

٢٠١٦

التقرير السنوي



ابتسامة كل يوم



ملخص تنفيذي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز

حفظه الله

ملك المملكة العربية السعودية



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن نايف بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

حفظه الله

ولي ولي العهد النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع

محتويات التقرير

٨	نادك في أرقام
١٠	تقرير مجلس الإدارة
١٠	كلمة مجلس الإدارة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
١٢	كلمة العضو المنتدب للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
١٤	عن نادك
١٥	الرؤية والرسالة والقيم
١٦	الخط الزمني لشركة نادك
١٨	قطاعات نادك الإنتاجية
٢٠	نظرة عامة على الأعمال
٢٤	مواردنا البشرية / فريق عملنا
٢٦	المسؤولية الاجتماعية
٢٧	جوائز وإنجازات
٢٨	إدارة المراجعة الداخلية
٣٠	الأداء المالي
٣٨	حوكمة الشركات والتزاماتها
٣٩	تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة
٤٤	تكوين مجلس الإدارة
٤٦	سياسة مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة
٤٧	مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة
٥٠	سياسة الشركة في توزيع الأرباح
٥٠	التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة
٥٠	المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة
٥١	إجراءات تمليك الشركة الأراضي المسلمة لها
٥٣	توصية مجلس الإدارة
٥٣	الخاتمة
٥٤	القوائم المالية



نادك
في أرقام



مبيعات عام ٢٠١٦
(ريال سعودي)

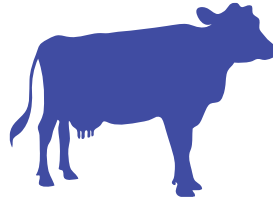
٢,٢٩٦ مليون

صافي ربح عام ٢٠١٦
(ريال سعودي)

١٠٠ مليون

وصل عدد قطيع نادك ما يقارب

٧٥,٠٠٠



وصل عدد أسطول سيارات نادك لمنافذ البيع

١,٠٠٠ سيارة



وصلت إنتاجية نادك من الحليب والعصائر لأكثر من

١,٥ مليون لتر يومياً



كل يوم تتواجد منتجات نادك في ما يقارب

٤,٠٠٠ ألف

متجر في أسواق السعودية والخليج العربي



وصل فريق عمل نادك أكثر من

٧,٠٠٠ موظف





كلمة
مجلس الإدارة



كلمة مجلس الإدارة

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦



الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام

على رسوله وبعد

السادة المساهمين الكرام،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

ونحن نواصل مسيرتنا نحو العام الجديد، نركز أولوياتنا على إنتاج احتياجاتنا من الأعلاف خارج المملكة، من أجل مواصلة تحقيق التنوع في مصادر الإنتاج تماشياً مع سياسة المملكة في الحفاظ على المياه.

قامت الشركة بوضع خطة لترشيد النفقات شملت جميع قطاعات الأعمال المختلفة من أجل تعزيز الكفاءة ورفع الإنتاجية في ظل المتغيرات والتحديات الحالية والمستقبلية.

وقد تمكنت نادك من تقليص النفقات التشغيلية بشكل واضح خلال العام دون التأثير على الجودة وتم رفع كفاءة الأداء وتعزيز القدرات المالية والتشغيلية من أجل تحقيق بداية قوية مع دخولنا العام ٢٠١٧.

ومن جهة أخرى تواصل نادك التزامها بدعم جميع مبادرات حكومتنا الرشيدة الهادفة إلى تحسين مستويات حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والسعودة في هذا البلد المعطاء.

وفي الختام وبالنيابة عن المساهمين وإدارة نادك، يتوجه مجلس الإدارة بجزيل الشكر والامتنان والتقدير إلى خادم الحرمين الشريفين، الملك سلمان بن عبد العزيز، وإلى ولي العهد الأمير محمد بن نايف نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية ورئيس مجلس الشؤون السياسية والأمنية وإلى ولي ولي العهد، الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز، النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع السعودي ورئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، على دعمهم المتواصل لشركة نادك وللشركات الوطنية والقطاع الخاص ومجتمع الأعمال برمته.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.....

يطيب لنا أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي للشركة ونحن على ثقة أن سياستنا واستراتيجيتنا ستمكننا من تحقيق تقدم ملموس في كل مجالات أعمالنا ودعم أهدافنا نحو تحقيق الربحية والنمو. وفي ذات السياق يؤكد مجلس إدارة نادك وفريقها الإداري التزامهم بتعظيم القيمة لمساهميها الكرام، وترسيخ مكانة نادك كأحدى العلامات التجارية السعودية الرائدة في المنطقة.

كما نؤكد كذلك على تركيزنا على عملائنا كشريك داعم لنا في تحقيق تطلعاتنا وتطوير عملياتنا وتنويع سلة منتجاتنا من أجل تحقيق التنوع وتلبية الطلب المتزايد على منتجات الشركة.

على الصعيد المالي، حققت الشركة خلال عام ٢٠١٦ أرباحاً جيدة مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف التشغيلية خلال العام، وواصلت نادك ترسيخ مكانتها كأحدى الشركات الرائدة في مجال صناعة الغذاء والألبان والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط المنبثقة من استراتيجية النمو الموضوعية والتي تنعكس على العمليات التشغيلية اليومية بدعم من إدارات الشركة المحترفة التي تعمل باتساق وانسجام تام مع نموذج أعمال الشركة.

في مطلع العام ٢٠١٦، أعلنت المملكة العربية السعودية عن رؤيتها للتحويل الاقتصادي الوطني بحلول عام ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تنويع مصادر دخل المملكة غير النفطية حيث مُضلت فيها الأهداف الرئيسية لكل قطاع في المملكة.

وفي ذات السياق وتماشياً مع توجيهات قيادة المملكة ودعمها منها لأهدافها، قامت نادك بتقييم إطار عملها التشغيلي من أجل تحقيق التوافق والاتساق مع السياسات الوطنية العامة للمملكة، وشملت عملية التقييم قياس التوافق بين عمليات الإنتاج والتوريد والتعاقدات من أجل دعم سياسة المملكة كي تقوم نادك بدورها كلاعب رئيسي لتحقيق الأمن الغذائي والمحافظة على الموارد المائية في مملكتنا الحبيبة حيث تم الانتهاء في العام ٢٠١٦ من المرحلة الأولى لاستثمار الشركة في جمهورية السودان الشقيقة بزراعة خمسين رشاياً محورياً وشحن الكميات الأولى من الأعلاف لمزارع إيفار الشركة في المملكة.



كلمة العضو المنتدب



كلمة العضو المنتدب

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦



يطيب لي أن أستعرض معكم نتائج الأداء المالي والتشغيلي للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦.

واصلت نادك نموها باضطراد وقوة منذ تأسيسها قبل ٣٥ عاماً لتصبح إحدى أكبر الشركات المتكاملة رأسياً في مجال صناعة الألبان في العالم وكان العام ٢٠١٦ وماحمله من تحديات مرحلة مهمة في مسيرة تطور ونمو الشركة وأكد النجاح الذي تحقق على مرونة الهيكل التشغيلي لنادك وقدرتها على استيعاب التغييرات والتأقلم مع متطلبات الصناعة والسوق.

لقد شكل تذبذب أسعار البترول في مطلع العام ٢٠١٦ وما تلاه من زيادة في تكلفة الوقود والطاقة دافعا رئيسا لإعادة النظر في خططنا ووضع خطة هيكلية طويلة المدى لترشيد النفقات ورفع الكفاءة، ولقد كان أداءنا المالي المتميز في نهاية تلك الفترة الصعبة دليلاً على حكمة القيادة الوطنية ورؤيتها البعيدة الثاقبة، وعلى تكامل عملياتنا من خلال أداء متسق عبر جميع قطاعات أعمال نادك، كما أكد على التزام وتغاني موظفينا الذين أظهرنا مهارات استثنائية مكنتنا من تحقيق مرونة في الأداء وتقليص أثر التحديات خلال تلك الفترة.

وقد تمكننا في العام ٢٠١٦ من تعزيز الاستغلال الأمثل لمواردنا وأصولنا وركزنا خلال العام على تقليص الوقت في نظام عملية الطلب من أجل تلبية طلبات أكثر من العملاء وتوزيع المنتج بفاعلية والحد من زيادة ربيع المنتجات، وقد ساهم مصنع إنتاج العبوات البلاستيكية الذي تم إنشائه وبدأ تشغيله في مدينة نادك خلال العام في تحسين عملياتنا وتلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة والحد من التكلفة.

لقد أثبتت سياستنا الاستباقية في وضع الخطط نجاحاً متميزاً وساهمت في دعم مكانتنا الريادية رغم البيئة التشغيلية التي اتسمت بالعديد من التحديات، وسوف تواصل نادك اتباع هذه السياسة من أجل التأقلم مع المتغيرات الجديدة في السوق. كما تواصل التركيز على وضع أنظمة وبرامج عمل جديدة وتوظيف أحدث التقنيات لتعزيز ورفع مستويات كفاءة التشغيل والحد من النفقات التشغيلية وتحقيق التنوع والتوسع في منتجاتها وتطوير برامج تدريبية لإثراء قدرات رأس المال البشري وتعزيز القدرات الإنتاجية العامة.

ومن جهة أخرى وتماشياً مع استراتيجيتنا في التركيز على المنتجات الغذائية، تخطط نادك لطرح بعض المنتجات الجديدة ذات قيمة مضافة حيث ستشهد سلة منتجاتنا خلال العام ٢٠١٧ تنوعاً أكبر لتلبية رغبات مستهلكينا.

هذا ونعيد التأكيد على التزامنا بالتركيز على أدائنا المالي والالتزام بسياسة ترشيد النفقات من أجل تقديم قيمة أفضل للمساهمين والمحافظة على مركزنا كأحدى الشركات الغذائية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط.

وختاماً، أود أن أشكر زملائي على التزامهم وإخلاصهم ودعمهم للنجاح الذي تحققه شركتنا، وأؤكد على التزامنا بمواصلة الاستثمار في مواردها البشرية وتوفير أفضل البرامج التدريبية وتطوير الأداء في جميع أقسام الشركة حيث أننا على يقين تام أن رأس المال البشري هو بؤرة ومحور العمليات التشغيلية، وانطلاقاً من هذه القيم، فنحن لا نتعاس عن التقضي والبحث في سبل ومناهج تحقق تحسين مستويات رضا العاملين وزيادة الإنتاجية والجودة.

لقد بذلنا جهوداً كبيرة في التخطيط لتلك المبادرات، وتمكناً بحمد الله من تحقيق صافي ربح قدره ١٠٠ مليون ريال سعودي رغم الانخفاض الطفيف في إجمالي الإيرادات.

أتقدم بجزيل امتناني وشكري لمجلس إدارة نادك ومساهميها على دعمهم المستمر، وإلى عملائنا وشركائنا على رعايتهم لمنتجاتنا، كما أود أن أشكر فريق الإدارة والعاملين في نادك على تغانيهم واجتهادهم الدؤوب في العمل.

المهندس/ عبد العزيز بن محمد البابطين
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي



عن
نادك

الرؤية والرسالة والقيم



الرؤية:

أن تكون نادك الشركة الرائدة في الصناعات الغذائية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال تقديم منتجات ذات قيمة غذائية عالية إلى مستهلكينا في المنطقة، كما تسعى إلى تحقيق أعلى المعدلات في مستوى رضا المستهلكين من خلال توفير منتجات صحية عالية الجودة.



