل، والجوف، ووادي الدواسر، وحرض.

إن التزام نادك بتطبيق سلسلة من المبادرات تعتمد على تعزيز الكفاءات التشغيلية والحد من النفقات، كان عاملاً رئيساً في تحقيق التوازن وتخفيف الضغوطات على الإيرادات، مما أتاح للشركة الحفاظ على مستويات الربحية حيث ساهمت مراقبة الأداء المستمرة للتكاليف والإنتاج من اتخاذ الخطوات التصحيحية بفعالية وفي الوقت المناسب.





مزارع الأبقار

كل تلك الجهود ساهمت في تحقيق الأرقام التالية:-

حليب الخام:

أكثر من ١,١٠٠,٠٠٠ لتر حليب خام يومياً.

عدد المواليد:

أكثر من ١٠٠ مولود يومياً.

كمية التغذية:

أكثر من ١٣٠٠ طن من الأعلاف تستهلك يومياً.

عمليات الحلب:

أكثر من ١٠٠,٠٠٠ عملية حلب يومياً.

الجودة:

أكثر من ٣٠٠ اختبار يومياً للحليب والأعلاف وصحة القطيع.

عملت الشركة خلال السنوات الماضية على التوسع الأفقي متمثلةً في زيادة عدد القطيع حتى وصل إلى أكثر من ٧٥ ألف رأس وذلك لتحقيق متطلبات الأسواق والمستهلك، ومع إكمال الطاقات الاستيعابية بمزارع الأبقار مع بداية عام ٢٠١٦م ركزت الشركة على رفع كفاءة الإنتاج والتحكم في التكاليف لمجابهة التحديات المستقبلية مما انعكس إيجاباً على تكلفة اللتر.

وقد أعطت إدارة مزارع الأبقار كل الإهتمام بصحة القطيع بواسطة فريق عالي الكفاءة من الأطباء البيطريين وكذلك بتهيئة بيئة مناسبة للقطيع بدءاً من تبريد الحظائر ونظافتها وتأمين مياه الشرب المبردة وإنتظام مواعيد التغذية بالكميات والنوعيات المناسبة لكل فئة وشريحة عمرية بالإضافة إلى إنتظام مواعيد الحلب اليومية بواسطة محالب إلكترونية «ذاتية التعقيم» بما يضمن جودة الحليب المنتج.

نظرة عامة على الأعمال



- الانتهاء من المرتكزات الأساسية والتي تشمل الخطوط العريضة للجودة وسلامة الغذاء في نادك وتطبيق على جميع العمليات التصنيعية، مراقبة جودة وسلامة الأغذية، الشركاء وإدارة الموردين، مكونات التصنيع والتغليف والتعبئة، التخزين والنقل.
- تطبيق أنظمة تمكنا من المشاركة في تطوير أنظمة الجودة لدى شركاء نادك والموردين للتحكم في جودة المنتجات من المصدر.
- مراجعة شاملة لسلسلة التبريد وتجهيز أسطول نادك بأجهزة استشعار الحرارة لضمان تخزين ونقل جميع منتجاتنا في درجة حرارة تتناسب مع طبيعتها.
- تطوير أطر العمل من أجل ربط مؤشرات أدائنا في الجودة وسلامة الغذاء ومبادئ التصنيع الجيدة الصحية بأداء المصنعين على المستوى العالمي للمشاركة في أنظمة جودة ذات مستوى متفوق في الالتزام بأنظمة سلامة الغذاء ومنع حوادث الجودة والمساهمة في تعزيز نوعية الحياة والإسهام في مستقبل أكثر صحة وحيوية.
- تطبيق ثقافة التطوير والتحسين المستمر والتحليل المنهجي للمخاطر المحتملة وكفاءة تنفيذ أي عمل وقائي أو تصحيحي لضمان عدم التكرار.

إن مسؤولية تحقيق الالتزام بالجودة وسلامة الغذاء تقع على عاتق جميع الأفراد في نادك وذلك بتعزيز مسؤوليات الجودة بين الجميع وتشجيع المشاركة الفعالة. إن كل واحد منا لديه القدرة على إحداث التأثير الفعال من خلال جودة أي عمل يقوم به ابتداء من قمة الهرم التنظيمي حتى القاعدة. إننا في نادك لا نساوم على جودة وسلامة الغذاء.

إدارة الجودة والتطوير

لأنه يستحق الأفضل كانت الجودة وسلامة الغذاء هي وعد نادك للمستهلك منذ نشأتها. وعد التزمنا به خلال رحلتنا الطويلة في التصنيع الغذائي والإنتاج الزراعي وضمنته في جميع خططنا الإستراتيجية وسلسلة العمليات التي تقوم بها نادك وصولاً إلى المستهلك.

لرزال التحدي قائماً من أجل التطوير المستمر في جميع مناهجنا وطرائقنا في التصنيع والإنتاج وفي المنتجات، في مختبراتنا وتجهيزها بأفضل التقنيات المستخدمة في التصنيع الغذائي، في التطوير المستمر لأنظمة الجودة المطبقة لدينا بما يتماشى مع القوانين والنظم المحلية والدولية مثل الـ ISO 9001 و ISO 22000 و علامة الجودة لتحقيق طموحاتنا في تقديم الغذاء الآمن والسليم. إن مختبرات الجودة لدى نادك تقوم بإجراء أكثر من 8000 اختبار في اليوم من أجل التأكد من جودة المنتجات وسلامتها وتشمل الاختبارات الفيزيائية والكيميائية والحسية وفحص الأحياء الدقيقة (البكتريا).

مدفوعين بالمحاور الرئيسية لرؤية المملكة 2030 نحو مجتمع حيوي وإقتصاد مزدهر كان عام 2017 هو عام التحدي في نادك بهدف تأصيل مكتسباتنا في ترسيخ ثقافة الجودة وسلامة الغذاء وتشجيع المشاركة الفعالة وتعزيز مسؤوليات الجودة بين جميع الموظفين.

لقد تم الانتهاء من العديد من الأهداف الإستراتيجية المتعلقة بالجودة وسلامة الغذاء، فعلى سبيل المثال لا الحصر:



العمليات الصناعية

ساهمت فعالية وكفاءة إدارة العمليات خلال العام ٢٠١٧ م في تعزيز الأداء والإنتاجية عن طريق الانسجام والتجانس بين تخطيط العمليات التشغيلية وبين الإنتاج بأسلوب فعال وموثوق مما مكناها بفاعلية من تلبية الطلب على المنتجات في جميع المناطق المختلفة.

وكذلك قامت الشركة بتطوير عمليات التعبئة والإنتاج بفاعلية لتعزيز الكفاءة التشغيلية للمعدات للحد من الزيادة في النفقات وتقنين الإعتماد على الأيدي العاملة.

وفي إطار التواكب مع متطلبات ومتغيرات السوق نجح قطاع التصنيع من المساهمة بشكل فاعل و سريع في تصنيع المنتجات الجديدة للشركة في وقت قياسي وجودة عالية معتمدين في ذلك بشكل كبير على المهارات المتوفرة مما أدى إلى تقليل تكلفة الإنتاج وزيادة التنوع حيث أنتجت أكثر من ١٠ منتجات متنوعة بدون إستثمارات جديدة.

واستمر قطاع عمليات التصنيع في تحليل وتقنين تكاليف الإنتاج والنفقات وإيجاد الحلول المبتكرة والمبدعة من أجل تعزيز الربحية. إن هذه المبادرات والبرامج التي تعزز الأداء وتساهم في تحقيق النمو تعكس رؤية نادك واستراتيجيتها الدائمة في الاستجابة لظروف الأسواق وتحقيق الدتزان بين مستويات الإنتاج والجودة بأقل تكلفة ممكنة.

نظرة عامة على الأعمال



التسويق والمبيعات

سوق الأغذية والمشروبات كان مليئاً بالتحديات خلال عام ٢٠١٧، حيث تواصل تراجع إنفاق المستهلكين في منطقة الخليج وارتفعت حدة المنافسة في الأسعار بين شركات الأغذية والمشروبات بسبب انخفاض حجم المبيعات والضغط المتزايد على هوامش الربح خاصة فئة العصائر التي شهدت تراجعاً ملحوظاً في المبيعات، كما أدى تواصل انخفاض أسعار منتجات الألبان العالمية إلى تشجيع الشركات الأوربية المنافسة على تصدير منتجات الحليب طويل الأجل إلى أسواق المنطقة بأسعار منخفضة، وعلى الرغم من هذه الظروف الصعبة إلا أن التزام قسم المبيعات والمرونة والتنسيق التي يتميز بهما مكنته من تخطي هذه التحديات حيث كان الأداء الكلي للشركة في الأسواق قوياً وعلى قدر التحدي في منافذ البيع والتي تزيد عن ٤٠ ألف متجراً حيث ساهم توفر المنتجات الأكثر جذباً للمستهلكين وتعزيز تميز العلامة التجارية في المحافظة على حصص مقدره خلال العام ٢٠١٧. وفي وقت أصبح فيه تطوير المنتجات بما يلبي رغبات المستهلكين والابتكار التجاري أكثر أهمية من ذي قبل كان طرح المنتجات

سلسلة الإمداد والتمويل

رغم التحديات في التكاليف من زيادات في أسعار الوقود و التكاليف النظامية للموظفين المقيمين، استطاعت إدارة سلسلة الإمداد الحفاظ على نفس مستوى التكاليف للعام المنصرم، عبر العمل على تخفيض التكاليف في البنود الأخرى لموازنة المتغيرات مع أهداف الشركة. حققت الشركة نسبة تلبية لطلبات فروع التوزيع تفوق ال ٩٨٪ عبر شبكة التوزيع إلى نقاط البيع و أسطولها المكون من أكثر من ١٠٠٠ شاحنة توزيع في المملكة و دول الخليج، قاطعة ما يزيد عن ١,٢٠٠ مليون كم. و تم تحقيق الأهداف بالتوازي مع تقنين الموارد البشرية بسلسلة التوريد عبر رفع الكفاءة التشغيلية للعمليات عبر مجموعة من برامج التحسين المستمر، للعمليات اللوجستية الأولية و الإقليمية على حد سواء. و تستمر سلسلة التوريد في تطوير المنظمة و تحديث الوصول و التقنيات المستخدمة لرفع الكفاءة التشغيلية للسنتين القادمة عبر خطة إستراتيجية تركز على العنصر السعودي في المنظمة، و التركيز على المهارات الأساسية المتعلقة بأنشطة الشركة و التركيز عليها.



ممکن فقد واصلت الشركة خلال عام ٢٠١٧ م إفتتاح مراكز توزيع جديدة كما تم الانتهاء من تحسين عدد من مراكز التوزيع المنتشرة في المنطقة والتي تعود ملكيتها بالكامل لنادك. كل هذا جنباً إلى جنب مع تطوير وزيادة أسطول سيارات نقل وتوزيع منتجات نادك. وواصل فريق مبيعات نادك تنفيذ حملات الترويج وتأمين حصص مقدرة بأفضل المواقع من مساحات عرض البضائع في المتاجر المختلفة وتركيب أرفف وثلاجات العرض وإدارتها لضمان جودة وسلامة منتجات نادك لتصل للمستهلك بحالة مثالية.

وستتفانى إدارة الشركة من أجل تحقيق المزيد من النمو في قطاع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط خلال الأعوام القادمة، بعد نجاحها في تحقيق أداء قوي ونمو جيد ومكانة راسخة خلال الأعوام الأخيرة الماضية على الرغم من تحديات السوق والمتغيرات الاقتصادية.

وتجدد نادك التزامها بتحقيق النمو في المبيعات وزيادة الربحية ومواصلة تعزيز مبيعاتها عبر كل قنوات البيع والاستفادة من فرص النمو من خلال طرح منتجات جديدة والتوسع إلى أسواق جديدة.

الجديدة في الأسواق سبباً رئيساً لترسيخ ثقة المستهلكين في منتجات نادك، ومن هذه المنتجات الجديدة زيادي بنكهة الفراولة وزيادي بنكهة الخوخ والمشمش وكريمة الخفق وكريمة الطبخ ولبن بنكهة الفراولة والحليب المركز وحليب بنكهة التمر وعصير مانجو باللبن وعصير التمر هندي كما تم طرح منتج لبن عيران في عبوة ٢٠٠ مل. كما دخلت نادك في عام ٢٠١٧ قطاع منتجات المخازير حيث كانت البداية بطرح منتجات الكروسان (سادة وبحشوات الشوكولاتة والفراولة والعسل) التي يتم تسويقها تحت العلامة التجارية كافيتا.

إن النجاح الذي حظيت به منتجات نادك يعود إلى نجاح حملة التسويق التي أطلقناها في العام ٢٠١٧، فقد حرصت الشركة على أن تجعل المنتجات أكثر جذباً للمستهلكين وتعزز مكانتها من خلال جعلها الخيار الأفضل للمستهلكين، وقد أعدنا تصميم الحملات التسويقية وتعزيز العلامة التجارية لنادك من خلال إطلاق شعارها الجديد (إبتسامة كل يوم) وتعظيم الاستفادة من مزايا التسويق الإلكتروني لجذب المستهلكين نحو منتجاتنا عالية الجودة. وبهدف توسيع قنوات التوزيع وتسهيل وضمان تسليم منتجات نادك إلى منافذ البيع في الوقت المحدد وبالحالة الأمثل وعلى أوسع نطاق



نظرة عامة على الأعمال



الكوادر البشرية / شركاء النجاح

رفع مستوى الكفاءة والجودة

قامت إدارة الموارد البشرية في إطار سعيها الدائم لرفع مستوى وجودة العمل الداخلي من خلال أتمتة نظامي التقييم السنوي والتعاقب الوظيفي وخدمات الموظفين مما نتج عنه توفير الوقت والجهد ورفع كفاءة الأنظمة والبرامج المعمول بها في إدارة الموارد البشرية وذلك بالتعاون مع شريكنا الداخلي إدارة تقنية المعلومات.

تعي نادك أهمية العنصر البشري وأنه هو الركيزة الأساسية في تحقيق أهداف الشركة وأنه هو المحور الرئيس في منظومة النجاح وثروتها الحقيقية التي تكمن في تنمية المواهب والمهارات الشخصية لكل فرد من أفراد الشركة، لذلك دأبت نادك على الاهتمام بالموارد البشرية والعمل على توفير أدوات النجاح لها والأمان الوظيفي الذي يحقق الاستقرار والإنجاز المستمر في منظومة الحياة العملية.

ثقافة القيم والإدارة الاحترافية

لذالت إدارة نادك تسعى إلى تعزيز الوعي حول أهمية تدريب مدراء الأقسام على الممارسات والمقاييس التي تضمن سلوكيات احترافية في إدارة الموارد البشرية. ويعني ذلك إشراف المدراء على الموظفين للتأكد من قدراتهم على تحديد أهدافهم ومراجعتها وتنفيذها بنزاهة، والتواصل حول مراحل سير العمل وتحقيق التوازن بين الحياة المهنية والشخصية. كما يتعين على المدراء تشجيع قدرات الموظفين والإشراف على تطورهم المستمر للتأكد من اكتسابهم المهارات المطلوبة لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية.

الاستثمار البشري

أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء مهارات الموظفين سواءً المهنية أو الشخصية من خلال قنوات التدريب حيث وفرت الشركة خلال عام ٢٠١٧ ساعات تدريب بلغت ٣٤٠٠٠ ساعة تدريب من خلال ١٧٨ دورة تدريبية في مختلف المجالات لأكثر من ١٩٧٣ موظف تعتبرهم نادك شركاء نجاح حقيقيين واستثمار بعيد المدى. كذلك قامت نادك ممثلة بإدارة الموارد البشرية ومن منطلق إيمانها بأهمية الدور الاجتماعي والمسؤولية الاجتماعية بتوفير ١١٩ مقعداً تدريبياً في برامج تدريبية صيفية متنوعة في مختلف مناطق المملكة للطلاب والطالبات بهدف حصولهم على مكتسبات وخبرات عملية تفيدهم في مسيرتهم المهنية والعملية.

- وتم تطبيق وتشغيل نظام الموازنة والتخطيط على المنصة السحابية (SaaS) وربط النظام مع سائر أنظمة المعلومات تكاملياً.
- كما تم تدشين وتشغيل نظام إدارة النقل على المنصة السحابية (SaaS) وتم الربط والتكامل مع باقي الأنظمة آلياً.
- كذلك تم تدشين النسخة الجديدة من نظام المبيعات على نظام الأجهزة الذكية والذي سوف يساعد في رفع كفاءة التشغيل وإضافة حزمة واسعة من الإمكانيات والخدمات مع خفض التكاليف التشغيلية. ويتم تشغيل هذه النسخة على المنصة السحابية (SaaS).
- كذلك تم الانتهاء من المرحلة الثانية لتطوير نظام المبيعات والتي تشمل إدارة متكاملة آلية لكافة الإجراءات مع نظام الكتروني متقدم لضبط سير العمل والاعتمادات الإلكترونية داخل النظام.
- وكذلك تم تطوير نظام متكامل لمراقبة ومتابعة صناديق البيع مما يساهم في تقليص الهدر وخفض التكاليف آلياً.
- وواصلنا مسيرتنا في تعزيز أمن المعلومات من خلال رفع كفاءة المتخصصين وتطوير الأنظمة المعلوماتية والبنية التحتية برفع قدرة الاكتشاف والتصدي لكافة المخاطر الأمنية بإذن الله.
- وتم تطبيق وتشغيل نظام الموازنة والتخطيط على المنصة السحابية (SaaS) وربط النظام مع سائر أنظمة المعلومات تكاملياً.
- وأنجزنا نظام المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية بما يتوافق مع المتطلبات المحلية وهيئة سوق المال.
- واستطعنا بتوفيق الله أن نطور نظام حسابات ضريبة القيمة المضافة بحسب اللوائح المعتمدة، وكنا أحد أول الشركات التي تمكنت من تشغيل النظام وربطه مع سائر أنظمة المعلومات في الأول من يناير لعام ٢٠١٨ بنجاح باهر.
- كما انتهينا من تطوير وتشغيل نظام متكامل لأرشفة ملفات الموظفين آلياً لتسهيل سير العمل والإجراءات ذات العلاقة.
- إضافة إلى تطبيق نظام نسخ احتياطي لبيانات المستخدمين بصورة آلية وآنية على المنظومة السحابية.

إن الموظفين في المناصب الإدارية لدى نادك يتلقون الدعم من إدارة الموارد البشرية، من خلال توظيف أساليب عدة لتحفيز الأداء مثل أداة التقييم الإلكترونية، ونماذج تحليل الأهداف، إلى جانب تشجيع المهارات الإدارية من خلال الدورات التدريبية وورش التعلم العملي.

الرعاية الصحية والاجتماعية والترفيه

تحرص نادك على توفير المزايا والخدمات الأفضل لموظفيها داخل فروع الشركة، وتشمل هذه المزايا السكن المريح والأمن والمدارس والمواصلات الداخلية وكذلك المساجد، بالإضافة إلى تأمين شركات الإعاشة القائمة على تشغيل مطاعم داخل الفروع والتعاقد مع وكالات الطيران لتأمين سفر الموظفين وكذلك التأمين الصحي للموظفين وأفراد أسرهم.

وتماشياً مع خطتنا المتصلة قمنا في عام ٢٠١٧ بالاستثمار من أجل توسعة البنية التحتية الترفيهية لدينا من أجل توفير وسائل الاستجمام والترفيه للموظفين بعد ساعات العمل وأثناء أوقات الراحة. كما نظمت الشركة عدة لقاءات داخل و خارج الشركة، وهي مبادرات ضمت فعاليات تهدف إلى إدخال السرور والبهجة إلى قلوب موظفيها وأسرهم للوصول إلى أهداف سامية طويلة المدى.

واصلنا أيضاً خلال عام ٢٠١٧ م تحسين سياساتنا وإجراءاتنا في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، و قمنا بمراجعة أنظمة السلامة الشاملة في كل منشأتنا لضمان توفير أرقى معايير الأمان لجميع موظفيها. و التي قمنا باستحداثها في عام ٢٠١٦م.

تكنولوجيا المعلومات

- تجاوباً مع البرنامج الوطني للتحويل الرقمي ٢٠٢٠، تم تدشين أكبر مشروع من نوعه في المملكة لتحويل نظام تخطيط الموارد (ERP) إلى منصة الحوسبة السحابية (SaaS)، والذي تم إنجازه مع نهاية العام. كذلك تم تحويل البوابة الإلكترونية (Portal) ونظام المبيعات إلى منصة الحوسبة السحابية (IaaS). وقد ساهم هذا المشروع في رفع كفاءة الأداء للموظفين وتكامل كافة الأنظمة داخل منظومة إلكترونية عالية الإمكانيات.

المسؤولية الاجتماعية

أبرز مشروعات المسؤولية الاجتماعية

- في العام ٢٠١٧ نظمت نادك حملة للتبرع بالدم بالشراكة مع مدينة الملك فهد الطبية بمبنى الإدارة العامة للشركة بالرياض.
- ساهمت نادك برعاية فعاليات اليوم العالمي لمرضى السرطان الذي نظمته مدينة الملك فهد الطبية.
- قامت نادك برعاية برنامج الإفطار الخيري بدار الرعاية الاجتماعية للمسنين بالرياض.
- دخلت نادك في شراكات مع بعض الجامعات الرائدة ومعاهد التعليم الفني لتدريب وصقل المواهب في صناعة الأغذية والمشروبات، ودعم المواهب الشابة.
- وفي إطار سعيها لتعزيز الوعي بأنشطتها ومساهماتها من أجل دعم وتطوير المواهب وجهود البحث، شاركت نادك في العديد من المعارض الزراعية والغذائية الرائدة، ومن بينها المعرض الزراعي السعودي في الرياض، ومعرض الغذاء الخليجي في دبي.
- واصلت نادك أيضاً جهودها ومسؤوليتها الاجتماعية نحو التعليم من خلال شراكاتها في البرامج الحكومية الخاصة بوزارة التعليم، كما ضاعفت جهودها لتفعيل برامج التغذية الصحية وترسيخ مفاهيم السلامة الغذائية في مدارس المملكة. وقد قدمت نادك ما يزيد عن 10٠,٠٠٠ عينة مجانية من الحليب ومنتجات الألبان والعصائر والمخبوزات.
- وتسعى نادك جاهدة في توسيع نطاق برامج المسؤولية الاجتماعية، حيث تخطط الشركة لمبادرات عدة في هذا المجال. كما تعزز الاستثمار في تقنيات خضراء جديدة ومصادر وقود بديلة بهدف تقليص انبعاثات الغازات الكربونية.

لقد كانت المسؤولية الاجتماعية ولا زالت تمثل المنطلق الاستراتيجي لـنادك. وظل توجه الشركة نحو خدمة المجتمع هاجساً كبيراً مثله مثل المنافسة والمحافظة على العملاء والاهتمام بالجودة. ولم تكن نادك في يوم من الأيام مجرد وحدة إنتاج ذات دور اقتصادي قائم على تقديم منتجات بجودة عالية وبأسعار مقبولة وبأساليب ترويجية مبهرة فقط بل كانت فكرة إنشائها من الأساس من قبل حكومة المملكة العربية السعودية لهدف سامي هو أن تكون صرحاً اقتصادياً مجتمعياً لتنمية مستدامة بدأت بتوطين البادية وتطورت إلى خدمة الأمن الغذائي الوطني. إن مواصلة التزام نادك تجاه المجتمع وتجاه البيئة هو خيار تحتمه عليها تطور الحياة المدنية الحديثة وثقافة المستهلك الذي بات يبحث عن المنتجات التي تراعي الجوانب الصحية، ويبحث عن الجهة التي تقدم خدماتها للمجتمع لتكون منتجاتها خياره المفضل. ونادك بحسبانها شركة وطنية تؤدي دوراً حيوياً في دعم القضايا الاجتماعية من خلال مزيج من الخدمات الخيرية ورعاية الفعاليات للعديد من القطاعات الصحية والتعليمية والرياضية وغيرها.



الجوائز والإنجازات



جائزة الملك فهد للمصنع المثالي



جائزة الملك عبد العزيز للمصنع المثالي



أيزو ISO 9001:2008



ملئجات الألبان مطابقة للمواصفات السعودية



هاسب HACCP



حين كريم نادك الأول كليجياً



زيت زيتون نادك الأول كليجياً



أيزو ISO 22000:2005



شهادة (البيالة) (BIOL) لأفضل زيت زيتون بكر عضوي (BIOL) 2017



(أي. أي. بي) العالمية



شهادة بايوفاخ الألمانية لأفضل زيت زيتون بكر عضوي



شهادة أفضل جودة زيت زيتون بكر لعام 2015 - 2016 - الصين



شهادة الزراعة العضوية من شركة سيريس الألمانية



عضو جمعية الزراعة العضوية السعودية



عضو الإتحاد الدولي لحركة الزراعة العضوية

إدارة المراجعة الداخلية

المقدمة:

إن مجلس إدارة شركة نادك يلتزم بأن تكون إدارة المراجعة الداخلية بالشركة هي إحدى التليات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى الشركة ككل وذلك من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة بالشركة، إلا أنه في نفس الوقت فإن إدارة المراجعة الداخلية تعتبر فقط "خط الدفاع الثالث" بالشركة، بمعنى أن دور إدارة المراجعة الداخلية لا يلغى مسؤوليات كبار التنفيذيين ومدراء العموم لمختلف الإدارات حيال واجباتهم الوظيفية نظراً لأنهم يمثلون "الخطوط الأولى" بالشركة بالنسبة لمسألة الحد من المخاطر ووضع الضوابط الرقابية الكافية لها.

ترتبط إدارة المراجعة الداخلية وظيفياً وترفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المُعيّنة من قبل الجمعية العامة للمساهمين، كما أنها تتبع إدارياً العضو المنتدب والرئيس التنفيذي للشركة. وتلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA)، والذي تشتمل على المعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية بالإضافة إلى المبادئ الأساسية للمراجعة الداخلية وتعريف المراجعة الداخلية الإرشادات التطبيقية أو التكميلية وغيرها من العناصر.

وتنتهج إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك أسلوب مراجعة مبني على المخاطر والذي يهدف إلى التركيز على المجالات والأنشطة التي قد تُشكّل خطراً أكبر على أداء الشركة إن وجدت.

وبناءً على ما سبق ذكره عاليه، فإن مهمة إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك هي أن تقوم بتعزيز وحماية القيمة التنظيمية لشركة نادك من خلال التأكيد والمشورة الموضوعية والمستندة على المخاطر لأصحاب المصلحة.

وفيما يلي ملخصاً لأهم أعمال وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك خلال عام ٢٠١٧ م:

أولاً: أعمال المراجعة الداخلية:

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل المهام التالية والتي تعتبر من صميم اختصاصاتها وفقاً للمعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية وأيضاً تماشياً مع لائحة المراجعة الداخلية المعتمد، ومما لا شك فيه أن بعضاً منها قد ساهم في تعزيز الضوابط الرقابية والحد من المخاطر وتحقيق الأهداف المرجوة وهي:

- تم تنفيذ خطة المراجعة التشغيلية لعام ٢٠١٧ بنسبة إنجاز ١٠٠٪ والتي اشتملت على عدد ١٣ عملية مراجعة تكميلية رئيسية

- مختلفة تم خلالها مراجعة العمليات والأنشطة والتي تم تصنيفها سابقاً بحسب عملية تقييم المخاطر "كعالية الخطورة" للتحقق من كفاءة وفاعلية الرقابة الداخلية المفروضة على تلك العمليات والأنشطة والحد من المخاطر التي تواجهها.
- تم إجراء عمليات متابعة مع مدراء عموم الإدارات لجميع النتائج التي وردت في تقارير المراجعة الداخلية خلال عام ٢٠١٧ بما يتفق مع توصيات إدارة المراجعة الداخلية لضمان تنفيذ تلك الإجراءات التصحيحية المقترحة في الوقت المناسب.
- تم عمل تقييم داخلي شامل خلال عام ٢٠١٧ لجودة المراجعة الداخلية وذلك لقياس مدى التزام إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية أثناء تنفيذها لمهامها، وقد تم مقارنته بنتائج تقييم الجودة لعام ٢٠١٦ وأظهرت نتيجة التقييم نجاح إدارة المراجعة الداخلية بتحقيق التزام بنسبة ١٠٠٪ بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية، وسيتم عمل تأكيد للجودة من خلال تقييم خارجي مستقل.
- تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٧ لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل شركة نادك وذلك لتحديث خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام ٢٠١٨، وقد تم خلال عملية التحديث لتقييم المخاطر مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين (مجلس الإدارة ولجنة المراجعة ورؤساء الإدارات التشغيلية والإدارة العليا) وعكس أية أمور هامة بناءً على تلك المناقشات في خطة المراجعة التشغيلية لعام ٢٠١٨.
- تم الاستمرار في هيكلة الموارد البشرية لإدارة المراجعة الداخلية وفقاً للإطار الاسترشادي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر من معهد المراجعين الداخليين وذلك عن طريق دعم إدارة المراجعة الداخلية وتعيين عدد من المراجعين الداخليين الجدد ذوي الكفاءة والخبرة المهنية لتغطية معظم الأعمال والمجالات الخاضعة للمراجعة عالية الخطورة.
- لا تزال إدارة المراجعة الداخلية تستثمر في برامج التقنية التلية الحديثة الخاصة بمجال المراجعة الداخلية سواءً ما يخص إدارة أنشطة المراجعة الداخلية عن طريق تطبيقها لبرنامج ال (Teammate) و الذي ساعد إدارة المراجعة الداخلية من الانتقال من أنماط الإدارة التقليدية إلى الإدارة بدون ورق مما وفر الكثير من الجهد و الوقت و المال، وفيما يخص أسلوب المراجعة المستمر تم تطوير تطبيقها لبرنامج ال (Tableau) و هو عبارة عن منهجية حديثة في عالم المراجعة الداخلية تركز على اكتشاف أي معاملات غير اعتيادية أو تحتوي على أخطاء أو عدم امتثال للإجراءات داخل الشركة من خلال تحليل البيانات و احتساب المؤشرات و النسب و التي بناءً على نتائجها قد يتم إجراء المزيد من إجراءات المراجعة المكثفة لاكتشاف مصدر الخطر إن وجد.
- و تقوم إدارة المراجعة الداخلية حالياً وبالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات بدراسة تطبيق نظام ذكاء الأعمال (Business Intelligence) في برنامج إدارة تخطيط الموارد (Oracle ERP) وذلك لتعزيز استخدام المراجعة المستمرة لأعمال الشركة بما يسهم في المراجعة وفحص الالتزام المستمر.
- قامت إدارة المراجعة الداخلية بتعريف الإدارة التنفيذية للشركة ولجنة المراجعة بأهمية تكوين إطار خاص بالإبلاغ عن المخالفات

- مراجعة جميع اللوائح سواءً التابعة لمجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة عنه كلائحة اللجنة التنفيذية وللائحة لجنة المكافآت والترشيحات وللائحة لجنة الاستثمار وللائحة لجنة المراجعة.
- مراجعة سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.
- مراجعة مصفوفة الصلاحيات المطوّرة.
- مراجعة لائحة حوكمة نادك.

خامساً: أعمال استشارية أخرى:

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل بعض المهام الاستشارية بناءً على طلب من لجنة المراجعة أو الإدارة العليا بالشركة والتي بدورها أدت إلى تعزيز القيمة التنظيمية للشركة وهي على سبيل المثال لـ الحصر:

- القيام بدور استشاري في اللجنة المُشكّلة للتحويل من المعايير السعودية إلى معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (IFRS).
- القيام بدور استشاري في اللجنة المُشكّلة لمتابعة مشروع الاندماج المعلن عنه مع شركة (الصافي دانون).
- القيام بدور استشاري وأيضاً التنسيق مع إحدى الشركات العالمية لمساعدة إدارة الشركة في قياس المحاصيل الزراعية بالقيمة السوقية العادلة.
- تعريف الإدارة التنفيذية للشركة بأهمية وجود تأمين مسؤولية أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ومراجعة العروض المقدمة من شركات التأمين وإعطاء توصية بملاحظات إدارة المراجعة الداخلية عن تلك العروض.

سادساً: أعمال المسؤولية الاجتماعية:

ومن منطلق حرص إدارة المراجعة الداخلية في المساهمة في تحقيق هدف شركة نادك فيما يخص المسؤولية الاجتماعية قامت إدارة المراجعة الداخلية بالأعمال التالية:

- قيام الرئيس التنفيذي لإدارة المراجعة الداخلية بتقديم ورشة عمل بعنوان "الأساليب الحديثة في المراجعة الداخلية". وذلك في المؤتمر السادس للمراجعة الداخلية بالمملكة العربية السعودية.
- قيام إدارة المراجعة الداخلية وبالتنسيق مع الجمعية السعودية للمراجعين الداخليين باستضافة سفراء الجمعية وعقد ورش عمل تدريبية لهم داخل إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك لتعريفهم بمهنة المراجعة الداخلية من وجهة نظر عملية وأيضاً تجربة شركة نادك الرائدة في مجال المراجعة الداخلية.

بالشركة تماشياً مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة سوق المال، وبالتالي تم التأكد من وجودها وقامت إدارة المراجعة الداخلية بمراجعتها.

- تم تحديث لائحة إدارة المراجعة الداخلية (Internal Audit Charter) واعتمادها من لجنة المراجعة وأيضاً لائحة لجنة المراجعة وتم التأكد من تحديث دليل سياسات وإجراءات عمل إدارة المراجعة الداخلية (Policies & Procedures Manual) واعتمادها من لجنة المراجعة.

ثانياً: أعمال المراجعة الداخلية لأنظمة وتقنية

المعلومات :

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك بالتعاون مع أحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة أنظمة وتقنية المعلومات شركة ديلويت أند توش (Deloitte)، وفيما يلي ملخصاً لأهم الأعمال التي تمت في ذلك الخصوص: -
- عمل تقييم شامل للمخاطر المتأصلة والمتعلقة بأنشطة وأنظمة تقنية المعلومات.
- عمل خطة مراجعة شاملة مدتها ثلاث سنوات لمراجعة نظم المعلومات في الشركة بما ينسجم مع أفضل الممارسات الصادرة من المعهد الدولي للمراجعين الداخليين (IIA).
- البدء في تنفيذ خطة مراجعة نظم المعلومات بالشركة ومنها على سبيل المثال وليس الحصر القيام بعمل مراجعة شاملة ومكثفة لمشروع تحول شركة نادك إلى نظام الحوسبة السحابية (Oracle Cloud Fusion)، وهو من المشاريع الرائدة في المنطقة.