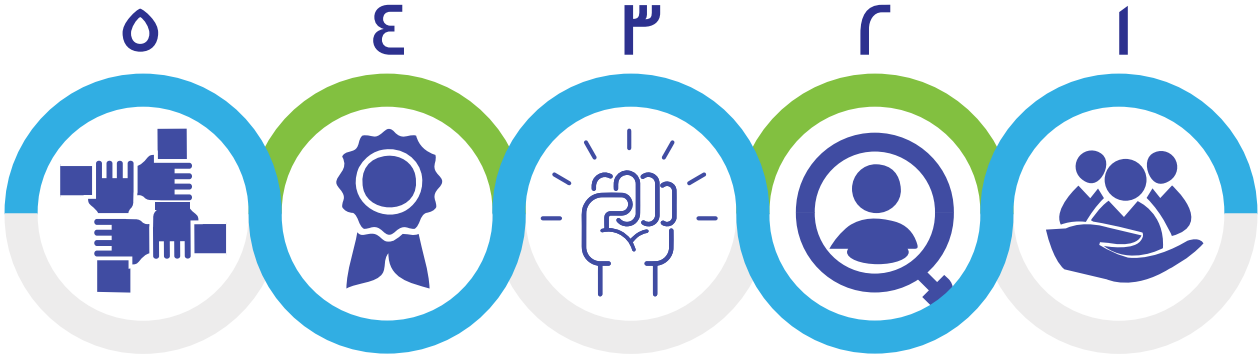
الرسالة:

لتلزم نادك بتقديم منتجات غذائية لذيذة ومتميزة الجودة وذات قيمة غذائية عالية، تحقق الصحة والسعادة للمستهلكين، وتعظم القيمة للأفراد والمجتمع وللمساهمين.



القيم:

إن قيم نادك هي الدعامة الأساسية لأعمالنا وهي المبادئ التي تشكل ثقافتنا المؤسسية، والتي تحكم جميع ممارساتنا وتوجهاتنا وسياساتنا التي نسعى من خلالها إلى تعظيم القيمة لكل من يتعامل مع نادك. ويمكن تلخيص هذه القيم ضمن خمس مبادئ تندرج كلها ضمن مبادئ الالتزام بالجودة الأفضل عبر جميع أعمالنا:



الاعتناء:

تسعى نادك إلى نشر ثقافة تحفز الأفراد على النمو والتطور وتحقيق النجاح من خلال بيئة عمل تقوم على التفاهم المشترك، والتدريب والتطور، وتقدير الأداء المتميز، ومكافحة الموهب، وتحقيق الرفاهية.

المساءلة:

تسعى نادك إلى تمكين العاملين ليكونوا مسؤولين عن قراراتهم من خلال تحفيز الالتزام بمبادئ النزاهة والانضباط والالتزام بأهداف الشركة.

الدافع:

تؤمن نادك بالإقدام عند تصور وصياغة مستقبل مشرق أفضل ووضع أطر عمل وهيكلية مؤسسية منظمة وتوظيف أنظمة عمل متقدمة في كل عملياتها والتخلي بالجزمة والإصرار والشغف لتحقيق النجاح.

التميز:

تؤمن نادك بالمحافظة على الصدارة وتحقيق مركز ريادي من خلال التركيز على احتياجات المستهلكين وتحري الدقة والجودة المتناهية في جميع مراحل التشغيل وتحقيق المرونة في التأقلم مع متغيرات الأسواق والتحسين المستمر من أجل تعزيز كفاءة الأعمال.

التعاون:

تؤمن نادك بالتعاون وإثراء العمل الجماعي وروح الفريق الواحد، الذي يمكّن الشركة من توحيد أهدافها الاستراتيجية ويعزز من فرص تبادل المعلومات والخبرات، ويرسخ الثقة ويدعم التنسيق بين الأفراد والإدارات المختلفة داخل بيئة عمل إيجابية ومتكاملة قادرة على وضع حلول فعالة للمشكلات والتحديات التي تواجهها الشركة.

الخط الزمني لشركة نادك



المختلفة من مضاعفة طاقتها الإنتاجية وتنويع منتجاتها. واصلت نادك الاستثمار في أحدث التقنيات الخاصة بالنظم والعمليات التشغيلية وزيادة حصتها السوقية في سوق الألبان والعصائر في المنطقة.

تأسست نادك في العام ١٩٨١ م كأول شركة زراعية في المملكة العربية السعودية لتكون رافداً مهماً لتحقيق الأمن الغذائي في المملكة. وعلى مدى السنوات الماضية، تمكنت الشركة من تحقيق إنجازات عدة عبر قطاعات أعمالها

١٩٩٢

بلغ تعداد قطع الأبقار لدى الشركة ٩,٠٠٠ رأس يتم رعايتها في ثلاث مزارع حديثة.

١٩٨٨

حققت نادك نسب نمو مرتفعة في أعمالها، وبلغت مبيعات الشركة ٣٠٠ مليون ريال سعودي، شكّل القطاع الزراعي منها ما نسبته ٧٥٪

١٩٨٦

في هذا العام بدأت الشركة بإنتاج وتعبئة الألبان ومشتقاتها تحت العلامة التجارية "نادك" في مصنعها الأول والمجهز بأحدث المعدات.

١٩٨١

تأسست نادك بموجب مرسوم ملكي كريم صدر في عام ١٩٨١ كأول وأكبر شركة سعودية مساهمة وبرأسمال قدره ٤٠٠ مليون ريال سعودي

بدأت الشركة بزراعة القمح كمحصول استراتيجي، بالإضافة إلى محاصيل أخرى كالبطاطس والأعلاف والخرد

٢٠١٤

حققت مبيعات الشركة في هذا العام رقماً قياسياً جديداً بتخطيها حاجز ٢ مليار ريال لأول مرة

٢٠١٥

حققت مبيعات نادك نمواً بنسبة تجاوزت ١٣٪ وبلغ صافي الربح ١٤١ مليون ريال سعودي.

استكملت الشركة إنشاء المرحلة الأولى من مزرعة الأبقار رقم ٧ بطاقة استيعابية تجاوزت ١٠,٠٠٠ بقرة

بدأت الشركة في استصلاح وزراعة مساحة ٣,٢٠٠ هكتار في جمهورية السودان، وذلك وفق خطتها لتوفير مصادر بديلة للأعلاف من خارج المملكة.

٢٠١٦

استكملت نادك المرحلة الأولى من مشروعها في استصلاح الأراضي وزراعة الأعلاف في جمهورية السودان الشقيقة تماشياً مع سياسة الدولة في المحافظة على المياه.

قامت الشركة بافتتاح مصنع العبوات البلاستيكية في مدينة نادك والذي سيساهم في تلبية الطلب في وقت أسرع والتحكم في مستوى الجودة وتخفيض التكاليف.

أضافت الشركة خطوط إنتاج جديدة للألبان ومشتقات الألبان الأخرى.





قطاعات نادك الإنتاجية



لقد حققت الشركة نجاحاً كبيراً بفضل توظيفها لأحدث نظم التقنية وعمليات التشغيل الأكثر كفاءة واستقطاب الكوادر البشرية الأفضل ذات الخبرات المتميزة من أجل تعزيز المزايا التنافسية الفريدة للشركة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

تسعى نادك إلى توفير أفضل المنتجات الغذائية وأكثرها صحة من خلال قطاعين أساسيين هما: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي.

مدينة نادك في حرض

تقع مدينة نادك على بعد ٢٥ كيلومتر من مدينة الرياض، وتعد إحدى أهم مواقع الشركة حيث تحتوي المدينة على مزارع الأبقار ومصانع الألبان بالإضافة إلى الحقول الزراعية والتي تنتج محاصيل مختلفة مثل البطاطس، والبرسيم، والذرة، والبرودس والنخيل.

وقد بلغت المساحات المزروعة في مشروع حرض ما يقارب الـ ٨٢٠٠ هكتار.

ويوفر الموقع مساكن متميزة وأمنة لموظفي شركة نادك تقع على مساحة تبلغ نحو ١٢٥ ألف متر مربع ويضم الموقع عدداً من المتاجر والمدارس ومركزاً للرعاية الصحية.

في عام ٢٠١٦، افتتحت الشركة مصنعها الجديد لتصنيع العبوات البلاستيكية في مدينة "نادك" في حرض والذي تم إنشاؤه وفق أحدث المواصفات وتقنيات الإنتاج الصديقة للبيئة، لضمان اتساق حجم العبوة ودرجة جودتها، وسوف يساهم هذا المصنع بالإيفاء بمتطلبات مصانع الألبان من العبوات البلاستيكية، والتحكم في الجودة والحد من التكاليف في ظل وجود مصنع الألبان ومصنع العبوات في نفس المكان.

مركز حرض للابتكار

تمتلك الشركة بإنشاء مركز متقدم في مجال الأبحاث الغذائية وتطوير الأساليب الزراعية الحديثة في مدينة حرض، ويعمل المركز على البحث في توظيف الابتكارات في العمليات التشغيلية وتطبيق معايير بحثية وصناعية متقدمة تعتمد على التقنيات المتطورة، كما يقوم المركز بتطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تطوير عمليات الإنتاج والتعبئة.



الجوف

يقع مشروع الجوف على بُعد ١,٢٥٠ كيلومتر من مدينة الرياض، وتظراً للمناخ المتميز لهذه المنطقة، فقد تم اختيار هذا الموقع لزراعة الزيتون بالإضافة إلى أشجار الفاكهة والخضراوات الأخرى مثل الخوخ، والبرقوق، والمشمش والبطاطس.

وقد بلغت المساحات المزروعة في مشروع الجوف ما يقارب ٥٠٠٠ هكتار.

حائل

يقع مشروع حائل على بُعد ٥٨٠ كيلومتر من مدينة الرياض، ومساحة المشروع مزروعة بالكامل وقدرها ١٠,٠٠٠ هكتار بالأعلاف والخزرة والبصل والبطاطس. يضم مشروع حائل أيضاً أحد أكبر مراكز معالجة البذور في المملكة العربية السعودية بالإضافة إلى محطة لتسمين العجول.



وادي الدواسر

يقع مشروع وادي الدواسر على بُعد ٦٠٠ كيلومتر من مدينة الرياض بمساحة مزروعة قدرها ٥,٢٠٠ هكتار.

ويتم في هذا المشروع زراعة محاصيل الأعلاف من البرسيم والخزرة، بالإضافة إلى البطاطس،

نظرة عامة على الأعمال



القطاع الزراعي

يواصل القطاع الزراعي مسيرته كأحد الأنشطة الهامة لدى شركة «نادك» وقطاعاً دافعاً لنشاطها الرئيسي.

قامت الشركة بزراعة مجموعة من محاصيل الخضراوات والفواكه على مساحة تتجاوز الـ ٢٩,٠٠٠ هكتار في العام ٢٠١٦ حيث تتوزع هذه على المشروعات الأربعة في أنحاء المملكة: حائل، والجوف، ووادي الدواسر، وحرص وتقوم الشركة بزراعة المحاصيل المختلفة من اعلاف وبطاطس وزيتون بالإضافة إلى التمور الخوخ والمشمش والبرقوق.

إن التزام نادك بتطبيق سلسلة من المبادرات تعتمد على تعزيز الكفاءات التشغيلية والحد من النفقات، كان عاملاً رئيساً في تحقيق التوازن وتخفيف الضغوطات على الإيرادات، مما أتاح للشركة الحفاظ على مستويات الربحية حيث ساهمت مراقبة الأداء المستمرة للتكاليف والإنتاج من اتخاذ الخطوات التصحيحية بفعالية وفي الوقت المناسب.

استمرت الشركة باستخدام أحدث الأجهزة والتقنيات الحديثة في ترشيد المياه والأسمدة والمبيدات مثل جهاز DACOM المتطور الذي يعمل على قياس كميات المياه المضافة ومن ثم إرسال التوصيات بواسطة الإنترنت.

فيما يتعلق بإنتاج الأعلاف والمحافطة على المياه، فقد اكملت الشركة بنجاح تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع زراعة الأعلاف في جمهورية السودان. وتشكل هذه الخطوة دافعاً رئيساً لرحلة تحول القطاع الزراعي نحو الاستثمار الخارجي.

وتتوقع نادك زيادة الطلب على المحاصيل الأساسية في العام ٢٠١٧ وسوف تواصل الشركة في استكشاف فرص جديدة لتحقيق إيرادات إضافية من قنوات أخرى وتواصل كذلك الشركة التوسع في زراعة الزيتون نتيجة زيادة الطلب على زيت الزيتون العالي الجودة المحلي الصنع.



نظرة عامة على الأعمال



مزارع الأبقار

نمت شركة «نادك» لتصبح إحدى الشركات الرائدة في إنتاج الألبان ومشتقاتها وتوزيعها مباشرة إلى المتاجر، ومع وجود ست مزارع إبقار ومرفقين لمعالجة الألبان ومشتقاتها داخل المملكة العربية السعودية، تقوم الشركة بإنتاج أكثر من مليون لتر من الحليب يومياً، حيث تمتلك الشركة قطعاً فاق الـ ٧٥٠٠٠ بقرة يتم حلبها بأحدث تقنيات الحلب لإجراء عمليات حلب سلسلة وفعالة وضمان تحقيق أعلى معايير الجودة لمنتجات الألبان.



في عام ٢٠١٦م، حققت مزارع الإبقار في نادك نتائج متوافقة مع مؤشرات الأداء الرئيسية من ناحية الكمية والجودة والوقت والتكاليف. واصلنا كذلك تعزيز إنتاجية الأبقار مما مكنا من تحقيق ٦٪ زيادة في الإنتاج عن المعدلات المحددة في الموازنة. وقد تم تحقيق هذه النتائج من خلال تركيبة التغذية المتطورة لزيادة إدرار البقرة من الحليب. تلتزم نادك باتباع أفضل معايير الجودة في مزارعنا واختيار العاملين المدربين ذوي الخبرات مع أفضل إجراءات مراقبة الجودة ومعايير التشغيل.

ما زال المذاق الطازج أحد أهم ركائز النجاح لنادك حيث تشغل الشركة اسطول توزيعها البالغ حوالي الـ ١٠٠٠ من سيارات التوزيع المبردة التي تجوب يومياً الطرقات لتوصيل منتجات طازجة لمستهلكينا الكرام.

ونحن نتطلع نحو العام ٢٠١٧م من أجل تحقيق أداء أقوى في مزارع الألبان يفوق ما حققناه في العام ٢٠١٦م، وخاصة مع سعيها لزيادة إنتاجية الحليب الخام وتحقيق نمو مستقر في القطيع ومواصلة الاستثمار في المعايير البيئية وتوفير بيئة مريحة للقطيع داخل مزارعنا، فضلاً عن إجراء بعض التعديلات الموسمية الخاصة بإنتاج الحليب الخام والمحافظة على هوامش الربح مع مواصلة تعزيز الإجراءات التشغيلية ومراقبة الجودة.



إدارة الجودة والتطوير

احتفظت نادك بمكانتها الرائدة كشركة منتجة للألبان ومشتقاتها والعصائر والأغذية عالية الجودة في منطقة الخليج العربي. وتوظف الشركة أحدث التقنيات والمعدات في عمليات الحلب من أجل ضمان أعلى مستويات النظافة واتباع أفضل المعايير الصحية من أجل تحقق القيمة الغذائية العالية والمحافظة على بيئة خالية من التلوث.

إن مختبرات الشركة مجهزة بأحدث التقنيات، ويديرها خبراء في التغذية والجودة، يُطبقون أفضل الإجراءات والعمليات التشخيصية لضمان تلبية أعلى معايير الجودة، فمثلاً تضم معامل نادك وسائل فحص وأجهزة استشعار للتحقق من جودة المنتجات كل خمس ثوانٍ قبل أن تتم تعبئتها وتغليفها حيث يتم إجراء أكثر من ٨٠٠٠ اختبار يومياً للالتزام بمعايير الجودة العالية. كما عمدت «نادك» إلى تبني طرق متطورة بعلم الأحياء الدقيقة لتقليل الوقت المستغرق في الحصول على البيانات الخاصة بالجودة من ثلاثة أيام إلى دقائق معدودة.

ومن الإنجازات التي يشاد بها في نادك خلال العام ٢٠١٦م، حصول ١٨ من المراكز التابعة لها على شهادة اعتماد من نظام تحليل المخاطر ونقاط المراقبة الحرجة نتيجة الاستثمارات التي كرستها نادك لتحتل موقع الصدارة في السوق من حيث الالتزام بقواعد العمل ومراقبة الجودة.

واصلت نادك الحفاظ على مكانتها في الجودة، وحصلت مجدداً على شهادة نظام إدارة الجودة أيزو ٩٠٠١، التي حصلت عليها مسبقاً، كما واصلت تطبيق شروط نظام إدارة سلامة الأغذية (أيزو ٢٢٠٠٠).

ويؤكد هذا الأداء القوي في إدارة الجودة والاعتماد الذي حصلت عليه «نادك» التزام الشركة بإنتاج منتجات عالية الجودة واتباع أفضل أساليب العمل العالمية.



نظرة عامة على الأعمال (تتمة)



سلسلة الإمداد والتمويل

يعزى نجاح نادك بشكل كبير إلى نموذج أعمالها المتكاملة رأسياً، الأمر الذي يعزز من قدراتها في الإدارة والتحكم في سلسلة الإمداد وتحقيق القيمة للموردين والعملاء.

لقد استجاب نموذج أعمال نادك بشكل فعال إلى المتغيرات من ارتفاع في أسعار الوقود وبالتالي تكاليف النقل، من خلال تعزيز الكفاءة وتوظيف وسائل بديلة في إدارة سلسلة الإمداد بكفاءة عالية. كما تمكنت الشركة من إدارة المخزون ضمن إطار أكثر فعالية لكي تتوافق مع الطلب الاستهلاكي وتحسين رأس المال العامل.



لقد حققت نادك أهدافها حسب مؤشرات الأداء الرئيسية الموضوعية بل وتفوقت عليها في مجالات عدة، حيث قامت بالتسليم في الموعد المحدد واستوفت 79% من إجمالي الطلب حيث إن قدرتنا على مواصلة تحقيق أهداف الإنتاج واستيفاء مؤشرات الأداء الرئيسية دليل على التخطيط الاستراتيجي وإطار عملنا المرن الذي يستجيب للمتغيرات ومتطلبات الأسواق.

هذا وسوف نواصل الاستثمار في سلسلة الإمدادات والتوريد خلال العام المقبل من أجل تحسين الكفاءة والإنتاجية والاستغلال الأمثل للموارد والتركيز على أولوياتنا وعملياتنا وفقاً لخطينا الاستراتيجية والتوجهات الاستهلاكية السائدة.



العمليات الصناعية

ساهمت فعالية وكفاءة الإدارة والرقابة على العمليات في العام 2016م في تعزيز الأداء والإنتاجية عن طريق الاتساق بين التخطيط للعمليات التشغيلية وبين مخرجاتها بأسلوب فعال وموثوق.

وقد تمكنت الشركة بفاعلية من تلبية الطلب على المنتجات في المناطق المختلفة وقامت بتطوير عمليات التعبئة والإنتاج بفاعلية لتعزيز الكفاءة التصنيعية للحد من الزيادة في النفقات، كما واصلت نادك الاستثمار في موظفيها وتعزيز كفاءاتهم وتطوير مهاراتهم.

استثمرت نادك في تعزيز قاعدة أصولها، حيث استحدثت خطين جديدين لإنتاج الألبان ومشتقاته، كما قامت بإنشاء مصنع لإنتاج العبوات البلاستيكية لخفض الاعتماد على عمليات التعاقد والموردين الخارجيين.

لقد ساهمت هذه الاستثمارات في رفع الطاقة الإنتاجية والكفاءة من أجل تلبية الطلب الاستهلاكي المتنامي على منتجات الشركة.

وقد خضعت العمليات الصناعية خلال العام 2016م لمراجعة شاملة تهدف إلى خفض التكاليف وتحسين النفقات وتوظيف الحلول المبتكرة من أجل تعزيز الربحية.

إن هذه المبادرات والبرامج التي تعزز الأداء وتساهم في تحقيق النمو تعكس رؤية نادك واستراتيجيتها في الاستجابة لظروف الأسواق وتحقيق الاتساق بين مستويات الإنتاج والجودة.





نظرة عامة على الأعمال



المبيعات والتسويق

حققت نادك خلال العام ٢٠١٦ نجاحاً كبيراً في مجال المبيعات والتسويق. ورغم ارتفاع التكاليف التشغيلية وتراجع إنفاق المستهلكين في منطقة الخليج، إلا أن التزام قسم المبيعات والمرونة والتنسيق التي يتميز بهما مكنته من تخطي هذه التحديات حيث حققنا نمواً في حجم المبيعات خلال منافذ البيع والتي تزيد عن ٤٠ ألف متجراً حيث ساهمت العروض الترويجية الخاصة وتوفر المنتجات الأكثر جذباً للمستهلكين وتعزيز تميز العلامة التجارية في نمو مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي خلال العام ٢٠١٦.

وبشكل خاص، كان طرح المنتجات الجديدة في الأسواق سبباً رئيساً في ترسيخ ثقة المستهلكين، ومن هذه المنتجات عبوة لبن زبادي ١ كجم، عصائر بنكهة كوكتيل التفاح وكوكتيل البرتقال، وحليب بنكهة الكراميل، وزيت الزيتون (٢٥٠ مل) الذي يحمل علامتنا التجارية كذلك طرحنا نكهات جديدة من لبن العيران وهي الكمون والخيار واللبنوعان والتي حققت نجاحاً ونمواً كبيرين في العام ٢٠١٦.

إن النجاح الذي حظيت به منتجات نادك يعود إلى نجاح حملة التسويق التي أطلقناها في العام ٢٠١٦، فقد حرصت الشركة على الاستثمار في العبوات لتجعل المنتجات أكثر جذباً للمستهلكين وتعزيز مكانتها من خلال جعلها الخيار الأفضل للمستهلكين، وقد أعدنا تصميم الحملات التسويقية، لتجذب المستهلكين نحو منتجاتنا عالية الجودة.

وستفاني إدارة الشركة من أجل تحقيق المزيد من النمو في قطاع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط خلال الأعوام القادمة، بعد نجاحها في تحقيق أداء قوي ونمو كبير ومكانة راسخة خلال الأعوام الأخيرة الماضية على الرغم من تحديات السوق والمتغيرات الاقتصادية.

ومع بداية العام ٢٠١٧، تجدد نادك التزامها بتحقيق النمو في المبيعات وزيادة الربحية ومواصلة تعزيز مبيعاتها عبر كل قنوات البيع والاستفادة من فرص النمو من خلال طرح منتجات جديدة والتوسع إلى أسواق جديدة.





مواردنا البشرية / فريق عملنا



كما قمنا بتوسيع قاعدة شركائنا من الجامعات المحلية، حيث تشارك نادك في برامج توظيف الخريجين ضمن خمس جامعات رائدة في المملكة.

لقد أخذت نادك على عاتقها مسؤولية إثراء المهارات المهنية للموظفين، من خلال الارتقاء بمهاراتهم وتحسين أدائهم. وفي العام ٢٠١٦ حيث وفرت الشركة أكثر من ٤٢,٠٠٠ ساعة تدريب خلال ٢٦ دورة تدريبية في مجالات العمل المتنوعة، وقد حظي أكثر من ١,٥٠٠ موظفاً لدى الشركة بدورات تدريبية ويمثل عدد الساعات هذا أكثر من ضعف عدد الساعات للعام ٢٠١٥.

تحرص نادك على توفير المزايا والخدمات الأفضل لموظفيها، وتشمل هذه المزايا السكن، والسفر والتأمين الصحي لأفراد الأسرة. وتماشياً مع خطتنا، قمنا في العام ٢٠١٦ بالاستثمار من أجل توسعة البنية التحتية الترفيهية لدينا ومن أجل توفير وسائل الاستجمام والترفيه للموظفين بعد ساعات العمل وأثناء أوقات الراحة. كما نظمت الشركة اليوم الوطني للأسرة والترفيه داخل ساحة مدينة نادك في حرض، وهي مبادرة ضمت فعاليات تهدف إلى إدخال السرور والبهجة إلى قلوب موظفينا وأسرهم.

واصلنا أيضاً خلال العام ٢٠١٦ تحسين سياساتنا وإجراءاتنا في مجالات الصحة والسلامة والبيئة، ووضعنا نظاماً شاملاً للسلامة في كل منشآتنا لضمان توفير أرقى معايير الأمان لجميع موظفينا.