ثالثاً: القوائم والتقارير المالية الأولية

والسنوية:

تولي إدارة المراجعة الداخلية اهتماماً كبيراً بالقوائم والتقارير المالية الأولية والسنوية لشركة نادك، ولذلك فقط حرصت على تخصيص عدد ساعات كافي من ضمن خطتها التشغيلية لذلك الأمر، وبخصوص هذا الشأن قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل المهام التالية: -

- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة قبل عرضها على لجنة المراجعة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- دراسة السياسات والتقديرات المحاسبية المتبعة في الشركة أو أي مسائل مهمة أو غير مألوفة والنتيجة عن التحول إلى المعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية (IFRS) وإبداء الرأي والتوصية للجنة المراجعة في شأنها.

رابعاً: أعمال الحوكمة:

قامت إدارة المراجعة الداخلية بعمل بعض المهام المتعلقة بنظام الحوكمة والتي بدورها أدت إلى تعزيز وتطوير نظام الحوكمة والالتزام بشركة نادك وهي:

- القيام بدور استشاري في اللجنة المُشكّلة لتحديث النظام الأساسي لشركة نادك وفقاً للتعديلات الأخيرة لنظام الشركات الصادر من وزارة التجارة والاستثمار.



الأداء المالي

يعود سبب الانخفاض في صافي ربح الشركة للفترة الحالية مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق إلى انخفاض المبيعات بنسبة ٦,٦٢٪ وذلك نتيجة انخفاض الطلب في السوق بشكل عام في حين انخفضت تكلفة الإنتاج بنسبة ٢,٧٨٪ نتيجة انخفاض المبيعات وكان لذلك كله الأثر على مجمل الربح حيث انخفض مجمل الربح بنسبة ١٢,٧٤٪ متأثراً بالانخفاض في حجم المبيعات، ومن ناحية أخرى انخفضت مصاريف البيع والتسويق بنسبة ٠,١٢٪ وانخفضت أيضاً المصاريف العمومية والإدارية مقارنة بنفس الفترة من العام السابق بنسبة ١٣,١٧٪ وذلك نتيجة فاعلية برامج خفض التكاليف كما يعود الارتفاع في الإيرادات الناتجة من الأنشطة التشغيلية الأخرى مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق نتيجة بيع الشركة حصتها في شركة تأصيل الدواجن في حين كان هناك أثراً سلبياً نتيجة انخفاض أسعار بيع الذبقر وأدى ذلك كله إلى انخفاض الربح التشغيلي بما نسبته ٤١,٧٪، ومن جهة أخرى انخفضت تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية نتيجة رسملة بعض تكاليف الاقتراض على المشروعات تحت التنفيذ مما كان لذلك أثراً إيجابياً على صافي الربح كما كان لمخصص الزكاة أثراً إيجابياً أيضاً على صافي الربح للفترة مقارنة بالفترة المماثلة من العام السابق. الجدير بالذكر أنه بالرغم من انخفاض إجمالي مبيعات الشركة بنسبة ٦,٦٢٪ إلا أن مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي قد انخفضت بنسبة ٥,٧٦٪ فقط وذلك نتيجة انخفاض الطلب في سوق الألبان والأغذية بشكل عام، في حين انخفضت مبيعات القطاع الزراعي بنسبة ١٤٪ نتيجة تغير التركيبة المحصولية بما يناسب الطلب في الأسواق.

الميزانية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٤م	٢٠١٣م
الأصول غير المتداولة	٣,٢٠٠	٣,٠٠٣,٩	٢,٨٣١,٧	٢,٤٩٩,٠	٢,١٥٤,٨
ممتلكات وآلات ومعدات	٢,٣١٣,٧	٢,٢٧٦,١	٢,١٨٩,٦	٢,٠٤٤,٢	١,٨٥٠,٩
الأصول الأخرى - طويلة الأجل	٧٠٦,٣	٧٢٧,٨	٦٤٢,١	٤٥٤,٨	٣٠٣,٩
الأصول المتداولة	١,٠٧٤,٢	١,٠٣٥,٨	١,٠٢٢,١	٩٢٩,٨	٨٤٠,٨
مجموع الأصول	٤,٠٩٤,١	٤,٠٣٩,٧	٣,٨٥٣,٨	٣,٤٢٨,٨	٣,٩٩٥,٦
حقوق المساهمين	١,٤٢٥,٣	١,٤١٨,٢	١,٣٥٣,٧	١,٢٥٩,٠	١,١٥٢,٤
رأس المال	٨٤٧,٠	٨٤٧,٠	٧٧٠,٠	٧٠٠,٠	٦٠٠,٠
الإحتياطي والأرباح المدورة	٥٧٨,٣	٥٧١,٢	٥٨٣,٧	٥٥٩,٠	٥٥٢,٤
الخصوم غير المتداولة	١,٢٥٦,٥	١,٢٨٣,٠	١,٤١١,١	١,٠٦٦,٧	٨٢٥,٧
الخصوم المتداولة	١,٤١٢,٣	١,٣٣٨,٥	١,٠٨٩,٠	١,١٠٣,١	١,٠٠٧,٤
مجموع الخصوم	٢,٦٦٨,٨	٢,٦٢١,٥	٢,٥٠٠,١	٢,١٦٩,٨	١,٨٤٢,١
مجموع الخصوم وحقوق المساهمين	٤,٠٩٤,١	٤,٠٣٩,٧	٣,٨٥٣,٨	٣,٤٢٨,٨	٣,٩٩٥,٥

قائمة الدخل للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

المبلغ بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٤م	٢٠١٣م
المبيعات **	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	٢,٢٣٤,١	١,٩٧٧,٣	١,٨١٥,٩
تكلفة المبيعات **	(١,٣٠١,٤)	(١,٣٣٨,٦)	(١,٣٨٦,٠)	(١,٢٧٧,٣)	(١,١٨٨,٥)
إجمالي الربح	٧٣١,١	٨٣٧,٩	٨٤٨,٠	٧٠٠,٠	٦٢٧,٤
مصاريف البيع والتوزيع **	(٥٤٨,٨)	(٥٤٩,٥)	(٥٦٤,٤)	(٤٧٧,٦)	(٤٤٨,١)
المصاريف العمومية والإدارية **	(١٠٠,٢)	(١١٥,٤)	(١١٢,٣)	(٩٢,٠)	(٨٢,٧)
مصروفات وإيرادات أخرى **	١٥,٥	(٥,٦)	٢٣,٤	١٥,٠	٤٣,٣
الدخل من العمليات الرئيسية	٩٧,٦	١٦٧,٥	١٩٤,٨	١٤٥,٤	١٣٩,٩
تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية	(٥٩,٩)	(٦٧,٤)	(٤٥,٧)	(٣٧,٥)	(٣٥,٩)
الدخل قبل الزكاة	٣٧,٧	١٠٠,١	١٤٩,١	١٠٧,٩	١٠٤,٠
الزكاة	٢,٢	(٥,٨)	(٧,٧)	(٠,٧)	(٣,٨)
صافي الدخل	٣٩,٩	٩٤,٣	١٤١,٣	١٠٧,٢	١٠٠,٢

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية
انخفضت مبيعات الشركة في عام ٢٠١٧م مقارنة بالعام السابق ٢٠١٦م نتيجة لانخفاض الطلب في السوق وتأثر السوق بشكل متفاوت في أداء بعض الفئات حيث سيتم توضيح ذلك بشكل مفصل في تحليل المبيعات بالصنف.

حركة التدفقات النقدية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٤م	٢٠١٣م
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	١٠٨,٣	٥٢٢,٦	٥٠٣,٢	٣٥٥,٠	١٣٦,٠
صافي استخدامات النقد في الأنشطة الإستثمارية	(٣٥٤,٨)	(٤٩٦,٩)	(٦٠٠,٥)	(٥٧١,٩)	٤٣٨,٦
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	٢٢٧,٨	(٦٧,٥)	١٢١,٩	٢٥٤,٥	٣٠١,٢

انخفضت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية نتيجة انخفاض صافي الربح بشكل رئيسي وكذلك يعود الانخفاض إلى تحول السوق إلى الأسواق الرئيسية مما أدى إلى زيادة الأرصدة المدينة، قامت الشركة خلال عام ٢٠١٧م بتعجيل الدفع للموردين مما أثر على التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.

مؤشرات الأداء الرئيسية

المؤشر	٢٠١٧م	٢٠١٦م	٢٠١٥م	٢٠١٤م	٢٠١٣م
العائد على المبيعات	%٢,٠	%٤,٣	%٦,٣	%٥,٤	%٥,٥
العائد على حقوق المساهمين	%٢,٨	%٦,٦	%١٠,٤	%٨,٥	%٨,٧
نسبة القروض إلى حقوق الملكية	١,٤١	١,٢٦	١,٣٤	١,٣٢	١,٢٢
نسبة نمو المبيعات	(%)٦,٦	(%)٢,٦	%١٣,٠	%٨,٩	%١٠,٩
نسبة الربح التشغيلي من المبيعات	%٤,٨	%٧,٧	%٨,٧	%٧,٤	%٧,٧
عدد الأسهم (بالمليون)	٨٤,٧٠	٨٤,٧٠	٧٧,٠٠	٧٧,٠٠	٧٧,٠٠
ربحية السهم (ريال)	٠,٤٧	١,١١	١,٨٤	١,٣٩	١,٣٠

نمو المبيعات بالقطاع

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة النمو	نسبة من مبيعات ٢٠١٧	نسبة من مبيعات ٢٠١٦
قطاع الألبان والتصنيع الغذائي**	١,٨٣٧,٣	١,٩٤٩,٥	-%٥,٨	%٩٠,٤	%٨٩,٦
القطاع الزراعي	١٩٥,٢	٢٢٧,٠	-%١٤,٠	%٩,٦	%١٠,٤
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	-%٦,٦	%١٠٠,٠	%١٠٠,٠

** تم إعادة تبويب أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين : قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي وقد تأثرت مبيعات الشركة بالظروف السوقية وانخفضت المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٧ بنسبة ٦,٦٪ مقارنة بالعام السابق وكان لانخفاض مبيعات القطاع الزراعي أثراً في انخفاض مبيعات الشركة بشكل عام

تحليل المبيعات بالأصناف**

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة التغير
الألبان الطازجة ومشتقاتها	٨٩٤,١	٩٤٠,٨	-%٥,٠
العصائر الطازجة	٣٤٢,٩	٤١٠,٦	-%١٦,٥
منتجات ألبان طويلة الأجل	٣٤٩,٦	٣٧٤,٥	-%٦,٧
أجبان وزبدة	٢٠٦,١	١٩٧,٩	%٤,١
زيت الزيتون	٢٣,٣	١٤,٢	%٦٣,٤
منتجات زراعية	٧٦,٦	٨٢,٥	-%٨,٣
أعلاف	٧٤,٨	١٠٢,٧	-%٢٧,٢
مبيعات أخرى	٦٥,٢	٥٢,٢	%٢٤,٩
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٢,٥	٢,١٧٦,٥	-%٦,٦

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشتمل على الحليب الطازج، اللبن، الزبادي، اللبنة والقشطة الطازجة والتي تأثر أدائها بمعدلات أداء السوق إجمالاً حيث انخفضت مبيعات الشركة في هذه الفئة بما نسبته ٥٪.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة والتي يتم من خلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع إضافة إلى ذلك منتجات العصائر المميزة Premium والتي تم إضافتها خلال عام ٢٠١٥ وذلك لخلق ميزة تنافسية لمنتجات الشركة بين

هذه الفئة من المنتجات وجذب أكبر عدد من المستهلكين، انخفضت مبيعات هذه الفئة في عام ٢٠١٧م مقارنة بعام ٢٠١٦م بما نسبته ١٦,٥٪ وذلك للتأثر الكبير لهذه الفئة بأداء السوق وانخفاض الطلب على هذه الفئة من المنتجات.

منتجات ألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو مبيعات الشركة وتتميز بكونها حجم السوق وتوافر فرص بيعية كبيرة إلا أن هذه الفئة شهدت منافسة كبيرة في عام ٢٠١٧م وانخفاض أسعارها بشكل كبير مما أدى إلى الانخفاض في قيمة مبيعات هذه الفئة مقارنة بالعام ٢٠١٦م وبما نسبته ٦,٧٪

الأجبان والزبدة

شهدت أسواق الأجبان والزبدة خلال العام ٢٠١٧ منافسة قوية ومنح خصومات كبيرة خلال جميع قنوات البيع، وبالرغم من هذه العروض تمكنت نادك من زيادة مبيعات هذه الفئة بنسبة ٤,١%، ويستمر بذلك نمو مبيعات هذه الفئة من المنتجات لتمييز المنتج وقيمتها المضافة للمستهلكين.

زيت الزيتون

تعتبر مبيعات زيت الزيتون أحد استراتيجيات الشركة الهامة والتي تنمو بشكل كبير ويستمر دعم هذه الفئة لنمو الشركة بشكل عام حيث بلغت نسبة النمو ٣,٤%، ويعتبر زيت الزيتون المنتج باسم الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) زيت عضوي مائة بالمائة وقد حاز على عدد من الجوائز الدولية لتمييز قيمته ونوعيته.

منتجات زراعية

شهد القطاع الزراعي بشكل عام انخفاضاً خلال العام ٢٠١٧م وذلك نتيجة لتغير التركيبة المحصولية بما يناسب الطلب في الأسواق.

أعلاف

انخفضت مبيعات الشركة بما نسبته ٢٧,٢% مقارنة بالعام الماضي لانخفاض الطلب.

مبيعات أخرى

وتشتمل مبيعات هذه الفئة على مبيعات العجول والتمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وبلغت مبيعات هذه المنتجات ٦٥,٢ مليون ريال سعودي وبارتفاع قدره ٢٤,٩% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	نسبة من الإجمالي	٢٠١٦م	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	١,٧٢٣,٦	٨٤,٨%	١,٨٣٠,٣	٨٤,١%	-٥,٨%
دول مجلس التعاون الخليجي وأخرى	٣٠٥,٦	١٥,٠%	٣٣٨,٠	١٥,٥%	-٩,٦%
السودان	٣,٣	٠,٢%	٨,٢	٠,٤%	-٦٠,٣%
إجمالي المبيعات	٢,٠٣٢,٥	١٠٠,٠%	٢,١٧٦,٥	١٠٠,٠%	-٦,٦%

تأثرت المبيعات في جميع المناطق نتيجة انخفاض الطلب في السعودية ودول الخليج إلا أن الانخفاض في مبيعات السودان يعود إلى تصدير منتجات المشروع داخل المملكة لاستخدام الشركة المحلي.

المصاريف التشغيلية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	نسبة من المبيعات	٢٠١٦م	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكلفة البضاعة المباعة	١,٣١٥,٤	٦٤,٨%	١,٣٣٨,٦	٦١,٥%	-٢,٨%
مصاريف البيع والتوزيع	٥٤٨,٨	٢٧,٠%	٥٤٩,٥	٢٥,٢%	-٠,١%
المصاريف العمومية والإدارية	١٠٠,٢	٤,٩%	١١٥,٤	٥,٣%	-١٣,٢%
(إيرادات) مصاريف تشغيلية أخرى (صافي)	١٥,٥-	-٠,٨%	٥,٦	٠,٣%	-٣٧٨,٥-
إجمالي المصاريف التشغيلية	١,٩٣٤,٩	٩٦,٠%	٢,٠٠٩,٠	٩٢,٣%	-٣,٧%

انخفاض المصاريف التشغيلية مقارنة بالعام ٢٠١٧ يرجع إلى انخفاض حجم المبيعات بنسبة ٦,٦% وبالتالي انخفضت تكلفة المبيعات مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وصاحب ذلك الانخفاض في حجم المبيعات انخفاض في مصاريف البيع والتوزيع بنسبة ٠,١% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق كما انخفضت المصاريف العمومية والإدارية بنسبة ١٣,٢% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وزادت الإيرادات التشغيلية الأخرى بنسبة كبيرة نتيجة بيع حصة الشركة في شركة تأسيل الدواجن مما أدى ذلك كله إلى انخفاض المصاريف التشغيلية بنسبة ٣,٧%

تصنيف التكاليف التشغيلية

نسبة التغير	نسبة من المبيعات	٢٠١٦م	نسبة من المبيعات	٢٠١٧م	القيمة بالمليون ريال
٪٣,٤	٪٢٨,٣	٨٣٢,٥	٪٣٨,٩	٧٨٩,٨	تكاليف إنتاج مباشرة
٪٥,٥	٪٢٤,٥	٥٢٢,٨	٪٢٤,٤	٤٩٥,٦	تكاليف الموظفين
٪٢,٢	٪٩,٥	١٩٥,٤	٪٩,٤	١٩١,٣	مصاريف تشغيلية
٪٠,٣-	٪٦,٢	١٣٥,٤	٪٦,٧	١٣٥,٨	مصاريف التسويق
٪٤٩,٩	٪٠,٥	١١,٧	٪٠,٤	٧,٨	المصروفات الإدارية
٪٧,٤-	٪١٤,٥	٣٥٥,٦	٪١٦,٢	٣٣٥,١	الإستهلاك
٪١٣٥,٩-	٪٠,٣	٥,٦	٪٠,٨-	١٥,٥-	إيرادات ومصروفات أخرى
٪٣,٥	٪٩٢,٣	٢,٠٠٩,٥	٪٩٥,٢	١,٩٣٤,٩	إجمالي مصاريف التشغيل

ارتفاع طفيف في نسبة المصاريف التشغيلية إلى المبيعات نتيجة زيادة أسعار الطاقة ومدخلات الصناعة وكذلك انخفاض المبيعات، ويعود الانخفاض في إجمالي المصاريف التشغيلية بقيمة مطلقة بشكل عام إلى الانخفاض في حجم المبيعات وأثر تنفيذ برامج خفض التكلفة وخصوصاً في تكلفة الموظفين وانخفضت مدخلات الإنتاج نتيجة انخفاض المبيعات كما أثر الانخفاض الكبير في المصاريف الإدارية في انخفاض التكاليف التشغيلية

الربح التشغيلي

نسبة التغير	نسبة من المبيعات	٢٠١٦م	نسبة من المبيعات	٢٠١٧م	القيمة بالمليون ريال
٪٦,٦-	٪١٠٠,٥	٢,١٧٦,٥	٪١٠٠,٥	٢,٠٣٢,٥	المبيعات
					التكاليف التشغيلية
٪٢٠,٨-	٪٦١,٥	١,٣٣٨,٦	٪٦٤,٥	١,٣١٥,٤	تكلفة البضاعة المباعة
٪٠,١-	٪٢٥,٢	٥٤٩,٥	٪٢٧,٥	٥٤٨,٨	مصاريف البيع والتوزيع
٪١٣,٢-	٪٥,٣	١١٥,٤	٪٤,٩	١٠٠,٢	المصاريف العمومية والإدارية
٪٣٧٨,٥-	٪٠,٣	٥,٦	٪٠,٨-	١٥,٥-	إيرادات مصاريف تشغيلية أخرى (صافي)
٪٣,٧-	٪٩٢,٣	٢,٠٠٩,٥	٪٩٥,٢	١,٩٣٤,٩	إجمالي المصاريف التشغيلية
٪٤١,٧-	٪٧,٧	١٦٧,٤	٪٤,٨	٩٧,٦	الربح التشغيلي

يعود الانخفاض في الربح التشغيلي بشكل رئيسي إلى الانخفاض في حجم المبيعات.

تطور رأس المال العامل

نسبة من مبيعات ٢٠١٦	نسبة من مبيعات ٢٠١٧	نسبة النمو	٢٠١٦م	٢٠١٧م	القيمة بالمليون ريال
٨٤٠,٨	٩٢٩,٧٥	١,٠٢٢,١	١,٣٥٠,٨	١,٠٧٤,٢	الأصول المتداولة
١٠٧,٤	١١٠,٣	١,٠٨٩,٥	١,٣٣٨,٥	١,٤١٢,٣	الخصوم المتداولة
١٦٦,٦-	١٧٣,٣٥-	٦٦,٩-	٣٠٢,٧-	٣٣٨,١-	رأس المال العامل

زاد حجم العجز في رأس المال العامل للشركة خلال العام ٢٠١٧م ليصل إلى ٣٣٨,١ مليون ريال وذلك نتيجة تعجيل الدفع لموردي الشركة مقارنة بالعام الماضي ٢٠١٦م، وستقوم الشركة على تقليص العجز في السنوات القادمة.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية والرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

فترة القرض	الرصيد النهائي ٢٠١٧م			تسديدات خلال عام ٢٠١٧م	إضافات خلال عام ٢٠١٧م	الرصيد الإفتتاحي ٢٠١٧م			القيمة بالمليون ريال
	الرصيد النهائي	الفوائد المستحقة	أصل القرض			إجمالي الرصيد الإفتتاحي	الفوائد المستحقة	أصل القرض	
٣ إلى ٢٧ شهراً	٢٤٦,١	٠,٤	٢٤٥,٧	١,٢٤١,٤	١,١١٧,٥	٣٧٠,٠	١,٠	٣٦٩,١	البنك الأهلي التجاري
٣ إلى ٥١ شهراً	٢١٥,٥	٠,٥	٢١٥,٠	٩٩٧,٣	٩٢٨,١	٢٨٤,٧	٠,٥	٢٨٤,٢	مصرف الراجحي
٣ إلى ٣٧ شهراً	١٩٧,٦	٠,٥	١٩٧,٢	١,٢٠٧,٤	١,١٦٥,٩	٢٣٩,١	١,٥	٢٣٧,٦	البنك السعودي الهولندي
٣ إلى ٢٤ شهراً	٧١,٢	٠,٤	٧٠,٨	٤١١,٧	٣٦١,٣	١٢١,٧	٠,٩	١٢٠,٨	البنك السعودي البريطاني
٣ إلى ٤٩ شهراً	٣٧٩,٥	١,٠	٣٧٨,٦	١,٢٢٢,٩	١,٤٢٣,٢	١٧٩,٣	٠,٨	١٧٨,٥	البنك السعودي للإستثمار
٣ إلى ٥٦ شهراً	٣٨٥,٤	١,٤	٣٨٤,٠	٨٨٦,٢	٨٥٩,٠	٤١٢,٧	٢,٧	٤١٠,٠	مصرف الإنماء
٣ إلى ٨٣ شهراً	٤٧٠,٧	٣,٢	٤٦٧,٥	٨٤٤,٢	١,١٦٣,٥	١٥١,٤	٢,٤	١٤٩,٠	بنك الرياض
٣ شهور	٤٠,٣	٠,٣	٤٠,٠	١٥٦,٢	١٧٨,٩	١٧,٦	٠,١	١٧,٥	بنك الخليج
	٢,٠٠٦,٤	٧,٧	١,٩٩٨,٨	٦,٩٦٧,٣	٧,١٩٧,٣	١,٧٧٦,٥	٩,٨	١,٧٦٦,٦	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

تمثل كافة القروض عالية جميع القروض الممنوحة للشركة من قبل البنوك المحلية بالمملكة العربية السعودية ووفقاً لتفاقيات البيع بالتجـل المبرمة مع الشركة وتلك البنوك مقابل سندات لأمر أصدرت لصالح هذه البنوك، ووفقاً للشريعة الإسلامية. على أن يتم السداد وفقاً لمدة القرض الموضحة بالجدول عاليه.

بيان بالقروض القائمة ومواعيد استحقاقها

نسبة التغير	٢٠١٦م	٢٠١٧م	البيان
أقل من سنة	٣٥٣,٦	٩٤١,٩	
من سنة إلى سنتين	٤٠٤,٤	٦٣٦,٤	
من سنتين إلى خمس سنوات	٥٠٨,٤	٢٧٨,١	
أكثر من خمس سنوات	١٨٠,١	١٥٠,٠	
الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٥	١,٤٤٦,٦	٢,٠٠٦,٤	

منحت هذه القروض مقابل سندات لأمر وتستحق في التواريخ المتفق عليها مع البنوك وحسب ما هو موضح بالجدول المرفقة.

ويوضح الجدول التالي حركة قروض صندوق التنمية الصناعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	٤٩	٢٦٠	٪٨١،٣-
الإضافات خلال السنة	-	-	-
مصاريف التمويل المؤجلة	-	٠،٨	-
المسدد خلال السنة	(٤،٩)	(٢١،٩)	٪٧٧،٦-
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	(٠،٠)	٤،٩	-

بتاريخ ١٥ شوال ١٤٣٠هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٩م) تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي تحت رقم ٢١٣٣ و ٢١٥٥ بقيمة إجمالية قدرها ١٠٥ مليون ريال سعودي، على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٥ سبتمبر ٢٠١٠م وتنتهي بتاريخ ١٤ يناير ٢٠١٧م، وتم استخدام القرض بالكامل لتمويل توسعة مصنع الألبان وقد تم سداد القرض بالكامل في التاريخ المتفق عليه. وتجدر الإشارة بأنه قد تم منح هذا القرض بضمان الأصول الثابتة لمصنع الألبان والأرض المقام عليها المصنع وما يتم عليها من مستجندات وحيث أن الشركة قد سددت كامل القرض تم إنهاء الرهن للمصنع والأرض المقام عليها.

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٧م	٢٠١٦م	نسبة التغير
الرصيد الإفتتاحي	٩٦	٩٧	٪١،٥-
الإضافات خلال السنة	-	-	-
التسديدات خلال السنة	(٠،٢)	(٠،٢)	٪٠
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م	٩٤	٩٦	٪١،٥٦-

بتاريخ ٢٤ جمادى الثاني ١٤٣٣هـ (الموافق ٥ مايو ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم ٨٠٣٤٠٠٠٩ بقيمة إجمالية قدرها ٨،٣٥ مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ٤ محرم ١٤٤٠هـ (الموافق ١٤ سبتمبر ٢٠١٨م) وتنتهي بتاريخ ٤ محرم ١٤٤٩هـ (الموافق ٨ سبتمبر ٢٠٢٧م)، تم استخدام ٨،٣٥ مليون ريال سعودي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥م: ٨،٣٥ مليون ريال سعودي) من قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلت الزيتون.

بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٣٣هـ (الموافق ١٧ سبتمبر ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم ٨٠٣٨٠٥٠٤٨ بقيمة إجمالية قدرها ١،٦ مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وآلات ومعدات المملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ١ ذو القعدة ١٤٣٦هـ (الموافق ١٥ أغسطس ٢٠١٥م) وتنتهي بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٤٥هـ (الموافق ٨ مايو ٢٠٢٤م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسمسم.

وقد بلغ رصيد هذه القروض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ٩،٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٦م: ٩،٦ مليون ريال سعودي)



تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة

لدى الشركة نظام حوكمة معتمد يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية والذي يتضمن القواعد والمعايير المنظمة لإدارة الشركة من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات التي تكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح. تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية ، باستثناء الأحكام الواردة في أدناه:

رقم المادة / الفقرة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة العشرون / الفقرة ١٠	عوارض الاستقلال / أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس الإدارة	الفقرة استرشادية
المادة الحادية والرربعون	التقييم / مالم يطبق منها كلها حيث أنه لدى الشركة التليات اللازمة لتقييم الأداء سنوياً للإدارة التنفيذية	المادة استرشادية
المادة الحادية والخمسون / الفقرة ب	عضوية اللجان / تراعي الشركة عند تشكيل لجنتي المكافآت والترشيحات أن يكون أعضاؤها من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ويجوز الاستعانة بأعضاء غير تنفيذيين أو بأشخاص من غير أعضاء المجلس سواءً أكانوا من المساهمين أم غيرهم، على أن يكون رئيس اللجنتين المشار إليهما في هذه الفقرة من الأعضاء المستقلين	تم تكوين اللجنة مع بداية دورة مجلس الإدارة الحالي وذلك قبل صدور لائحة الحوكمة المحدثة، وعلى أية حال سيتم الالتزام بها عند تكوين اللجنة للدورة القادمة
المادة السبعون	تشكيل لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
المادة الحادية والسبعون	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
المادة الثانية والسبعون	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر	المادة استرشادية
المادة السابعة والثمانون	المسؤولية الاجتماعية	المادة استرشادية
المادة الثالثة والتسعون / الفقرة ب من البند الرابع	الإفصاح عن المكافآت / خمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من الشركة على أن يكون من ضمنهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي	الفقرة استرشادية
المادة الخامسة والتسعون	تشكيل لجنة حوكمة الشركات	المادة استرشادية

مازال بعض ما لم يطبق من اللائحة فقرات استرشادية وسيتم البدء بالتطبيق لـ (بعضها أو كلها) مستقبلاً أو لحين إلزاميتها من هيئة السوق المالية أو وزارة التجارة والاستثمار.

مجلس الإدارة



انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في السابع عشر من مارس من عام ٢٠١٥ م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من الأول من أبريل من عام ٢٠١٥ م ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام ٢٠١٧ م



أسماء أعضاء مجلس الإدارة ، وأعضاء اللجان ، والإدارة التنفيذية ، ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم:

أ. أعضاء مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	الوظائف الحالية
سليمان عبدالعزيز الراجحي	• رئيس مجلس الإدارة	• رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الشيخ سليمان الراجحي • رئيس مجلس إدارة شركات الوطنية الزراعية • رئيس مجلس إدارة شركة الوطنية
محمد عبدالله أبونيان	• نائب رئيس مجلس الإدارة • رئيس اللجنة التنفيذية	• رئيس مجلس إدارة مجموعة أبو نيان القابضة • رئيس مجلس إدارة شركة (اكوا باور) • رئيس شركة تبريد السعودية • رئيس شركات بيركفيلد فلتر السعودية (وتيكو)
عبدالعزیز محمد الباطين	• العضو المنتدب والرئيس التنفيذي • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو اللجنة التنفيذية • عضو لجنة الاستثمار	• عضو مجلس إدارة هيئة الدواء والغذاء • عضو مجلس إدارة لجنة الزراعة في الغرفة التجارية • عضو مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية • نائب رئيس مجلس ورئيس اللجنة التنفيذية للمركز الوطني للنخيل والتمور
حمد عبدالعزيز البطشان	• عضو مجلس الإدارة (ممثل صندوق الاستثمارات العامة)	• وكيل وزارة البيئة والمياه والزراعة للثروة الحيوانية • عضو مجلس إدارة مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية • عضو مجلس إدارة هيئة المواصفات والمقاييس
فهد ثنيان الثنيان	• عضو مجلس الإدارة • رئيس لجنة المكافآت والترشيحات	• العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة الجبس الدهلية • شريك ومدير عام شركة جودت للمقاولات • مدير عام مؤسسة فات للتجارة
مازن أحمد الجبير	• عضو مجلس الإدارة • رئيس لجنة الاستثمار • عضو لجنة المراجعة • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو اللجنة التنفيذية	• عضو منتدب شركة جوارس
سمير علي قباني	• عضو مجلس الإدارة • عضو لجنة المكافآت والترشيحات • عضو اللجنة التنفيذية • عضو لجنة الاستثمار	• رئيس مجلس إدارة شركة حلول مياه الري والطاقة الزراعية • رئيس اللجنة الزراعية في الغرفة التجارية بالرياض • عضو مجلس إدارة المؤسسة العامة للحبوب السعودية • شريك ونائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة الاستشارية الزراعية أجروسيرف

الاسم	الوظائف السابقة	المؤهلات والخبرات
سليمان عبدالعزيز الراجحي	• العضو المنتدب في شركة الراجحي المصرفية للاستثمار	تتجاوز خبراته 6٠ عاماً في الزراعة والأعمال المصرفية ، وشارك في العديد من المشروعات الهامة، منها إنشاء شركة الراجحي المصرفية للاستثمار وهي مؤسسة مصرفية ضخمة، كما ساهم في إقامة أضخم مشروع لإنتاج الدواجن والبيض في مزرعة القصيم بالمملكة العربية السعودية. هذا إلى جانب تطويره لأضخم مشروع تربية أغنام ومواشي في الجوف داخل المملكة.
محمد عبدالله أبونيان	• عضو مجلس إدارة شركة مبكو	يعد أول من قام باستيراد التكنولوجيا الحديثة لتسخير الموارد المائية الشحيحة للزراعة في المملكة العربية السعودية. ويملك السيد/ أبونيان خبرة تتجاوز ٣٢ عاماً في قطاع المياه.
عبدالعزیز محمد الباطين	• عدة مناصب في قطاع الأغذية والمشروبات بالشركة	حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة الملك سعود ويملك خبرة طويلة وواسعة في الإدارة والقيادة، حيث تولى مناصب عدة في قطاع الأغذية والمشروبات، وبشكل خاص لدى نادك، حيث تجاوز مشواره المهني فيها ٣٠ عاماً.
حمد عبدالعزيز البطشان	• رئيس قطاع الأغذية لدى شركة آراسكو • رئيس قطاع الإنتاج الحيواني في كلية علوم الأغذية والزراعة في جامعة الملك سعود	حاصل على درجة الدكتوراة من جامعة كارولينا الشمالية الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في العام ١٩٩٥ ، والماجستير في علوم وتغذية الدواجن من جامعة أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس من كلية الزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض.
فهد ثنيان الثنيان	• إدارة عدة شركات خاصة	حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية ويشغل فهد بن ثنيان الثنيان عضوية مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣ وهو أحد رؤاد الأعمال الذين يشاد بإنجازاتهم في المملكة العربية السعودية، حيث أسس مشروعات هامة في مجالي الصناعة والتجارة ولديه خبرات تتجاوز ٢٠ عاماً في مجالات التصنيع والتمويل ضمن قطاعات متعددة اكتسبها خلال عمله في مناصب تنفيذية لدى العديد من الشركات ومن بينها شركة نادك.
مازن أحمد الجبير	• نائب الرئيس التنفيذي لشركة أموال الخليج	حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد في الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة نفسها ويملك سجلاً حافلاً بالنجاحات والإنجازات في تمويل الشركات الناشئة التي تتمتع بفرص نمو قوية، وتمكينها من تحقيق التطور والتوسع والربحية. وقد عمل مستشاراً لدى شركة ماكنتزي وشركاه في واشنطن في الولايات المتحدة، حيث قام بتقديم المشورة لعدد من شركات فورتشين ٥٠٠ حول الاستراتيجيات وعمليات إعادة الهيكلة المؤسسية.
سمير علي قباني	• العضو المنتدب في شركة الأسمدة المتحدة السعودية (أجروسيرف)	حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل أكثر من ١٠ شهادات في البرامج التقنية في مختلف المجالات ضمن قطاعي الري والطاقة ولديه نحو ٢٥ عاماً من الخبرة في مجال الاستشارات الزراعية والعمليات التشغيلية التقنية والري وإدارة مشروعات الطاقة.