ترسيخ ثقافة القيم والإدارة الاحترافية

تسعى إدارة نادك إلى تعزيز الوعي حول أهمية تدريب مدراء الأقسام على الممارسات والمقاييس التي تضمن سلوكيات احترافية في إدارة الموارد البشرية. ويعني ذلك إشراف المدراء على الموظفين للتأكد من قدراتهم على تحديد أهدافهم ومراجعتها وتنفيذها بنزاهة، والتواصل حول مراحل سير العمل وتحقيق التوازن بين الحياة المهنية والشخصية. كما يتعين على المدراء تشجيع قدرات الموظفين والإشراف على تطورهم المستمر للتأكد من اكتسابهم المهارات المطلوبة لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية.

إن الموظفين في المناصب الإدارية لدى نادك يتلقون الدعم من إدارة الموارد البشرية، من خلال توظيف أساليب عدة لتحفيز الأداء مثل أداة التقييم الإلكترونية، ونماذج تطيل الأهداف، إلى جانب تشجيع المهارات الإدارية من خلال الدورات التدريبية وورشات التعلم العملي.

إن موارد نادك البشرية هي من أهم الدعائم التي نركز عليها، فموظفونا هم شركاء في ترسيخ القيمة المؤسسية للشركة، وثروتنا الحقيقية تكمن في تنمية المواهب والمهارات البشرية التي نملكها، وكجزء من أهدافنا الرئيسية، فنحن نسعى لمواصلة العمل على الاعتناء بهم وتطوير مهاراتهم وتحفيز جهودهم. لقد كان منهجنا في العام ٢٠١٦ الارتقاء بمواردنا البشرية والاستفادة من خبراتهم من خلال عملية إعادة هيكلة تضمنت توزيع الأدوار والمسؤوليات بأسلوب يجعل من كل موظف شريكاً أو مطوراً للعمل ضمن مسؤولياته المهنية.

التطورات الرئيسية

بلغ عدد الموظفين لدى شركة نادك في مختلف أقسام ومواقع الشركة نحو سبعة الاف موظف.

وتفخر الشركة بالاستثمار من أجل زيادة نسبة المواطنين السعوديين الموظفين لديها، يعمل أكثرهم في مناصب إدارية، ويمثل هؤلاء نواة برنامجنا الذي يركز على استقطاب هذه المواهب وتدريبها من أجل تحفيز وتيرة التطور.

وقد واصلت نادك في العام ٢٠١٦ التركيز على تنمية مواردها البشرية بصورة مستدامة، من أجل الاحتفاظ بالقدرات المطلوبة ودعم الخطط الرامية إلى تحقيق أهداف الشركة بنجاح.

ومن أجل تحقيق التناغم بين الأقسام الأخرى، قمنا بتحديد مجموعة من القيم عبر المجالات الوظيفية المختلفة، وهي الاعتناء، والمساءلة، والدافع، والتميز والتعاون، التي تجسد عناصر الإنتاجية لنا كمؤسسة وتتماشى مع تطلعات ومحوكات موظفينا، التي حددناها من خلال عمليات التدقيق والمراجعة المنتظمة.

وتماشياً مع استراتيجية نادك الرامية إلى استقطاب السعوديين، عكفت الشركة على تنفيذ خطتها للسعودة بهدف جذب الكوادر السعودية المؤهلة لالتحاقهم بالعمل لديها.

ونظراً لندرة الخبرات المتخصصة بإنتاج الألبان ومعالجتها، سواء على المستوى المحلي أو الدولي، فإن نادك تستثمر في توفير البرامج التدريبية عالية المستوى لموظفيها، بالشراكة مع موردين رائدين، يتجاوز عددهم ال ٤٠ مورداً، منهم Delaval، GEAG، SPX، Tetra Pak، Combibloc، Serac، و Grey، Mediacom، و TNS

وحرصاً منا على توظيف كفاءات متطورة، أسست الشركة، بالتعاون مع شركائها، أكاديمية نادك للتدريب توفر أرقى مستويات التدريب للقدرات الإدارية والسلوكية والفنية في كافة مجالات صناعة الغذاء.

مواردها البشرية / فريق عملنا



تكنولوجيا المعلومات

تعد تكنولوجيا المعلومات في قمة سلم أولويات نادك لما تساهم به من تحقيق النمو والتطور وتحقيق أهدافها بنجاح، وقد استكملت نادك خلال العام ٢٠١٦، عدد من المشروعات في مجال تكنولوجيا المعلومات.

وقد طورت الشركة نظام متكامل لتنظيم الإنتاج وتخطيطه، وقامت بربطه بسلسلة نظم التوريد والدعم اللوجستي. وقد تلقى الموظفون تدريباً على إدارة هذه النظم الجديدة وطرق تحسين الإنتاجية من خلال الاستعانة بالبيانات.

كما قمنا أيضاً بإدخال نظام أوراكل لإدارة المواهب، لتصبح بذلك إدارة الأداء وتتبع الموظفين تتم إلكترونياً.

أنشأت الشركة أيضاً مراكز لصيانة الأصول في مشاريعها من أجل ترشيد نفقات الصيانة الخارجية، وتسهيل إجراءات الصيانة الوفاء التي تساهم في المحافظة على الأصول واستمرار عملها بكفاءة.

واصلنا أيضاً خلال العام تحديث خدماتنا في الاتصال عن طريق الأقمار الصناعية (VSAT) من خلال شبكات متنقلة (الجيل الثالث والرابع) بهدف الحد من النفقات ومضاعفة جودة الأداء.

أنشأنا أيضاً خطوط اتصال بالألياف الضوئية في كل مزارع الأبقار التابعة لنا، وطورنا بروتوكول الخدمات التفاعلية في عشر منصات من أجل توفير خدمات الاتصال المرئي والهاتف المتحرك والأجهزة اللوحية التي تساهم في الحد من نفقات السفر والمكالمات للموظفين في المزارع والمزارع ومراكز الإنتاج.

واصلنا العمل أيضاً على تعزيز نظم أمن المعلومات من خلال مستويات الكفاءة لدى الموظفين وتحسين الإنتاجية والتنسيق بين مختلف الأقسام ضمن سلسلة القيمة لدى نادك.

باقيات جديدة متطورة من أجل مراقبة النظم والاستجابة السريعة لحالات الطوارئ. كما استثمرنا في توفير خدمات تشغيل سحابية لدعم الاستخدام الشخصي على أجهزة الحاسوب، وتخفيض نفقات التشغيل الكلية.

استكملنا أيضاً وضع نظام متابعة المركبات حتى يتمكن من مراقبة درجات الحرارة في مركباتنا عن بُعد أثناء مرحلة النقل من المخازن إلى منافذ التوزيع في كل أنحاء المملكة العربية السعودية ودول الخليج، الأمر الذي حد من عمليات سحب المنتجات من الأسواق ومكننا من تقييم تفاعل موظفينا القائمين على عمليات الإنتاج واللوجستيات بشكل أفضل.

وبعد استكمال نظام الخدمة الذاتية للدعم الفني عن بُعد وفقاً لأرقى المعايير العالمية والذي يتيح تقديم الطلب إلى المدير المسؤول أوتوماتيكياً، وفرنا في العام ٢٠١٦ منصة لمساعدة الموظفين في تسجيل طلباتهم آلياً ومتابعتها على مدار ٢٤ ساعة طوال أيام الأسبوع، مما أدى إلى زيادة الفعالية وتوفير قاعدة بيانات للموظفين من خلال نظم إدارة المعلومات.

ونحن نتطلع إلى إضافة أبعاد جديدة إلى قدراتنا التكنولوجية في العام ٢٠١٧، والحد من النفقات الثابتة من خلال تعزيز مستويات الكفاءة لدى الموظفين وتحسين الإنتاجية والتنسيق بين مختلف الأقسام ضمن سلسلة القيمة لدى نادك.





المسؤولية الاجتماعية



• دخلت نادك في شراكات مع بعض الجامعات الرائدة ومعاهد التعليم الفني لتدريب وصقل المواهب في صناعة الأغذية والمشروبات، ودعم المواهب الشبابية.

• تولت نادك أيضاً رعاية جمعيات خيرية محلية في كافة أنحاء المملكة من خلال شراكاتها مع مؤسسات وطنية تعليمية وطبية وخيرية منها مسجد الملك سعود ومدينة الملك عبد العزيز التابعة للحرس الوطني، والمستشفى العسكري، والمستشفى العام في الدمام وكلية طب الأسنان بجامعة الملك سعود وكذلك برنامج المسؤولية الاجتماعية الخاص بنادي الشعب في الإمارات العربية المتحدة من أجل رعاية المبادرات المختلفة التي تؤكد على حبها الوطني مثل اليوم الوطني للمملكة العربية السعودية، أو العالمية مثل اليوم العالمي لمرض السكري، وكسوة الشتاء.

• وفي إطار سعيها لتعزيز الوعي بأنشطتها ومساهماتها من أجل دعم وتطوير المواهب وجهود البحث، شاركت نادك في العديد من المعارض الزراعية والغذائية الرائدة، ومن بينها المعرض الزراعي السعودي في الرياض، ومعرض الغذاء الخليجي في دبي، المتخصص بقطاع المواد الغذائية.

واصلت نادك أيضاً جهودها كمؤسسة مسؤولة اجتماعياً نحو التعليم من خلال شراكاتها في البرامج الحكومية الخاصة بوزارة التعليم، كما ضاعفت جهودها لتفعيل برامج التغذية الصحية وترسيخ مفاهيم السلامة الغذائية في مدارس المملكة، وقد قدمت نادك مؤخرًا ما يزيد عن ١٥٠,٠٠٠ عبوة مجانية من الحليب ومنتجات الألبان، كما دعمت الصحة العامة واللياقة من خلال الشراكة مع برامج خدمة المجتمع في أكثر من ١٠ جامعات ضمن مناطق مختلفة.

وتعتزم نادك في العام ٢٠١٧ توسيع نطاق برامج المسؤولية الاجتماعية، حيث تخطط الشركة لمبادرات عدة في هذا المجال. كما تعتزم الاستثمار في تقنيات خضراء جديدة ومصادر وقود بديلة بهدف تقليص انبعاثات الغازات الكربونية.

انطلاقاً من مسؤوليتها الاجتماعية، قامت نادك برعاية عدد من البرامج الوطنية الخيرية التي تستهدف تحقيق القيمة الاجتماعية والرفاهية للمجتمع. وتركز الشركة جهودها على دعم المهارات وإثرائها، والتوعية الصحية والأعمال الخيرية بالتعاون مع الأطراف المعنية، بما في ذلك المستهلكين والشركاء ورجال الأعمال وأصحاب المهارات، والدوائر الحكومية والمؤسسات الخيرية والمجتمع بمفهوم أوسع. وتعد مبادرات المسؤولية الاجتماعية كوسيلة لخدمة الوطن والعطاء للمجتمع، والانتماء والتفاعل. ولذلك، فإن نادك تسعى إلى جعل المسؤولية الاجتماعية أكثر فاعلية من خلال التوسع في مجالات جديدة بما يتماشى مع مكانتها كأحدى أكبر الشركات الداعمة للغذاء في المملكة والعمل مع شركاء جدد.

أبرز مشروعات المسؤولية الاجتماعية

• في العام ٢٠١٦ نظمت نادك حملة واسعة للتبرع بالدم بالشراكة مع مدينة الملك فهد الطبية تحت شعار 'أجر وصحة'. وشهدت الحملة مشاركة كافة الموظفين من جميع الجنسيات.

• كما نظمت الشركة بالشراكة مع أحد البنوك الرائدة حملة للتوعية المصرفية تحت عنوان 'الوعي المصرفي.. أساس حمايتك' من أجل توعية الموظفين حول القضايا المالية المختلفة مثل الإنفاق والقروض وإدارة التمويل الشخصي والاحتيايل المالي وغيرها.

• شاركت نادك أيضاً في اليوم العالمي لمكافحة التدخين من خلال رعايتها لفعاليات اليوم العالمي لمكافحة التدخين والذي أقامته الجمعية السعودية لمكافحة التدخين تحت شعار 'نقاء' وقد استهدفت الفعالية توعية أفراد المجتمع، وخاصة الشباب، بالآثار المدمرة للتدخين والممارسات الصحية السليمة لمنع استهلاك التبغ أو الحد منه. وقد أشاد أمير منطقة الرياض صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز بجهود نادك وكرمها نظير مبادراتها الاجتماعية.



جوائز وإنجازات



رسخت نادك مكانتها لتصبح موضع إشادة في المحافل الكبرى كشركة رائدة في مراقبة الجودة، وإدارة العمليات الإنتاجية وقيمة علامتها التجارية. وتتمحور سياسة الشركة حول مواصلة الاستثمار في مراقبة الجودة وتعزيز العلامة التجارية من أجل تلبية احتياجات عملائها وتعزيز القيمة لجميع الأطراف المعنيين من مستهلكين وموظفين ومساهمين ومؤسسات خاصة وعامة.

ومن أجل تحقيق هذه الرؤية، قامت الشركة بتجهيز مختبراتها بأحدث التقنيات وبإشراف خبراء في التغذية والجودة، يعكفون على تطبيق أفضل الإجراءات والتحليلات التشخيصية والعمليات من أجل ضمان تطبيق أرقى معايير الجودة. ويتم يومياً إجراء أكثر من ٨,٠٠٠ فحص للتأكد من الامتثال بمعايير الجودة العالمية. إننا نركز جهودنا على تعزيز مستويات الجودة التي كانت وما زالت موضع إشادة، وتقدير. فقد حصدت نادك جوائز متعددة تؤكد على تميزها والتزامها.

أهم الجوائز والشهادات

• في العام ٢٠١٦ حصلت نادك على شهادة السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية (HACCP) ل ١٨ من مراكز البيع لديها، مما يعكس الاهتمام الذي توليه الشركة لتطبيق أعلى المعايير المعترف بها عالمياً في مجال جودة الغذاء. وبعد نظام السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية من أفضل الوسائل المستخدمة في ترشيح الإنفاق ضمن إجراءات حماية الأطعمة من المخاطر الكيميائية والميكروبيولوجية والمادية.

وقد مكنتنا نظام السلامة الغذائية وتحليل المخاطر العالمية من تجاوز الرقابة التصحيحية والتي تنحصر في رقابة المنتجات والتحول عنها إلى الرقابة الوقائية ونحن نتطلع إلى نيل شهادة السلامة الغذائية (HACCP) عن جميع مراكز البيع لدينا.

• وللعام الثامن على التوالي، حصدت نادك جائزة BIOL وهي جائزة دولية لأفضل زيت زيتون عضوي بكر. وتعد هذه الجائزة اعترافاً قوياً بكفاءة الشركة وعلامتها التجارية نادك، التي حققت منتجاتها شهرة عالمية. وقد شارك في التقييم أكثر من ٣٠٠ منتج من ١٧ دولة حول العالم.

• وتوفر نادك زيت الزيتون العضوي بعبوات وأحجام مختلفة من أجل تلبية الاحتياجات المنزلية للمستهلكين الأفراد والعملاء الراغبين في استخدامه أجود أنواع زيت الزيتون ذو المواصفات الصحية التي تستخدم في مجموعة واسعة من أشهى الأطباق في مختلف المناسبات.

• وتقديراً لروح الفريق الواحد الذي يتحلّى بها فريق عمل نادك عبر كل عملية من عمليات الشركة، تم اختيار العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لدى الشركة، المهندس عبد العزيز الباطين، ضمن أفضل ١٠٠ رئيس تنفيذي، في حفل جوائز أفضل الرؤساء التنفيذيين، الذي أقيم في دبي في دولة الإمارات في العام ٢٠١٦.

• ويستند منح جوائز أفضل الرؤساء التنفيذيين على البيانات المالية للشركات، حيث تتم مراجعتها بشكل دقيق من قبل شركة ديلويت وشركات المراجعة والتدقيق الأخرى، من أجل ضمان الشفافية والنزاهة في منح الجائزة.

وعلى مدى العام القادم، تواصل نادك تعزيز برنامج الجودة وتطوير الوسائل التقنية المستخدمة والعمليات الإنتاجية بهدف تعزيز مكانتها في القطاع حيث أصبحت نادك نموذجاً لشركة ارتفعت مكانتها وأصبحت إحدى أهم وأشهر العلامات التجارية في ذات القيمة في صناعة الأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



إدارة المراجعة الداخلية



المرحلة الثانية: تطبيق البرنامج الآلي لإدارة أنشطة المراجعة الداخلية المعروف بال (TeamMate).

تم تطبيق برنامج آلي لإدارة أنشطة المراجعة الداخلية بشركة نادك والمعروف بال (TeamMate) وتم إعطاء موظفي إدارة المراجعة الداخلية دورة تدريبية مكثفة على البرنامج الجديد، مما مكنهم من إدخال جميع الأهداف والمخاطر التشغيلية لجميع الإدارات والأقسام بشركة نادك على البرنامج الآلي وربطها بالضوابط الرقابية وإجراءات المراجعة الواجب تنفيذها أثناء مهام المراجعة، وقام فريق المراجعة أيضاً بإدخال جميع تقارير المراجعة الداخلية وخطط المراجعة وتقييمات المخاطر السابقة وبرامج المراجعة والخاصة بإدارة المراجعة الداخلية منذ عام ٢٠٠٧ على البرنامج، وبناء عليه أعلنت إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك أنها أصبحت إدارة خالية من العمل الورقي وأن جميع أنشطتها تم أتمتتها مما سيوفر على شركة نادك الكثير من النفقات سواءاً الآن أو مستقبلاً.

كما قامت إدارة المراجعة الداخلية بتحديد مقاييس الأداء لإدارة المراجعة الداخلية وشملت أنواع للقياس حسب بطاقة الأداء المتوازن تختص برضا عملاء إدارة المراجعة الداخلية عن خدمة المراجعة المقدمة بعد كل مهمة عمل وأيضاً بعض المؤشرات المالية والتي تختص على سبيل المثال بمدى نجاح إدارة المراجعة الداخلية في إيجاد حلول وفرص تهدف إلى توفير النفقات أو تعظيم الإيرادات بالشركة بالإضافة أيضاً إلى مؤشرات قياس ترتبط بموظفي إدارة المراجعة أنفسهم مثل عدد دوران الموظفين في إدارة المراجعة وأخيراً المؤشرات الخاصة بأداء عمليات المراجعة وعلى سبيل المثال وليس الحصر منها الوقت المخطط مقارنة بالوقت الفعلي لتنفيذ عمليات المراجعة.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك برفع تقاريرها إلى لجنة المراجعة المنبثقة من مجلس إدارة الشركة كما أنها تتبع إدارياً العضو المنتدب.

وتلتزم إدارة المراجعة الداخلية بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية الذي أصدره معهد المراجعين الداخليين (IIA) والذي يشمل العناصر الآتية:- رسالة المراجعة الداخلية، والمبادئ الأساسية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية، وتعريف المراجعة الداخلية، ومبادئ أخلاقيات المهنة، والمعايير الدولية المهنية لمزاولة المراجعة الداخلية، وإرشادات مزاولة المهنة سواءاً التنفيذية أو التكميلية.

أهم أنشطة وإنجازات إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك لعام ٢٠١٦.

قامت لجنة المراجعة وفقاً لصلاحياتها في عام ٢٠١٦ بتعيين رئيس تنفيذي جديد للمراجعة الداخلية بشركة نادك والذي قام بدوره بإعداد خطة عمل لإعادة هيكلة إدارة المراجعة الداخلية بالشركة وفقاً للمراحل التالية:

المرحلة الأولى: تقييم جودة الأداء وإعادة هيكلة وبناء إدارة المراجعة الداخلية.

تم عمل تقييم داخلي شامل لجودة المراجعة الداخلية لقياس مدى التزام إدارة المراجعة الداخلية أثناء تنفيذها لمهامها بالإطار المهني الدولي لممارسة أعمال المراجعة الداخلية.

هذا وقد قام الرئيس التنفيذي الجديد للمراجعة الداخلية بإعادة هيكلة الموارد البشرية للإدارة وفقاً للإطار الإستراتيجي لكفاءات المراجعة الداخلية والصادر من معهد المراجعين الداخليين.

بالإضافة إلى ذلك فقد تم تطوير لائحة المراجعة الداخلية وأيضاً دليل سياسات وإجراءات عمل إدارة المراجعة الداخلية في شركة نادك واعتمدها من لجنة المراجعة.



إدارة المراجعة الداخلية (تتمة)



المرحلة الثالثة: بناء خطة المراجعة الداخلية التشغيلية لعام ٢٠١٧ وأيضاً الإستراتيجية من عام ٢٠١٧ إلى عام ٢٠١٩.

هذا وقد كانت إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك هي من أوائل إدارات المراجعة الداخلية في المملكة العربية السعودية ككل تتبني أسلوب «المراجعة المستمر» على النظام المالي للشركة «الأوراكل» باستخدام برنامج تحليل وإظهار البيانات والمعروف بال (TABLEAU) وهو عبارة عن منهجية حديثة في عالم المراجعة الداخلية يركز على تحديد واكتشاف أي معاملات سواءاً غير اعتيادية أو تحتوي على أخطاء أو عدم امتثال للإجراءات داخل الشركة أو عدم الكفاءة من خلال تحليل البيانات وأيضاً احتساب المؤشرات والنسب والتي بناءً على نتائجها قد يتم إجراء المزيد من إجراءات المراجعة المكثفة لاكتشاف مصدر الخطر.

أعمال أخرى

الخدمات الاستشارية

بالإضافة إلى عملها الرقابي المعتاد، تقدم إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك نشاط المشورة والخدمات المتعلقة به وقد قامت إدارة المراجعة الداخلية بتقديم بعض أنشطة المشورة خلال عام ٢٠١٦ كمثل مراجعة مصفوفة الصلاحيات، مراجعة النظام الأساسي للشركة، والمشاركة بفعالية في لجنة التحول لمعايير التقارير الدولية (IFRS).

مهمة إدارة المراجعة الداخلية في شركة نادك

تعزيز وحماية القيمة التنظيمية من خلال تقديم النصيحة والرؤية المعتمدة على المخاطر والتأكيد الموضوعي.

وشملت هذه المرحلة فهم لطبيعة العمل والمخاطر في شركة نادك، والقيام بتحليل نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات الخارجية لإدارة المراجعة الداخلية، كما تم أيضاً القيام بعمل تقييم شامل للمخاطر لجميع الإدارات والأنشطة القابلة للمراجعة داخل شركة نادك وفقاً لمنهجية المراجعة القائمة على تقييم المخاطر باستخدام البرنامج الآلي لإدارة المراجعة الداخلية وذلك لتحديد عالم المراجعة الخاص بنادك والواجب تغطيته خلال الفترة من ٢٠١٧م إلى ٢٠١٩م، واستندت أيضاً خطة عمل إدارة المراجعة الداخلية على مناقشة أصحاب المصالح الرئيسيين (لجنة المراجعة ورؤساء الإدارات التشغيلية) والمراجع الخارجي ومراجع نظم وتقنية المعلومات في حال رغبتهم في إدراج أية أمور هامة لخطة المراجعة. وقد تم اعتماد الخطة الشاملة للمراجعة من قبل لجنة المراجعة والتي تشمل مراجعة جميع الأنشطة والعمليات الرئيسية في شركة نادك بما في ذلك أنشطة الحوكمة وتقنية المعلومات والتي يتم الاستعانة في مراجعتها بأحد مكاتب الاستشارات العالمية الرائدة في مجال مراجعة ضوابط تقنية المعلومات،

وقد قامت إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقييم للمخاطر على أساس المخاطر المتأصلة ذات الصلة بطبيعة النشاط بالإضافة إلى معايير خاصة أخرى والتي تشمل على سبيل المثال وليس الحصر عدد الموظفين في مختلف الإدارات ووجه المعاملات في الإدارات ومستوى الرقابة الداخلية في كل إدارة على حدة... إلخ، وقد تم الأخذ في الاعتبار أيضاً ربط خطة المراجعة بمخاطر شركة نادك، وتم المفاضلة بين النشاطات القابلة للمراجعة استناداً إلى نتائج تقييم المخاطر الكلي، وقد تم التأكد من توجيه موارد المراجعة المتاحة إلى النشاطات القابلة للمراجعة ذات الخطورة العالية.