ب. أعضاء في اللجان من خارج المجلس

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
سعد صالح السبتي	<ul style="list-style-type: none"> عضو مجلس الشورى. عضو لجنة المراجعة في البنك السعودي البريطاني. رئيس لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك). 	<ul style="list-style-type: none"> مدير تدقيق داخلي. عضو في مجلس إدارة ورئيس لجنة المراجعة في شركة اتحاد عذيب. 	<p>حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة والش في الولايات المتحدة، وبكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، وزمالة المحاسبين الأمريكيين وأيضا الزمالة السعودية للمحاسبين القانونيين.</p>	<p>عمل محاسباً قانونياً في القطاع الخاص في عدد من الشركات، والدورات داخل المملكة وخارجها في مجال المراجعة والمحاسبة، والإدارة والقيادة والجودة.</p>
عبدالرحمن عبدالله السكران	<ul style="list-style-type: none"> الرئيس التنفيذي لشركة الحبيب القابضة. عضو مجلس إدارة شركة الحسن غازي إبراهيم شاكر المساهمة. رئيس مجلس إدارة شركة غلوب مد السعودية. عضو مجلس إدارة أمانة للتأمين التعاوني شركة مساهمة. عضو لجنة المراجعة في الغرفة التجارية. رئيس لجنة المراجعة في شركة الجبيل لخدمات الطاقة. عضو لجنة المراجعة في الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك). عضو في معهد المحاسبين القانونيين الأمريكي. عضو في معهد المحاسبين الإداريين. عضو في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. عضو في لجنة معايير المراجعة في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. عضو لجنة المراجعة الداخلية في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. رئيس فريق معايير ضمان الجودة في الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. 	<ul style="list-style-type: none"> نائب الرئيس - شركة السيف للاستثمارات التجارية رئيس اللجنة التنفيذية لشركة تحالف النخبة للسيارات المدير العام للشؤون المالية والتخطيط الاستراتيجي في شركة الاتصالات السعودية مدير الشؤون المالية في شركة الاتصالات السعودية مستشار مالي في شركة الاتصالات السعودية مدير مالي للمجموعة - شركة الصناعات الزجاجية الوطنية (زجاج) مراجع خارجي أول - شركة الجرد وشركاه (دبليت اند توش) نائب رئيس مجلس الإدارة - مستشفى المملكة وجميع الشركات التابعة) عضو مجلس إدارة مجموعة فولكس واجن السعودية عضو مجلس إدارة شركة الجبيل للطاقة مع طاقة أبوظبي عضو مجلس إدارة في الشركة الدولية للغاز مع سبكيم. عضو مجلس إدارة شركة اتحاد عذيب للاتصالات - شركة مساهمة. عضو مجلس إدارة الشركة العربية الحديثة للإنشاءات. عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية للطاقة - شركة مساهمة. عضو مجلس إدارة شركة أر دي بي السيف. عضو مجلس إدارة تجاري المملكة العربية السعودية. رئيس لجنة المراجعة لمستشفى المملكة. رئيس لجنة المراجعة لشركة اتحاد عذيب للاتصالات - شركة مساهمة. رئيس لجنة المراجعة في شركة أمانة للتأمين التعاوني - شركة مساهمة. عضو لجنة المراجعة في شركة إنتاج مصانع الأسلاك. 	<p>حاصل على درجة البكالوريوس مع مرتبة الشرف في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وزمالة المحاسبين الأمريكيين وأيضا الزمالة السعودية للمحاسبين القانونيين.</p>	<p>خبرة واسعة في مجال الاستثمار والتمويل وحوكمة الشركات، أيضا الخبرة الواسعة في وضع الخطط الاستراتيجية والتجارية للشركات، كذلك المعرفة والخبرة في تقييم فرص الاستثمار والاستحواذ، والخبرة في المحاسبة العامة والتصنيع والاتصالات والطاقة والتأمين والاستثمارات.</p>

ج. الإدارة التنفيذية

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
منصور عبدالله فهد الماضي	مدير عام المشتريات	عدة مناصب في إدارة المشتريات	درجة الماجستير في الإدارة	تتجاوز ٣٧ عاماً
عبدالعزيز صالح سعد العوين	مستشار تنفيذي	عدة مناصب في التشغيل والعمليات	بكالوريوس في العلوم الزراعية	تتجاوز ٣٩ عاماً
خالد محمد عبدالعزيز العقيل	مدير عام مزارع الأبقار	عدة مناصب تنفيذية	بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تتجاوز ٢٠ عاماً
أنور عبدالوهاب عبدالهادي حسين	مدير عام تقنية المعلومات	رئيس تقنية المعلومات	بكالوريوس في علوم الحاسب التلي	تتجاوز ٢٥ عاماً
عبدالله سليمان ناصر السديس	مدير عام القطاع الزراعي	مشرف عام للمشاريع	بكالوريوس في الهندسة الزراعية	تتجاوز ٢٠ عاماً
خالد أحمد إبراهيم الثميري	مدير عام الموارد البشرية والخدمات المساندة	نائب رئيس الموارد البشرية	الماجستير في إدارة الأعمال	تتجاوز ٢٠ عاماً
أشرف حسني إبراهيم أبوشقره	مدير عام العمليات الصناعية ومدينة نادك في حرض	رئيس العمليات التشغيلية	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية والصناعية	تتجاوز ٢٠ عاماً
كريم منصور الذهبي	الرئيس التنفيذي نادك للأغذية	الرئيس التنفيذي	بكالوريوس العلوم الهندسية	تتجاوز ٢٠ عاماً
باسم تيسير جميل حجاز	الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية	عدة مناصب في المراجعة الداخلية	بكالوريوس في المحاسبة حاصل على CIA, CPA, CISA, CFE	تتجاوز ١٥ عاماً
إيهاب إبراهيم محمد عثمان	مدير عام الأعمال الجديدة	عدة مناصب إدارية	ماجستير في الإدارة العامة	تتجاوز ٢٠ عاماً
سيد محمد نصير علي	مدير عام الإدارة المالية	مدير عام الإدارة المالية	بكالوريوس في العلوم حاصل على ACMA, CIA	تتجاوز ١٦ عاماً
خالد فريد منصور	مدير عام المبيعات	عدة مناصب في الاستراتيجية التنفيذية وتطوير الأعمال	ماجستير إدارة الاعمال	تتجاوز ١٨ عاماً
عمرو عصام قنديل	مدير عام الجودة	رئيس مجموعة البحوث والتطوير	دكتوراه	تتجاوز ٢١ عاماً
رجاء محمد رجاء الحربي	مدير عام الإمداد والتموين	مدير الإمداد والتموين	الهندسة في التصنيع	تتجاوز ٢٠ عاماً

تصنيف العضوية وأسماء الشركات داخل وخارج المملكة

اسم العضو	تصنيف العضوية	الشركات الحالية		الكيان القانوني	الشركات السابقة		الكيان القانوني
		عضو مجلس الإدارة	كبار التنفيذيين		عضو مجلس الإدارة	كبار التنفيذيين	
سليمان عبدالعزيز الراجحي	غير تنفيذي	-	-	-	-	اسمنت بنبع	شركة مدرجة
عبدالعزيز محمد البابطين	تنفيذي	-	-	-	-	-	-
محمد عبدالله أبونيان	غير تنفيذي	ميكو	-	شركة مدرجة	-	ثمار السعودية للبحاثة والتسويق ساميا المالية	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة
حمد عبدالعزيز البيطشان	غير تنفيذي	-	-	-	-	-	-
مازن أحمد الجبير	مستقل	بوان الطيار مطارات الرياض المؤسسة العامة للتقاعد ديار الخزامي للتنمية العقارية لفانا القابضة نورذن ترست العربية السعودية كريم تروكس (بريتش فيرجن ايلاندرز) ماكسس بيرهارد (ماليزيا) محمد إبراهيم السبيعي وأولاده شركة الاستثمارات الرائدة	-	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة	رعاية الصفر للتأمين معدنية سعودي ميد كابيتال بنك	داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة داخل المملكة	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة شركة مساهمة مدرجة
فهد ثنيان الثنيان	مستقل	أسمنت الإمامة الكيماوية السعودية الجبس الأهلية الشركة الوطنية للبناء والتسويق شركة مكين كابتل	الجبس الأهلية	شركة مدرجة شركة مدرجة شركة مدرجة شركة غير مدرجة شركة غير مدرجة	-	-	-
سمير علي قباني	مستقل	-	-	-	-	-	-

اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٧م خمسة اجتماعات حضورية، و بلغت مستحقات المجلس ١,١٤٦,٠٠٠ ريال منها ٩٦,٠٠٠ ريال بدل حضور و ١,٠٥٠,٠٠٠ ريال / مكافآت .

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	بدل الحضور	مكافأة
		٢٠١٧/٢/١٦	٢٠١٧/٤/٠٥	٢٠١٧/٤/٠٥	٢٠١٧/٠٨/٢٨	٢٠١٧/١٢/١٠		
سليمان عبدالعزيز الراجحي	رئيس المجلس	√	√	√	-	√	١٢,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
محمد عبدالله أبونيان	نائب الرئيس	√	-	-	√	√	٩,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
حمد عبدالعزيز البيطشان (ممثل حصة الدولة)	عضو	√	√	√	√	√	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
سمير علي قباني	عضو	√	√	√	√	√	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
فهد ثنيان الثنيان	عضو	√	√	√	√	√	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
مازن أحمد الجبير	عضو	√	√	√	√	√	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
عبدالعزيز محمد البابطين	عضو	√	√	√	√	√	١٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠

البيان (ريال السعودي)	أعضاء تنفيذيين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء مستقلين	الإجمالي
بدل حضور	١٥,٠٠٠	٣٦,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٩٦,٠٠٠
مكافآت	١٥٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	١,٠٥٠,٠٠٠
الإجمالي	١٦٥,٠٠٠	٤٨٦,٠٠٠	٤٩٥,٠٠٠	١,١٤٦,٠٠٠

سياسة المكافآت

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

بصورة عامة تخضع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لاعتماد الجمعية العامة للمساهمين مع مراعاة الآتي:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بشركة نادك من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز مع ما نص عليه نظام الشركات، ويقوم مجلس الإدارة بتحديد مكافآت أعضائه سنوياً بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات مع مراعاة الأحكام الواردة بهذا الخصوص في نظام الشركة الأساسي أو أية أنظمة أخرى صادرة عن الجهات المختصة.
- يتقاضى عضو المجلس بدل حضور عن كل جلسة من جلسات مجلس الإدارة أو اللجان المنبثقة منه مبلغ وقدره (٣٠٠٠) ريال، إضافة إلى تعويضه مصاريف السفر والإقامة وتذاكر الطيران والمواصلات للأعضاء من خارج مدينة المقر الرئيسي للشركة.
- بتوصية تصدر من لجنة المكافآت يحدد مجلس الإدارة مكافآت إضافية عينية أو نقدية وفقاً لما يراه مناسباً، بحيث لا يتجاوز مجموع ما يحصل عليه عضو مجلس الإدارة من مكافآت ومزايا مالية أو عينية مبلغ (٥٠٠,٠٠٠) ريال سنوياً، وفق الضوابط التي تضعها الجهة المختصة.
- يجوز لعضو مجلس الإدارة الحصول على مكافأة مقابل عضويته في لجنة المراجعة أو مقابل أي أعمال أو مناصب تنفيذية أو فنية أو إدارية أو استشارية (بموجب ترخيص مهني) بالإضافة إلى مكافأة عضوية المجلس واللجان التابعة.
- يجب ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا. وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات. وأن يشتمل أيضاً على بيان جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو من تاريخ آخر اجتماع للجمعية العامة.

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية لمجلس إدارة الشركة بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:-

- تراعى الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارة اللازمة لإدارتها ولأنخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمه وخبرة أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية.
- أن تقدم المكافآت بغرض حث أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية على تطوير الشركة وتنميتها على المدى الطويل، ومراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تحدد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع الاختصاصات والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- أن تكون المكافآت كافية بشكل معقول لجذب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مهنية وتحفيزهم والبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.
- يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرر بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- يجوز تنظيم منح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية سواءً أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة.
- يجوز أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة مبلغاً معيناً أو بدل حضور عن الجلسات أو مزايا عينية أو نسبة معينة من صافي الأرباح، ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا.

مكافآت الإدارة التنفيذية

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بالمراجعة الدورية لمكافآت وبرنامج وخطط الحوافز لكبار التنفيذيين والتوصية بشأنها لمجلس الإدارة وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

- راتب أساسي. (يسدد بشكل شهري)
- البدلات والتي تشتمل على سبيل المثال لاد الحصر: بدل سكن، بدل نقل، بدل هاتف، بدل تعليم للبناء.
- مزايا التأمين الطبي لهم ولعائلاتهم.
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بأداء الفرد والشركة، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل خيارات الأسهم وغيرها.
- مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لاد الحصر: إجازة سنوية، تذاكر السفر، بدل السفر، ومكافأة نهاية الخدمة.

مكافآت أعضاء اللجان المنبثقة عن المجلس

- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانه المنبثقة منه - باستثناء لجنة المراجعة - وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناءً على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية (مبلغ مقطوع) وبدلات حضور الاجتماعات وغيرهما من الاستحقاقات، وتشتمل لائحة عمل كل لجنة من اللجان على المكافآت الخاصة بأعضائها.
- بالنسبة لمكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناءً على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام.
- عند تشكيل عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، يراعى عدد اللجان التي يمكن لعضو المجلس أن يشغلها، بحيث لا يتجاوز إجمالي ما يتقاضاه العضو من مكافآت عن عضويته في المجلس واللجان الحد الأعلى المنصوص عليه في نظام الشركات.

العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن السياسة

عند توصية لجنة المكافآت والترشيحات تدرس العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت التي اعتمدت من الجمعية العامة لمساهمي الشركة بتاريخ ٢٠١٧/١٢/١٠م، ولم يتبين للجنة وجود أي انحرافات جوهريه عن سياسة المكافآت.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

المكافآت المتغيرة			المكافآت الثابتة						
خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافآت رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارات	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	بدل حضور جلسات	مبلغ معين
أولاً : الأعضاء المستقلين									
-	-	-	٢٣١,٠٠٠	-	-	-	٦٦,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
-	-	-	٢١٣,٠٠٠	-	-	-	٤٨,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
-	-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	٩,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين									
-	-	-	١٦٢,٠٠٠	-	-	-	-	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
-	-	-	١٦٥,٠٠٠	-	-	-	-	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
-	-	-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	١٥,٠٠٠	٩,٠٠٠	١٥,٠٠٠
ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين									
-	-	-	٢١٦,٠٠٠	-	-	-	٥١,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
-	-	-	١,٢٣٥,٠٠٠	-	-	-	١٨٩,٠٠٠	٩٦,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
المجموع									

بدل المصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة		
			المجموع	الإسهام الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل
أولاً : الأعضاء المستقلين					
-	٢٣١,٠٠٠	-	-	-	-
-	٢١٣,٠٠٠	-	-	-	-
-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	-
ثانياً : الأعضاء غير التنفيذيين					
-	١٦٢,٠٠٠	-	-	-	-
-	١٦٥,٠٠٠	-	-	-	-
-	١٧٤,٠٠٠	-	-	-	-
ثالثاً : الأعضاء التنفيذيين					
-	٢١٦,٠٠٠	-	-	-	-
-	١,٢٣٥,٠٠٠	-	-	-	-
المجموع					



مكافآت وتعويضات أعضاء اللجان

بلغت تعويضات أعضاء اللجان خلال عام ٢٠١٧ م ما يلي:

الاسم	المكافآت الثابتة	بدل حضور جلسات	المجموع
أعضاء لجنة المراجعة			
١- سعد صالح السبيتي	١٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	١٣٧,٠٠٠
٢- عبدالرحمن عبدالله السكران	١٢٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠
٣- مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات			
١- فهد ثنيان الثنيان	٢٥,٠٠٠	٩,٠٠٠	٣٤,٠٠٠
٢- عبدالعزيز محمد الباطين	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
٣- مازن أحمد الجبير	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
٤- سمير علي قباني	٢٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠	٣٧,٠٠٠
أعضاء اللجنة التنفيذية			
١- محمد عبدالله أبو نيان	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
٢- عبدالعزيز محمد الباطين	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠
٣- مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	٩٠,٠٠٠
٤- سمير علي قباني	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠
أعضاء لجنة الاستثمار			
١- مازن أحمد الجبير	٧٥,٠٠٠	٢٤,٠٠٠	٩٩,٠٠٠
٢- عبدالعزيز محمد الباطين	٧٥,٠٠٠	٢١,٠٠٠	٩٦,٠٠٠
٣- سمير علي قباني	٧٥,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٩٣,٠٠٠

مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين بضمنهم العضو المنتدب والمدير المالي خلال عام ٢٠١٧ م ما يلي:

رواتب	بدلات	مكافآت	الإجمالي
٦,٥٢٢,١٠٢	٥,٣٩٤,٢٣٩	٦,١٩٤,٦٩٣	١٨,١١١,٠٣٤

مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

اسم من تعود له المصلحة	نهاية العام		بداية العام		صافي التغيير	نسبة التغيير (%)
	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم		
الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي	٣٨,٥٠٩	-	٣٨,٥٠٩	-	-	-
زوجة الشيخ سليمان عبدالعزيز الراجحي	١٧٦,٤٥٧	-	٠	-	(١٧٦,٤٥٧)	(١٠٠%)
تركي سليمان عبدالعزيز الراجحي	٨٤٢,٠٠١	-	٨٤٢,٠٠١	-	-	-
محمد بن عبد الله أبو نيان	٢,١١٧	-	٢,١١٧	-	-	-
حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)	١٦,٩٤٠,٠٠٠	-	١٦,٩٤٠,٠٠٠	-	-	-
سمير بن علي قباني	٣,٥٠٠	-	٣,٥٠٠	-	-	-
فهد بن ثنيان الثنيان	١٢٥,٣٣٢	-	١٢٥,٣٣٢	-	-	-
مازن بن أحمد الجبير	١,٢١٠	-	١,٢١٠	-	-	-
عبد العزيز بن محمد البايطين	١٥,٠٢٩	-	١٥,٠٢٩	-	-	-

مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغيرات حدثت في الملكيات خلال العام

الاسم	نهاية العام		بداية العام		صافي التغيير	نسبة التغيير (%)
	أدوات الدين	عدد الاسهم	أدوات الدين	عدد الاسهم		
أنور عبدالوهاب عبدالهادي حسين	٣٨٢	-	٣٨٢	-	-	-

لجان مجلس الإدارة

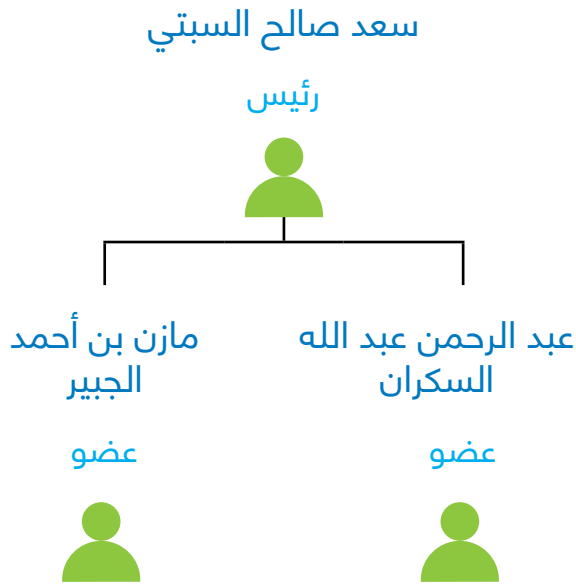
لدى الشركة أربعة لجان وهي "لجنة المراجعة" و " لجنة الترشيحات والمكافآت " و "اللجنة التنفيذية" "لجنة الاستثمار"، فيما يلي أسماء أعضائها واختصاصاتها :

لجنة المراجعة مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيا وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، وبراى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاتها عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

أعضاء لجنة المراجعة



وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٥ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٣٦٧,٠٠٠ ريال منها ٤٢,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٣٢٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس
سعد صالح السبتي	رئيس اللجنة	٢٠١٧/٠١/١٧	٢٠١٧/٠٢/١٥	٢٠١٧/٠٥/١٥	-	٢٠١٧/١٧/٠٨
عبد الرحمن عبد الله السكران	عضو في اللجنة	√	√	√	√	√
مازن أحمد الجبير	عضو في اللجنة و عضو في مجلس الإدارة	√	√	√	√	√

لجنة الترشيحات والمكافآت مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

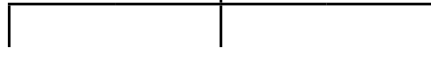
تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس الإدارية التنفيذية، ورفعها لمجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق الأهداف المرجوة منها.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وإعادة الترشيح وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- إعداد وصف للقدرة والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت

فهد ثنيان الثنيان

رئيس



- المراجعة السنوية للاحتياجات اللازمة من المهارات أو الخبرات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية.
- التحقق بشكل سنوي من استقلال الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال شغور مركز أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- مباشرة إنجاز المهام التي تحال إليها من مجلس الإدارة ذات العلاقة بأعمالها.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتدريب للأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- دراسة ومراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة وللجنة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٤ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ١٢٠,٠٠٠ ريال منها ٤٥,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٧٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الاول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع
فهد ثنيان الثنيان	رئيس اللجنة	٢٠١٧/٠٣/١٤	٢٠١٧/٠٤/٠٥	٢٠١٧/٠٧/٠٦	٢٠١٧/١٢/١٤
عبد العزيز محمد البابطين	عضو في اللجنة	√	√	√	-
سمير علي قباني	عضو في اللجنة	√	√	√	√
مازن أحمد الجبير	عضو في اللجنة	√	√	√	√

اللجنة التنفيذية مهام اللجنة التنفيذية

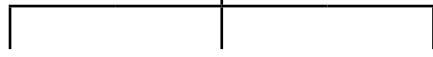
تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- التوصية لمجلس الإدارة فيما يتعلق بتوزيع الأرباح.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية
- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتبديد الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتناسلي ومتابعة وتقييم هذه الخطط
- دراسة كافة الأعمال والمواضيع التي يمكن أن تؤثر على صورة الشركة.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- متابعة تنفيذ القرارات الصادرة من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.
- متابعة أوضاع الشركة المالية وسياساتها التشغيلية والتسويقية.
- رفع تقارير لمجلس الإدارة بما أنجزته اللجنة من أعمال وما اتخذته من قرارات وتوصيات.
- تنفيذ أي مهام أو مسؤوليات يحددها لها مجلس الإدارة.

أعضاء اللجنة التنفيذية

محمد عبد الله أبو نيان

رئيس



مازن بن أحمد
الجبير

عضو



سمير علي
قباني

عضو



عبد العزيز
البابطين

عضو

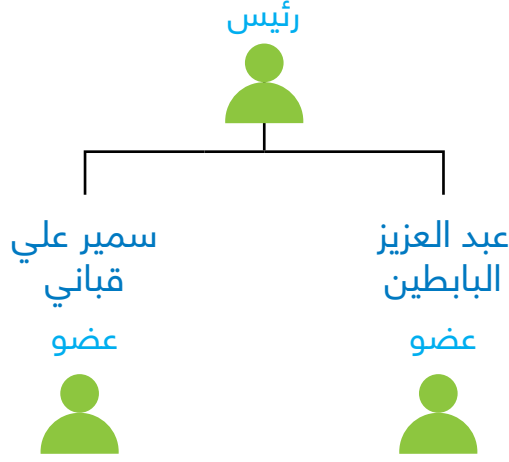


وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٦ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٣٦٦,٠٠٠ ريال منها ٦٦,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٣٠٠,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس
محمد عبد الله أبو نيان	رئيس اللجنة-	√	√	√	√	-	√
عبد العزيز محمد البابطين	عضو في اللجنة	√	√	√	√	√	√
سمير علي قباني	عضو في اللجنة	√	√	√	√	√	√
مازن أحمد الجبير	عضو في اللجنة	√	-	√	√	√	√

أعضاء لجنة الاستثمار

مازن أحمد الجبير



- رفع تقارير دورية إلى مجلس الإدارة حول أنشطة لجنة الاستثمار والقضايا والتوصيات ذات الصلة.
- مراجعة أي تقارير أخرى تصدرها الشركة وتتعلق بمسؤوليات اللجنة.
- مراجعة وتقييم مدى كفاية الميثاق سنوياً، وطلب موافقة مجلس الإدارة على أية تغييرات مقترحة، وضمان الإفصاح المناسب عن تلك التغييرات.
- التأكيد سنوياً على أن جميع المسؤوليات الموضحة في مهام اللجنة قد نُقِّدَت كلياً.
- تقييم أداء لجنة الاستثمار وأعضائها بصورة دورية ومنتظمة.

لجنة الاستثمار مهام لجنة الاستثمار

تشتمل مهام لجنة الاستثمار على ما يلي:

- مراجعة واعتماد سياسة الاستثمار العامة للشركة والتي تشمل (فلسفة و استراتيجية الاستثمار، الخ).
- مراجعة عروض وفرص الاستثمار وترتيبها حسب الأولوية وفقاً لمعايير تقييم الاستثمار المحددة، والموافقة على الاستثمارات الجديدة المزمع إجراؤها، بحد أقصى قدره 0٠ مليون ريال سعودي. وبالنسبة لأي استثمارات أكبر من هذه القيمة، تقوم لجنة الاستثمارات بتقديم توصياتها إلى مجلس إدارة الشركة بشأنها.
- مراجعة واعتماد عروض الاستحواذ والاستثمارات وفقاً لاستراتيجية الشركة العامة.
- مراقبة تنفيذ وأيضاً النتائج المالية والتكامل لاستثمارات الشركة بالإضافة إلى كافة المعاملات الاستثمارية كالاستحواذ، والدخول في شركات محاصة وأعمال التصفية.
- المراجعة والتوصية بخصوص أي تحالفات استراتيجية قد تقوم شركة نادك بها.
- مراجعة واعتماد خطة نادك للاستثمارات.
- مراجعة سياسة الشركة للمشتقات المالية وأيضاً كافة معاملات التحوط لتوفير إطار لاستخدام معاملات المشتقات والتحوط من قبل الشركة، ومراقبة هذه المعاملات ومخاطر الاستثمار التي قد تتعرض لها الشركة.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٧ م عدد ٨ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٢٨٨,٠٠٠ ريال منها ٦٣,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و ٢٢٥,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.

الاسم	طبيعة العضوية	الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	الاجتماع السابع	الاجتماع الثامن
مازن أحمد الجبير	رئيس اللجنة	٢٠١٧/٠٩/٠٧م	٢٠١٧/٠٩/١٦م	٢٠١٧/١٠/٠٣م	٢٠١٧/١٠/٠٥م	٢٠١٧/١٠/٢٩م	٢٠١٧/١١/١٣م	٢٠١٧/١١/٢٧م	٢٠١٧/١٢/١٨م
عبد العزيز محمد البابطين	عضو	√	√	√	√	√	√	√	-
سمير علي قباني	عضو	√	√	√	√	√	-	-	√

سياسة الشركة في توزيع الأرباح

- توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:
- تُجَنَّبُ ١٠٪ (عشرة بالمائة) من الأرباح الصافية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنّب متى بلغ الاحتياطي المذكور ٣٠٪ من رأس المال المدفوع.
 - للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تُجَنَّبُ نسبة معينة من صافي الأرباح لتكوين احتياطي اتفاقي يخصص للأغراض التي تقررها الجمعية.
 - للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيات أخرى، وذلك بالقدر الذي يُحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائماً من هذه المؤسسات.
 - يُوزع من الباقي بعد ذلك على المساهمين نسبة تمثل (٥٪) من رأس مال الشركة المدفوع
 - مع مراعاة الأحكام المقررة في المادة (الحادية والعشرون) من النظام الأساسي، والمادة (السادسة والسبعين) من نظام الشركات يخصص بعد ما تقدم نسبة (١٠٪) من الباقي لمكافأة مجلس الإدارة، على أن يكون استحقاق هذه المكافأة متناسباً مع عدد الجلسات التي يحضرها العضو.
 - يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبد العزيز الراجحي) ونائب رئيس المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبيّنة في الإيضاح رقم (٢٥) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء التخزين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

الشركة	طبيعة التعامل / التعاقد	مبلغ التعامل / التعاقد	مدة التعامل / التعاقد	شروط التعامل / التعاقد	طبيعة العلاقة / الاسم
الوطنية للبلاستيك	بيع مواد تعبئة لشركة نادك	٥,٣٠٢,٢٨٧	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	بيع شعير لشركة نادك	٥٤٣,٣٩٨	رصيد منقول من العام السابق	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	بيع أسمدة ووقود لشركة نادك	١٥,٠٤٩,٦٦٣	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة سليمان عبد العزيز الراجحي
شركة عبدالله الراشد أبو نيان	بيع قطع غيار لشركة نادك	٢,١٦٩,٣٤٢	سنة	حسب شروط التعاقد المتعارف عليها	مملوكة لنائب رئيس مجلس الإدارة محمد عبد الله أبو نيان

كافة الأعمال أعلاه تمت عن طريق المناقشة العامة

المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة

المدفوعات النظامية

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية:

بيان الاسباب	وصف موجز لها	٢٠١٧م		بالإلف ريال
		المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	المسدد	
المستحق عبارة مخصص الزكاة (القوائم المالية إيضاح ٣٩)	الزكاة المسددة عن العام ٢٠١٦	٣١٥٧٨	١,١٩٥	الزكاة
ضريبة مستقطعة لمدفوعات عن خدمات استشارية لموردين خارجيين	ضريبة الاستقطاع المدفوعة خلال العام ٢٠١٧	-	٩٥	الضريبة
المستحق عبارة اشتراكات ديسمبر وتسدد في يناير ٢٠١٨م	مقدار الاشتراكات المسددة للمؤسسة خلال ٢٠١٧	١٧٥٥	٢١,٢٩٥	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
تجديد الإقامات والتأشيرات ورسوم مكتب عمل	تأشيرات ورسوم مكتب عمل وتجديد إقامات ورسوم بلديات	-	٢١,٩٣	تكاليف تأشيرات وجوازات ومكتب العمل
الرسوم الجمركية لمشتريات الشركة من الخارج	الرسوم جمركية على مشتريات الشركة من الخارج والتي تدفع عن طريق الوكيل	-	١٢,٢٢٩	رسوم جمركية

الجزاء والغرامات

لم تفرض على شركة نادك أية جزاءات أو غرامات خلال عام ٢٠١٧م من هيئة السوق المالية أو من الجهات الإشرافية والتنظيمية الأخرى.

رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية

قامت اللجنة بإبداء رأيها عن الرقابة الداخلية في شركة نادك بناءً على دورها الإشرافي بمتابعة أعمال كلاً من إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك والتي تخصص بالتحقق من مدى فاعلية وسلامة نظام وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة وأيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته للحسابات، وعليه فإن هذه المراجعة لم تظهر للجنة المراجعة أية نتائج جوهرية في نظام الرقابة الداخلية لشركة نادك يستلزم قيامها بلفت نظر المجلس للإفصاح عنها.

توصيات لجنة المراجعة التي يوجد تعارض بينها وبين قرارات مجلس الإدارة

لا توجد توصيات للجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة أو رفض المجلس الأخذ بها بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي.

الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها

يُبلغ رئيس مجلس الإدارة في أول اجتماع يعقد لمجلس الإدارة أعضائه -وبخاصة غير التنفيذيين- بمقترحات وملحوظات المساهمين إن وجدت حيال الشركة وأدائها.

الأحداث الهامة

توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع (شركة الصافي دانون)

أعلنت الشركة بتاريخ ٢٠١٧/١٠/٠٨م عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع شركة الصافي دانون المحدودة (شركة الصافي دانون) في تاريخ ١٤٣٩/١/١٧هـ الموافق ٢٠١٧/١٠/٧م (المذكرة) وذلك لغرض البدء في المناقشات لدراسة إمكانية دمج أعمال الشركتين التجارية، وستكون عملية دمج الأعمال التجارية للشركتين من خلال استحواذ شركة نادك على جميع حصص الشركاء في شركة الصافي دانون مقابل إصدار أسهم جديدة في شركة نادك للشركاء في شركة الصافي دانون عن طريق زيادة رأس مال شركة نادك (الصفقة المقترحة)، ومن المتوقع أن يملك الشركاء في شركة الصافي دانون عند استكمال الصفقة المقترحة على ما نسبته ٣٨,٧٥٪ من رأس مال شركة نادك بعد الزيادة، على أن يتم تأكيد ذلك بناءً على مرحلة إعداد دراسات العناية المهنية. وتبلغ مدة مذكرة التفاهم ستة (٦) أشهر ميلادية من تاريخ التوقيع عليها. وقد تم الاتفاق بين كل من شركة نادك و شركة الصافي دانون على فترة حصرية يقوم الطرفان خلالها بإجراء دراسات العناية المهنية المالية والتجارية والقانونية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة. وأوضحت نادك في إعلانها أن الصفقة المقترحة ستخضع لعدد من الشروط بما في ذلك، على سبيل المثال لـ الحصر، إبرام اتفاقيات نهائية، والحصول على موافقة الجمعية العامة غيرالعادية لشركة نادك وموافقة الشركاء في شركة الصافي دانون والحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. وتشير شركة نادك إلى أن الدخول في هذه المناقشات لا يعني بالضرورة أن الصفقة المقترحة سوف تتم بين الطرفين، وستقوم الشركة بالإعلان عن أي تطورات جوهرية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة في حينها.

حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن

أعلنت (نادك) لمساهميها بتاريخ ٢٠١٧/٠٤/٢٦ عن موافقة مجلس الإدارة بالتميرير بتاريخ ٢٠١٧/٠٤/٢٥م على العرض المقدم لنادك من أحد الشركاء في شركة تأصيل الدواجن وذلك ببيع حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن (شركة ذات مسئولية محدودة) مقابل مبلغ ٢٥ مليون ريال والتي تمتلك (نادك) فيها ما نسبته ١٧,٢٠٪ من رأس مالها، وأن نشاط يتمثل الشركة المباعية في إنتاج وتربية أمهات الدواجن حيث أن نشاط الشركة المباعية لا يقع ضمن نشاط شركة (نادك) الرئيسي، وبأنه سيتم استخدام العائد المتحصل عليه من هذه الصفقة في دعم توسعات الشركة في أنشطتها الرئيسية. والجدير بالذكر بأن القيمة الدفترية لحصة (نادك) في الشركة المباعية تبلغ ٣ مليون ريال، ويبلغ صافي الربح لعملية البيع ٢٢ مليون ريال، وسيظهر الأثر المالي لعملية البيع هذه في الربع الثاني من العام المالي ٢٠١٧م.

إجراءات تملك الشركة الأراضي المسلمة لها

وفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤١٠ تتضمن الأراضي مملوكة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أراضي تم إحيائها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي ولم يتم البت فيه من قبل الدولة حتى الآن. وقد أعلنت الشركة بتاريخ ٢٠١٧/٠٧/٢٠م أنها حضرت اجتماعاً بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠١٧م بناءً على دعوة تلقتها من وكالة الأراضي والمساحة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بحضور المكتب الاستشاري المكلف بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة. وأوضحت الشركة أنه تم خلال الاجتماع عرض نتائج مشروع الرفع المساحي الذي قام به المكتب الهندسي لمواقع الشركة، مضيفاً أنه تم الإيضاح عن الكيفية التي سيتم فيها حساب المساحات المحيطة التي ستملك للشركة. وبينت أنها طلبت في نهاية الاجتماع الحصول على مهلة ليتم العرض بمجريات هذا الاجتماع على مجلس إدارة الشركة. وبعد عرض الأمر على مجلس إدارة الشركة، وافق المجلس على توصية اللجنة التنفيذية بإرسال خطاب رسمي إلى الوزارة حول وجهة نظره بخصوص نتائج مشروع الرفع المساحي، و بالتالي فإن الشركة في انتظار الرد على خطابها، و سيتم الإعلان عن أي أثر مالي -إن وجد - بعد إقرار مخرجات الرفع المساحي النهائية للأراضي المسلمة للشركة والانتهاء من الإجراءات اللازمة.

الجمعيات العامة

الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول	الاسم
٢٠١٧/١٢/١٠	٢٠١٧/٠٤/٠٥	
√	√	سليمان عبدالعزيز الراجحي
√	√	حمد عبدالعزيز البطشان
-	-	محمد عبدالله أبو نيان
√	√	عبدالعزيز محمد الباطين
√	√	مازن أحمد الجبير
-	√	فهد ثنيان الثنيان
√	√	سمير علي قباني

طلبات سجل المساهمين

أسباب الطلب	تاريخ الطلب	عدد طلبات سجل المساهمين
الجمعية العامة	٢٠١٧/١٢/١٠	١
اجراءات الشركات	٢٠١٧/١١/٢٠	٢
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٩/١٢	٣
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٨/٢٠	٤
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٧/٢٥	٥
أخرى	٢٠١٧/٥٠/٠٩	٦
الجمعية العامة	٢٠١٧/٠٤/٠٥	٧
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٣/٣٠	٨
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٣/٠٦	٩
اجراءات الشركات	٢٠١٧/٠٢/١٥	١٠

الخطط المستقبلية

في البحث عن الفرص الجديدة والتحقق من جدوى الدخول فيها. ومن أهم خطتها الحالية البحث عن فرص الاستثمار الزراعي في الخارج لما فيها العديد من الفرص لتحديد العوامل الخاصة بتنفيذ قرارات إيقاف الزراعة بالملكة. ومن أهم المشاريع المستقبلية للشركة للاستثمار في بدائل مصادر الطاقة بمشاريعها ومن هذه التقنيات الواعدة بالمستقبل توليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنوي الشركة استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة.

من منطلق حرص الشركة على مواكبة التحديات الراهنة فإن البحث عن الفرص التي يمكن استغلالها لمجابهة تلك الظروف وفق الخطط التي رسمتها لتحديد مسارها في المستقبل. ومن أهم تلك المشاريع المستقبلية للشركة الإستثمار في بدائل مصادر الطاقة بمشاريعها ومن هذه التقنيات الواعدة بالمستقبل توليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنوي الشركة استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة. ومع مراعاة الشركة الوضع الاقتصادي الحالي بشكل عام فهي لا تتوانى

المخاطر

الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالوثبة فإن الإجراءات المتاحة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواءً الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومراقبتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناءً على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أوالمخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية، ولتحسين مستوى توافر السويhle في الشركة ستقوم الشركة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكله لمكونات رأس المال.

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، واعتمد المجلس تقييم المخاطر بناءً على نتائج المراجعة الداخلية في عام ٢٠١٤م، ورأى المجلس بقراره استمرار تولى لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الجزء الأهم من عملية التقييم والإشراف على المخاطر، واحتوى نطاق عمل الدراسة المعتمد سجل المخاطر وسجل خطة المراجعة لثلاث سنوات مبنية على المخاطر لقطاعي الشركة، وقد تم عمل تحديث لعملية تقييم المخاطر خلال عام ٢٠١٧م لجميع الإدارات والأقسام القابلة للمراجعة.

وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كلياً أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تراولها الشركة ما يلي: -

مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع أبقارها من الأعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خطتها الرامية إلى استصلاح أراضي زراعية خارجية أكملت بنجاح تنفيذ مرحلتها الأولى بمشروعها في جمهورية السودان بغرض تصدير الأعلاف إلى المملكة، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الأعلاف لقطيع الأبقار. وأيضاً من هذه المخاطر رفع أسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الإنتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تندرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تقيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطيع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخليا، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشي أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة

مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وتؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

مخاطر معدل الربح

مخاطر معدل الربح هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرض الشركة لمخاطر السوق للتغيرات في أسعار الفوائد البنكية يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والتدفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الاقتراض. عندما يكون الإقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار. وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف. بناءً على خبرتها، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار، الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الإدارة

يوصي مجلس الإدارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- 1- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١م.
- 2- الموافقة على القوائم المالية كما هي في ٢٠١٧/١٢/٣١م.
- 3- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١م.
- 4- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٧/١٢/٣١م.
- 5- الموافقة على صرف مبلغ ١,٠٥٠,٠٠٠ ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠١٧م بواقع ١٥٠,٠٠٠ ريال لكل عضو.

الخاتمة

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والثمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد حفظهم الله. وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

مجلس الإدارة





الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية

وتقرير مراجع الحسابات المستقل
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



تقرير المراجع المستقل

إلى السادة المساهمين
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك"
شركة مساهمة سعودية
الرياض - المملكة العربية السعودية

التقرير عن مراجعة القوائم المالية

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" - شركة مساهمة سعودية - ("الشركة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، وقوائم الدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية المرفقة تعرض بعدل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية" في تقريرنا. ونحن مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية، كما وفينا أيضاً بمتطلبات سلوك وأداب المهنة الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا في المراجعة.

الأمور الرئيسية للمراجعة

الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولم نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

التغير في إطار إعداد القوائم المالية

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (٢-١) لأسس إعداد القوائم المالية فيما يتعلق بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية، وكذلك الإيضاح رقم (٦) للإفصاحات المتعلقة بها فيما يتعلق بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

أمر رئيسي للمراجعة

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

- بالنسبة لجميع الفترات وحتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، كانت الشركة تقوم بإعداد وعرض قوائمها المالية النظامية وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
 - بالنسبة للفترات المالية التي تبدأ من ١ يناير ٢٠١٧م، تتطلب اللوائح المعمول بها من الشركة إعداد وعرض قوائمها المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية وكذلك المعايير والاصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).
 - وعليه، قامت الشركة بإعداد قوائمها المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية باستخدام المعيار الدولي للتقرير المالي ١ "تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة".
 - وكجزء من هذا التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، أجرت إدارة الشركة تحليلاً تفصيلياً لتحديد الاختلافات بين الإطار السابق لإعداد القوائم المالية والمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وحددت التسويات الناتجة عن التحول وفقاً لتحليل الفروق والمتطلبات ذات الصلة بالمعيار الدولي للتقرير المالي ١ وتقييم الإفصاحات الإضافية المطلوبة في القوائم المالية.
 - تم اعتبار ذلك كأمر رئيسي للمراجعة حيث أن تسويات التحول نتيجة للتغير في إطار إعداد القوائم المالية والإفصاحات المرتبطة بها في القوائم المالية تتطلب اهتماماً إضافياً خلال مراجعتنا.
- قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالتغير في إطار إعداد القوائم المالية:
- الأخذ بالاعتبار عملية إدارة الشركة عند تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية وخاصة فيما يتعلق بالأمور التي تتطلب من الإدارة استخدام أحكامها.
 - الحصول على فهم للتحليل الذي نفذته الإدارة لتحديد جميع الاختلافات الجوهرية بين الإطار السابق للقوائم المالية والمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية التي قد يكون لها أثر على القوائم المالية للشركة.
 - تقييم نتائج تحليل الإدارة والقرارات الأساسية المتخذة فيما يتعلق بالتحول باستخدام معرفتنا بالمتطلبات ذات العلاقة بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية وفهمنا لأعمال وأنشطة الشركة.
 - اختبار تسويات التحول بالأخذ بالاعتبار تحليل الفروق الذي قامت به الإدارة والمعلومات المالية المتعلقة بها واحتساب هذه التسويات.
 - تقييم الإفصاحات المستخدمة فيما يتعلق بالتحول للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية من خلال الأخذ بالاعتبار المتطلبات ذات العلاقة بالمعيار الدولي للتقرير المالي ١.

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (٤) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات، وكذلك الإيضاح رقم (٨) المتعلق بالإفصاحات ذات العلاقة.

أمر رئيسي للمراجعة

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

- خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، قامت الإدارة بإثبات إيرادات بمبلغ إجمالي قدره ٢,٠٣٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٦م: ٢,١٧٦ مليون ريال سعودي).
- تتم ترتيبات معاملات البيع للشركة على أساس نقطة البيع ويتم منح العملاء حق الرجوع في حال انتهاء صلاحية المنتجات المباعة.
- وتركز الشركة على الإيرادات باعتبارها مقياس هام لأدائها.
- تم اعتبار الاعتراف بالإيرادات أمر رئيسي للمراجعة نظراً لوجود خطر يتمثل في احتمال تسجيل إيرادات بأكثر من قيمتها وذلك نتيجة لضغوطات الإدارية لتحقيق أهداف الأداء وكذلك احتمال إثبات إيرادات قبل انتقال المخاطر والمزايا بموجب ترتيبات متعددة.
- الأخذ بالاعتبار مدى ملائمة السياسات المحاسبية الخاصة بالشركة التي تتعلق بالإعتراف بالإيرادات، بما في ذلك تقدير المبيعات المرتجعة وتقييم مدى الالتزام بالسياسات من حيث معايير المحاسبة المطبقة.
- الحصول على فهم للإجراء المتبع من الإدارة المتعلق بالإعتراف بالإيرادات، وتقييم التصميم واختبار تنفيذ مدى كفاءة التشغيل للضوابط الرقابية الأساسية الخاصة بالإدارة بشأن عملية الإعتراف بالإيرادات.
- تقييم الترتيبات التعاقدية الأساسية بما في ذلك ترتيبات الخصومات والارجاع وذلك عن طريق الأخذ بالاعتبار إجراءات التوثيق الملائمة والاتفاقيات مع العملاء.
- فحص عينة من معاملات البيع التي تمت خلال السنة والتحقق من تسليم البضائع وإشعارات قبولها وذلك من أجل تقييم مدى الالتزام بالسياسة المحاسبية الخاصة بالشركة والتي تتعلق بالإعتراف بالإيرادات.
- فحص عينة من قيود اليومية المرحلة إلى الإيرادات وذلك من أجل تحديد البنود غير العادية أو غير النظامية.
- فحص عملية احتساب مخصص المبيعات المرتجعة في نهاية السنة لتقييم مدى الالتزام بسياسة الشركة المتعلقة بإرجاع المبيعات.
- الحصول على خطابات تأييد أرصدة الذمم المدينة من عملاء الشركة، على أساس العينة.
- الاستعلام من الإدارة على مختلف المستويات لتقييم مدى معرفتها بمخاطر الغش وتحديد أي حالات غش فعلية تمت ملاحظتها عند الإعتراف بالإيرادات.

القبود المبروزة من قبل الحكومة على زراعة منتجات الأعلاف

بالإشارة إلى الإيضاح رقم (٤) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالمتلكات والألات والمعدات والانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية، وكذلك الإيضاح رقم (١٥) المتعلق بالإفصاح عن المتلكات والألات والمعدات.

امر رئيسي للمراجعة

كيفية معالجة الامر الرئيسي في مراجعتنا

- بموجب التوجيهات الحكومية المقيدة لزراعة منتجات الأعلاف من قبل الشركات المحلية بنهاية عام ٢٠١٨م، لن تكون الشركة قادرة على زراعة أي منتجات أعلاف داخل المملكة العربية السعودية.
- وعليه، أجرت الإدارة تقييماً للتحقق من الانخفاض في قيمة الوحدات المولدة للنقد المتعلقة في الوقت الحالي بزراعة وإنتاج الأعلاف، والتي سوف تستمر الشركة مستقبلاً في استخدامها في زراعات أخرى غير مشمولة بهذه التوجيهات. واشتمل ذلك على إجراء مقارنة للقيمة الدفترية للموجودات غير المالية للوحدات المولدة للنقد المتعلقة بزراعة وإنتاج الأعلاف داخل المملكة العربية السعودية مع القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد ذات الصلة.
- وقد استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام من أجل تحديد القيمة القابلة للاسترداد التي بموجبها تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة مولدة للنقد ومقارنتها مع قيمها الدفترية ذات الصلة.
- يتطلب نموذج قيمة الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الأساسية، بما في ذلك تقديرات حجم المبيعات المستقبلية، والأسعار، والتكاليف التشغيلية، والقيمة النهائية، ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.
- وبناءً على التقييم الذي أجرته الإدارة، لم يتم تسجيل أي انخفاض في القيمة.
- لقد تم اعتبار ذلك أمر رئيسي للمراجعة بسبب أهمية الأحكام والتقديرات لحالة عدم التأكد التي تدرج في عملية تقييم الانخفاض في القيمة.
- قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بتقييم القيمة القابلة للاسترداد للوحدات المولدة للنقد:
- تقييم مدى تحديد الوحدات المولدة للنقد داخل الشركة وفقاً لمتطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.
- تقييم أسس ومدى ملائمة طرق التقييم المستخدمة عند تحديد قيمة الاستخدام للوحدات المولدة للنقد.
- الاستعانة بالمختصين لدينا لفحص الافتراضات الأساسية المستخدمة عند احتساب الإدارة لقيمة الاستخدام.
- تقييم مدى معقولية الافتراضات الإدارية الأساسية المستخدمة في توقعات التدفقات النقدية. كما قمنا بتقييم مدى معقولية معدلات النمو، ومعدلات العائد النهائية ومعدلات الخصم وذلك عن طريق مقارنتها مع البيانات المستخرجة خارجياً.
- مقارنة المعلومات السابقة المتعلقة بأسعار البيع مع العقود القائمة مع العملاء الرئيسيين للشركة.
- التحقق من مدى دقة واكتمال المعلومات المقدمة من الإدارة والتي استخدمت كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة.
- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاحات الخاصة بالشركة من حيث معايير المحاسبة المطبقة.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن القوائم المالية وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا. ولا يغطي رأينا في القوائم المالية المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي فيها. وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند فعل ذلك، الأخذ في الحسبان ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري. عندما نقرأ التقرير السنوي، إذا خُصنا إلى وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بالإبلاغ عن الأمر للمكلمين بالحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها العادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى التي اعتمدها الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وأحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقدير قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة وعن الإفصاح بحسب مقتضى الحال، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لتصفية الشركة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار واقعي بخلاف ذلك.

والمكلفين بالحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في الشركة.

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلاوة على ذلك:

- تحديد مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية وتقديرها سواءً بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز الرقابة الداخلية. الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بفرض إبداء رأي عن فاعلية الرقابة الداخلية بالشركة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة الشركة على البقاء كمنشأة مستمرة. وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكيد جوهري، فإننا مطالبون بأن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإننا مطالبون بتعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف الشركة عن البقاء كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية اكتشفناها خلال مراجعتنا للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" ("الشركة").

لقد زدنا أيضاً المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وبحسب مقتضى الحال إجراءات الوقاية ذات العلاقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية للشركة الوطنية للتنمية الزراعية "نادك" - شركة مساهمة سعودية للسنة الحالية، وبناءً على ذلك تُعد الأمور الرئيسية للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما، في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أنه من المتوقع بشكل معقول أن تفوق التبعات السلبية لفعال ذلك فوائد المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

عن /كي بي ام جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

عبدالله حمد الفوزان
رقم الترخيص ٣٤٨



التاريخ: ٥ رجب ١٤٣٩ هـ
الموافق: ٢٢ مارس ٢٠١٨ م

قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي) (مدققة) (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي) (مدققة) (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي) (مدققة)	إيضاح	
				الأصول
				الأصول غير المتداولة
٢,١٨٩,٦٠٨,٣٣٩	٢,٢٧٦,٠٩٠,٨١٣	٢,٣١٣,٦٥٥,٥٢١	(١٥)	ممتلكات وآلات ومعدات
٣٩٧,٠٥١,٩٦٧	٤٥١,٣٢٨,٠٥٠	٤٨٢,٣٧٢,٩٨١	(١٦)	أصول حيوية
٣,٠٤١,٤٩٨	٥,٨٥٨,٢٨٧	٩,٥٦٦,٤٤٠	(١٧)	أصول غير ملموسة
٨,٤٦٤,٠٠٠	١٠,٣٠٨,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠٠	(١٩)	استثمارات متاحة للبيع (غير متداولة)
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	٢٦٠,٢٩٢,٥٥٧	٢١٠,٠٧١,٨١٠	(٢٠)	مشاريع تحت التنفيذ
٢,٨٣١,٧٢٤,٠٩٥	٣,٠٠٢,٨٧٧,٧٠٧	٣,٠١٩,٩٩٠,٧٥٢		إجمالي الأصول غير المتداولة
				الأصول المتداولة
٤٢,٦٥٥,٣١٢	٣٦,٤٥٧,٩٥٤	٣٤,٦٩٨,٩٠٧	(١٨)	أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٣١,٦٢٣	٦٣٢,١٥٧,٨٧٩	(٢١)	المخزون
٢١,٣٢٠,٤٦٢	٢٩,٥٧١,١١٨	٢٢,٥٢٥,١٣٠	(٢٢)	أصول حيوية بغرض البيع
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣,٩٦٤,٦٨٧	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	(٢٣)	مدنيون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٢,١٩٧,٠٠٠	٢٥,٩٩٦,٠٠٠	-	(١٩)	استثمارات متاحة للبيع (متداول)
١٠١,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧	(٢٤)	النقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٢٢,٠٤٣,٠١١	١,٠٣٥,٨٤٦,١٤٤	١,٠٧٤,١٥٨,١٩٧		إجمالي الأصول المتداولة
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩		إجمالي الأصول
				الالتزامات وحقوق المساهمين
				حقوق المساهمين
٧٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	(٢٥)	رأس المال
١٦٦,٤٨٦,٨٢	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	١٨٠,٤٩٩,٠٤١	(٢٦)	احتياطي نظامي
٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	٣٩٧,٨٩٩,٧٨		أرباح محتجزة
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	(٨٠,٧٨٧)	(٢٨)	احتياطيات أخرى
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	١,٤٢٥,٣١٧,٣٢٢		إجمالي حقوق المساهمين
				الالتزامات غير المتداولة
١,٢٤٣,٥١١,٣٣٨	١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣	١,٠٧٣,٨٩٣,٤١٤	(٢٩)	قروض عقود مرابحة
١٩,٦٤٣,٧٥٥	١٨,٢٠٢,٥٠١	١٥,٧٧٣,٣٠١		إيرادات مؤجلة
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	(٣٠)	التزامات مزايا الموظفين
١,٤١١,٠٢٧,٠٩٣	١,٢٨٣,٠٢٣,٨٦٥	١,٢٥٦,٥٤٢,٩٥٧		إجمالي حقوق المساهمين
				الالتزامات المتداولة
٤٥١,٩٩٢,٠٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	(٣١)	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٥٦٩,٩٦١,٠٤٤	٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨	٩٤١,٩٨١,٨٥٤	(٢٩)	قروض عقود مرابحة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	٣٣,٨٥٦,٦٨٩	٣٣,٨٤٢,٢٧٢	(٢٧)	دائنوا توزيع أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	(٣٠)	مخصصات
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٥٧	٣١,٥٧٨,١١٦	(٣٠)	مخصص زكاة
١,٠٨٩,٠٢٦,٧٩٩	١,٣٣٨,٥٠٥,٢٨٨	١,٤١٢,٢٨٨,٦٦٠		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٥٠٠,٠٥٣,٨٩٢	٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٣	٢,٦٦٨,٨٣١,٦١٧		إجمالي الالتزامات
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (معدلة - إيضاح ٦)	السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩	(٨)	إيرادات المبيعات
(١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨)	(١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥)	(٩)	تكلفة البضاعة المباعة
٨٣٧,٨٦٤,٠٥١	٧٣١,٠٨٣,٧٣٤		مجمّل الربح
(٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨)	(٥٤٨,٨٣٤,٧٤٩)	(١١)	مصاريف البيع والتسويق
(١١٥,٣٦٣,٢٥١)	(١٠٠,١٧٢,٣٣٨)	(١٢)	مصاريف عمومية وإدارية
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	١٥,٥٤٦,١١١	(١٠)	إيرادات (مصاريف) تشغيلية أخرى (صافي)
(٦٧٠,٤١٣,٥٨٨)	(٦٢٣,٤٦٠,٩٧٦)		إجمالي المصروفات
١٦٧,٤٥٠,٤٦٣	٩٧,٦٢٢,٧٥٨		الدخل من العمليات
(٦٧,٢٨٨,٢٩٤)	(٥٩,٩١٧,٥٠١)	(١٣)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
١٠٠,١٦٢,١٦٩	٣٧,٧٠٥,٢٥٧		الدخل قبل الزكاة
(٥,٨٣٥,٦٨٥)	٢,٢٣٦,١٦٤	(٣٠)	الزكاة
٩٤,٣٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		صافي دخل السنة
			ربحية السهم
٩٤,٣٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		
١٠١١	٠٠٤٧	(١٤)	الأساسية
١٠١١	٠٠٤٧	(١٤)	المخفضة
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠		المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (معدلة - إيضاح ٦)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	إيضاح	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)		
٩٤,٣٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		ربح السنة
			الدخل الشامل الآخر
٥,٦٤٣,٠٠٠	(٥,٩٨٤,٠٠٠)	(٢٨)	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات متاحة للبيع
٩٩,٨٦٩,٤٨٤	٣٣,٩٥٧,٤٢١		صافي الدخل الشامل الآخر، والقابل للتحقق كربح في الفترات التالية للتقرير الحالي
٤,١٦٢,٠٠٠	(٣٩,٣٥٦)	(٣٠)	مكاسب (خسائر) إعادة القياس في خطط المنافع المحددة
٤,١٦٢,٠٠٠	(٣٩,٣٥٦)		صافي الدخل الشامل الآخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو الخسائر في الفترات اللاحقة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٣٣,٩١٨,٠٦٥		الدخل الشامل للسنة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٣٣,٩١٨,٠٦٥		ما يخص حملة الأسهم العادية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التغير في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

إجمالي حقوق المساهمين	احتياطات أخرى	الأرباح المحتجزة	الاحتياطي النظامي	رأس المال	
(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
					الدخل الشامل
٣٩,٩٤١,٤٢١	-	٣٩,٩٤١,٤٢١	-	-	ربح السنة
(٦,٠٢٣,٣٥٦)	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
٣٣,٩١٨,٠٦٥	(٦,٠٢٣,٣٥٦)	٣٩,٩٤١,٤٢١	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	(٣,٩٩٤,١٤٢)	٣,٩٩٤,١٤٢	-	المحول إلي احتياطي نظامي
(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	-	-	-	احتياطات أخرى
(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٢٦,٧٩٥,٤٣١)	(٣,٩٩٤,١٤٢)	٣,٩٩٤,١٤٢	-	المعاملات مع مساهمي الشركة
١,٤٢٥,٢١٧,٣٣٢	(٨٠,٧٨٧)	٣٩٧,٨٩٩,٠٧٨	١٨٠,٤٩٩,٠٤١	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	٧٧٠,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦ م
					الدخل الشامل
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	-	ربح السنة
٩,٨٠٥,٠٠٠	٩,٨٠٥,٠٠٠	-	-	-	الدخل الشامل الأخر للسنة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٩,٨٠٥,٠٠٠	٩٤,٢٢٦,٤٨٤	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	(١٠,١٨,٨١٧)	١٠,١٨,٨١٧	-	المحول إلي احتياطي نظامي
-	-	(٧٧,٠٠٠,٠٠٠)	-	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	زيادة رأس المال
(٣٩,٥٥٠,٠٠٠)	-	(٣٩,٥٥٠,٠٠٠)	-	-	توزيعات أرباح
(٣٩,٥٥٠,٠٠٠)	-	(١٢٦,٥٦٨,٨١٧)	١٠,١٨,٨١٧	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	المعاملات مع مساهمي الشركة
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ المعدل

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	إيضاح	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١		دخل السنة
تعديلات لتسوية الدخل مع صافي التدفقات النقدية			
٢٩١,٤٢٧,٦٤٩	٣٢٧,٦٠٣,٦٣	(١٧-١٥)	الاستهلاكات
١٤,١٤٩,٣٣٢	٢,٤٩١,١٥٤	(١١-٩)	الإطفاءات
٥,٨٣٥,٦٨٥	٥,٤٥٧,٢٧٤	(٣٠)	مصاريف الزكاة
-	(٧,٦٩٣,٤٣٨)	(٣٠)	مخصصات انتفى الغرض منها
(١,٤٤١,٢٥٤)	(٢,٤٢٩,٢٠٠)		المحقق من الأرباح المؤجلة
٢٨,٥٣٦,٠٠٠	٢٣,٠٠٨,١١١	(٣٠)	التزامات مزاييا الموظفين (نهاية الخدمة)
٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣٠,٥٦٥	(٢٣)	صافي الحركة في مخصص الإنخفاض في قيمة المدينين التجاريين
٢,٥٤٢,٠٠٠	(٣١٥,٥٠٠)	(٢١)	صافي الحركة في مخصص الإنخفاض في قيمة المخزون
٧,٨٦٣,٨٨٢	(٢,٨٧٧,٧٧٢)	(١٣)	صافي تكلفة التمويل
٢١,٠٢٦,٢٩١	٢٧,٦٠٥,٩١٧		الخسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
-	(٢٢,٠٠٠,٠٠٠)		الربح من بيع استثمارات متاحة للبيع
٤٧٠,٦٦٥,٩٨٨	٣٩١,٣٢١,٥٩٥		
التغير في :			
(٨٥,٨٣٥,٧٤٤)	(٧١,٣٦٤,٧٦٨)	(٢٢-٢١)	المخزون والأصول الحيوية بغرض البيع
٦,١٩٧,٣٥٨	١,٧٥٩,٠٤٧		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
١٨,٨٦٢,١٧٦	(١٣,٦٢٢,٦١٢)	(٢٣)	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
١٢٣,٩٢٩,٤٩٧	(١٧٦,٢٠٤,٢٥٦)	(٢١)	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٥٣٣,٨١٩,٢٧٥	١٣١,٨٨٩,٠٠٦		
(٢٢١,٩٤٢)	(١,٣٤٤,٣٧٧)	(٣٠)	المدفوع من الزكاة
(١٠,٩٦٢,٥٤٩)	(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	(٣٠)	المدفوع من التزامات مزاييا الموظفين (نهاية الخدمة)
٥٢٢,٦٣٤,٧٨٤	١٠٨,٢٩٠,٥٢٢		
صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية			
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
(٥٠٥,٣٣٦,٧٦٣)	(٤٧٩,٠٥٧,١٠٨)	(١٧-١٥)	مدفوعات لمشتريات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
٣٥,١٥٨,١٤٦	٤٩,٠٣٩,١٨٣		متحصلات من مبيعات ممتلكات وآلات ومعدات وأصول حيوية
(٢٦,٧٣٤,٢٦٧)	٥٠,٢٢٠,٧٤٧		مدفوعات لمشروعات تحت التنفيذ
-	٢٥,٠٠٠,٠٠٠		متحصلات من بيع الاستثمارات المتاحة للبيع
(٤٩٦,٩١٢,٨٨٤)	(٣٥٤,٧٩٧,١٧٨)		
صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية			
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
٦,٩١٩,٦٧٦,٦٥	٦,٣٢٥,٤٩٥,٠٣١	(٢٩)	متحصلات قروض بالمرابحة
(٦,٩٤٩,٠٧٥,١٤٨)	(٦,٠٩٧,٦٧٩,١٧٣)	(٢٩)	مدفوعات قروض بالمرابحة
(٢٨,٠٥٢,٩٧٥)	(١٤,٤١٧)	(٢٧)	توزيعات أرباح
(٦٧,٤٥٢,٠٥٨)	٢٢٧,٨٠١,٤٤١		
صافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية			
(٤١,٧٣٠,١٥٨)	(١٨,٧٠٥,٢١٥)		
١٠,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	(٢٤)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧		النقد وما في حكمه في أول السنة
			النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٧) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

١ - معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("يشار إليها لاحقاً بالشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١هـ (الموافق ١٧ أغسطس ١٩٨١م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ١٩٧٨م).
يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته. بلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ ٨٤٧ مليون ريال سعودي مقسّم إلى ٨٤,٧ مليون سهم بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧ مليون سعودي خصماً من الأرباح المبقة وذلك بناءً على قرار الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧هـ (الموافق ٧ أبريل ٢٠١٦م) من خلال توزيع أسهم مجانية تتمثل في سهم واحد مقابل كل ١٠ أسهم.
تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.
يقع المركز الرئيسي للشركة في:
الرياض - المملكة العربية السعودية
ص.ب: ٢٥٥٧ الرياض ١١٤٦١

٢ - أسس الإعداد والقياس

١-٢ أسس الإعداد

تم إعداد هذه القوائم المالية السنوية طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وكما هو مطبق بواسطة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. تعتبر هذه القوائم هي القوائم المالية السنوية الأولى التي يتم إعدادها بواسطة الشركة طبقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي ولذلك فقد قامت الشركة بتطبيق المعيار الدولي رقم (١) والخاص بتطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي للمرة الأولى، ولذلك يتطلب من قارئ هذه القوائم المالية ان يأخذ بعين الاعتبار التوضيحات الخاصة بكيفية التحول إلى المعايير الدولية للتقرير المالي وأثرها على قائمة المركز المالي وقائمة الدخل والتدفقات النقدية للشركة كما هو مرفق بإيضاحات هذه القوائم، (إيضاح ٦)
في السابق كان يتم إعداد القوائم المالية الأولية والسنوية للشركة طبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وحيث أن تلك هي القوائم المالية السنوية الأولى التي يتم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية فإن الإيضاحات المرفقة توضح كافة الآثار المترتبة على التحول للمعايير الدولية للتقرير المالي لقارئ هذه القوائم وكذلك توضح كامل السياسات المحاسبية الهامة المطبقة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي وتزويد القارئ بالإيضاحات المطلوبة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي والتي لم تكن موجودة أثناء تطبيق المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
تم اتباع السياسات المحاسبية الموضحة أدناه في إعداد هذه القوائم المالية ويتم تطبيق نفس السياسات المحاسبية على كل الفترات المعروضة إلا إذا تم الإشارة إلى خلاف ذلك.

٢-٢ أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية طبقاً للتكلفة التاريخية فيما عدا البنود الهامة التالية والواردة في قائمة المركز المالي:

- الاستثمارات المتاحة للبيع فقد تم تقييمها بقيمتها العادلة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (١٣) ووفقاً للمستوى الثاني من التقييم وفقاً للمعيار المذكور
- الأصول الحيوية قد تم تقييمها بالقيمة العادلة، وفي حال عدم القدرة على قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق ويمكن الاعتماد عليه فيتم قياسها بالتكلفة .
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة للموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية ووفقاً للخطة الاكتوارية



٣-٢ عملة العرض والعملة الوظيفية

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي الذي يمثل العملة الوظيفية للشركة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

٣- معايير دولية أصدرت ولم تطبق على هذه القوائم المالية

المعايير الدولية التي أصدرت ولم يتم تطبيقها على هذه القوائم المالية المذكورة بهذا الإيضاح، وهذه المعايير تتوقع الشركة أن يكون لها أثر على عرض القوائم المالية وكذلك على القوائم المالية والأداء المالي للشركة عند التطبيق في الفترات اللاحقة لهذا التقرير. وفيما يلي توضيح لكل معيار سيتم تطبيقه على الفترات اللاحقة

أ) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) - الأدوات المالية

في شهر يوليو ٢٠١٤م أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية الإصدار النهائي من المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) والخاص بالأدوات المالية والذي يحل محل المعيار الدولي رقم (٣٩) والخاص بالأدوات المالية وكذلك سيحل محل جميع الإصدارات السابقة للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) والخاصة بالإعتراف وقياس الأدوات المالية، إن الإصدار النهائي للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (٩) جمع في طياته كل ما يخص معالجات الأدوات المالية من الإعتراف والقياس والاندخاض في القيمة. ويتم تطبيق المعيار الدولي رقم (٩) في الفترة المالية التي تبدأ من ١ يناير ٢٠١٨م أو بعده مع السماح بتطبيقه قبل ذلك التاريخ ما عدا الإجراءات المحاسبية للتحوط. يشترط المعيار الدولي رقم (٩) عند التطبيق أول مرة ان يتم إعادة احتساب أثر تطبيق المعيار بأثر رجعي ولكن لا يتطلب عرض مقارن بالفترات السابقة. أما فيما يخص الإجراءات المحاسبية للتحوط يتم تطبيق متطلبات المعيار عند التطبيق وما يليه من فترات محاسبية مع بعض الاستثناءات المحدودة.