الأداء المالي

الأداء المالي

حققت الشركة الوطنية للتنمية الزراعية «نادك» في عام ٢٠١٦ نتائج مالية مرضية مقارنة بتحديات السوق وارتفاع التكاليف حيث حققت الشركة صافي ربح بمقدار ١٠٠,٢ مليون ريال مقارنة بصافي ربح قدره ١٤١,٣ في عام ٢٠١٥ ويرجع هذا الانخفاض في صافي الربح إلى انخفاض إجمالي المبيعات بنسبة ١,٣٨٪ مقارنة بالعام السابق إلا أن مجمل الربح ارتفع بنسبة ١,٧٤٪ بالرغم من زيادة أسعار الوقود والطاقة حيث ساهم الانخفاض في أسعار بعض مدخلات الإنتاج وتحسين الكفاءة التشغيلية من الحد من هذا الأثر، ومن ناحية أخرى ارتفعت مصاريف البيع والتوزيع نتيجة التوسع في الأنشطة البيعية والتسويقية مع زيادة المصاريف العمومية والإدارية مقارنة بالعام السابق، ومن جهة أخرى زادت تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية مقارنة بالعام السابق نتيجة ارتفاع الفوائد البنكية، وأثرت كذلك المصروفات والإيرادات الأخرى سلباً على صافي الربح نتيجة انخفاض مبيعات المنتجات الثانوية وخسائر استبعاد الأصول في حين كان لمخصص الزكاة أثراً إيجابياً على صافي الربح للسنة مقارنة بالعام السابق، الجدير بالذكر أنه بالرغم من انخفاض إجمالي مبيعات الشركة بنسبة ١,٣٨٪ إلا أن مبيعات قطاع الألبان والتصنيع الغذائي نمت بنسبة ٢,٣٢٪، في حين انخفضت مبيعات القطاع الزراعي بنسبة ٢٥,٨٢٪

الميزانية كما في ٢٠١٦-١٢-٣١

٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
٧٠٠٦	٨٤٠٧	٩٢٩٨	٩٩٥٦	١,٠٠٠٦	الأصول المتداولة
٢٢٨٦	٣٣٩	٤٥٤٨	٤٩٨	٤٧٧٩	الأصول الأخرى - طويلة الأجل
١,٦٨٣,٢	١,٨٥٠,٩	٢,٠٤٤,٢	٢,٤٢٠,٣	٢,٥٢٢,٩	الأصول الثابتة والحيوية
٢,٦١٢,٤	٢,٩٩٥,٥	٣,٤٢٨,٨	٣,٨٢٥,٧	٤,٠٠٤	مجموع الأصول
٧٩٣,١	١,٠٧٤	١,١٣,١	١,٠٨٣,٩	١,٣٢٨,٧	الخصوم المتداولة
٧٣٦,٣	٨٣٥,٧	١,٠٦٦,٧	١,٣٧٧,٢	١,٢٤٧,٥	الخصوم غير المتداولة
١,٥٢٩,٤	١,٨٤٣,١	٢,١٦٩,٨	٢,٤٦١,١	٢,٥٧٦,٢	مجموع الخصوم
١,٠٨٣,٠	١,١٥٢,٤	١,٢٥٩,٠	١,٣٦٤,٦	١,٤٢٥,٢	حقوق المساهمين
٦٠٠	٦٠٠	٧٠٠	٧٧٠	٨٤٧,٠	رأس المال
٤٨٣,٠	٥٥٢,٤	٥٥٩,٠	٥٩٤,٦	٥٧٨,٢	الإحتياطي والأرباح المدورة
٢,٦١٢,٤	٢,٩٩٥,٥	٣,٤٢٨,٨	٣,٨٢٥,٧	٤,٠٠٤	مجموع الخصوم وحقوق المساهمين

قائمة الدخل للفترة المنتهية في ٢٠١٦-١٢-٣١

٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
١,٦٤٨,٨	١,٨٨١,٥	٢,٠٥٦,٦	٢,٣٢٨,٦	٢,٢٩٦,٥	** المبيعات
(١,٠٤١,٤)	(١,١٨٨,٥)	(١,٢٧٧,٣)	(١,٣٨٠,٠)	(١,٣٣٧,٥)	تكلفة المبيعات **
٦٠٧,٤	٦٩٣,٠	٧٧٩,٣	٩٤٨,٦	٩٥٩,٠	إجمالي الربح
(٤٥٣,٥)	(٥١٣,٧)	(٥٥٦,٩)	(٦٥٨,٩)	(٦٦٦,١)	مصاريف البيع والتوزيع **
(٧٥,٤)	(٨٢,٧)	(٩٢,٠)	(١١٢,٣)	(١١٣,٨)	المصاريف العمومية والإدارية **
٧٨,٥	٩٦,٦	١٣٠,٤	١٧١,٤	١٧٩,٠	الدخل من العمليات الرئيسية
(٢٧,٢)	(٣٥,٩)	(٣٧,٥)	(٤٥,٧)	(٦٧,٤)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
٥٧,٧	٤٣,٣	١٥,٠	٢٣,٤	(٥,٦)	مصروفات وإيرادات أخرى **
١٩,٠	١٤,٠	١٧,٩	١٤٩,١	١٦,٠	الدخل قبل الزكاة
(١٣,٣)	(٣,٨)	(٠,٧)	(٧,٧)	(٥,٨)	الزكاة
٩٥,٧	١٠٠,٢	١٧,٢	١٤١,٣	١٠٠,٢	صافي الدخل

** تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية



حركة التدفقات النقدية					
٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
٣١٧,٧	١٣٦,٠	٣٥٥,٠	٥٠٣,٢	٥٢٤,٤	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
(٣٩٤,١)	(٤٣٨,٦)	(٥٧١,٩)	(٦٠,٦)	(٤٩٨,٧)	صافي استخدامات النقد في الأنشطة الإستثمارية
٨٩,٠	٣١,٢	٢٥٤,٥	١٢١,٩	(٦٧,٥)	صافي النقد من الأنشطة التمويلية

طورت الشركة تدفقاتها النقدية بتحسين أداء رأس المال العامل حيث زادت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية بما يقارب ٢١,٢ مليون ريال مقارنة بالعام السابق مما يعزز من مكانة الشركة للإعتماد على تمويل توسعاتها الرأسمالية من التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

مؤشرات الأداء الرئيسية					
٢٠١٢	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	المؤشر
٪٥,٨	٪٥,٣	٪٥,٢	٪٦,١	٪٤,٤	العائد على المبيعات
٪٨,٨	٪٨,٧	٪٨,٥	٪١٠,٤	٪٧,٠	العائد على حقوق المساهمين
٪٩٨,٦	٪١٢١,٧	٪١٣١,٨٥	٪١٣٢,٨	٪١٢٥,٧	نسبة القروض إلى حقوق الملكية
٪٥,٩	٪١٤,١٥	٪٩,٣	٪١٣,٢	(٪١,٤)	نسبة نمو (انخفاض) المبيعات
٪٧,١	٪٦,٨	٪٧,١	٪٨,٣	٪٧,٨	نسبة الربح التشغيلي من المبيعات
١,١	١,٢	١,٣	١,٧	١,٢	ربحية السهم *

* تم الاحتساب على أساس ٨٤,٧ مليون سهم

نمو المبيعات بالقطاع					
نسبة من مبيعات ٢٠١٥	نسبة من مبيعات ٢٠١٦	نمو المبيعات %	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
٪٨٦,٩	٪٩٠,١	٪٢,٣	٢,٢٣,٠	٢,٦٩,٠	قطاع الألبان والتصنيع الغذائي **
٪١٣,١	٪٩,٩	(٪٢٥,٨)	٣٦,٠	٢٢٧,٠	القطاع الزراعي
٪١٠,٠	٪١٠,٠	(٪١,٤)	٢,٣٢٩,٠	٢,٢٩٦,٠	إجمالي المبيعات

** تم إعادة تويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

تعتمد نادك في أعمالها على قطاعي أعمال رئيسيين: قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والقطاع الزراعي وقد تأثرت مبيعات الشركة بالظروف السوقية وانخفضت المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٦ بنسبة ١,٤٪ مقارنة بالعام السابق وكان لانخفاض مبيعات القطاع الزراعي أثراً كبيراً في انخفاض مبيعات الشركة بشكل عام حيث كان السبب الرئيسي في انخفاض مبيعات القطاع الزراعي توقف مبيعات وأنشطة القمح إلا أن قطاع الألبان والتصنيع الغذائي واصل نموه بنسبة ٢,٣٪ على الرغم من تحديات السوق خلال عام ٢٠١٦.



تحليل المبيعات بالأصناف

نسبة التغير	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
٧٦,٢	٩٣١,٦	٩٨٨,٩	الألبان الطازجة ومشتقاتها
(٧٦,١)	٤٦٤,٥	٤٣٦,٣	العصائر الطازجة
٧٨,٤	٣٦٨,٦	٣٩٩,٨	منتجات ألبان طويلة الأجل
٧٤,٦	٢٠٨,١	٢١٧,٧	أجبان وزبدة
٧٣٢,٨	١١,٦	١٥,٤	زيت الزيتون
(٧٢٥,٨)	١٥٣,٣	٧٥,٦	منتجات زراعية
٧٧,٨	١٠٥,٥	١١٣,٧	أعلاف
٧٤٢,٦	٨٥,٤	٤٩,٠	مبيعات أخرى
(٧١,٤)	٢,٣٢٨,٦	٢,٢٩٦,٥	إجمالي المبيعات

** تم إعادة توييب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية

الشركة لهذه الفئة بنسبة ٧٦,١٪ حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال عام ٢٠١٦ مبلغ ٤٣٦,٣ مليون ريال سعودي.

منتجات ألبان طويلة الأجل

تعتبر منتجات الألبان طويلة الأجل من أهم الفئات التي تساعد في نمو مبيعات الشركة وتتميز بأكبر حجم السوق وتوافر فرص بيعية كبيرة حيث بلغت نسبة النمو ٧٨,٤٪ مقارنة بالعام الماضي وبصافي إيراد ٣٩٩,٨ مليون ريال سعودي.

الأجبان والزبدة

شهدت أسواق الأجبان والزبدة خلال العام ٢٠١٦ منافسة قوية ومنح خصومات كبيرة خلال جميع قنوات البيع، وبالرغم من هذه العروض تمكنت نادك من زيادة مبيعات هذه الفئة بنسبة ٧٤,٦٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال العام المالي ٢٠١٦ مبلغ ٢١٧,٧ مليون ريال سعودي.

الألبان الطازجة ومشتقاتها

تعتبر منتجات الألبان الطازجة ومشتقاتها هي المنتجات الرئيسية والمؤثرة في نتائج الأعمال والتي تشمل على الحليب الطازج واللبن والزبادي واللبننة والقشطة الطازجة والتي لاتزال تنمو بمعدلات أكبر من معدلات نمو السوق مما يتيح للشركة فرصاً أكبر في زيادة حصصها السوقية داخل هذه الفئة حيث بلغت مبيعات هذه الفئة خلال عام ٢٠١٦ مبلغ ٩٨٨,٩ مليون ريال سعودي.

العصائر الطازجة

تمتلك نادك مجموعة واسعة ومتنوعة من العصائر الطازجة والتي ترضي رغبات المستهلك من حيث جودتها وتنوعها وكذلك قوة التوزيع التي تمتلكها الشركة والتي يتم من خلالها توفير منتجاتها بجميع قنوات التوزيع إضافة إلى ذلك منتجات العصائر المميزة Premium والتي تم إضافتها خلال عام ٢٠١٥ وذلك لخلق ميزة تنافسية لمنتجات الشركة بين هذه الفئة من المنتجات وجذب أكبر عدد من المستهلكين ليستمر نمو هذه الفئة من المنتجات ولكن نتيجة انخفاض مبيعات هذه الفئة فقد انخفضت مبيعات



زيت الزيتون

يعتبر منتج زيت الزيتون أحد المنتجات الرئيسية والواعدة للشركة حيث بلغت نسبة النمو ٣٢,٨٪ مقارنة بمبيعات العام السابق ووصلت مبيعات هذه الفئة خلال العام المالي ٢٠١٦ مبلغ ١٥٤ مليون ريال سعودي.

منتجات زراعية

شهد القطاع الزراعي بشكل عام انخفاً كبيراً خلال العام ٢٠١٦ وذلك نتيجة توقف مبيعات القمح والتي كان لها أثراً رئيسياً في انخفاض مبيعات القطاع حيث انخفضت مبيعات المنتجات الزراعية بما نسبته ٢٥,٨٪

الأعلاف

نمت مبيعات الشركة بالأعلاف نمواً ملحوظاً حيث بلغت نسبة النمو ٧٧,٨٪ مقارنة بمبيعات العام الماضي لنفس الفترة وبلغت مبيعات الفترة ١١٣,٧ مليون ريال سعودي.

مبيعات أخرى

وتشتمل مبيعات هذه الفئة على مبيعات العجول والتمور والحليب الخام وبعض المنتجات الأخرى وبلغت مبيعات هذه المنتجات ٤٩ مليون ريال سعودي وبانخفاض قدره ٤٢,٦٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من الإجمالي	٢٠١٥	نسبة من الإجمالي	نسبة التغير
المملكة العربية السعودية	١,٩٢١,٠	٧٨,٣٧٪	١,٩٤٦,٠	٧٨,٣٦٪	(١,٣٪)
دول مجلس التعاون الخليجي وأخرى	٣٧٥,٠	١٦,٣٪	٣٨٣,٠	١٦,٤٪	(٢,١٪)
إجمالي المبيعات للشركة	٢,٢٩٦,٠	١٠٠٪	٢,٣٢٩,٠	١٠٠٪	(١,٤٪)

** تم إعادة تويب بعض أرقام المقارنة للتوافق مع عرض السنة الحالية

انخفض إجمالي مبيعات الشركة بالمملكة العربية السعودية نتيجة انخفاض مبيعات القطاع الزراعي بما نسبته ١,٣٪ كما انخفضت مبيعات قطاع التصدير بما نسبته ٢,١٪

تصنيف التكاليف التشغيلية حسب طبيعة الإنفاق

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من المبيعات	٢٠١٥	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
تكاليف إنتاج مباشرة	٨٥٢,٤	٣٧٪	٩٣٦,٩	٤٠,٢٪	(٧,٠٪)
تكاليف الموظفين	٥١٥,٤	٢٢,٤٪	٥٦١,٠	٢٤,١٪	(٨,١٪)
مصاريف تشغيلية	١٨٠,٢	٧,٨٪	١٨٣,٨	٧,٩٪	(٢,٠٪)
مصاريف التسويق	٢٤٩,٤	١٠,٩٪	٢١٣	٩,١٪	٢٣,٩٪
المصرفوات الإدارية	١٣,٢	٠,٦٪	٩,١	٠,٤٪	٤٤,٤٪
الاستهلاك	٣٧,٠	١,٦٪	٢٥,١	١,١٪	١٥,٨٪
إجمالي مصاريف التشغيل	٢,١١٧,٥	٩٢,٢٪	٢,١٥٧,٢	٩٢,٦٪	(١,٨٪)



الربح التشغيلي

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	نسبة من المبيعات	٢٠١٥	نسبة من المبيعات	نسبة التغير
المبيعات	٢,٢٩٦.٠	٪١٠٠	٢,٢٢٩.٠	٪١٠٠	(٪١.٤)
التكاليف التشغيلية					
تكلفة البضاعة المباعة	١,٣٣٧.٥	٪٥٨.٣	١,٣٨٦.٠	٪٥٩.٥	(٪٣.٥)
مصاريف البيع والتوزيع	٦٦٦.١	٪٢٩.٠	٦٥٨.٩	٪٢٨.٣	٪١.١
المصاريف العمومية والإدارية	١١٣.٨	٪٥.٠	١١٢.٣	٪٤.٨	٪١.٤
اجمالي المصاريف التشغيلية	٢,١١٧.٥	٪٩٢.٢	٢,١٥٧.٢	٪٩٦.٦	(٪١.٨)
الربح التشغيلي	١٧٨.٥	٪٧.٨	١٧١.٨	٪٧.٤	٪٣.٩

زاد الربح التشغيلي للشركة بنسبة ٣,٩٪ مقارنة بالعام الماضي على الرغم من الانخفاض في المبيعات بنسبة ١,٤٪ مما أدى إلى انخفاض في تكلفة المبيعات مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وصاحب ذلك الانخفاض في حجم المبيعات زيادة في مصاريف البيع والتوزيع بنسبة ١,١٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق كما أن المصاريف العمومية والإدارية زادت بنسبة ١,٤٪ مقارنة بنفس الفترة من العام السابق وأدى ذلك مجمله إلى انخفاض المصاريف التشغيلية بنسبة ١,٨٪

رأس المال العامل والتمويل

تحليل رأس المال العامل:

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢
الأصول المتداولة	١,٠٠٠.٦	٩٩٥.٦	٩٢٩.٨	٨٤.٧	٧٠.٦
الخصوم المتداولة	١,٣٢٨.٧	١,٠٨٣.٩	١,١٠٣.١	١٠٧.٤	٧٩٣.١
رأس المال العامل	(٣٢٨.١)	(٨٨.٣)	(١٧٣.٣)	(١٦٦.٧)	(٩٢.٥)

بلغ حجم العجز في رأس المال العام للشركة خلال العام ٢٠١٦ مبلغ ٣٢٨ مليون ريال وذلك نتيجة زيادة حجم القروض قصيرة الأجل والتي سببتهم معالجتها خلال العام ٢٠١٧.

التمويل :

حركة التمويل بالمرابحة خلال العام ٢٠١٦م مقارنة بالعام ٢٠١٥م			
نسبة التغير	٢٠١٥	٢٠١٦	القيمة بالمليون ريال
١٠.٧%	١,٦٠٥.٠	١,٧٧٦.٦	الرصيد الافتتاحي
(٦.٧%)	٧,٤١٥.٥	٦,٩١٩.٧	الإضافات خلال العام
(٦٤.٥%)	(٧,٢٤٣.٩)	(٦,٩١٩.٩)	التسديدات خلال العام
(٢.٢%)	١,٧٧٦.٦	١,٧٧٦.٤	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

كنتيجة طبيعية لتوسيع نطاق أعمال الشركة استطاعت الشركة توزيع مصادر التمويل بين البنوك المحلية للحصول على القروض الكافية لتمويل هذه المشاريع مقابل سندات لأمر كما أبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مع الصناديق الإستثمارية الحكومية ومنحت قروض هذه الصناديق مقابل رهن بعض أصول الشركة، ويوضح الجدول أدناه حركة القروض خلال العام مقارنة بالعام الماضي.

تفاصيل حركة القروض من البنوك المحلية والرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م					
فترة القرض	الرصيد النهائي	تسديدات خلال عام ٢٠١٦	إضافات خلال عام ٢٠١٦	الرصيد الافتتاحي	القيمة بالمليون ريال
٣ - ٤٠ شهر	٣٧.٠	١,٥٩٣.٩	١,٥٥١.٠	٤١٢.٩	البنك الأهلي التجاري
٣ - ٦٣ شهر	٢٨٤.٧	١,٩١٥.٤	١,٧٩٨.٧	٤١.٣	بنك الراجحي
٣ - ٥٦ شهر	٢٣٩.١	٨٨٤.٨	٨٥١.٥	٢٧٢.٥	البنك السعودي الهولندي
٣ - ٣٦ شهر	١٢١.٧	٩٨١.٤	٩٣١.٥	١٧١.٦	البنك السعودي البريطاني
٣ - ٣٦ شهر	١٧٩.٣	٦٣٩.٣	٥٩٠.٨	٢٢٧.٨	البنك السعودي للإستثمار
٣ - ٦٠ شهر	٤١٢.٧	٦٨٠.٥	٨٣٢.٦	٦٠.٥	بنك الإنماء
٣ شهور	١٥١.٤	٢٢٤.٦	٣٤٦.٠	٣.٠	بنك الرياض
٣ شهور	١٧.٦	٠.٠	١٧.٦	٠.٠	بنك الخليج
	١,٧٧٦.٤	٦,٩١٩.٩	٦,٩١٩.٧	١,٧٧٦.٦	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦



بيان بالقروض القائمة ومواعيد إستحقاقها

البيان	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
أقل من سنة	٣٥٣٦	٢٩٣٨	٪٢٠.٣٥
من سنة الى سنتين	٤٠٤٤	٦٩٢٣	(٪٤١.٥٩)
من سنتين الى خمس سنوات	٥٠٨٤	٥٠٣٠	٪١.٦
أكثر من خمس سنوات	١٨٠١	٣٢.٧	٪٤٥١.٣٧
الرصيد في نهاية ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	١,٤٤٦.٦	١,٥٢١.٩	(٪٤.٩٥)

ويوضح الجدول التالي حركة قروض صندوق التنمية الصناعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الرصيد الافتتاحي	٨٠	٤٤.٤	(٪٤١.٤)
الإضافات خلال السنة	٠	٠	غير متوفر
مصاريف التمويل المؤجلة	٠.٨	١.١	(٪٣٠.٠)
المسدد خلال السنة	(٦١.٩)	(١٩.٥)	٪١٢.٣
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٤٩	٨	(٪٨١.٣)

حركة قروض صندوق التنمية الزراعية

القيمة بالمليون ريال	٢٠١٦	٢٠١٥	نسبة التغير
الرصيد الافتتاحي	٩.٧	٩.٩	(٪١.٦٦)
الإضافات خلال السنة	٠	٠	غير متوفر
التسديدات خلال السنة	(٠.٢)	(٠.٢)	٪٠
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	٩.٥	٩.٧	(٪١.٦٦)



حوكمة الشركات والالتزامات



تطبيق متطلبات لائحة الحوكمة

لدى الشركة نظام حوكمة معتمد يتوافق مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية والذي يتضمن القواعد والمعايير المنظمة لإدارة الشركة من أجل ضمان الالتزام بأفضل الممارسات التي تكفل حماية حقوق المساهمين وحقوق أصحاب المصالح.

تقوم الشركة بتطبيق متطلبات لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وفيما يلي بيان بذلك:

رقم المادة	موضوعها	المطبق منها
المادة الثالثة	الحقوق العامة للمساهمين	كلها
المادة الرابعة	تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات	كلها
المادة الخامسة	حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	كلها
المادة السادسة	حقوق التصويت	كلها فيما عدا البند (ب) و (د)
المادة السابعة	حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	كلها
المادة الثامنة	السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	كلها
المادة التاسعة	الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	كلها
المادة العاشرة	الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	كلها
المادة الحادية عشرة	مسئوليات مجلس الإدارة	كلها
المادة الثانية عشرة	تكوين مجلس الإدارة	كلها
المادة الثالثة عشرة	لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	كلها
المادة الرابعة عشرة	لجنة المراجعة	كلها
المادة الخامسة عشرة	لجنة الترشيحات والمكافآت	كلها
المادة السادسة عشرة	اجتماعات لجنة مجلس الإدارة وجدول الأعمال	كلها
المادة السابعة عشرة	مكافآت مجلس الإدارة وتعويضاتهم	كلها
المادة الثامنة عشرة	تعارض المصالح في مجلس الإدارة	كلها

مالم يطبق من لائحة حوكمة الشركات يقتصر على البند (ب) من المادة السادسة والمتعلق بنظام التصويت التراكمي لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة، حيث قرر المجلس تأجيل هذا التطبيق لحين إلزاميته من هيئة السوق المالية أو من وزارة التجارة والاستثمار وبما أنه قد صدر إلزامية تطبيقه ستبدأ الشركة في تعديل النظام الأساسي والعرض بذلك على الجمعية العامة القادمة للمصادقة عليه، كما لم يطبق البند (د) من نفس المادة لكون مسؤولية تطبيقه تخص المستثمرين من ذوي الصفة الاعتبارية.