التصنيف - الأصول المالية

يتضمن المعيار الدولي للتقرير المالي (٩) فئات تصنيف وطرق قياس مختلفه عن المعيار الدولي رقم (٣٩) تعكس هذ الطرق نموذج الأعمال التي يتم من خلالها إدارة الأصول المالية وخصائص تدفقاتها النقدية. حيث يتضمن المعيار الدولي ثلاث فئات تصنيف رئيسية لتلك الأصول وهي: الأصول المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، ان هذا المعيار يستبدل فئات المعيار رقم (٣٩) الحالية للأصول المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الإستحقاق والقروض والذمم المدينة والإستثمارات المتاحة للبيع بفئات أخرى.

الاندخاض في القيمة - الأصول المالية

طبقاً لنموذج المعيار رقم (٣٩) كان يتم تخفيض الأصول المالية بقيمة الخسائر المتكبدة ولكن طبقاً للمعيار الدولي رقم (٩) سيتم استبداله بنموذج الخسائر المتوقعة مما يتطلب تقديرات ملموسة بشأن التغير في الظروف الإقتصادية وأثرها على نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة والتي سيتم تحديدها على أساس الاحتمال المرجح. وبموجب هذا المعيار سيتم قياس مخصصات الخسائر الائتمانية وفقاً لأحد الأسس التالية:

- الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً والتي تنتج عن أحداث التعثر في السداد والمحملة خلال ١٢ شهر بعد تاريخ التقرير.
- الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، وهي الخسارة الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة في السداد على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

في حال زيادة المخاطر الائتمانية للأصول المالية بشكل كبير في تاريخ التقرير ومنذ الإعتراف الأولي لها سيتم تطبيق القياس الخاص بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، أما في حال لم تزد تلك المخاطر يتم تطبيق القياس الخاص بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهراً، يجوز للشركة تحديد عدم زيادة المخاطر الائتمانية المتوقعة بشكل كبير في حالة أن تكون الأداة معرضة لمخاطر إئتمانية منخفضة في تاريخ التقرير، إلا أن قياس خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر يتم تطبيقه بشكل مستمر على الأرصدة التجارية المدينة.

التصنيف- الالتزامات المالية

متطلبات تصنيف الالتزامات المالية طبقاً للمعيار الدولي رقم (٣٩) تم الاحتفاظ بها وبشكل كبير وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي رقم (٩)، إلا أنه وبموجب المعيار الدولي رقم (٣٩) فإن جميع التغيرات في القيمة العادلة للالتزامات المالية المصنفة بالقيمة العادلة يتم الاعتراف بها من خلال الأرباح أو الخسائر بينما ووفقاً للمعيار الدولي رقم (٩) فيتم عرض التغيرات في القيمة العادلة وفقاً لما يلي:

- مبلغ التغير في القيمة العادلة المتعلقة بالتغيرات في المخاطر الائتمانية للالتزامات المالية يتم عرضه في الدخل الشامل الأخر.
- المبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة يتم عرضه في الأرباح أو الخسائر.

الافصاح

يتطلب المعيار الدولي رقم (9) افصاحات جديدة شاملة فيما يتعلق بالمحاسبة عن التحوط ومخاطر الائتمان المتوقعة، وقامت الشركة بعمل دراسة على الأثر المتوقع من تطبيق الخسائر المحملة على المدينون التجاريون وتتوقع الشركة انخفاضاً قدره (0.0 الف ريال) في المدينون التجاريون.

التحول

طبقاً للمعايير الدولية فإن أي تغير في السياسات المحاسبية يتطلب تطبيق التغيرات بأثر رجعي وستقوم الشركة بتطبيق الإعفاءات التي يسمح بها المعيار عند التطبيق الأولي وذلك بالاعتراف بالفروقات في القيم الدفترية للأصول المالية والالتزامات المالية الناتجة من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) في الأرباح المحتجزة كما في 1 يناير 2018م.

(ب) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) - الإيرادات من العقود مع العملاء

تم إصدار المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) في مايو 2014م ويضع نموذجاً من خمس خطوات لحساب الإيرادات الناتجة عن العقود مع العملاء. وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالي رقم (10)، يتم إثبات الإيرادات بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع الشركة أن يكون مستحقاً مقابل تحويل البضائع أو الخدمات إلى العميل وسيحل معيار الإيرادات الجديد محل جميع متطلبات الاعتراف بالإيرادات الحالية، بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية. يتطلب التطبيق بأثر رجعي كامل أو التطبيق بأثر رجعي معدل للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018م، يسمح بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) بتاريخ يسبق هذا التاريخ.

قامت الشركة بتقدير الأثر المالي على قوائمها المالية وأدائها المالي عند تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (10) ولا يوجد لتطبيق المعيار أي أثر على قوائمها المالية.

(ت) المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) - عقود الإيجار

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) نموذج محاسبي واحد على أساس الإيجار في الميزانية للمستأجرين. ويعترف المستأجر بحق استخدام الأصل المؤجر له والتي تمثل حقه في استخدام الأصل الأساسي وخضم الإيجار الذي يمثل التزامه بإجراء مدفوعات الإيجار. وهناك إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار ذات القيمة المنخفضة. وتبقى محاسبة المؤجر مماثلة للمعيار الحالي - أي أن المؤجرين يواصلون تصنيف عقود الإيجار كعقود إيجار تمويلية أو تشغيلية. سيحل المعيار الدولي للتقارير المالية (16) محل إرشادات الإيجارات الحالية بما في ذلك المعيار المحاسبي الدولي رقم (17) عقود التأجير وتفسير لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية (E) تحديد ما إذا كان التعاقد يحتوي على عقود إيجار تشغيلية وتفسير لجنة المعايير الدولية (10) عقود التأجير التشغيلية و تفسير لجنة المعايير الدولية (27) تقييم مادة المعاملات التي تتضمن الاستثمار القانونية للتأجير.

يسري المعيار على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2019م. يسمح بالتطبيق المبكر للمؤسسات التي تطبق المعيار الدولي للتقارير المالية 10 الإيرادات من العقود مع العملاء في أو قبل تاريخ التطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16).

وقد بدأت الشركة بإجراء تقييم أولي للتأثير المحتمل على بياناتها المالية. وحتى الآن، فإن الأثر الأكثر أهمية الذي تم تحديده هو أن الشركة ستعترف بالأصول والالتزامات الجديدة لعقود تأجيرها التشغيلية لشاحنات التوزيع.

بالإضافة إلى ذلك، فإن طبيعة المصاريف المتعلقة بتلك الإيجارات ستتغير عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) بمصاريف الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت نتيجة الحق في استخدام الأصول المؤجرة ومصاريف الفوائد على التزامات الإيجار. ولم تقرر الشركة بعد ما إذا كانت ستستخدم الإعفاءات الاختيارية. ولا تتوقع الشركة حدوث أي تأثير جوهري على عقود التأجير التمويلي للشركة.

التحول

يجوز للشركة كمستأجر تطبيق المعيار باستخدام أي من النهجين التاليين:

- التطبيق بأثر رجعي، أو
- بأثر رجعي معدل بطرق عملية إختيارية

يقوم المستأجر بتطبيق بشكل مستمر وثابت على جميع عقود الإيجار، ستقوم الشركة بتطبيق المعيار الدولي رقم (16) في 1 يناير 2019م، لم تحدد الشركة بعد نهج التحول الذي سيتم تطبيقه.

٤- السياسات المحاسبية الهامة

فيما يلي عرض لأهم السياسات المحاسبية المعتمدة والتي تم تطبيقها بواسطة الشركة على جميع الفترات المحاسبية المعروضة.

• النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصدوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

• مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

تدرج الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى بالقيمة العادلة مطروحاً منها مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تكون قادرة على تحصيل المبالغ المستحقة وفقاً للشروط التعاقدية للذمم المدينة وتحمل على قائمة الدخل. يتم شطب الديون المعدومة عند تحديدها مقابل المخصصات المتعلقة بها.

• المخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المخزون تكاليف الشراء بما في ذلك (الضرائب والنقل والمناولة الخ) وبعد خصم الحسومات التجارية المستلمة وتشمل تكلفة المخزون تكاليف التحويل (بما في ذلك مصاريف التصنيع الثابتة والمتغيرة) وأية تكاليف أخرى يتم تكبدها لإحضار المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. يتم عمل مخصص عند الضرورة للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والمعيب.

صافي القيمة القابلة للتحقق هي سعر البيع المقدر في سياق النشاط الاعتيادي ناقصاً التكلفة المقدرة للإنتاج والتكاليف المقدرة واللازمة لإجراء عملية البيع. يجب الاعتراف بأي انخفاض في تكلفة المخزون إلى صافي القيمة القابلة للتحقق كمصروف في الفترة التي تحدث فيها عملية التخفيض. يجب الاعتراف بأي عكس لانخفاض القيمة في قائمة الدخل في الفترة التي يحدث فيها العكس.

• ممتلكات وآلات ومعدات

يتم الاعتراف بنود الممتلكات والآلات والمعدات كأصول ثابتة عندما يكون من المحتمل:

أ- تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى الشركة

ب- يمكن قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق

يتم تسجيل وإدراج بنود الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة وتعرض لاحقاً بصافي القيمة بعد خصم مجمع الاستهلاك / أو خسائر الانخفاض في القيمة. يتم إضافة التكاليف اللاحقة والتكاليف الإضافية للأصل الحالي على القيمة الدفترية للأصل أو يتم الاعتراف بها كأصل منفصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبند إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة البند بثقة. تتضمن هذه التكلفة تكلفة الإقراض لمشاريع البناء طويلة الأجل إذا تم استيفاء معايير الاعتراف برسمة تلك التكاليف وكذا عندما يتم إجراء فحص رئيسي أو شامل يتم إثبات تكلفة الاستبدال في القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات إذا تم استيفاء معايير الاعتراف بذلك. يتم إثبات جميع تكاليف الإصلاح والصيانة الأخرى في قائمة الدخل عند تكبدها. وتخضع بنود الممتلكات والآلات والمعدات لاختبار الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك دليل موضوعي على انخفاض في قيمة الأصل. ويتم الاعتراف بالتكلفة المتوقعة لاستبعاد الأصل كجزء من قيمة الأصل بقيمتها الحالية.

٤ - السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

يتم حساب الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات بطريقة القسط الثابت (عدا الأراضي) وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

عدد السنوات	البيان
0 - 0	مباني خرسانية
0 - 10	مباني جاهزة وخيام
7 - 50	أعمال مدنية وأبار
0 - 20	آلات ومعدات
7 - 13	صوامع وخزانات
0 - 8	آلات زراعية
4 - 8	سيارات وشاحنات
0 - 7	عدد وأدوات
0	أثاث ومفروشات
2	أشجار مثمرة (أعلاف)
20	أشجار مثمرة (فواكه)

يتم استبعاد بند الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعادها أو عندما لا يتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها لأي سبب آخر. أي ربح أو خسارة ناتجة عن استبعاد الأصل (محسوبة على أنها الفرق بين القيمة المتبقية للأصل وقيمتها البيعية) تحمل على قائمة الدخل عندما يتم الاستبعاد.

يتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية المقدّرة وطرق الاستهلاك للممتلكات والآلات والمعدات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها مستقبلاً، كلما كان ذلك مناسباً.

• مشاريع تحت التنفيذ

يتم اثبات المشاريع تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الإقْتناء، بالإضافة إلى جميع التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها عليها حتى يتم احضارها إلى المكان المخصص لها وجعلها جاهزة للاستخدام.

• أصول حيوية

تتمثل الأصول الحيوية في قطيع الأبقار المنتجة والغير منتجة وكذلك الأصول الحيوية المقتناة بغرض البيع كما تشمل أيضاً على المحاصيل في مرحلة النمو والتي لم تصل بعد لنقطة الحصاد ويتم عرض كلا من هذه البنود بشكل مستقل في قائمة المركز المالي.

يتم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق فيتم القياس بالتكلفة التاريخية ناقصاً مجمع الاستهلاك حيث لم تتمكن إدارة الشركة من الحصول على بيانات واضحة يمكن الاعتماد عليها كمدخلات أو على مؤشرات تدعم قياس الأصول الحيوية بالقيمة العادلة وبشكل يمكن الاعتماد عليه سواء كان ذلك عن طريق استخدام أي من القيمة السوقية المماثلة أو طريقة تكلفة الاستبدال أو طريقة الدخل. وفي حالة توفر مثل هذه البيانات في المستقبل، ستقوم الشركة بتعديل قياس الموجودات الحيوية إلى القيمة العادلة بدلا من التكلفة.

يتم حساب الاستهلاك للأصول الحيوية بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

عدد السنوات	الفئة
0	الأصول الحيوية (الأبقار)

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• الأصول الغير ملموسة

لا يتم رسمة الأصول غير الملموسة المنتجة داخلياً باستثناء تكاليف التطوير لأصل غير ملموس وتدرج المصروفات ذات الصلة في قائمة الدخل عند تكبدها. يتم الاعتراف بالأصل غير الملموس إذا كان من المحتمل أن تتدفق منافع إقتصادية مستقبلية متعلقة بالأصل إلى الشركة ويمكن قياس تكلفة الأصل بشكل يمكن الاعتماد عليه. يتم إعفاء الأصول غير الملموسة بطريقة القسط الثابت وذلك وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لتلك الأصول كما يلي:

عدد السنوات	البيان
١٠ - ٥	رخص
١٠ - ٥	برامج محاسبية وبرامج أخرى

يتم إعفاء الأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الإنتاجية ويتم عمل اختبار الانخفاض في القيمة كلما كان هناك مؤشر على أن الأصل غير الملموس قد انخفضت قيمته ويتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء للأصول غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية المحددة على الأقل في نهاية كل سنة مالية. يتم احتساب التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الإقتصادية المستقبلية المنوطة بالأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء حيثما اقتضى الأمر ذلك ويتم التعامل معها كتغير في التقديرات المحاسبية ويتم إدراج مصروف الإطفاء المتعلق بالأصول غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في قائمة الدخل بما يتوافق مع وظيفة الأصول غير الملموسة. يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إلغاء الاعتراف بالأصول غير الملموسة بالفرق بين صافي متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل ويتم الاعتراف بها في قائمة الدخل عند استبعاد الأصل.

• دائنون تجاريون ودائنون آخرون

يتم الاعتراف الدائنون التجاريون والأرصدة الدائنة الأخرى على أساس صافي المبلغ المستحق أو الدفع المتوقع للسلع والخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير من قبل المورد أم لم يتم إصدار الفواتير بعد.

• مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات فقط إذا كان هناك التزام حالي أو قانوني أو إستدلالي قد نشأ نتيجة لحدث سابق (الحدث الملزم) حيث يكون تسوية الالتزام "أكثر احتمالاً" وعندما يمكن تقدير المبلغ بطريقة يمكن الاعتماد عليها. (الحدث الملزم هو حدث يخلق التزاماً قانونياً وبالتالي ينتج التزاماً مالياً على الشركة ولا يوجد له بديل واقعي غير تسوية ذلك الالتزام).

إن المبلغ المعترف به كمخصص هو أفضل تقدير للتدفقات الإقتصادية المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي بتاريخ قائمة المركز المالي ويتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تعديلها لتعكس أفضل التقديرات الحالية عندما لا يكون من المحتمل أن يتطلب ذلك تدفقاً خارجياً للمنافع الإقتصادية أو لا يمكن تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه، يتم الإفصاح عن

الالتزام كالتزام طارئ ما لم يكن احتمال تدفق المنافع الإقتصادية مستبعداً. والالتزامات المحتملة التي لا يمكن تأكيد وجودها إلا بوقوع أو عدم وقوع حدث أو أكثر من الأحداث المستقبلية التي لا تقع تماماً تحت سيطرة الشركة غير مدرجة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها كالتزامات محتملة ما لم تعتبر إمكانية تدفق المنافع الإقتصادية إلى الخارج بعيدة.

• التأجير

إن تحديد ما إذا كان التعاقد (أو يحتوي على) عقد إيجار يستند إلى جوهر الإتفاقية في تاريخ البدء، يتم تقييم هذا التعاقد لتحديد ما إذا كان الوفاء بالعقد يعتمد على استخدام أصل أو أصول محددة وأن هذا التعاقد ينقل الحق في استخدام الأصل أو الأصول حتى وإن لم يكن هذا الحق محددًا بشكل صريح في أي من العقود.

بالنسبة للتعاقدات التي تم الدخول فيها قبل ١ يناير ٢٠١٦م، يعتبر تاريخ التأسيس ١ يناير ٢٠١٦م وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (١) تطبيق معايير التقارير الدولية للمرة الأولى.

يتم تصنيف عقد الإيجار في تاريخ بداية العقد على أنه عقد تأجير تمويلي أو عقد تأجير تشغيلي ويتم تصنيف عقد التأجير الذي يقوم بتحويل كافة المخاطر والعوائد المتعلقة بالملكية إلى الشركة كتأجير تمويلي. خلاف ذلك يكون العقد عقد تأجير تشغيلي.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• التأجير (يتبع)

الشركة كمستأجر

إن عقود التأجير التمويلي هي التي تنقل وبشكل جوهري كافة المخاطر والمنافع المتعلقة بملكية الأصل المستأجر إلى الشركة ويتم رسملتها عند بدء عقد الإيجار بالقيمة العادلة للأصل المستأجر أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار أيهما أقل ويتم توزيع مدفوعات الإيجار بين مصاريف التمويل وخفض التزامات التأجير التمويلي وذلك لتحقيق معدل فائدة ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام. تدرج تكاليف التمويل المتعلقة بالتأجير التمويلي ضمن تكاليف التمويل في قائمة الدخل ويتم استهلاك الأصل المؤجر على مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصل ومع ذلك إذا لم يكن هناك تأكيد معقول من أن الشركة سوف تحصل على الملكية بنهاية فترة التأجير فإنه يتم استهلاك الأصل على مدى العمر الإنتاجي المقدر أو فترته الإيجارية أيهما أقصر. أما عقد التأجير التشغيلي هو عقد إيجار يتم فيه الاعتراف بدفعات الإيجار التشغيلي كمصروفات تشغيلية في قائمة الدخل على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

• تكاليف الإقتراض

يتم رسملة تكاليف الإقتراض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أصل والذي يستغرق بالضرورة فترة زمنية طويلة لكي يصبح جاهزا للاستخدام أو البيع. يتم تسجيل جميع تكاليف الإقتراض الأخرى كمصروفات في الفترة التي تحدث فيها وتتكون تكاليف الإقتراض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها المنشأة فيما يتعلق باقتراض الأموال. يتم رسملة تكاليف الإقتراض المتكبدة في أو بعد تاريخ الانتقال (يناير ٢٠١٦) لجميع الموجودات المؤهلة ويتم إدراج تكاليف الإقتراض المرسملة من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين على الموجودات المؤهلة حتى تاريخ التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية في القيمة الدفترية للموجودات في ذلك التاريخ.

• التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات التي تعمل على تقديم منتجات أو خدمات تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات الأعمال الأخرى. وتنقسم قطاعات الأعمال طبقاً لنطاقها الجغرافي ويتم مراجعة أداء كل قطاع من قبل صانعي القرار بالشركة، قد تعمل هذه القطاعات ضمن بيئة اقتصادية معينة تخضع لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بالقطاعات العاملة في بيئات اقتصادية أخرى، يتم تحديد قطاعات الأعمال من قبل إدارة الشركة وفقاً لرؤية الإدارة.

• المنح الحكومية

يتم الاعتراف بالمنح الحكومية عندما يكون هناك تأكيد معقول بأن المنحة ستستلم وأن جميع الشروط المتعلقة بالمنحة سوف يتم الالتزام بها. عندما ترتبط المنحة ببند مصروف يتم الاعتراف بها كإيرادات على أساس منتظم وعلى مدى الفترات التي يتم فيها احتساب التكاليف التي تعتمز المنح تعويضها. أما إذا تعلقت المنحة بأصل يتم الاعتراف بها كإيرادات مؤجلة ويتم إطفاء الإيراد المؤجل بشكل منتظم على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصل ذي الصلة وقد اختارت الشركة عرض المنح في قائمة المركز المالي كإيرادات مؤجلة على أن يتم إدراجها في قائمة الدخل على أساس منتظم وعلى مدى العمر الإنتاجي المقدر للأصل الممنوح. عندما تحصل الشركة على منح للأصول الغير نقدية يتم الاعتراف بالأصل والمنحة المتعلقة به كإيرادات مؤجلة بالقيمة الاسمية في تاريخ المنح ويتم إدراج الإيرادات المؤجلة في قائمة الدخل على مدى العمر الإنتاجي المقدر بشكل منتظم.

يتم الاعتراف بالفرق بين أسعار فائدة القرض الحكومي الممنوح بسعر فائدة أقل من أسعار الفائدة بالسوق وأسعار الفائدة بالسوق كمنحة حكومية ضمن الإيرادات المؤجلة ويتم الاعتراف بالقرض وقياسه وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي (٣٩) الأدوات المالية: (الاعتراف والقياس).

• الاحتياطي القانوني

إن الشركة ووفقاً لنظامها الأساسي ولوائح الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى الاحتياطي القانوني حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع على المساهمين. ومع ذلك، يمكن استخدامه لتغطية خسائر الشركة أو زيادة رأس مالها.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• الانخفاض في قيمة الأصول الغير مالية

تقوم الشركة بتاريخ كل ميزانية بتقييم ما إذا كان هناك مؤشر موضوعي على أن أصل ما قد انخفضت قيمته أو عندما يتطلب اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل لذلك تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة لاسترداد الأصل إن القيمة القابلة لاسترداد الأصل هي القيمة العادلة للأصل بعد خصم التكاليف اللازمة لبيع الأصل أو القيمة الإستخدامية للأصل أيهما أكبر. يتم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لأصل فردي طالما كان الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الأصول أو مجموعات من الأصول الأخرى. عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل القيمة القابلة للاسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. عند تقييم القيمة الاستخدامية لأصل يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدّرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الإستبعاد تؤخذ معاملات السوق الأخيرة في الإعتبار وفي حال عدم توافر مثل هذه المعاملات يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

• العمليات بالعملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ القوائم المالية. يتم الإعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في أسعار الصرف في قائمة الدخل.

• الإعتراف بالإيراد

يتم الإعتراف بالإيرادات إلى المدى الذي يكون فيه من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية إلى الشركة ويمكن قياس الإيرادات بشكل موثوق به بغض النظر عن تاريخ استلام الدفعات الناتجة عن البيع وتقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق بعد خصم الخصومات والحسومات مع مراعاة شروط الدفع المحددة تعاقدياً وباستثناء الضرائب أو الرسوم.

يتم الإعتراف بالإيرادات من بيع المنتجات عندما يتم تحويل المخاطر والمنافع الهامة لملكية المنتجات إلى العميل ويتم تسجيل المبيعات بالصافي بعد العوائد والخصومات التجارية وحسومات الكمية (إن وجدت).

• رأس المال

يتم تصنيف الأسهم كحقوق ملكية ويتم تسجيلها بقيمتها الاسمية، إن التكاليف الإضافية "إن وجدت" والتي تعزى مباشرة إلى إصدار أسهم جديدة يتم إدراجها في حقوق الملكية كخصم من العائدات.

• توزيعات الأرباح

يتم الإعتراف بتوزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل الجمعية العمومية للمساهمين.

• المصروفات

إن مصاريف البيع والتسويق هي تلك المصروفات التي تنتج من جهود الشركة للقيام بوظائف التسويق والبيع والتوزيع، يتم تصنيف جميع المصاريف الأخرى إلى مصاريف عمومية وإدارية باستثناء تكلفة المبيعات والرسوم المالية ومخصصات الزكاة كما يتم الإعتراف بتكاليف الإقتراض كمصروف في الفترة التي يتم تكبدها إلا إذا كانت هذه التكاليف منسوبة مباشرة إلى اقتناء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل في هذه الحالة يتم رسملة هذه التكاليف كجزءاً من تكلفة ذلك الأصل وتتضمن تكاليف الإقتراض فروق أسعار الصرف الناتجة عن الإقتراض بالعملة الأجنبية إلى الحد الذي يعتبر بمثابة تعديل لتكاليف الإقتراض "إن وجدت".

• الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل "الهيئة" يتم تقدير مخصص الزكاة وتحمله على قائمة الدخل. يتم تسجيل أية فروق في التقديرات عند اعتماد التقييم النهائي وتردج هذه الفروق في قائمة الدخل في الفترة التي تم اعتماد التقييم النهائي فيها.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

• مزايا الموظفين

١- الموظفون المواطنون

إن حقوق المعاشات التقاعدية وغيرها من المزايا الاجتماعية لموظفي الشركة مشمولة بنظام التأمين الاجتماعي المعمول به في البلدان التي يعملون بها تعتبر بمثابة نظام اشتراكات محددة ويساهم الموظفون وأصحاب العمل شهرياً في هذا النظام على أساس نسبة مئوية ثابتة من المرتبات.

٢- الموظفون الأجانب

يستحق الموظفون الوافدون بعقود محددة المدة تعويضات نهاية الخدمة والتي تعتبر مستحقة الدفع بموجب قوانين العمل الخاصة بالدول التي يعملون فيها على أساس مدة الخدمة والمنافع النهائية. تم تكوين مخصص لهذا الالتزام غير الممول من خلال احتساب الالتزام الكامل الذي يستحقه جميع الموظفين في تاريخ القوائم المالية.

• خطة المساهمات المحددة

يتم تسجيل التزامات المساهمات في خطط المساهمات المحددة كمصروف عند تقديم الخدمة ذات الصلة ويتم الاعتراف بالمساهمات المدفوعة مقدماً كأصل إلى الحد الذي يتم فيه استرداد الأموال النقدية أو تخفيض المدفوعات المستقبلية.

• خطة منافع الموظفين

تم احتساب صافي التزامات الشركة فيما يتعلق بخطط المنافع المحددة بشكل منفصل لكل خطة من خلال تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي حققها الموظفون في الفترات الحالية والفترات السابقة، وحسم ذلك المبلغ وخضم القيمة العادلة من أي من أصول الخطة ويتم احتساب التزامات المنافع المحددة سنوياً من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وعندما ينتج عن الحساب موجودات محتملة للشركة يقتصر الأصل المعترف به على القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية المتاحة في شكل أي مبالغ مستقبلية مستردة من خطة المنافع أو تخفيضات في المساهمات المستقبلية للخطة ولحساب القيمة الحالية للمنافع الاقتصادية يولى الاعتبار لأي متطلبات تمويل دنيا مطبقة ويتم الاعتراف بالمبالغ المسبقة لصافي التزامات المنافع المحددة والتي تشتمل على المكاسب والخسائر الاكتوارية والعائد على موجودات الخطة (باستثناء الفائدة) وتأثير سقف الأصول (إن وجد، باستثناء الفائدة) مباشرة في الدخل الشامل الأخر. تحدد الشركة صافي مصاريف الفوائد (أو الدخل) على صافي التزامات المنافع (صافي أصول) المحددة للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس الالتزام والمنافع المحددة في بداية الفترة السنوية للالتزام (أو الأصل) مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي التزامات (أصول) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة للمساهمات ومدفوعات المنافع ويتم إدراج صافي مصاريف الفوائد والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في الأرباح أو الخسائر. عندما تتغير منافع الخطة أو عندما يتم تقليص الخطة يتم الاعتراف مباشرة بالتغير في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة أو الربح أو الخسارة الناتجة عن التقليص في الربح أو الخسارة. تقوم الشركة بالاعتراف بالربح أو الخسارة الناتجة عن تسوية خطة المزايا المحددة عند حدوث التسوية.

• مزايا أخرى طويلة الأجل للموظفين

يتمثل صافي التزام الشركة فيما يتعلق باستحقاقات الموظفين طويلة الأجل الأخرى في مبلغ المزايا المستقبلية التي يستحقها الموظفون مقابل خدمتهم في الفترات الحالية والسابقة. ويتم خصم هذه المستحقات لتحديد قيمتها الحالية ويتم الاعتراف بفروق القيمة الحالية لمستحقات الموظفين بقائمة دخل الفترة التي نشأت فيها.

• الأدوات المالية - الاعتراف الأولي والقياس اللاحق

إن الأداة المالية هي أي عقد ينتج عنه أصل مالي في منشأة والتزام مالي أو أداة حقوق ملكية في منشأة أخرى. الأصول المالية: الاعتراف الأولي والقياس

يتم تصنيف الأصول المالية عند الاعتراف الأولي وفقاً للفئات التالية:

أدوات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، القروض والذمم المدينة، الاستثمارات المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق والاستثمارات المتاحة للبيع ويعتمد تصنيف الأصول المالية على الغرض الذي من أجله تم الحصول على تلك الأصول المالية. تقوم الإدارة بتحديد تصنيف أصولها المالية عند الاعتراف المبدئي.



٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

١- قروض ومدينون تجاريون

القروض والذمم المدينة هي أصول مالية غير مشتقة ذات دفعات محددة أو قابلة للتحديد وغير مدرجة في سوق نشط ويتم إدراجها في الأصول (الالتزامات) المتداولة باستثناء تلك التي يزيد تاريخ استحقاقها عن ١٢ شهرا بعد تاريخ القوائم المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيفها كأصول (التزامات) غير متداولة وتتكون هذه الأصول (الالتزامات) من قروض ومدينون الشركة من "مدينون تجاريون" و "مدينون آخرون" و "قروض وسلف وودائع" و "نقد وما في حكمه" في القوائم المالية.

٢- استثمارات متاحة للبيع

الاستثمارات المالية المتاحة للبيع هي أدوات مالية غير مشتقة يتم تصنيفها في هذه الفئة أو هي تلك الأصول التي لا يتم تصنيفها في أي من الفئات الأخرى ويتم إدراجها ضمن الأصول غير المتداولة ما لم تكن الإدارة تعتزم التصرف في الاستثمار خلال ١٢ شهرا من تاريخ القوائم المالية وحيث تمتلك الشركة أسهم أو حصص في شركات مختلفة ولا يتم تداول هذه الأسهم في سوق نشط، وبالتالي يتم الاعتراف بالاستثمارات المتاحة للبيع بتكلفة المبدئية في تاريخ الاستحواذ.

القياس اللاحق للأصول المالية

يعتمد القياس اللاحق للأصول المالية على تصنيفها كما هو موضح أدناه

- أدوات الدين بالتكلفة المطفأة.
- أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مع الأرباح والخسائر المتراكمة المعاد تصنيفها إلى قائمة الدخل عند إلغاء الاعتراف .
- أدوات الدين، المشتقات وأدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر
- أدوات حقوق الملكية المحددة التكلفة حتى يمكن الحصول على القيمة العادلة .

• إلغاء الاعتراف

- يتم إلغاء الاعتراف بأصل مالي أو جزءاً من الأصل المالي أو جزءاً من مجموعة من الأصول المالية المماثلة عندما: ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل. أو
- قامت الشركة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تحملت التزاما بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب عقد مع طرف آخر "تمرير". أو
- قامت الشركة بتحويل كافة مخاطر وعوائد الأصل. أو
- لم تقم الشركة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر وعوائد الأصل ولكن قامت بتحويل السيطرة على الأصل.
- يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي عندما تقوم الشركة بتحويل حقوقها في التدفقات النقدية من ذلك الأصل أو دخلت في عقد تحويل للمخاطر والعوائد للأصل المالي وذلك من خلال نقل ملكية الأصل. أو في حال لم تقم الشركة بتحويل المخاطر والعوائد للأصل المالي ولكنها فقدت السيطرة على ذلك الأصل.

• الانخفاض في قيمة الأصول المالية

تقوم الشركة بتاريخ كل مركز مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة أصل مالي أو مجموعة من الأصول المالية يعتبر الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية منخفضة القيمة فقط إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة حدث أو أكثر من المتوقع حدوثه (حدث خسارة متوقع) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة للأصل المالي أو مجموعة الأصول المالية التي يمكن تقديرها بطريقة يمكن الاعتماد عليها.

• الالتزامات المالية

الاعتراف المبدئي والقياس

يتم تصنيف الالتزامات المالية عند الاعتراف المبدئي بها كالتزامات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. يتم الاعتراف بجميع الالتزامات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض والسلف والذمم الدائنة يتم الاعتراف بالالتزام المالي بعد خصم التكاليف المباشرة للمعاملة وتتضمن الالتزامات المالية للشركة الدائنين التجاريين والأرصدة الدائنة الأخرى والقروض بما في ذلك السحب على المكشوف من البنوك وعقود الضمانات المالية والأدوات المالية المشتقة.

٤- السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

القياس اللاحق

يتم قياس هذه الالتزامات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية.

• إلغاء الإيعاز

يتم إلغاء الإيعاز بالالتزامات المالية عندما يتم الإيعاز من الالتزام المحدد أو إلغاؤه أو انتهاء مدته عند استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرياً أو يتم تعديل شروط الالتزامات الحالية بشكل جوهري ويتم معاملة هذا التبادل أو التعديل على أنه إلغاء تحقق للالتزامات الأصلية وتحقق للالتزام الجديد ويتم الإيعاز بالفرق في القيمة الدفترية ذات الصلة في قائمة الدخل.

• مقاصة الأذونات المالية

يتم مقاصة الأصول والالتزامات المالية ويتم إدراج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط إذا كان هناك حق قانوني معمول به حالياً لمقاصة المبالغ المعترف بها ويعتزم تسويتها على أساس الصافي أو إثبات الأصول وتسوية الالتزامات في وقت واحد.

٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات

إن إعداد القوائم المالية للشركة يتطلب من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصروفات والأصول والالتزامات والإفصاحات المرفقة والإيضاح عن الالتزامات المحتملة. إن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرياً على القيمة الدفترية للأصول أو الالتزامات المتأثرة بتلك الافتراضات والتقديرات في الفترات المستقبلية.

إن الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بتاريخ القوائم المالية والتي لها مخاطر جوهرياً قد تؤدي إلى تعديل جوهري على القيم الدفترية للأصول والالتزامات خلال السنوات المالية القادمة. اعتمدت الشركة في افتراضاتها وتقديراتها على المؤشرات المتاحة عند إعداد البيانات المالية. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات القائمة حول التطورات والتغيرات المستقبلية نتيجة لتغيرات أو ظروف السوق الخارجية عن سيطرة الشركة وتنعكس هذه التغيرات والافتراضات عند حدوثها.

١-٥ خطط المستحقات والمنافع المحددة (استحقاقات المعاش التقاعدي)

يتم تقدير تكاليف خطط المعاشات التقاعدية المستحقة بعد انتهاء الخدمة والقيمة الحالية للالتزام المعاش التقاعدي باستخدام التقييمات الاكتوارية. يتضمن التقييم الاكتواري وضع افتراضات مختلفة قد تختلف عن التطورات الفعلية في المستقبل وتشمل هذه العوامل تحديد معدل الخصم ومعدل الزيادة في المرتبات ومعدلات الوفيات والزيادات في المعاشات التقاعدية في المستقبل ونظراً لتعقيد التقييم والافتراضات الأساسية وطبيعتها بأنها طويلة الأجل فإن المستحقات المقدرة تكون شديدة الحساسية لأي تغير في تلك الافتراضات. تتم مراجعة جميع الافتراضات الاكتوارية في تاريخ كل ميزانية.

الافتراض الأكثر عرضة للتغيير هو معدل الخصم المستخدم لإعادة احتساب المستحقات بقيمتها الحالية وعند تحديد معدل الخصم المناسب تأخذ الإدارة في الاعتبار معدلات الفائدة لسندات الشركات بعملات تتفق مع عملات مستحقات ما بعد التوظيف وعلى ألا يقل تصنيف هذه السندات عن "AA" أو أعلى حسب تصنيف الوك آلات العالمية لتلك السندات، ويتم توقع تلك المستحقات على طول منحنى العائد لتتوافق مع المدة المتوقعة للمستحقات المقدرة -وحسب الحاجة- يتم مراجعة السندات الأساسية لتحقيق مزيد من الجودة لمعامل الخصم المستخدم كما يتم حذف تلك المستندات التي لها فروق ائتمان مفرطة من تحليل السندات التي يستند إليها سعر الخصم، على أساس أنها لا تمثل سندات عالية الجودة. ويستند معدل الوفيات إلى جداول الوفيات المتاحة للعموم في بلدان محددة ولا تتغير جداول الوفيات هذه إلا على فترات زمنية استجابة للتغيرات الديموغرافية وتستند الزيادات المستقبلية في المرتبات والزيادات في المعاشات التقاعدية إلى معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل بالنسبة للبلدان المعنية.

ولمزيد من التفاصيل بشأن المستحقات المتعلقة بما بعد انتهاء الخدمة. (إيضاح (٣٩)

٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات (يتبع)

٢-٥ انخفاض قيمة الأصول غير المالية

تنخفض قيمة الأصل غير المالي عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل أو تلك الوحدة المنتجة للنقد (والتي تمثل القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمته الاستخدامية أيهما أكبر) تقدر القيمة العادلة للأصل من خلال عمليات البيع التي تتم على أساس تجاري بحت لأصول متطابقة أو أسعار سوق لأصول مماثلة يمكن ملاحظتها ناقصاً التكاليف الإضافية لبيع الأصل. أما القيمة الاستخدامية تحسب بناءً على القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة للأصل خلال السنوات الخمس المقبلة ولد تشمل تلك التدفقات النقدية المتوقعة أنشطة إعادة الهيكلة التي تكون الشركة غير ملتزمة بها بعد، أو استثمارات كبيرة في المستقبل من شأنها أن تعزز أداء الأصول للوحدة المنتجة للنقد محل الاختبار.

إن القيمة القابلة للاسترداد هي الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لحساب التدفقات النقدية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض التقدير للقيمة محل الاستخدام.

٣-٥ قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

عندما لا يمكن قياس القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية المسجلة في قائمة المركز المالي على أساس الأسعار المدرجة في السوق النشطة وحيثما تتطلب المعايير الدولية تقييم تلك الأصول أو الالتزامات بقيمتها العادلة فإنه يتم تحديد قيمتها العادلة باستخدام أساليب التقييم بما في ذلك استخدام القيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة من تلك الأصول أو باستخدام طرق أخرى كما نص عليها المعيار الدولي رقم (١٣) وتؤخذ مدخلات هذه الطرق من الأسواق النشطة حيثما كان ذلك ممكناً، ولكن إذا لم يكن ذلك ممكناً فإن هناك حاجة إلى درجة من التقدير لتحديد القيمة العادلة وتأخذ هذه التقديرات في الاعتبار مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. إن التغيرات في الافتراضات المتعلقة بهذه العوامل يمكن أن تؤثر على القيمة العادلة المدرجة للأدوات المالية.

٤-٥ الانخفاض في الاستثمارات المتاحة للبيع

تقوم الشركة في تاريخ كل مركز مالي بتقييم ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة استثمار أو مجموعة استثمارات في حالة الاستثمار في حقوق ملكية (أسهم غير نشطة) والمصنفة كمتاحة للبيع، فإن الدليل الموضوعي للانخفاض في القيمة يتضمن انخفاض جوهري أو متتابع لفترات طويلة في القيمة العادلة للاستثمار لدرجة أقل من تكلفته. إن تحديد ما هو "انخفاض جوهري" أو "متتابع لفترات طويلة" يتطلب تقديرات ولتحقيق معقولية هذه التقديرات تقوم الشركة بتقييم عوامل أخرى مثل التغيرات التاريخية لأسعار الأسهم والمدة أو المدى الذي تكون فيه القيمة العادلة للاستثمار أقل من تكلفته. (إيضاح ١٩)

٥-٥ الانخفاض في المدينين التجاريين

يتم تكوين مخصص انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تتمكن من تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للتعاقد وتعتبر الصعوبات المالية الهامة للمدين واحتمال أن يكون المدين في حالة الإفلاس أو إعادة الهيكلة المالية أو عدم السداد أو التأخير في السداد مؤشراً على وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الذمم التجارية المدينة.

بالنسبة للمبالغ الفردية الهامة، يتم إجراء تقييم على أساس فردي. أما المبالغ التي لا تعتبر جوهرياً بشكل فردي ولكنها متأخرة السداد يتم تجميعها والإعتراف بالمخصص الخاص بها مجتمعة مع الأخذ في الاعتبار طول الفترة الزمنية ومعدلات الاسترداد السابقة. (إيضاح ٢٣)

٦-٥ مخصص المخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بعمل مخصص لبند المخزون بطيء الحركة والمتقادمة. ويتم قياس المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق وتستند تقديرات صافي القيمة القابلة للتحقق على الدليل الأكثر موثوقية في وقت إجراء التقديرات. تأخذ هذه التقديرات بعين الاعتبار تقلبات الأسعار أو التكاليف المرتبطة مباشرة بالأحداث التي تحدث بعد تاريخ القوائم المالية إلى الحد الذي تؤكد فيها تلك الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة. (إيضاح ٢١)

٥- التقديرات المحاسبية الهامة، الأحكام والافتراضات (يتبع)

٧-٥ تقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقوم الإدارة بتقدير الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات لغرض احتساب الإستهلاك ويتم تحديد هذه التقديرات بعد الأخذ في الاعتبار الإستخدام المتوقع للأصول والتقدم والتلف وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغييرات في مصروف الإستهلاك في الفترات الحالية والمستقبلية -إن وجدت-.

٨-٥ الأحكام

قامت الشركة بتقييم أصولها الحيوية بالتكلفة حيث لا توجد سوق نشطة للحصول على السعر العادل الغير قابل للنقض لقيمة هذه الأصول كما أنه لا توجد أي مؤشرات يستدل بها على تحديد القيمة العادلة بشكل يمكن الاعتماد عليه أما الإستثمارات المتاحة للبيع فيتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الإعتراف بأي تغييرات في قيمتها بقائمة الدخل الشامل الآخر ويظهر التغيير المتراكم في القيمة العادلة لتلك الإستثمارات في احتياطي القيمة العادلة تحت بند إحتياطيات أخرى ضمن حقوق الملكية.

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١)

هذه القوائم المالية للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م هي أولى القوائم المالية السنوية التي أعدتها إدارة الشركة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية وبالنسبة للفترات وحتى السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م أعدت الشركة قوائمها المالية استناداً إلى المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين في المملكة العربية السعودية. تم إعداد قائمة المركز المالي الافتتاحي للشركة كما في ١ يناير ٢٠١٦م وكذلك الفترات التي تنتهي في أو بعد ٣١ مارس ٢٠١٧م مع الفترات المقارنة كما في و للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م طبقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. وفيما يلي التعديلات الرئيسية التي أجرتها الشركة لإعادة إصدار قوائمها المالية، بما في ذلك قائمة المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م والقوائم المالية كما في و للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

١-٦ الإعفاءات من التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية.

يسمح المعياري الدولي للتقارير المالية رقم (١) بإعفاءات محددة من التطبيق بأثر رجعي لبعض المتطلبات بموجب المعايير الدولية للتقارير المالية وذلك في حالة التطبيق الأولي وقد قامت الشركة بالأخذ في اعتبارها لدى إعداد القوائم المالية للتقارير المالية الإعفاءات التالية:-

- الإفصاح عن المبالغ التالية بأثر مستقبلي من تاريخ الانتقال إلى المعايير الدولية للتقارير المالية.
 - o القيمة الحالية للالتزام مزايا الموظفين المحددة.
 - o التسويات المتراكمة الناشئة عن التزامات الخطة.
- قامت الشركة بتطبيق الأحكام الانتقالية الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم ٤، وتحديد ما إذا كان التعاقد يحتوي على عقد إيجار، وقامت الشركة بتقييم كافة التعاقدات بناءً على الشروط المعمول بها في تاريخ الانتقال.
- قامت الشركة بتطبيق متطلبات معياري المحاسبة الدولي رقم ٣٩ ومعياري المحاسبة الدولي رقم ٢٠ بأثر رجعي على القروض الحكومية القائمة في تاريخ التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية.

٢-٦ التقديرات

تتفق التقديرات في ١ يناير ٢٠١٦م و ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م مع تلك التي تم إعدادها لنفس التواريخ وفقاً للهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (بعد التسويات لتعكس أي اختلافات في السياسات المحاسبية) بخلاف التقديرات الخاصة بالمعاشات التقاعدية وغيرها من مستحقات ما بعد الخدمة والتي لم تكن تطلب إعادة تقدير حسب المعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

إن التقديرات التي استخدمتها الشركة لعرض هذه المبالغ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية "وكما تم اعتمادها من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين" تعكس متطلبات التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية كما في ١ يناير ٢٠١٦م، وكما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

وبناءً على ذلك، قامت الشركة بإعداد القوائم المالية المقارنة لتتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية المطبقة. وفيما يلي بيان بالتعديلات التي تمت على القوائم المالية وفقاً للمعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين لتكون متوافقة مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية.

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت على قائمة المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م

١ يناير ٢٠١٦م بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦م قبل التعديل (ريال سعودي)	إيضاح	
				الأصول
				الأصول غير المتداولة
٢,١٨٩,٦٠٨,٣٣٩	٣٣,٧٤٨,٠٣٤	٢,١٥٥,٨٦٠,٣٠٥	(أ)	ممتلكات وآلات ومعدات
٣٩٧,٠٥١,٩٦٧	١٣٢,٥٨٤,٥٠٣	٢٦٤,٤٦٧,٤٦٤	(ب)	أصول حيوية
٣,٠٤١,٤٩٨	٣,٠٤١,٤٩٨	-	(أ)	أصول غير ملموسة
٨,٤٦٤,٠٠٠	٣,٧٣٦,٠٠٠	٤,٧٢٨,٠٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (غير المتداولة)
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	(١٤٠,١٦٧,١٦٩)	٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	(ث)	مشاريع تحت التنفيذ
-	(٢٨,٣٢٠,٨٣٥)	٢٨,٣٢٠,٨٣٥	(ث)	مصرفيات مؤجلة
٢,٨٣١,٧٢٤,٠٩٥	٤,٦٢٢,٠٣١	٢,٨٢٧,١٠٢,٠٦٤		إجمالي الأصول غير المتداولة
				الأصول المتداولة
٤٢,٦٥٥,٣١٢	-	٤٢,٦٥٥,٣١٢		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	(٢١,٩١٨,٤٩١)	٥٠٠,٥٩٥,٠٤٥	(ج)	المخزون
٢١,٣٢٤,٤٦٢	٢١,٣٢٤,٤٦٢	-	(ج)	أصول حيوية بغرض البيع
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٥,١٦٩,١٣٠	٣٥١,١٥٧,٦٥١	(ح)	مديون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٢,١٩٧,٠٠٠	١٩,١٩٧,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (متداولة)
١٠١,١٥٤,٩٢٠	-	١٠١,١٥٤,٩٢٠		النقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٢٢,٠٤٣,٠١١	٢٣,٤٨٠,١٠٠	٩٩٨,٥٦٢,٩١١		إجمالي الأصول المتداولة
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٢٨,١٠٢,١٣١	٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦		إجمالي الأصول
				حقوق المساهمين
٧٧٠,٠٠٠,٠٠٠	-	٧٧٠,٠٠٠,٠٠٠		رأس المال
١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	-	١٦٦,٤٨٦,٠٨٢		إحتياطي نظامي
٣٩٤,٢٩٤,١٣٢	٢٥٩,١١٣,٨٩٤	١٣٥,١٨٠,٢٣٨	(خ)	أرباح محتجزه
-	(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	(د)	منح حكومية
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٢,٩٣٣,٠٠٠	-	(ذ)	إحتياطيات أخرى
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	(١٠,٨١١,٠٧٣)	١,٣٦٤,٥٢٤,٢٨٧		إجمالي حقوق المساهمين
				الالتزامات غير المتداولة
١,٢٤٢,٥١١,٣٣٨	-	١,٢٤٢,٥١١,٣٣٨		قروض عقود مرابحة
١٩,٦٤٣,٧٥٥	١٩,٦٤٣,٧٥٥	-	(خ)	أرباح مؤجلة
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٤,١٠٠,٣١٩	١٣٤,٧٧١,٦٨١	(ر)	التزامات مزايا الموظفين
١,٤١١,٠٢٧,٠٩٣	٣٣,٧٤٤,٠٧٤	١,٣٧٧,٢٨٣,٠١٩		إجمالي الالتزامات غير المتداولة
				الالتزامات المتداولة
٤٥١,٩٩٢,٠٤٧	-	٤٥١,٩٩٢,٠٤٧		دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٥٦٩,٩٦١,٠٤٤	-	٥٦٩,٩٦١,٠٤٤		قروض عقود مرابحة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	-	٣٢,٣٥٩,٦٦٤		دائنون توزيعات أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	-	(ح)	مخصصات
٢٩,٥٤٤,٩١٤	-	٢٩,٥٤٤,٩١٤		مخصص زكاة
١,٠٨٩,٠٢٦,٧٩٩	٥,١٦٩,١٣٠	١,٠٨٣,٨٥٧,٦٧٠		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٥٠٠,٠٥٣,٨٩٢	٣٨,٩١٣,٢٠٤	٢,٤٦١,١٤٠,٦٨٩		إجمالي الالتزامات
٣,٨٥٣,٧٦٧,١٠٦	٢٨,١٠٢,١٣١	٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت على قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

١ يناير ٢٠١٦م بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦م قبل التعديل (ريال سعودي)	إيضاح	
				الأصول
				الأصول غير المتداولة
٢,٢٧٦,٠٩٠,٨١٣	٣٩,٩٠٦,٢٩٤	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩	(أ)	ممتلكات وآلات ومعدات
٤٥١,٣٢٨,٠٥٠	١٦٤,٦٠٩,٢٧٥	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥	(ب)	أصول حيوية
٥,٨٥٨,٢٨٧	٥,٨٥٨,٢٨٧	-	(أ)	أصول غير ملموسة
١٠,٣٨,٠٠٠	٥,٥٨٠,٠٠٠	٤,٧٢٨,٠٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (غير المتداولة)
٢٦,٢٩٢,٥٥٧	(١٦٦,٨٣٨,٧٢٨)	٤٢٧,١٣١,٢٨٥	(ث)	مشاريع تحت التنفيذ
-	(٤٣,٠٢١,٧٠٥)	٤٣,٠٢١,٧٠٥	(ث)	مصرفوات مؤجلة
٢,٠٠٢,٨٧٧,٧٠٧	٦,٠٩٣,٤٢٣	٢,٩٩٧,٧٨٤,٢٨٤		إجمالي الأصول غير المتداولة
				الأصول المتداولة
٣٦,٤٥٧,٩٥٤	-	٣٦,٤٥٧,٩٥٤		أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)
٥٥٣,٤٣١,٦٢٣	(٢٥,٤٨٤,٥٤١)	٥٧٨,٩١٦,١٦٤	(ج)	المخزون
٢٩,٥٧١,١١٨	٢٩,٥٧١,١١٨	-	(ج)	أصول حيوية مقتناه بغرض البيع
٣٣٠,٩٦٤,٦٨٧	٥,١٦٩,١٣٠	٣٢٥,٧٩٥,٥٥٧	(ح)	مدنيون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٢٥,٩٩٦,٠٠٠	٢٢,٩٩٦,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠	(ت)	استثمارات متاحة للبيع (متداولة)
٥٩,٤٢٤,٧٦٢	-	٥٩,٤٢٤,٧٦٢		نقد وأرصدة لدى البنوك
١,٠٢٥,٨٤٦,١٤٤	٣٢,٢٥١,٧٠٧	١,٠٠٣,٥٩٤,٤٣٧		إجمالي الأصول المتداولة
٤,٠٢٩,٧٢٣,٨٥١	٢٨,٣٤٥,١٣٠	٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١		إجمالي الأصول
				حقوق المساهمين
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	-	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠		رأس المال
١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	-	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩		إحتياطي نظامي
٣٦١,٩٥١,٧٩٩	٢٥٣,١٥٢,٢٠٧	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢	(خ)	أرباح محتجزة
-	(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	(د)	منح حكومية
٣٢,٧٣٨,٠٠٠	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	-	(ذ)	إحتياطيات أخرى
١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	(٦,٩٦٧,٧٦٠)	١,٤٢٥,١٦٢,٤٥٨		إجمالي حقوق المساهمين
				الالتزامات غير المتداولة
١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣	-	١,١٠٢,٥٣٧,٩١٣		قروض عقود مرابحة
١٨,٢٠٢,٥٠١	١٨,٢٠٢,٥٠١	-	(خ)	أرباح مؤجلة
١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٧,٣٤١,٢٥٩	١٤٤,٩٤٢,١٩٢	(ر)	التزامات مزايا الموظفين
١,٢٨٢,٠٢٣,٨٦٥	٣٥,٥٤٣,٧٦٠	١,٢٤٧,٤٨٠,١٠٥		إجمالي الالتزامات غير المتداولة
				الالتزامات المتداولة
٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٤,٦٠٠,٠٠٠	٥٧١,٣٢١,٥٤٤		دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨	-	٦٨٨,٣٩٩,٢٦٨		قروض عقود مرابحة وأقساط قروض طويلة الأجل
٣٣,٨٥٦,٦٨٩	-	٣٣,٨٥٦,٦٨٩		دائنوا توزيعات أرباح
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	-	(ج)	مخصصات
٣٥,١٥٨,٦٥٧	-	٣٥,١٥٨,٦٥٧		مخصص زكاة
١,٣٢٨,٥٠٥,٢٨٨	٩,٧٦٩,١٣٠	١,٣٢٨,٧٣٦,١٥٨		إجمالي الالتزامات المتداولة
٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٢	٤٥,٣١٢,٨٩٠	٢,٥٧٦,٢١٦,٢٦٣		إجمالي الالتزامات
٤,٠٢٩,٧٢٣,٨٥١	٢٨,٣٤٥,١٣٠	٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١		إجمالي الالتزامات وحقوق المساهمين

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

التعديلات التي تمت قائمة الدخل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ بعد التعديل (ريال سعودي)	التعديلات (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ قبل التعديل (ريال سعودي)	إيضاح	
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	٢,٢٩٦,٤٩٣,٥٢٥	(ز)	إيرادات المبيعات
(١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨)	(١,١١١,١١٨)	(١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠)	(س)	تكلفة البضاعة المباعة
٨٣٧,٨٦٤,٠٥١	(١٢١,١٠٩,٩٣٤)	٩٥٨,٩٧٣,٩٨٥		مجمل الربح
(٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨)	١١٦,٦٧٠,٢٣٣	(٦٦٦,١٣٧,٥٩١)	(ش)	مصاريف البيع والتسويق
(١١٥,٣٦٣,٢٥١)	(١,٥٢١,٩٨٦)	(١١٣,٨٤١,٢٦٥)	(ص)	مصاريف عمومية وإدارية
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	-	(٥,٥٨٢,٩٧٩)		مصاريف وإيرادات تشغيلية أخرى (صافي)
(٦٧٠,٤١٣,٥٨٨)	١١٥,١٤٨,٢٤٧	(٧٨٥,٥٦١,٨٣٥)		إجمالي المصروفات
١٦٧,٤٥٠,٤٦٣	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٧٣,٤١٢,١٥٠		الدخل من العمليات
(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)	-	(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)		تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
١٠٠,٠٦٢,١٦٩	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٠٦,٠٢٣,٨٥٦		الدخل قبل الزكاة
(٥,٨٣٥,٦٨٥)	-	(٥,٨٣٥,٦٨٥)		الزكاة
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	(٥,٩٦١,٦٨٧)	١٠٠,١٨٨,١٧١		صافي دخل السنة
				قائمة الدخل الشامل الآخر
-	-	-		الدخل الشامل الآخر الذي سيتم إعادة تصنيفه إلى الربح أو الخسارة في فترات لاحقة (بعد خصم الضريبة)
٥,٦٤٣,٠٠٠	٥,٦٤٣,٠٠٠	-		صافي ربح من موجودات مالية متاحة للبيع
٥,٦٤٣,٠٠٠	٥,٦٤٣,٠٠٠	-		صافي إجمالي الإيرادات الشاملة الأخرى التي يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة في الفترات اللاحقة
-	-	-		الدخل الشامل الآخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو (الخسارة) في الفترات اللاحقة
٤,١٦٢,٠٠٠	٤,١٦٢,٠٠٠	-		مكاسب إعادة القياس في خطط المنافع المحددة
٤,١٦٢,٠٠٠	٤,١٦٢,٠٠٠	-		صافي الدخل الشامل الآخر الذي لا يعاد تصنيفه إلى الربح أو (الخسارة) في الفترات اللاحقة
٩,٨٠٥,٠٠٠	٩,٨٠٥,٠٠٠	-		الدخل الشامل الآخر للسنة، بعد خصم الزكاة
١٠٤,٠٣١,٤٨٤	٣,٨٤٣,٣١٣	١٠٠,١٨٨,١٧١		إجمالي الدخل الشامل للسنة، بعد خصم الزكاة

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (بتبع)

وفيما يلي بيان التسوية ببعض بنود المركز المالي كما في ١ يناير ٢٠١٦م و٣١ ديسمبر ٢٠١٦م بما في ذلك إجمالي الدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

أ) ممتلكات وآلات ومعدات

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢,١٥٥,٨٦٠,٢٠٥	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩	الرصيد الافتتاحي للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
(٣,٠٤١,٤٩٨)	(٥,٨٥٨,٢٨٧)	الأصول الغير ملموسة
١٧,٥٩٠,٦٨٦	٢٢,٠٠٠,٣٤١	أشجار أعلاف مثمرة
١٨,٣١٢,٨١٥	٢٣,٢٥٠,٨١٧	أصول حيوية أشجار مثمرة
٨٨٦,٠٣١	٥١٣,٤٢٣	قطع غيار استراتيجية
٢٣,٧٤٨,٠٣٤	٣٩,٩٠٦,٢٩٤	إجمالي التعديلات على الممتلكات والآلات والمعدات
٢,١٨٩,٦٠٨,٣٣٩	٢,٢٧٦,٠٩٠,٨١٣	الرصيد الافتتاحي للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ب) الأصول الحيوية

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢٦٤,٤٦٧,٤٦٤	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥	الرصيد الافتتاحي للأصول الحيوية وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
(١٨,٣١٢,٨١٥)	(٢٣,٢٥٠,٨١٧)	الأشجار المثمرة
١٥٠,٨٩٧,٣١٨	١٨٧,٨٦٠,٩٢	الأبقار الغير منتجة (عجلات)
١٣٢,٥٨٤,٥٠٣	١٦٤,٦٠٩,٢٧٥	إجمالي التعديلات على الأصول الحيوية
٣٩٧,٠٥١,٩٦٧	٤٥١,٣٢٨,٠٥٠	الرصيد الافتتاحي للممتلكات للأصول الحيوية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ت) استثمارات المتاحة للبيع

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠	الرصيد الافتتاحي للاستثمارات المتاحة للبيع وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية (متداولة وغير متداولة)
		<u>التعديلات</u>
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع (احتياطات أخرى)
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	إجمالي التعديلات على الاستثمارات المتاحة للبيع
٣٠,٦٦١,٠٠٠	٣٦,٣٠٤,٠٠٠	الرصيد الافتتاحي للاستثمارات المتاحة للبيع وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية (متداولة وغير متداولة)



٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

ث) مشروعات تحت التنفيذ

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	٤٢٧,١٣١,٢٨٥	الرصيد الافتتاحي لمشروعات تحت التنفيذ وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
١٠,٧٣٠,١٤٩	٢١,٠٢١,٣٦٤	مصروفات مؤجلة مشروعات تحت التنفيذ
(١٥٠,٨٩٧,٣١٨)	(١٨٧,٨٦٠,٩٢٢)	الذيقار الغير منتجة
(١٤٠,١٦٧,١٦٩)	(١٦٦,٨٣٨,٧٢٨)	إجمالي التعديلات على مشروعات تحت التنفيذ
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	٢٦٠,٢٩٢,٥٥٧	الرصيد الافتتاحي لمشروعات تحت التنفيذ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ج) المخزون

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٥٠٠,٥٩٥,٠٢٧	٥٧٨,٩١٦,١٦٤	الرصيد الافتتاحي للمخزون وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
(٨٨٦,٠٣٠)	(٥١٣,٤٢٣)	قطع غيار رأسمالية
(٢١,٣٢,٤٦١)	(٢٩,٥٧١,١١٨)	أصول حيوية مقتناه بغرض البيع
-	٤,٦٠٠,٠٠٠	إعادة تصنيف مخصصات
(٢١,٩١٨,٤٩١)	(٢٥,٤٨٤,٥٤١)	إجمالي التعديلات على المخزون
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٣١,٦٢٣	الرصيد الافتتاحي للمخزون وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ح) مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٣٥١,١٥٧,٦٥١	٣٢٥,٧٩٥,٥٥٧	الرصيد الافتتاحي للمدينين التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	إعادة تصنيف مخصصات
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	إجمالي التعديلات على المدينين التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣٠,٩٦٤,٦٨٧	الرصيد الافتتاحي للمدينين التجاريون والأرصدة المدينة الأخرى وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

خ) الأرباح المحتجزة

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
١٣٥,١٨٠,٢٣٨	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢	الرصيد الافتتاحي للأرباح المحتجزة وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
٢٧٣,٢١٤,٢١٢	٢٧٣,٢١٤,٢١٢	الأرباح المحتجزة
(١٤,١٠٠,٣١٩)	(١٤,١٠٠,٣١٩)	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الأرباح المحتجزة
-	(٧,٤٠٢,٩٤٠)	تكلفة الخدمة للسنة حسب تقييم الاكتواري
-	١,٤٤١,٢٥٤	الاستهلاك للإيرادات (منح حكومية)
٢٥٩,١١٣,٨٩٣	٢٥٣,١٥٢,٢٠٧	إجمالي التعديلات على الأرباح المحتجزة
٢٩٤,٢٩٤,١٣٢	٣٦١,٩٥١,٧٩٩	الرصيد الافتتاحي للأرباح المحتجزة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

د) المنح الحكومية

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	الرصيد الافتتاحي للمنح الحكومية وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
(٢٧٣,٢١٤,٢١٢)	(٢٧٣,٢١٤,٢١٢)	الأرباح المحتجزة
(١٩,٦٤٣,٧٥٥)	(١٨,٢٠٢,٥٠١)	الإيرادات (منح حكومية)
-	(١,٤٤١,٢٥٤)	الاستهلاك للإيرادات (منح حكومية)
(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	(٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧)	إجمالي التعديلات على المنح الحكومية
-	-	الرصيد الافتتاحي للمنح الحكومية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ذ) احتياطات أخرى

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
-	-	الرصيد الافتتاحي للإحتياطات الأخرى وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		<u>التعديلات</u>
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٢٨,٥٧٦,٠٠٠	احتياطي التغيير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
-	٤,١٦٢,٠٠٠	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الإحتياطات الأخرى
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	إجمالي التعديلات على الإحتياطات الأخرى
٢٢,٩٣٣,٠٠٠	٣٢,٧٣٨,٠٠٠	الرصيد الافتتاحي للإحتياطات الأخرى وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

ر) مزايا الموظفين

كما في ١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
١٣٤,٧٧١,٦٨١	١٤٤,٩٤٢,١٩٢	الرصيد الافتتاحي لمزايا الموظفين وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
		التعديلات
١٤,١٠٠,٣١٩	١٤,١٠٠,٣١٩	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الأرباح المحتجزة
-	(٤,١٦٢,٠٠٠)	تعديلات وفقاً لاحتساب الاكتواري على الإحتياطيات الأخرى
-	٧,٤٠٢,٩٤٠	تكلفة الخدمة للسنة حسب تقييم الاكتواري
١٤,١٠٠,٣١٩	١٧,٣٤١,٢٥٩	إجمالي التعديلات على مخصص نهاية الخدمة
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	الرصيد الافتتاحي لمزايا الموظفين وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ز) إيرادات المبيعات

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٢,٢٩٦,٤٩٢,٥٢٥	إيرادات المبيعات وفقاً لمعايير المحاسبة السعودية
	التعديلات
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	مصاريف الإيجارات لنقاط البيع وخصومات أخرى (مصاريف بيع وتسويق)
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	إجمالي التعديلات على إيرادات المبيعات
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	إيرادات المبيعات وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

س) تكلفة البضاعة المباعة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠	تكلفة البضاعة المباعة وفقاً لمعايير المحاسبة السعودية
	التعديلات
١,١١١,١١٨	فرق المحمل من مصاريف مزايا الموظفين
١,١١١,١١٨	إجمالي التعديلات على تكلفة البضاعة المباعة
١,٣٣٨,٦٢٩,٦٥٨	تكلفة البضاعة المباعة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

ش) مصاريف البيع والتسويق

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
٦٦٦,١٣٧,٥٩١	مصاريف بيع وتسويق وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
	التعديلات
(١١٩,٩٩٨,٨١٦)	مصاريف الإيجارات لنقاط البيع وخصومات أخرى (مصاريف بيع وتسويق)
٣,٣٢٨,٥٨٣	فرق المحمل من مصاريف مزايا الموظفين
(١١٦,٦٧٠,٢٣٣)	إجمالي التعديلات على مصاريف البيع و التوزيع
٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨	مصاريف بيع وتسويق وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

٦- التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية (معياري رقم ١). (يتبع)

ص مصاريف عمومية وإدارية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	
١١٣,٨٤١,٢٦٥	مصاريف عمومية وإدارية وفقاً للمعايير المحاسبية السعودية
	التعديلات
٢,٩٦٣,٢٣٩	فرق المحمل من مصاريف مزايا الموظفين
(١,٤٤١,٢٥٣)	إثبات الإيرادات المؤجلة المتعلقة بالمنح الحكومية
١,٥٢١,٩٨٦	إجمالي التعديلات على المصاريف العمومية والإدارية
١١٥,٣٦٣,٢٥١	مصاريف عمومية وإدارية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية

٧- التقارير القطاعية

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) أن يتم تحديد القطاعات التشغيلية على أساس التقارير الداخلية التي تتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل الإدارة التنفيذية في الشركة وتستخدم تلك التقارير لتخصيص الموارد للقطاعات وتقييم أدائها، ان المعلومات المتعلقة بالقطاعات التشغيلية للشركة الموضحة إندناه اعدت وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (٨) القطاعات التشغيلية. تعمل الشركة في قطاعين رئيسيين من الأعمال التجارية وهما قطاع تصنيع وتوريد منتجات الألبان وقطاع إنتاج المنتجات الزراعية المتعلقة بها. إن معظم إيرادات الشركة وأرباحها وأصولها تتعلق بعملياتها في المملكة العربية السعودية. والقطاعات التشغيلية التي يتم الإفصاح عنها بشكل منتظم هي قطاع إنتاج الأغذية وقطاع الإنتاج الزراعي. تقوم الإدارة التنفيذية بمراقبة النتائج التشغيلية لوحدات أعمالها بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات حول توزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع على أساس الربح أو الخسارة ويتم قياسه بشكل يتوافق مع الأرباح أو الخسائر المدرجة في القوائم المالية.

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م.

الشركة	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي (ريال سعودي)	قطاع الزراعة (ريال سعودي)	التسويات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
الإيراد				
إيراد المبيعات	١,٨٣٧,٢٩٢,٤٧	١٩٥,١٩١,٤١٢	-	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩
مبيعات بين القطاعات	٢٣,٠٧٣,٦٠٠	٢٦٧,٤٢٠,٨٩٠	(٢٩٠,٤٩٤,٤٩٠)	-
إجمالي الإيراد	١,٨٦٠,٣٦٥,٦٤٧	٤٦٢,٦١٢,٣٠٢	(٢٩٠,٤٩٤,٤٩٠)	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩
الدخل (المصرفوات)				
الاستهلاكات والإطفاءات	٢٤٢,٢٥٥,٥٨٣	٨٧,٨٣٨,٦٣٤	-	٣٣٠,٠٩٤,٢١٧
الربح من العمليات للقطاع	٤٢,٦٥٤,٦٤٣	٥٤,٩٦٨,١١٥	-	٩٧,٦٢٢,٧٥٨
تكلفة التمويل	(٤٣,٦٧١,٥٢٦)	(١٦,٢٤٥,٩٧٥)	-	(٥٩,٩١٧,٥٠١)
الدخل قبل الزكاة	(١,٠١٦,٨٨٣)	٣٨,٧٢٢,١٤٠	-	٣٧,٧٠٥,٢٥٧
الزكاة	٢,٣٨٦,٧٩٠	(١٥٠,٦٢٦)	-	٢,٢٣٦,١٦٤
الدخل للفترة	١,٣٦٩,٩٠٧	٣٨,٥٧١,٥١٤	-	٣٩,٩٤١,٤٢١
إجمالي الوصول	٣,١٣٧,٤٠٢,٢١٤	٩٥٦,٧٤٦,٧٣٥	-	٤,٠٩٤,١٤٨,٩٤٩

٧ - التقارير القطاعية (يتبع)

فيما يلي بيان القطاعات التشغيلية كما في وعن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

الشركة	قطاع الإلبان والتصنيع الغذائي (ريال سعودي)	قطاع الزراعة (ريال سعودي)	التسويات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
الإيراد				
إيراد المبيعات	١,٩٤٩,٥١٥,٦٦٥	٢٢٦,٩٧٨,٠٤٤	-	٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩
مبيعات بين القطاعات	٢٧,٤٨٣,٥٠٠	٢٢١,٨٧٩,٤٤٢	(٢٤٩,٣٦٢,٩٤٢)	-
إجمالي الإيراد	١,٩٧٦,٩٩٩,١٦٥	٤٤٨,٨٥٧,٤٨٦	(٢٤٩,٣٦٢,٩٤٢)	٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩
الدخل (المصرفوات)				
الاستهلاكات والإطفاءات	٢٢٠,١٢٩,٠٥٠	٨٥,٤٤٧,٩٣١	-	٣٠٥,٥٧٦,٩٨١
الربح من العمليات للقطاع	١٢٨,٤٦٧,٥٣٧	٣٨,٩٨٢,٩٢٦	-	١٦٧,٤٥٠,٤٦٣
تكلفة التمويل	(٥١,١٠٣,٤١١)	(١٦,٢٨٤,٨٨٣)	-	(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)
الدخل قبل الزكاة	٧٧,٣٦٤,١٢٦	٢٢,٦٩٨,٠٤٣	-	١٠٠,٠٦٢,١٦٩
الزكاة	(٥,٦١٣,٧٤٣)	(٢٢١,٩٤٢)	-	(٥,٨٣٥,٦٨٥)
الدخل للفترة	٧١,٧٥٠,٣٨٣	٢٢,٤٧٦,١٠١	-	٩٤,٢٢٦,٤٨٤
إجمالي الأصول	٢,٩٣٣,٨٨٣,٥٠٩	١,١٠٥,٨٤٠,٣٤٢	-	٤,٠٣٩,٧٢٣,٨٥١

وفيما يلي بيان مبيعات القطاعات الجغرافية

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١,٨٣٠,٣٠٣,١٠٧	١,٧٢٣,٥٨٧,٦٩١	المملكة العربية السعودية
٣٣٧,٩٨٠,٢٨٧	٣٠٥,٦٤٠,٢٩٩	دول مجلس التعاون الخليجي
٨,٢١٠,٣١٥	٣,٢٥٥,٤٦٩	السودان
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩	

٨ - إيرادات المبيعات

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١,٩٣٨,١١٠,٠٥٤	١,٨٢٢,٨٦٩,٧٥٠	مبيعات ألبان وأغذية
١٨٧,٥٥٦,٩٤٩	١٥٢,٣٣٨,٨٧٩	مبيعات منتجات زراعية
٥٠,٠٤٩,٩٩٥	٥٦,٧٤٥,١١٣	شمبيعات عجول
٧٧٦,٧١١	٥٢٩,٧١٧	أخرى
٢,١٧٦,٤٩٣,٧٠٩	٢,٠٣٢,٤٨٣,٤٥٩	

٩- تكلفة البضاعة المباعة

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٨٩٧,٧٩٩,٠٨٢	٨٤٧,٣٩٨,٤٦٢	تكلفة المواد
(٦٥,٢٥٥,٢٦٥)	(٥٧,٥٧٦,٠٤٠)	إعانات حكومية *
٨٣٢,٥٤٣,٨١٧	٧٨٩,٨٢٢,٤٢٢	
١٩٦,٦٩٨,٣٣٨	١٨٧,٧٩٦,٣٩٩	مزايا الموظفين
٢٢٣,٧٣٩,٦٩٨	٢٥١,١٩٧,٠٠٢	الإستهلاك
١٣,٢٣٧,١١٠	٢,٤٩١,١٥٤	الإطفاء
١٩,٨٢٥,٢٥٩	١٩,٢٩٩,٤٥١	مصاريف الصيانة والإصلاح
٧,١٤٢,٠٠٠	٧,٤١٤,٥٠٠	مخصص مخزون مواد راكمه (٢١)
٤٥,٤٤٣,٤٣٦	٤٣,٣٧٨,٧٩٧	مصاريف أخرى
١,٣٢٨,٦٢٩,٦٥٨	١,٣٠١,٣٩٩,٧٢٥	

* تم الاعتراف بالإعانات الحكومية المستحقة لشراء بعض بنود الأعلاف والتي تدعمها حكومة المملكة العربية السعودية خصماً من تكلفة المواد.

١٠- مصاريف وإيرادات أخرى (صافي)

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
(٢١,٠٢٦,٢٩١)	(٢٧,٦٠٥,٩١٧)	خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات (صافي)
٥٠٦,٤٠٠	٢٢,٣٦٠,٠٠٠	أرباح من استثمارات متاحة للبيع
٧٢١,٣٦٥	٩٧٢,٥٢٣	مبيعات خرده
٢,٤٨١,٨٢١	(١,٢٥٥,٣٢١)	(خسائر) / أرباح إعادة تقييم عملات أجنبية
١١,٧٣٣,٧٢٦	٢١,٠٧٤,٨٢٦	إيرادات أخرى
(٥,٥٨٢,٩٧٩)	١٥,٥٤٦,١١١	

١١- مصاريف البيع والتسويق

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٢٣٢,١٥٩,٧٦٨	٢٣٣,١٥٣,٥٩٩	رواتب مزايا موظفين
١٣٥,٣٧٣,٤٠٧	١٣٥,٨١٩,٩٦٢	مصروفات تسويقية
٦٤,٠٩٧,١٥٩	٧٠,٦٥٦,٦٣	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات - إيضاح (١٥)
٩١٢,٢٢١	-	إطفاءات - إيضاح (١٧)
٤٥,٤٧٥,٩٥٨	٤٢,٧٢٣,٩٩٠	مصروفات مواد وصيانة
٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣,٠٥٦٥	مخصص انخفاض في قيمة الذمم المدينة - إيضاح (٣٣)
٦٤,٩٤٨,٩٢٦	٦٥,٩٥٠,٥٧٠	أخرى
٥٤٩,٤٦٧,٣٥٨	٥٤٨,٨٣٤,٧٤٩	

١٢- مصاريف عمومية وإدارية

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
٩٣,٩٧٠,٤٥٥	٧٤,٦٠٧,٥٣٣	رواتب مزاييا موظفين
٥,٠٠٩,٨٥٤	٤,٠٩٢,٨٣٩	تقنية المعلومات
٣,٥٩٠,٧٩٣	٥,٧٤٩,٩٩٨	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات (١٥)
٦,٦٨٠,٣٠٥	٣,٧٠٥,٨٢٣	دراسات واستشارات
٦,١١١,٨٤٤	١٢,٠٦٦,١٤٥	أخرى
١١٥,٣٦٣,٢٥١	١٠٠,١٧٢,٣٢٨	

١٣- تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
٦٧,٣٨٨,٢٩٤	٥٩,٩١٧,٥٠١	تكلفة تمويل قروض مرابحة
٦٧,٣٨٨,٢٩٤	٥٩,٩١٧,٥٠١	

١٤- ربحية السهم

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م	
٩٤,٢٢٦,٤٨٤	٣٩,٩٤١,٤٢١	الربح العائد لمساهمي الشركة (ريال سعودي)
-	-	الربح العائد إلى حاملي الأسهم العادية معدلة لتأثير التحقيق
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية (سهم)
-	-	أثر التحقيق (سهم)
٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية
١٥١١	٠٠٤٧	ربحية السهم (ريال/سهم)

خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ قامت الشركة بزيادة رأس المال خصما من الأرباح المحتجزة وقامت الشركة بتعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي ليتفق مع متطلبات المعايير المحاسبية المتبعة.

10- ممتلكات وآلات ومعدات

البيان	أراضي (ريال سعودي)	مباني خرسانية (ريال سعودي)	مباني جاهزة (ريال سعودي)	منشآت مدنية وآبار (ريال سعودي)	آلات ومعدات (ريال سعودي)	خزانات وصوامع (ريال سعودي)	أليات زراعية (ريال سعودي)
التكلفة في 1 يناير 2016	182,996,013	489,446,417	373,180,928	420,100,168	1,139,203,980	71,040,044	196,039,801
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	-	39,100,333	09,792,867	7,020,303	10,112,011	2,991,800	22,131,670
الإستبعادات (-)	-	-	-	-	-	9,799,437	190,000
التكلفة في 31 ديسمبر 2016	182,996,013	528,096,750	433,478,805	437,120,021	1,149,315,991	79,827,407	218,471,026
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	-	46,729,040	1,910,392	37,911,800	177,073,074	3,808,000	6,714,760
الإستبعادات (-)	-	-	-	-	-	217,300	4,600,349
التكلفة في 31 ديسمبر 2017	182,996,013	570,220,790	435,394,197	470,037,321	1,326,388,965	79,827,407	223,074,737
الإستبعادات أو الإطفائات	-	-	-	-	-	-	-
في 1 يناير 2017	-	96,032,117	189,190,057	221,067,499	812,041,946	66,148,700	131,176,408
افستهلك خلال الفترة (+)	-	10,189,300	26,410,022	11,174,628	10,980,194	2,129,600	18,629,004
الإستبعادات / إعادة التصنيف (-)	-	-	-	9,391,072	4,480,300	9,799,437	70,677
مجم الإستهلاكات في 31 ديسمبر 2016	-	106,721,102	210,601,069	222,839,000	909,031,780	58,078,879	149,729,780
افستهلك خلال الفترة (+)	-	10,913,021	28,367,749	12,498,127	10,491,776	2,746,937	18,820,680
الإستبعادات / إعادة التصنيف (-)	-	(69,336)	-	(10,112)	(5,000,89)	(26,174)	(4,616,797)
مجم الإستهلاكات في 31 ديسمبر 2017	-	117,040,799	243,637,818	235,444,812	1,013,973,472	61,251,979	164,293,618
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2017	182,996,013	457,221,776	191,757,379	235,092,509	1,145,342,513	12,127,123	56,047,274
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2016	182,996,013	421,870,098	217,877,726	209,780,966	1,311,284,006	11,208,028	68,746,742

البيان	وسائل نقل (ريال سعودي)	عدد وأدوات (ريال سعودي)	أثاث ومعدات مكتبية (ريال سعودي)	أشجار مثمرة (ريال سعودي)	تحسينات في مباني مؤجرة (ريال سعودي)	قطع غيار رئيسية (ريال سعودي)	إجمالي (ريال سعودي)
التكلفة في 1 يناير 2016	306,043,788	286,981,699	137,384,190	41,003,026	-	886,020	4,206,826,139
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	38,947,801	36,749,744	19,039,073	9,008,019	1,247,276	-	342,799,402
الإستبعادات (-)	12,327,764	0,027,447	4,467,057	-	-	372,608	37,070,107
التكلفة في 31 ديسمبر 2016	332,663,825	323,703,996	151,956,221	50,011,045	1,247,276	513,412	4,512,450,434
الإضافات / إعادة التصنيف (+)	10,007,807	28,620,907	8,096,166	16,002,197	3,306,014	816,740	342,007,012
الإستبعادات (-)	30,323,014	712,018	002,264	1,396,012	-	-	49,471,811
التكلفة في 31 ديسمبر 2017	350,348,618	346,222,450	159,050,123	60,617,230	1,247,276	1,320,152	4,800,026,130
الإستهلاكات أو الإطفائات	-	-	-	-	-	-	-
في 1 يناير 2017	231,400,796	173,044,824	91,026,390	0,990,020	-	-	2,017,217,802
افستهلك خلال الفترة (+)	30,981,779	30,901,011	16,302,902	1,407,637	-	-	260,206,817
الإستبعادات / إعادة التصنيف (-)	11,800,997	0,016,107	40,803	-	-	-	41,060,047
مجم الإستهلاكات في 31 ديسمبر 2016	200,021,078	203,480,178	107,823,489	600,000,000	-	-	2,237,209,622
افستهلك خلال الفترة (+)	37,412,128	38,970,690	16,847,234	14,280,160	3,000,620	-	292,108,136
الإستبعادات / إعادة التصنيف (-)	28,427,023	(60,860)	330,040	920,690	-	-	28,087,644
مجم الإستهلاكات في 31 ديسمبر 2017	266,016,183	243,010,723	124,350,178	19,867,627	3,000,620	-	2,491,380,114
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2017	93,331,930	103,111,627	25,149,945	40,749,603	1,046,656	1,320,152	2,312,600,021
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2016	127,622,247	114,728,808	44,122,722	44,003,026	1,247,276	513,412	2,277,600,812

تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسعة مشروع اشجار الزيتون المكثف ومعاصر الزيتون والسمن في الجوف بضمان الأصول الثابتة لمركز السلي بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات وبعض السيارات والآلات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت صافي قيمتها الدفترية 01,4 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2017م (31 ديسمبر 2016م: 06 مليون ريال سعودي). (إيضاح 27).

10- ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

10-1 التوقف عن إنتاج الأعلاف

أعلنت حكومة المملكة العربية السعودية بنهاية عام ٢٠١٥م قراراً بوقف زراعة الأعلاف داخل المملكة العربية السعودية، وبناءً عليه قامت الشركة بدراسة القيمة الاستخدامية الخاصة بثلاث وحدات نقد مستقلة ضمن القطاع الزراعي للشركة والتي تقوم بشكل أساسي بإنتاج الأعلاف (للاستخدام الداخلي بشكل رئيسي) بجانب منتجات أخرى وذلك بقياس القيمة المستردة وكذلك قياس الأثر المتوقع على الأصول المتعلقة بتلك الوحدات. تم تقدير القيمة الاستخدامية بناءً على صافي التدفقات النقدية المتوقعة خلال العمر الإنتاجي المتبقي لتلك الأصول وخلال الخمس سنوات القادمة وبناءً على خطة عمل قامت بإعدادها إدارة الشركة وتمت الموافقة عليها من قبل أعضاء مجلس الإدارة. تم استخدام معدل خصم معدل المخاطر ١٢٪ ومعدل نمو طويل الأجل ١,٥٪ لقياس صافي التدفقات النقدية الخاصة بالخطة الزراعية وذلك لحساب القيمة النهائية لوحدات النقد الثلاث. إن الإدارة واثقة من نتائج الخطة المرتبطة بوحدات النقد وأنه لا يوجد تأثير متوقع على القيمة الدفترية للأصول كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م. ستقوم الإدارة بإعادة تقييم افتراضاتها في الفترات المستقبلية مع النتائج الفعلية وضبط خطة العمل والبيانات المالية وفقاً لذلك إذا لزم الأمر.

قامت الإدارة بتقييم القيمة الاستخدامية لوحدات النقد بمبلغ ٣٣٥ مليون ريال سعودي والتي تتجاوز القيمة الدفترية للأصول كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م بمبلغ ٢٩٩ مليون ريال سعودي. ومع ذلك وحيث أن الافتراضات والتقدير التي وضعتها إدارة الشركة عرضة للتغير فقد قامت الشركة بعمل تحليل حساسية للافتراضات الخاصة بالقيمة الاستخدامية بالزيادة أو النقص وكما هو موضح بالجدول أدناه.

الافتراضات الهامة	نسبة التغير (نقص) / زيادة	متوسط الأثر المالي (نقص) / زيادة
نسبة الخصم	(-) / + ١٪	(١٩) / ١٩
معدل نمو طويل الأجل	(-) / + ١٪	(١٢) / ١٢
سعر البيع والتكاليف المتغيرة	(-) / + ١٠٪	(٤٤) / ٤٤
معدل الإنتاجية للهكتار وعدد الأشجار	(-) / + ٢,٥٪	(٣٤) / ٣٤

10-٢ رسملة تكاليف الإقتراض

بلغت قيمة تكاليف الإقتراض المرسملة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٣,٥ مليون ريال سعودي - (٣١ ديسمبر ٢٠١٦م: مبلغ ١,٦ مليون ريال سعودي)، (١ يناير ٢٠١٦م: مبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي) وكان المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسملة هو ٣,٥٢٪، وهو معدل الفائدة الفعلي للإقتراض المحدد خلال السنة ٢٠١٧م.

10-٣ الأراضي والمباني

وفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤١٠ تتضمن الأراضي أراضي ممنوحة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أراضي تم إحيائها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي ولم يتم البت فيه من قبل الدولة حتى الآن. وقد أعلنت الشركة أنها حضرت اجتماعاً بتاريخ ١٩ سبتمبر ٢٠١٧م بناءً على دعوة تلقتها من وكالة الأراضي والمساحة بوزارة البيئة والمياه والزراعة بحضور المكتب الاستشاري المكلف بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية للشركة. وأوضحت الشركة أنه تم خلال الاجتماع عرض نتائج مشروع الرفع المساحي الذي قام به المكتب الهندسي لمواقع الشركة، مضيئة أنه تم الإيضاح عن الكيفية التي سيتم فيها حساب المساحات المحيطة التي ستملك للشركة. وبينت أنها طلبت في نهاية الاجتماع الحصول على مهلة ليتم العرض بمجريات هذا الاجتماع على مجلس إدارة الشركة.

وبعد عرض الأمر على مجلس إدارة الشركة، وافق المجلس على توصية اللجنة التنفيذية بإرسال خطاب رسمي إلى الوزارة حول وجهة نظره بخصوص نتائج مشروع الرفع المساحي، و بالتالي فإن الشركة في انتظار الرد على خطابها، و سيتم الإعلان عن أي أثر مالي - إن وجد - بعد إقرار مخرجات الرفع المساحي النهائية للأراضي المسلمة للشركة والانتهاء من الإجراءات اللازمة.

10- ممتلكات وآلات ومعدات (يتبع)

10-3 الأراضي والمباني (يتبع)

قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزءاً من أرض مشروع الشركة في منطقة حرض والمدرجة تكلفتها ضمن الممتلكات والآلات والمعدات، ونشأ عن ذلك نزاع قضائي مع شركة أرامكو السعودية حول تلك الأرض ولم تحسم القضية بصورة نهائية بعد، علماً بأنه قد صدر حكم نهائي بتاريخ 3 محرم 1435 هـ الموافق 6 نوفمبر 2013م من محكمة الخبر يقضي برفع يد شركة أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة، وقد أقامت شركة أرامكو دعوى لدى المحكمة العامة بمحافظة الإحساء وصدر حكم ابتدائي يقضي برد الدعوى المقامة من شركة أرامكو وقد اعترضت شركة أرامكو على هذا الحكم وبعد رفع القضية لمحكمة الاستئناف بالرياض طلبت محكمة الاستئناف رفع القضية للمقام السامي للاستفسار عن بعض جوانب القضية وقد صدر من المقام السامي توجيه بتشكيل لجنة لدراسة الموضوع والرفع للمقام السامي، وما زالت الشركة بانتظار رد اللجنة المشكلة من المقام السامي لاستكمال والبت في الموضوع.

11- أصول حيوية

تتكون الأصول الحيوية للشركة من كل من قطع الأبقار والتي تصنف إلى أبقار منتجة وغير منتجة وتشتمل الأبقار غير المنتجة على أبقار الألبان التي يتم تربيتها حتى مرحلة الإنتاج ويتم زيادة قيمتها كلما زادت في العمر ويتم الاحتفاظ بالأبقار المنتجة لإنتاج الحليب أو زيادة النسل وعند التحقق من قدرة الأبقار الغير منتجة على إنتاج الحليب الخام يتم تحويلها إلى فئة الأبقار المنتجة ويتم استهلاكها على العمر الإنتاجي المقدر لها وهو خمس سنوات. أن تربية الماشية معرضة لمخاطر الإصابة بالأمراض ولذلك تقوم الشركة بفصل مزارع الأبقار عن المشاريع الأخرى حتى يتم تلافى نقل الأمراض للقطيع كما يخضع القطيع لمعايير طبية صارمة للغاية وإجراءات احترازية لمنع مثل هذه الأمراض من الانتقال أو الإصابة بها.

وفيما يلي بيان بالأصول الحيوية للشركة والتغير فيها كما في 31 ديسمبر 2017م

البيان	أبقار (ريال سعودي)	عجلات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
التكلفة في 1 يناير 2016م	311,902,488	150,897,318	462,799,806
إضافات نتيجة الولادات	96,011,759	133,024,034	229,035,793
الإستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة	(79,046,040)	(96,011,759)	(175,057,799)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2016م	329,449,702	187,810,093	517,259,795
مجمع الإستهلاك كما في 1 يناير 2016م	60,747,839	-	60,747,839
الإستهلاك للفترة	31,010,329	-	31,010,329
مجمع الإستهلاك المستبعد	(20,776,423)	-	(20,776,423)
مجمع الإستهلاك كما في 31 ديسمبر 2016م	70,981,745	-	70,981,745
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2016م	258,467,957	187,810,093	446,278,050
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2016م	329,449,702	187,810,093	517,259,795
إضافات نتيجة الولادات او التحويل	110,647,041	134,834,749	245,481,790
الإستبعادات نتيجة البيع أو الوفاة او التحويل	(102,444,021)	(110,647,041)	(213,091,062)
التكلفة كما في 31 ديسمبر 2017م	347,652,722	212,047,801	559,700,523
مجمع الإستهلاك كما في 31 ديسمبر 2016م	70,981,744	-	70,981,744
الإستهلاك للفترة	33,068,177	-	33,068,177
مجمع الإستهلاك المستبعد	(32,222,879)	-	(32,222,879)
مجمع الإستهلاك كما في 31 ديسمبر 2017م	71,826,042	-	71,826,042
صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2017م	275,826,680	212,047,801	487,874,481

١٧- أصول غير ملموسة

التكلفة	برامج وتقنيات (ريال سعودي)	رخص برامج (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
التكلفة كما في ١ يناير ٢٠١٦م	١٣,١٣٨,٨٥٤	١,٧٥٧,٥١٦	١٤,٨٩٦,٣٧٠
الإضافات ٢٠١٦م	٩٨,٦٨٠	٤,٣٦٨,٨٦٧	٤,٤٦٧,٥٤٧
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	١٣,٢٣٧,٥٣٤	٦,١٢٦,٣٨٣	١٩,٣٦٣,٩١٧
الإضافات ٢٠١٧م	٥,٦٠٠,٤٢٨	٤١٢,٠١٩	٦,٠١٢,٤٤٧
التكلفة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	١٨,٨٣٧,٩٦٢	٦,٥٣٨,٤٠٢	٢٥,٣٧٦,٣٦٤
الإطفاءات			
المجموع كما في ١ يناير ٢٠١٦م	١٠,٣٩٤,١٩٠	١,٤٦٠,٦٨٢	١١,٨٥٤,٨٧٢
الإطفاءات خلال الفترة ٢٠١٦م	١,٣٨٨,٧٤٥	٢٦٢,٠١٣	١,٦٥٠,٧٥٨
المجموع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	١١,٧٨٢,٩٣٥	١,٧٢٢,٦٩٥	١٣,٥٠٥,٦٣٠
الإطفاءات خلال الفترة ٢٠١٧م	٨١٩,٦٣٧	١٤٨٤٦٦٧	٢,٣٠٤,٢٩٤
المجموع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	١٢,٦٠٢,٥٦٢	٣,٢٠٧,٣٦٢	١٥,٨٠٩,٩٢٤
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٦,٢٣٥,٤٠٠	٣,٣٣١,٠٤٠	٩,٥٦٦,٤٤٠
صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	١,٤٥٤,٥٩٩	٤,٤٠٣,٦٨٨	٥,٨٥٨,٢٨٧
صافي القيمة الدفترية كما في ١ يناير ٢٠١٦م	٢,٧٤٤,٦٦٤	٢٩٦,٨٣٤	٣,٠٤١,٤٩٨

١٨- أصول حيوية (منتجات زراعية تحت التطوير)

أعلاف	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)
أعلاف	١٤,٦٢٨,١٦٢	١٩,٨٢٢,٨٠٧	٢١,٨٥٨,٨٠٧
محاصيل سنوية	٢٠,٠٧٠,٧٤٥	١٦,٦٣٥,١٤٧	٢٠,٧٩٦,٥٠٥
الإجمالي	٣٤,٦٩٨,٩٠٧	٣٦,٤٥٧,٩٥٤	٤٢,٦٥٥,٣١٢

١٩- استثمارات متاحة للبيع

الجزء المتداول من الاستثمارات المتاحة للبيع	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	-	٢٥,٩٩٦,٠٠٠	٢٢,١٩٧,٠٠٠
إجمالي الجزء المتداول	-	٢٥,٩٩٦,٠٠٠	٢٢,١٩٧,٠٠٠
الجزء الغير متداول من الاستثمارات المتاحة للبيع			
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	٢,٦٧٠,٠٠٠	٤,٥٩٢,٠٠٠	٤,٠٤٦,٠٠٠
الشركة المتحدة لمزارع الدلبان	١,٦٥٤,٠٠٠	٥,٧١٦,٠٠٠	٤,٤١٨,٠٠٠
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
إجمالي الجزء الغير متداول	٤,٨٢٤,٠٠٠	١٠,٨٠٨,٠٠٠	٨,٩٦٤,٠٠٠
مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)
صافي الجزء الغير متداول	٤,٣٢٤,٠٠٠	١٠,٣٠٨,٠٠٠	٨,٤٦٤,٠٠٠
إجمالي الاستثمارات المتاحة للبيع	٤,٣٢٤,٠٠٠	٣٦,٣٠٤,٠٠٠	٣٠,٦٦١,٠٠٠

يتمثل مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع في قيمة الإستثمار في الشركة المتحدة لتسويق الدواجن نظراً لوضع الشركة تحت التصفية.

٢٠- مشاريع تحت التنفيذ

إجمالي (ريال سعودي)	اعمال تحت التنفيذ (ريال سعودي)	مصاريف مؤجلة (ريال سعودي)	
٢٣٣,٥٥٨,٢٩١	٢٦٠,٢٩٢,٥٥٧	٢١٠,٠٧١,٨١٠	

٢١- المخزون

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٣٠٦,١٨٨,٢٠٥	٣١١,٢٣٧,٩٤١	٣٧٤,٦١٥,٢١١	مواد وخامات
٧١,٢٧٣,٢٢١	٧٧,١٤٥,٧٠٩	٨٥,٧٦٥,٣٥٢	قطع غيار ومواد أخرى
٥٠,٦٨,٥١٦	٩,٠٢٥,١٠٦	٩,٥٥٠,٠٩٧	وقود وقوى محرقة
٥٧,٢١٨,٣٩٨	٩٢,١٤٥,٣٦٦	٩٩,٤٨٧,٢١٢	مخزون منتجات زراعية
٥٧,٧٢٦,٥٣٠	٧٧,٧١٦,٨٨٨	٧٣,٩٢٠,٩٠٢	مخزون تصنيع غذائي
-	٧,٥٠٠,٩٤٧	٩,٨٤٣,٩٣٩	مخزون منتجات حيوانية
٤٩٧,٤٧٤,٨٧٠	٥٧٤,٧٧١,٩٥٧	٦٥٣,١٨٢,٧١٣	إجمالي المخزون
(١٨,٧٩٨,٣٣٤)	(٢١,٣٤٠,٣٣٤)	(٢١,٠٢٤,٨٣٤)	مخصص الانخفاض في قيمة المخزون
٤٧٨,٦٧٦,٥٣٦	٥٥٣,٤٣١,٦٢٣	٦٣٢,١٥٧,٨٧٩	صافي المخزون

حركة مخصص مخزون بطيء الحركة

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٢٠,٧٥٨,٤٤٩	١٨,٧٩٨,٣٣٤	٢١,٣٤٠,٣٣٤	الرصيد في بداية العام
٤,٥٠١,٢٨٩	٧,١٤٢,٠٠٠	٧,٤١٤,٥٠٠	محمل على قائمة الدخل خلال العام
-	(٤,٦٠٠,٠٠٠)	-	إعادة تبويب
(٦,٤٦١,٤٠٤)	-	(٧,٧٣٠,٠٠٠)	مخصص مستخدم خلال العام
١٨,٧٩٨,٣٣٤	٢١,٣٤٠,٣٣٤	٢١,٠٢٤,٨٣٤	الرصيد في نهاية العام

٢٢- أصول حيوية مقتناه بغرض البيع

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٢١,٠٣٢,٤٦٢	٢٩,٥٧١,١١٨	٢٢,٥٢٥,١٣٠	



٢٣- مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٠,٥٧٣	المدينون التجاريون
٧٦,٣٢٢,٢٠٥	٥٠,٢٣٨,٠٢٣	٨٧,٠٨٧,٠٨٨	إعانات حكومية مستحقة*
٨٩,٧٥٠,٣٨٥	٨٣,٥٠٠,٢٨٥	٥٥,١٧٠,٠٥٢	مدفوعات مقدمة
٢٥,٥٠٨,٩٦١	٢٩,٦٦٠,٦٤٤	٣٠,٩٤٤,٣٢٦	ذمم موظفين
٥٠٠,٠٠٠	٢٦,٤٠٠	-	إيرادات استثمارات متاحة للبيع مستحقة
١,٤٤٠,٠٧٠	-	-	مدينون أصحاب علاقة
٣١٤,٦٩٠	٩٠٠,٠٧٧	٢٢١,٢١٢	أخرى
٣٧٤,٨٥٢,٨٢٤	٣٥٥,٩٩٠,٦٤٩	٣٦٩,٦١٣,٢٦١	
(١٨,٥٢٦,٠٤٣)	(٢٥,٠٢٥,٩٦٢)	(٢٥,٥٥٦,٥٢٧)	مخصص الانخفاض في الذمم المدينة
٣٥٦,٣٢٦,٧٨١	٣٣٠,٩٦٤,٦٨٧	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	

* تتمثل الإعانات الحكومية المستحقة في قيمة الإعانات التي لم تصرف بعد من الجهات الحكومية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م.

حركة مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
١٧,١١٥,١٧٣	١٨,٥٢٦,٠٤٣	٢٥,٠٢٥,٩٦٢	الرصيد في بداية السنة
٦,٥٨٠,٠٠٠	٦,٤٩٩,٩١٩	٥٣,٠٦٥	المحمل على قائمة الدخل خلال السنة
(٥,١٦٩,١٣٠)	-	-	إعادة تصنيف (مخصصات أخرى)
١٨,٥٢٦,٠٤٣	٢٥,٠٢٥,٩٦٢	٢٥,٥٥٦,٥٢٧	الرصيد في نهاية السنة

٢٤- نقد وأرصدة لدى البنوك

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
٨٤,٤٢٠,٧٠١	٤٠,٠٠٨,٩٦٦	٣٦,٩٨٨,٢٧٧	أرصدة نقدية لدى البنوك
١٦,٧٣٤,٢١٩	١٩,٤١٥,٧٩٦	٣,٧٣١,٢٧٠	نقد بالصندوق
١٠١,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	٤٠,٧١٩,٥٤٧	

٢٥- رأس المال

١ يناير ٢٠١٦ م عدد الأسهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م عدد الأسهم	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م عدد الأسهم	
٧٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	الأسهم المصرح بها

حركة الأسهم الصادرة والممنوحة كجزء من توزيعات الأرباح

القيمة (ريال سعودي)	عدد الأسهم	الأسهم العادية الصادرة والمدفوعة بالكامل
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
-	-	أسهم منح كتوزيعات أرباح
٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	٨٤,٧٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

٢٦- الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي لقانون الشركات في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للشركة، يجب على الشركة تحويل ١٠٪ من صافي أرباح السنة إلى الاحتياطي القانوني حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٣٠٪ من رأسمالها. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

٢٧- دائنوا توزيعات أرباح

أدناه جدول يوضح حركة التوزيعات على مساهمي الشركة وفقاً لتوصيات مجلس إدارة الشركة وموافقة الجمعية العامة حيث صادقت الجمعية العمومية غير العادية بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧هـ (الموافق ٧ أبريل ٢٠١٦م) على زيادة رأس المال من ٧٠ مليون ريال سعودي إلى ٨٤٧ مليون ريال سعودي بنسبة ١٠٪ أي بزيادة أسهم الشركة من ٧٧ مليون سهم إلى ٨٤,٧ مليون سهم من الأرباح المبقة وبما يعادل سهم واحد لكل ١٠ أسهم وذلك للأسهم القائمة في تاريخ انعقاد الجمعية العامة للمساهمين كما أقرت ذات الجمعية توزيع أرباح نقدية للسادة مساهمي الشركة بلغت ٣٨,٥ مليون ريال سعودي (بواقع ٠,٥٠ ريال سعودي للسهم) وصرف مبلغ مليون وخمسون ألف ريال سعودي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م.

(ريال سعودي)	
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	رصيد ١ يناير ٢٠١٦م
٣٩,٥٥٠,٠٠٠	التوزيعات المقترحة خلال العام ٢٠١٦م
٣٨,٥٢,٩٧٥	التوزيعات المدفوعة خلال العام ٢٠١٦م
٢٣,٨٥٦,٦٨٩	رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
-	التوزيعات المقترحة خلال العام ٢٠١٧م
(١٤,٤١٧)	التوزيعات المدفوعة خلال العام ٢٠١٧م
٢٣,٨٤٢,٢٧٢	رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م

مقترح مجلس الإدارة

بتاريخ ٢٦ / ١٤ / ١٤٣٩هـ الموافق ٢٠١٧/٣/١٤م أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وخمسون ألف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة ، حيث يخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية.

٢٨- احتياطات أخرى

٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	
٢٢,٩٣٢,٠٠٠	الرصيد كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
	التعديلات
٥,٦٤٣,٠٠٠	التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
٤,١٦٢,٠٠٠	تعديلات وفقا لاحتساب الإكتواري على الاحتياطات الأخرى
٩,٨٠٥,٠٠٠	إجمالي التعديلات على حقوق الملكية الأخرى
٣٢,٧٣٨,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
	التعديلات
(٢٢,٩٩٦,٠٠٠)	تحقق عدم الاعتراف بأحد الأصول المالية المتاحة للبيع (بيع حصة الشركة في شركة تأصيل الدواجن)
(٥,٩٨٤,٠٠٠)	التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(٣,٨٣٨,٧٨٧)	تعديلات وفقا لاحتساب الإكتواري على الاحتياطات الأخرى
(٣٢,٨١٨,٧٨٧)	إجمالي التعديلات
(٨٠,٧٨٧)	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م

٢٩- قروض تمويل بالمرابحة الإسلامية وقروض حكومية، أرصدة القروض وتواريخ استحقاقها

البيان	عملة القرض	سعر الفائدة	تاريخ الاستحقاق	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م		٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	
				القيمة الاسمية	القيمة الدفترية	القيمة الاسمية	القيمة الدفترية
قروض بدون ضمانات	ريال سعودي	ساببور + هامش ربح البنك	٢٠٢٣-٢٠١٧	١,٩٩٨,٧٧٨	٢,٠٠٦,٤٤٧	١,٧٦٢,٦١١	١,٧٨١,٣٥٣
قروض بضمانات	ريال سعودي	ثابت	٢٠٢٤-٢٠١٧	٩,٤٢٨	٩,٤٢٨	١٤,٤٨٤	٩,٥٨٤
إجمالي القروض				٢,٠٠٨,٢٠٦	٢,٠١٥,٨٧٥	١,٧٧٧,٠٩٥	١,٧٩٠,٩٣٧

بلغ المتوسط المرجح لهامش ربح البنوك خلال العام ٢٠١٧ م معدل ١,٤٥٪ حيث تتفاوت نسبة هامش الربح بين القروض متوسطة وقصيرة الأجل. منحت القروض من البنوك المحلية مقابل سندات لأمر.

٢٩- قروض تمويل بالمرابحة الإسلامية وقروض حكومية، أرصدة القروض وتواريخ استحقاقها (يتبع)

ويتم عرض القروض بالقوائم المالية كما يلي:

١ يناير ٢٠١٦ م ألف ريال سعودي	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م ألف ريال سعودي	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م ألف ريال سعودي	
			التزامات غير متداولة
١٤,٤٨٣	٩,٤٢٨	٨,٤٣٧	قروض بضمان
١,٢٢٨,٠٢٨	١,٠٩٣,١١٠	١,٠٦٥,٤٥٧	قروض بدون ضمان
١,٢٤٢,٥١١	١,١٠٢,٥٢٨	١,٠٧٣,٨٩٤	
			التزامات متداولة
٢١,٢٧٨	٥,٠٥٦	٩٩٠	قروض بضمان
٥٤٨,٦٨٣	٦٨٣,٣٤٣	٩٤٠,٩٩١	قروض بدون ضمان
٥٦٩,٩٦١	٦٨٨,٣٩٩	٩٤١,٩٨١	إجمالي القروض

٣٠- المخصصات الأخرى

الإجمالي (ريال سعودي)	مخصصات أخرى (ريال سعودي)	مخصص الزكاة (ريال سعودي)	
٣٤,٧١٤,٠٤٤	٥,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦ م
٥,٦١٣,٧٤٣	-	٥,٦١٣,٧٤٣	مكون خلال السنة
-	-	-	المستخدم خلال السنة
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٥,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٥,٣٠٦,٦٤٨	-	٥,٣٠٦,٦٤٨	المكون خلال الفترة
(٧,٦٩٣,٤٣٨)	-	(٧,٦٩٣,٤٣٨)	مخصصات انتفي الغرض منها
(١,١٩٣,٧٥١)	-	(١,١٩٣,٧٥١)	المستخدم خلال الفترة
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٥,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
٣٤,٧١٤,٠٤٤	٥,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٣٤,٧١٤,٠٤٤	٥,١٦٩,١٣٠	٢٩,٥٤٤,٩١٤	كما في ١ يناير ٢٠١٦ م
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٥,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٤٠,٣٢٧,٧٨٧	٥,١٦٩,١٣٠	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٥,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	الجزء المتداول من المخصصات
-	-	-	الجزء غير المتداول من المخصصات
٣٦,٧٤٧,٢٤٦	٥,١٦٩,١٣٠	٣١,٥٧٨,١١٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م



٣٠- المخصصات الأخرى (يتبع)

١٣٠- مخصص الزكاة:

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى سنة ١٩٩٧م من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل (الهيئة)، وأعدت الهيئة ربط عن السنوات من ١٩٩٨م حتى سنة ٢٠٠٦م. وقد اعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الزكوية الضريبية الثانية برفض اعتراض الشركة من الناحية الموضوعية وقامت الشركة بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية الضريبية وأصدرت اللجنة الاستئنافية قرارها في صالح الشركة بتخفيض الزكاة المستحقة على الشركة من ١٢,١ مليون ريال سعودي إلى ٤,٩ مليون ريال سعودي. تسلمت الشركة الربط النهائي من قبل الهيئة عن سنة ٢٠٠٧م خلال عام ٢٠١٤م ونتج عنه فروق لصالح الشركة بمبلغ ٢,٦ مليون ريال سعودي. هذا وقدمت الشركة الإقرارات الزكوية للسنوات ٢٠٠٨م حتى ٢٠١٦م وفقاً للنظم المتبعة، هذا وقد أصدرت الهيئة ربوطها الزكوية للأعوام من ٢٠٠٨م إلى ٢٠١٢م إلا أن الشركة اعترضت على تلك الربوط وتمت المحاولة للقيام بالمصالحة مع الهيئة إلا أن المصالحة لم تتم وعليه قررت الشركة رفع الاعتراض للجنة الابتدائية ويتمثل المخصص في قيمة الزكاة المستحقة على الشركة ويتم احتساب الزكاة على أساس الربح المعدل أو الوعاء الزكوي أيهما أكبر وتم احتساب مخصص الزكاة للعام المالي ٢٠١٧م وفقاً للوعاء الزكوي.

٢٣٠- المخصصات الأخرى :

تتمثل المخصصات الأخرى في المكون لمقابلة بعض القضايا المرفوعة على الشركة وتتمثل قيمته في أفضل تقدير تم من خلال المستشار القانوني.

٣٣٠- التزامات مزايا الموظفين:

تقوم المنشأة بتشغيل خطة استحقاقات محددة (كما هو محدد في معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩) بحيث توفر مكافأة إجمالية عند ترك الموظف للخدمة في الشركة، بما يتماشى مع قانون العمل الحالي في المملكة العربية السعودية. ويحسب مبلغ الاستحقاق حسب قوانين العمل بالمملكة ويستند ذلك إلى سنوات الخدمة والراتب في تاريخ المغادرة. ولذلك فإن الخطة والتزاماتها أكثر حساسية للتغيرات في الزيادات المستقبلية في المرتبات ومعدلات الانسحاب في المستقبل ومعدل الخصم المستخدم في تقييم الالتزامات. ولا يطلب من الشركة تمويل الخطة، ولذلك اختارت الشركة الوفاء بدفع المزايا عند استحقاقها. تم تقييم التزامات الخطة باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩). وبما أن مبلغ وتوقيت الاستحقاقات المستحقة في المستقبل غير معروف حالياً، فقد وضعت افتراضات لوضع قيمة للالتزامات المتعلقة بالخدمة السابقة، وبصورة منفصلة، عن الالتزامات المتعلقة بتكلفة الاستحقاق في المستقبل. وقد استمدت هذه الافتراضات باستخدام منهجيات تتوافق مع متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٩. أي تغييرات في الافتراضات مع مرور الوقت تعكس التغيرات في الظروف المالية والاقتصادية والديموغرافية. عندما لا تتطابق الخبرات المستقبلية مع الافتراضات المعمول بها يتم إدراج ذلك التغيير ضمن قائمة الدخل الشامل الآخر في السنوات المالية المستقبلية.

الحركة في القيمة الحالية لالتزام المنافع المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للمنشأة هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	التزامات الاستحقاقات المحددة في بداية الفترة
٦,٣٢٣,٠٠٠	٥,٩٢٣,٣٣٠	تكلفة الفائدة
٢٢,٢١٣,٠٠٠	٢٠,٨٨٤,٢١٢	تكلفة الخدمة الحالية
(١٠,٩٦٢,٥٤٩)	(٢٢,٢٥٤,١٠٧)	الفوائد المدفوعة
(٤,١٦٢,٠٠٠)	٣٩,٣٥٦	(المكاسب) / الخسائر الاكتوارية في الإيرادات الشاملة الأخرى
١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	التزامات الاستحقاقات المحددة في نهاية الفترة

وفيما يلي بيان بقيمة المبالغ التي تم تعديل قائمة دخل السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م وفقاً للدراسة الاكتوارية :

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٢٠,٨٨٤,٢١٢	تكلفة الخدمة الحالية
٥,٩٢٣,٣٣٠	تكلفة الفائدة
(٣,٧٩٩,٤٣١)	التغير في الافتراضات
٢٣,٠٠٨,١١١	المصاريف المحملة على قائمة الدخل للسنة

تتكون الإيرادات الشاملة الأخرى المتعلقة بخطة مزاي الموظفين للسنوات ٢٠١٦م و ٢٠١٧م من البنود التالية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٢,٦٨٠,٠٠٠	١,٩٨٤,٠١٤	(المكاسب) / الخسائر الاكتوارية الناجمة عن التغيرات في الافتراضات المالية
(٦,٨٤٢,٠٠٠)	(١,٩٤٤,٦٥٨)	(المكاسب) / الخسائر الاكتوارية الناجمة عن خبرة المسؤولية
(٤,١٦٢,٠٠٠)	٣٩,٣٥٦	إجمالي (المكاسب) الخسائر الشاملة الأخرى



٣٠- المخصصات - يتبع (صافي التزامات المنافع المحددة للموظفين)

وفيما يلي بيان الافتراضات الهامة المستخدمة في تحديد التزامات المزايا المحددة لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين:

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
%	%	
٣,٦	٣,٥	نسبة الحسم
٥	٥	نسبة الزيادة في الرواتب المتوقعة
العمر: النسبة	العمر: النسبة	الانسحاب
١٢,٥ : ٢٠%	١٢,٥ : ٢٠%	(النسبة متوسط)
٨,٥ : ٣٠%	٨,٥ : ٣٠%	
٤,٥ : ٤٠%	٤,٥ : ٤٠%	
١,٥ : ٥٠%	١,٥ : ٥٠%	

خطة المعاشات التقاعدية المحددة

قامت الشركة باحتساب وسداد مبلغ ١٤,٠ مليون ريال سعودي فيما يتعلق بنظام المساهمة المحددة للمعاشات في الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (٣١ ديسمبر ٢٠١٦م ١٣,٨ مليون ريال سعودي)

٣١- الدائنون التجاريون والدرصدة الدائنة الأخرى

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
٣٣٢,١٩٦,٣٠١	٤٧٨,٦٣٧,٥٢٠	٣٠٦,٧١٣,٠٥٧	دائنون تجاريون
٨,٢٢٧,٢٣٧	٢,٦٧٥,٥٩٠	٤,٣٩٤,٢٧٣	دائنون تجاريون ذو علاقة (رئيسيين)
٧٢,٢٣٣,٤٥٤	٤٦,٧٠١,١٦٠	٣٥,٢٣٧,٦٢٠	مستحقات موظفين
٣٤,٧٩٠,٠٠٠	٤٣,٧٨٧,٠٠١	٤٨,٠١٦,٩٧٧	مصرفوات مستحقة
١,١٣٦,٢٩٢	٢,٣٦٠,٥٥٧	٣,٢٠٥,٦٤٤	مدفوعات مقدمة من عملاء
٣,٤٠٨,٧٦٣	١,٧٥٩,٧١٦	٢,١٤٩,٧١٧	دائنون آخرون
٤٥١,٩٩٢,٠٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	الإجمالي

٣٢- التعهدات والالتزامات الطارئة

أبرمت الشركة بعض عقود الإيجار التشغيلية وتتراوح مدة الإيجار ما بين ٢ و ٥ سنوات. ولدى الشركة الحق بموجب بعض عقود الإيجار تمديد فترة إضافية لعمر العقود المبرمة.

وتتمثل الالتزامات المستقبلية الملتزمة بها الشركة طبقاً لهذه العقود كالتالي:

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١٩,٤٥٨,٠٠٠	١٩,٤٥٨,٠٠٠	٣٠,٦٠٠,٠٠٠	التزامات خلال أو أقل من سنة
٩٣,٨٨٤,٠٠٠	٩٣,٨٨٤,٠٠٠	٢٥,٩٢٠,٠٠٠	التزامات بعد سنه واحدة ولا تتعدى خمس سنوات
١١٣,٣٤٢,٠٠٠	١١٣,٣٤٢,٠٠٠	٥٦,٥٢٠,٠٠٠	

الالتزامات الرأسمالية

بلغت الالتزامات الرأسمالية ٨,٥ مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد ممتلكات وآلات ومعدات (٣١ ديسمبر ٢٠١٦م: ٢١٦ مليون ريال سعودي)

٣٣- القيمة العادلة

تم قياس الأصول والالتزامات المالية بطريقة التكلفة المطفأة فيما عدا الاستثمارات المتاحة للبيع تم قياسها بالقيمة العادلة. يفترض في قياس القيمة العادلة أن الأصل أو الالتزام المالي يتم تبادلهم في اسواق نشطة وبعمليات منتظمة بين مشاركين في سوق منتظمة لتحويل التزام أو شراء أصل وفي حال عدم وجود سوق نشطة يتم قياس الأصل أو الالتزام في السوق التي تعظم قيمة الأصل ويؤخذ بالافتراضات التي يمكن ان يأخذها مشاركي السوق لتعظيم منافع استخدام الأصل، قامت الشركة بالاعتماد على طرق تقييم للأصول المالية المتاحة للبيع معتمده على اداء أصول مالية مشابهة في سوق نشطة مع الأخذ في الاعتبار أداء الأصل نفسه وذلك لتعظيم المنافع من الأصل.

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للأصول والالتزامات المالية وكذلك مستويات التقييم المستخدمه للوصول للقيمة العادلة لتلك الأصول .

القيمة العادلة				القيمة الدفترية			
الإجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	الإجمالي	متاحة للبيع	التكلفة المطفأة	
الأصول المالية							
-	-	-	-	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	-	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	مدينون تجاريون وأرصدة مدينة أخرى
٤,٣٢٤,٠٠٠		٤,٣٢٤,٠٠٠		٤,٣٢٤,٠٠٠	٤,٣٢٤,٠٠٠		استثمارات متاحة للبيع
٤,٣٢٤,٠٠٠	-	٤,٣٢٤,٠٠٠	-	٣٤٨٣٨٠,٧٣٤	٤,٣٢٤,٠٠٠	٣٤٤,٠٥٦,٧٣٤	إجمالي الأصول المالية
الالتزامات المالية							
-	-	-	-	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	-	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	دائنون تجاريون وأرصدة دائنة أخرى
-	-	-	-	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨		٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨	قروض
-	-	-	-	٢,٤١٥,٥٩٢,٥٥٦	-	٢,٤١٥,٥٩٢,٥٥٦	إجمالي الالتزامات المالية

٣٤- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية

تتعرض الشركة للمخاطر التالية من خلال استخدامها للأدوات المالية:

مخاطر الائتمان

مخاطر السيولة

مخاطر السوق

يعرض هذا الإيضاح معلومات عن تعرض الشركة لكل من المخاطر المذكورة أعلاه، وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر، وإدارة الشركة لرأس المال. كما يتم إدراج إيضاحات كمية أخرى في هذه القوائم المالية. ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتضمن الأدوات المالية المدرجة في المركز المالي النقد وما في حكمه والاستثمارات قصيرة الأجل والمدينين والمستحق من أطراف ذات علاقة والقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل والدائنين والمستحق إلى أطراف ذات علاقة والمصرفوات المستحقة، وكذلك المطلوبات المتداولة الأخرى.

٣٤-١ مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم وفاء الطرف المقابل بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد أعمال مما يؤدي إلى خسارة مالية، تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان من أنشطتها التشغيلية (بصفة رئيسية للذمم المدينة التجارية) ومن أنشطة التمويل.

٣٤- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (يتبع)

الذمم التجارية المدينة

تتم إدارة مخاطر ائتمان العملاء من قبل كل قطاع من قطاعات الأعمال وفقاً لسياسة الشركة وإجراءاتها ومرافقتها المتعلقة بإدارة مخاطر ائتمان الأعمال. يتم تقييم جودة الائتمان للعميل بناءً على بطاقة تقييم لكل عميل بناءً على تاريخ تعامل العميل مع الشركة ومدى التزامه بالسداد من خلال تحديد فترة سماح وحد ائتماني لكل عميل. تقوم الشركة باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة على أساس تقديراتها للخسائر المتكبدة فيما يتعلق بالمدينين التجاريين. وتتمثل المكونات الرئيسية لهذا المخصص من عنصر خسارة متوقع من عملاء محددين وكذلك عنصر الخسارة المجمع الذي يتم تقديره لمجموعة من العملاء المماثلة فيما يتعلق بالخسائر التي يمكن تكبدها والتي لم يتم تحديدها بعد. يتم تحديد مخصص الخسائر المجمع بناءً على البيانات التاريخية لإحصاءات التحصيل للعملاء المماثلة. تعتقد الإدارة أنه لا يوجد مخصص إضافي لمخاطر الائتمان المطلوبة الزائد عن الانخفاض العادي في الذمم المدينة.

١ يناير ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٠,٥٧٣	مدينون تجاريون
١٨١,٠١٦,٥١٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	١٩٦,١٩٠,٥٧٣	

تتكون الأرصده المستحقة من المدينون التجاريون من ٧٥٪ من الأرصده في المملكة العربية السعودية، ٢٣٪ من الأرصده المستحقة في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، ٢٪ من الأرصده المستحقة في دول أخرى وذلك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م.

٣٤-٢ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي مخاطر مواجهة الشركة صعوبات في الوفاء بالالتزامات المرتبطة بالالتزامات المالية التي يتم تسويتها من خلال تسليم نقد أو أصل مالي آخر. إن نهج الشركة في إدارة السيولة هو التأكد قدر الإمكان من أن لديها دائماً سيولة كافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها في الظروف العادية والصعبة دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة الشركة، قد تنتج مخاطر السيولة من عدم القدرة على بيع الأصل المالي بسرعة وعلى مقربة من قيمته العادلة، يتم استثمار جزءاً كبيراً من أموال الشركة في النقد وما في حكمه وهي متاحة بسهولة لتغطية المصاريف التشغيلية المتوقعة، بما في ذلك خدمة الالتزامات المالية. ولتحسين مستوى توافر السيولة في الشركة ستقوم الشركة بوضع خطة لتطوير أداء رأس المال العامل وإعادة هيكلة لمكونات رأس المال.

التزامات تحت الطلب (ريال سعودي)	التزامات اقل من ٣ شهور (ريال سعودي)	التزامات أكثر من ٣ شهور وأقل من سنة (ريال سعودي)	التزامات أكثر من سنة وأقل من ٥ سنوات (ريال سعودي)	التزامات أكبر من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
-	٤٩٥,١٧٨,٢٨٠	٤٤٦,٨٠٣,٥٧٤	٩٠٤,٤٢١,٦٢٨	١٦٩,٤٧١,٧٨٦	٢,١٥,٨٧٥,٢٦٨
-	٢٤٦,٥٨٥,٨٣٢	٥٣,٦٢٢,٠٧٧	١٠,٨٩٩,٤٢١	-	٣١١,١٠٧,٣٣٠
-	٧٤١,٧٦٤,١١٢	٥٠٠,٤٢٥,٦٥١	٩١٥,٣٢١,٠٤٩	١٦٩,٤٧١,٧٨٦	٢,٣٢٦,٩٨٢,٥٩٨

التزامات تحت الطلب (ريال سعودي)	التزامات اقل من ٣ شهور (ريال سعودي)	التزامات أكثر من ٣ شهور وأقل من سنة (ريال سعودي)	التزامات أكثر من سنة وأقل من ٥ سنوات (ريال سعودي)	التزامات أكبر من ٥ سنوات (ريال سعودي)	الإجمالي (ريال سعودي)
-	٣٢٩,٧٢٧,٥١٧	٣٥٨,٦٧١,٧٥٢	١,٠٩٩,٠٥٧,٣٨٣	٣,٤٨٠,٥٢٩	١,٧٩٠,٩٣٧,١٨١
-	٣٣٣,٦١٦,٥٧٢	١٤١,٣٤٨,٥٣٠	٦,٣٤٨,٠٠٨	-	٤٨١,٣١٣,١١٠
-	٦٦٣,٣٤٤,٠٨٩	٥٠٠,٠٢٥,٢٨٢	١,١٠٥,٤٠٥,٣٩١	٣,٤٨٠,٥٢٩	٢,٢٧٢,٢٥٠,٢٩١

٣٤- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (يتبع)

إدارة رأس المال

يتضمن رأس المال حقوق الملكية الخاصة بمساهمي الشركة. إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الشركة هو التأكد من الاحتفاظ بتصنيف ائتماني قوي ونسب رأسمال جيدة لدعم أعمال الشركة وزيادة قيمة الشركة. تقوم الشركة بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية ومتطلبات التعهدات المالية. للمحافظة على هيكل رأس المال أو تعديله، يجوز للشركة تعديل مدفوعات توزيعات الأرباح إلى المساهمين أو إعادة رأس المال إلى المساهمين أو إصدار أسهم جديدة. تقوم الشركة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الإقتراض (المديونية)، وهي صافي الدين مقسوماً على إجمالي رأس المال زائداً صافي الدين. وتتمثل سياسة الشركة في الحفاظ على نسبة المديونية بين ١,٨ إلى ٢,٥ تدرج الشركة ضمن صافي الدين القروض والسلفيات التي تحمل فائدة والدائنون التجاريون الأرصدة الدائنة الأخرى ناقصاً الودائع النقدية، باستثناء العمليات المتوقفة.

١ يناير ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م (ريال سعودي)	
١,٨١٢,٤٧٢,٣٨٢	١,٧٩٠,٩٣٧,١٨١	٢,٠١٥,٨٧٥,٢٦٨	قروض مرابحة إسلامية وحكومية
٤٥١,٩٩٢,٠٤٧	٥٧٥,٩٢١,٥٤٤	٣٩٩,٧١٧,٢٨٨	دائنون تجاريون ودائنون آخرون
١٩,٦٤٣,٧٥٥	١٨,٢٠٢,٥٠١	١٥,٧٧٣,٣٠١	إيرادات مؤجلة (منح حكومية)
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	٣٣,٨٥٦,٦٨٩	٣٣,٨٤٢,٢٧٢	التزامات مالية أخرى
١٤٨,٨٧٢,٠٠٠	١٦٢,٢٨٣,٤٥١	١٦٦,٨٧٦,٢٤٢	التزامات مزايا الموظفين
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٥٧	٣١,٥٧٨,١١٦	مخصص زكاة
٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	٥,١٦٩,١٣٠	المخصصات أخرى
٢,٥٠٠,٠٥٣,٨٩٢	٢,٦٢١,٥٢٩,١٥٣	٢,٦٦٨,٨٣١,٦١٧	إجمالي الالتزامات الأخرى
(١٠١,١٥٤,٩٣٠)	(٥٩,٤٢٤,٧٦٢)	(٤٠,٧١٩,٥٤٧)	مطروحاً منهم النقد والإيداعات النقدية
٢,٣٩٨,٨٩٨,٩٦٢	٢,٥٦٢,١٠٤,٣٩١	٢,٦٢٨,١١٢,٠٧٠	صافي الدين
١,٣٥٣,٧١٣,٢١٤	١,٤١٨,١٩٤,٦٩٨	١,٤٢٥,٣١٧,٣٣٢	حقوق الملكية
٣,٧٥٢,٦١٢,١٨٦	٣,٩٨٠,٢٩٩,٠٨٩	٤,٠٥٣,٤٢٩,٤٠٢	حقوق الملكية وصافي الدين
١,٦	١,٦	١,٥	نسبة الإقتراض (المديونية)

ولتحقيق هذا الهدف، تهدف إدارة رأسمال الشركة - من بين أمور أخرى- إلى ضمان الوفاء بالتعهدات المالية المرتبطة بالقروض والسلف التي تحمل فائدة والتي تحدد متطلبات هيكل رأس المال. حيث أنه في حالة مخالفة الالتزام بتلك التعهدات المالية قد يسمح للبنوك المطالبة بالقروض والتسهيلات البنكية الممنوحة للشركة. هذا ولم تكن هناك أية مخالفات للتعهدات المالية المتعاقد عليها مع البنوك المانحة لتلك القروض، وفي حال وقوع مثل هذه المخالفات تحصل الشركة على إعفاءات من البنوك لفترات تحددها تلك البنوك.

لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف والسياسات والعمليات لإدارة رأس المال خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م.

٣-٣٤ مخاطر السوق

مخاطر السوق تتمثل في مخاطر تغير أسعار السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الربح وأسعار الأسهم وتؤثر تلك المخاطر على دخل الشركة أو قيمة مقتنياتها من الأدوات المالية. إن الهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة ومراقبة التعرض لمخاطر السوق ضمن حدود مقبولة، مع تحسين العائد.

ينشأ تعرض الشركة لمخاطر السوق من:

مخاطر العملة

مخاطر معدل الربح



٣٤- إدارة مخاطر الاستثمارات المالية (يتبع)

إدارة رأس المال (يتبع) ٣٤-٣ مخاطر السوق

مخاطر العملة:

مخاطر العملة هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

التحرك	٢٠١٦ م	٢٠١٧ م	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
التحرك	٢٠١٦ م	٢٠١٧ م	التحرك بالزيادة	التحرك بالزيادة	التحرك بالنقص	التحرك بالنقص
السعر لـ ١ دولار	٣,٧٥٤	٣,٧٥١	(١,٢٧١,٤٨٣)	١,٢٧١,٤٨٣	(١,٠٤٥,٦٠٢)	١,٠٤٥,٦٠٢
السعر لـ ١ يورو	٤,٠٨٢	٤,٤٦٢	(٢٣٤,٧٤٤)	٢٣٤,٧٤٤	(١٥٧,٨٩٥)	١٥٧,٨٩٥
السعر لـ ١ جنيه استرليني	٥,٥٦٤	٥,٠٦١	(١٤,٥١٣)	١٤,٥١٣	(٧,٠٤٠)	٧,٠٤٠
			(١,٥٢٠,٧٤٠)	١,٥٢٠,٧٤٠	(١,٢١٠,٥٣٧)	١,٢١٠,٥٣٧

تتعامل الشركة بصورة أساسية بالريال السعودي والدولار. وتراقب الإدارة عن كثب وبشكل مستمر تقلبات أسعار الصرف. بناءً على خبرتها، لا تعتقد الإدارة أنه من الضروري التحوُّط من تأثير مخاطر صرف العملات الأجنبية حيث أن معظم المعاملات بالريال السعودي والدولار، الريال السعودي مربوط فعلياً بالدولار الأمريكي ولا توجد أدوات مالية هامة أخرى بالعملة الأجنبية غير الدولار الأمريكي وبالتالي يتم تخفيف مخاطر العملات الأجنبية.

مخاطر معدل الربح:

مخاطر معدل الربح هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة بالسوق. إن تعرض الشركة لمخاطر السوق للتغيرات في أسعار الفوائد البنكية يتعلق أساساً بقروض الشركة التي تم شراؤها لتمويل متطلبات رأس المال العامل والتدفقات الرأسمالية. يتم إعادة تسعير هذه القروض بشكل دوري وتعرض الشركة لمخاطر أسعار الفوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية. وتتمثل ممارسة الشركة في إدارة تكاليف الفوائد البنكية من خلال تحسين السيولة النقدية المتاحة وتقليل الإقتراض. عندما يكون الإقتراض ضرورياً، يتم مضاهاة مدة القروض مع أوقات السداد المتوقعة. هناك مراجعة منتظمة لأسعار الفوائد البنكية لضمان تخفيف أثر هذه المخاطر.

٣٥- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة في الشركة الشركات والكيانات التجارية التي يملكها أو يديرها بعض أعضاء مجلس إدارة الشركة. في إطار النشاط الإعتيادي، تتعامل الشركة مع تلك الشركات من خلال عقود معتمدة من قبل الإدارة.

فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	رصيد أول العام (دائن)	الحركة خلال العام ٢٠١٧ م			رصيد ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ م
			(دائن)	مدین	دائن	دائن	
			(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)	(ريال سعودي)
الوطنية للبلاستيك	مملوكة لأوقاف رئيس مجلس الإدارة	شراء مواد تعبئة	١,٢١٠,٢٠٠	٥,٥٧٩,٧٢٧	٥,٣٠٢,٢٨٧	٩٣٢,٧٦٠	
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة	شراء شعير	٥٢٤,٣٩٨	-	-	٥٢٤,٣٩٨	
شركة عبدالله الراشد أبوتيان	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شراء قطع غيار	٩٤٠,٩٩٢	٢,٢٢٤,٥١٦	٢,١٦٩,٣٤٢	٨٨٥,٨١٨	
شركة سيقاف للحلول المتكاملة المحدودة	مملوكة جزئياً لرئيس مجلس الإدارة	شراء وقود وأسمدة	١,٩٩٧,٨٧٧	١٤,٩٩٦,٢٤٢	١٥,٠٤٩,٦٦٢	٢,٠٥١,٢٩٧	
			٤,٦٣٢,٤٦٧	٢٢,٨٠٠,٤٨٥	٢٢,٥٢١,٢٩١	٤,٣٩٤,٢٧٣	

٣٥- الأطراف ذات العلاقة الرئيسيين، التعاملات والأرصدة (يتبع)

المعاملات مع موظفي الإدارة العليا:

يتكون موظفو الإدارة الرئيسيون بالشركة من أعضاء الإدارة الرئيسيين الذين لديهم السلطة والمسئولية عن تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الشركة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (ريال سعودي)	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م (ريال سعودي)	
١٢,٧٨١,٩٧٧	١٢,٥٥٢,٩٨٥	منافع قصيرة الأجل
٩,٨١٥,٣٦٧	٩,٦٣٧,٦٠٨	منافع طويلة الأجل
٢٢,٥٩٧,٣٤٣	٢٢,١٩٠,٥٩٣	إجمالي منافع موظفي الإدارة العليا

٣٦- الأحداث الهامة

أعلنت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية عن توقيع مذكرة تفاهم غير ملزمة مع شركة الصافي دانون المحدودة (شركة الصافي دانون) في تاريخ ١٤٣٩/١/١٧هـ الموافق ٢٠١٧/١٠/٧م (المذكرة) وذلك لغرض البدء في المناقشات لدراسة إمكانية دمج أعمال الشركتين التجارية، وستكون عملية دمج الأعمال التجارية للشركتين من خلال استحواذ شركة نادك على جميع حصص الشركاء في شركة الصافي دانون مقابل إصدار أسهم جديدة في شركة نادك للشركاء في شركة الصافي دانون عن طريق زيادة رأس مال شركة نادك (الصفقة المقترحة)، ومن المتوقع أن يملك الشركاء في شركة الصافي دانون عند استكمال الصفقة المقترحة على ما نسبته ٣٨,٧٥٪ من رأس مال شركة نادك بعد الزيادة، على أن يتم تأكيد ذلك بناءً على مرحلة إعداد دراسات العناية المهنية. وتبلغ مدة مذكرة التفاهم ستة (٦) أشهر ميلادية من تاريخ التوقيع عليها. وقد تم آلت فاق بين كل من شركة نادك و شركة الصافي دانون على فترة حصرية يقوم الطرفان خلالها بإجراء دراسات العناية المهنية المالية والتجارية والقانونية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة.

و ستخضع الصفقة المقترحة لعدد من الشروط بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، إبرام اتفاقيات نهائية، والحصول على موافقة الجمعية العامة غيرالعادية لشركة نادك وموافقة الشركاء في شركة الصافي دانون والحصول على الموافقات اللازمة من الجهات الحكومية ذات العلاقة. وتشير شركة نادك إلى أن الدخول في هذه المناقشات لا يعني بالضرورة أن الصفقة المقترحة سوف تتم بين الطرفين. وستقوم الشركة بالإعلان عن أي تطورات جوهرية فيما يتعلق بالصفقة المقترحة في حينها.

٣٧- اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد القوائم المالية للإصدار للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م بمعرفة مجلس الإدارة بتاريخ ١٤٣٩ /٧/٢ الموافق ٢٠١٨/٣/١٩م.