محمد عبد الله أبونيان

يشغل السيد/ محمد عبد الله أبونيان منصب عضو مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣، وهو رئيس اللجنة التنفيذية المنبثقة من مجلس الإدارة وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة أبونيان القابضة، التي تعد موخر حلول طاقة رائدة وإحدى الشركات الأكثر نشاطاً في قطاعي الطاقة والمياه في المملكة.

يعد السيد/ أبونيان أول من قام باستيراد التكنولوجيا الحديثة لتسخير الموارد المائية الشحيحة للزراعة في المملكة العربية السعودية. ويملك السيد/ أبونيان خبرة تتجاوز ٣٢ عاماً في قطاع المياه. والسيد/ أبونيان رئيس مجلس إدارة ١١ شركة رائدة في المملكة العربية السعودية، منها شركة أكوا باور وشركة تبريد السعودية وشركة بيركفيلد فلتر السعودية (وتيكو).

الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي

يشغل الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي منصب رئيس مجلس إدارة نادك. وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي. تتجاوز خبرة الشيخ/ راجحي ٦٠ عاماً في الزراعة والأعمال المصرفية. ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة لأكثر من ١٠ شركات منها الوطنية للزراعة والوطنية للدواجن والراجحي الدولية للاستثمار وشركة ينبع للإسمنت. وقد عمل الشيخ/ الراجحي في السابق في منصب العضو المنتدب لدى شركة الراجحي المصرفية للاستثمار. وتصدر الإشارة أن الشيخ/ الراجحي شارك في العديد من المشروعات الهامة، منها إنشاء شركة الراجحي المصرفية للاستثمار وهي مؤسسة مصرفية ضخمة، كما ساهم في إقامة أضخم مشروع لإنتاج الدواجن والبيض في مزرعة القصيم بالمملكة العربية السعودية. هذا إلى جانب تطويره لأضخم مشروع تربية أعنام ومواشي في الجوف داخل المملكة. وقد مُنح الشيخ سليمان بن عبد العزيز الراجحي جائزة رواد الأعمال المميزين وسام الملك عبد العزيز تكريماً له على مبادراته، كما مُنح جائزة الملك فيصل الدولية لمساهماته في الأعمال المصرفية والزراعية داخل المملكة.



الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان

يشغل الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان منصب عضو مجلس إدارة شركة نادك، وهو وكيل الوزارة للثروة الحيوانية في وزارة البيئة والمياه والزراعة.

شغل الدكتور البطشان منصب رئيس قطاع الأغذية لدى شركة أراسكو بين العام ٢٠٠٦ والعام ٢٠٠٩. كما عمل مستشاراً لعدد من الجهات المحلية والعالمية المرموقة. ورئيساً لقطاع الإنتاج الحيواني في كلية علوم الأغذية والزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض. وإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة نادك فإن الدكتور/ البطشان يشغل منصب عضو مجلس إدارة مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وعضو مجلس إدارة هيئة المواصفات والمقاييس.

الدكتور حمد بن عبد العزيز البطشان حاصل على درجة الدكتوراة من جامعة كارولينا الشمالية الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية في العام ١٩٩٥، والماجستير في علوم وتغذية الدواجن من جامعة أيوا في الولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس من كلية الزراعة في جامعة الملك سعود في الرياض.

إدارة الاستثمارات، ويملك الجبير سجلاً حافلاً بالنجاحات والإنجازات في تمويل الشركات الناشئة التي تتمتع بفرص نمو قوية، وتمكينها من تحقيق التطور والتوسع والربحية. والسيد/ الجبير عضو مجلس إدارة لعدد من الشركات الكبرى ومن بينها كابيتال بنك الأردن، وهو بنك تجاري واستثماري للتجارة العامة، وشركة نورذرن ترست المملكة العربية السعودية، وهي شركة متخصصة في إدارة وخدمات الأصول العالمية، وشركة الصقر للتأمين التعاوني، وهي شركة تأمين سعودية. وقد عمل السيد/ مازن مستشاراً لدى شركة ماكنزي وشركاه في واشنطن في الولايات المتحدة، حيث قام بتقديم المشورة لعدد من شركات فورتشين ٥٠٠ حول الاستراتيجيات وعمليات إعادة الهيكلة المؤسسية.

السيد/ مازن بن أحمد الجبير حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هارفارد في الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة نفسها.



المهندس عبد العزيز محمد الباطين

يشغل المهندس عبد العزيز بن محمد الباطين منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لدى الشركة الوطنية للتنمية الزراعية، نادك. ويصطلح المهندس/ الباطين بمسؤولية قيادة إدارة شركة نادك ومتابعة استراتيجية نموها في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويملك المهندس/ الباطين خبرة طويلة وواسعة في الإدارة والقيادة، حيث تولى مناصب عدة في قطاع الأغذية والمشروبات، وبشكل خاص لدى نادك، حيث تجاوز مشواره المهني لديها ٣٠ عامًا. فقبل أن يشغل منصبه الحالي، عمل المهندس/ عبد العزيز محمد الباطين مديراً عاماً ورئيساً تنفيذياً لدى شركة نادك منذ العام ٢٠٠٣ وحتى العام ٢٠١٢ أي لمدة تجاوزت العشر سنوات. والمهندس/ الباطين أيضاً عضو مجلس إدارة لجنة الزراعة التابعة للغرفة التجارية منذ العام ٢٠٠٠، وعضو مجلس إدارة صندوق التنمية الزراعية منذ العام ٢٠١٢، ونائب رئيس مجلس إدارة ورئيس اللجنة التنفيذية للمركز الوطني للنخيل والتمور.

المهندس/ عبد العزيز بن محمد الباطين حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من الأكاديمية العربية وشهادة البكالوريوس في الهندسة الزراعية من جامعة الملك سعود.



مازن بن أحمد الجبير

يشغل السيد/ مازن بن أحمد الجبير عضوية مجلس إدارة شركة نادك، وهو أيضاً العضو المنتدب لشركة جوارس المحدودة، وهي شركة رائدة في مجال تنمية



فهد بن ثيان الثيان

يشغل فهد بن ثيان الثيان عضوية مجلس إدارة نادك منذ العام ٢٠٠٣، وإضافة إلى دوره في نادك فإن السيد/ الثيان هو أحد رؤاد الأعمال الذين يشاد بإنجازاتهم في المملكة العربية السعودية، حيث أسس مشروعات هامة في مجالي الصناعة والتجارة.

والسيد/ الثيان عضو مجلس إدارة لأكثر من ١٥ شركة في أنحاء المملكة، منها شركة أسمنت اليمامة، كما يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة الجبس الأهلية والمدير العام والشريك لدى شركة جودت للمقاولات. ويتمتع السيد/ الثيان بخبرة تتجاوز ٢٠ عاماً في مجالات التصنيع والتمويل ضمن قطاعات متعددة اكتسبها خلال عمله في مناصب تنفيذية لدى العديد من الشركات ومن بينها شركة نادك.

ويحمل السيد/ الثيان شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية.



سمير علي قباني

يشغل السيد/ سمير علي قباني منصب عضو مجلس إدارة نادك، كما أنه رئيس مجلس شركة حلول مياه الري والطاقة الزراعية، التي تعد شركة رائدة في حلول الري في المملكة العربية السعودية.

ويملك السيد/ قباني نحو ٢٥ عاماً من الخبرة في مجال الاستشارات الزراعية والعمليات التشغيلية التقنية والري وإدارة مشروعات الطاقة. ويشغل كذلك منصب رئيس اللجنة الزراعية في غرفة التجارة والصناعة بالرياض، وهو عضو في مجلس المؤسسة العامة للحبوب السعودية. وشريك في الشركة الاستشارية الزراعية أجروسيرف ونائب رئيس مجلس إدارتها، وقد سبق له العمل كعضو منتدب لدى شركة الأسمدة المتحدة السعودية وهي علامة تجارية رائدة في مجال الأسمدة والبذور والكيماويات والآليات الزراعية ومواد وأنظمة الري الحديثة.

السيد/ سمير قباني حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من الولايات المتحدة الأمريكية، ويحمل أكثر من ١٠ شهادات في البرامج التقنية في مختلف المجالات ضمن قطاعي الري والطاقة.



تكوين مجلس الإدارة

انتخاب مجلس الإدارة

لقد انتخبت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في السابع عشر من مارس من عام ٢٠١٥م مجلس الإدارة الحالي اعتباراً من الأول من أبريل من عام ٢٠١٥م ولمدة ثلاث سنوات. والجداول التالية توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام ٢٠١٦م

الشركات التي هو عضواً في مجالس إدارتها		نوع العضوية	المنصب	الاسم
مساهمة غير مدرجة	مساهمة مدرجة			
-	أسمنت ينبع	غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	سليمان بن عبد العزيز الراجحي
-	مبكو	مستقل	عضو	محمد بن عبد الله أبو نيان
-	-	غير تنفيذي	عضو	سامي بن سليمان النحيط* (ممثل حصة الدولة)
-	-	غير تنفيذي	عضو	حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)**
-	-	مستقل	عضو	سمير بن علي قباني
الوطنية للبناء والتسويق	أسمنت اليمامة	مستقل	عضو	فهد بن ثنيان الثنيان
-	شركة الجبس الأهلية			
-	الكيمائية السعودية			
ديار الخزامى للتنمية العقارية	شركة بوان	مستقل	عضو	مازن بن أحمد الجبير
شركة لغانا القابضة	شركة رعاية الطبية			
شركة نورذن ترست العربية السعودية	شركة الصقر للتأمين			
-	مجموعة الطيار للسفر			
-	-	عضو منتخب (تنفيذي)	عضو	عبد العزيز بن محمد البابطين

*انتهت العضوية خلال العام

** تعيين البديل لممثل صندوق الاستثمارات العامة خلال العام



التغييرات التي تمت في مجلس الإدارة خلال العام

تعيين ممثل (حصة الدولة) من قبل صندوق الاستثمارات العامة في خطابها رقم ٣/٢٨٩١ وتاريخ ٢٠/١١/٢٠١٧ هـ الدكتور / حمد بن عبدالعزيز البطشان بدلاً من المهندس / سامي بن سليمان النحيط (شفاه الله) وذلك نظراً لتعذر حالته المرضية التي تمنعه من القيام بمهامه بالمجلس.

اجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت أعضاء المجلس

بلغ عدد اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٠م أربعة اجتماعات حضورية، وبلغت مستحقات المجلس ١.٢٨.٠٠٠ ريال منها ٧٨.٠٠٠ ريال بدل حضور و ١.٠٥.٠٠٠ ريال / مكافآت .

الاسم	الاجتماع الأول ١١ يناير ٢٠٢٠	الاجتماع الثاني ٠٧ أبريل ٢٠٢٠	الاجتماع الثالث ٢٢ سبتمبر ٢٠٢٠	الاجتماع الرابع ١١ ديسمبر ٢٠٢٠	بدل الحضور	مكافأة
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
محمد بن عبد الله أبو نيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
سامي بن عبد الرحمن النحيط* (ممثل حصة الدولة)	X	X	-	-	٠	-
حمد عبد العزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)	-	-	✓	✓	٦,٠٠٠	١٥,٠٠٠
سمير بن علي قباني	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
فهد بن ثنيان الثنيان	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
مازن بن أحمد الجبير	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠
عبد العزيز بن محمد الباطين	✓	✓	✓	✓	١٢,٠٠٠	١٥,٠٠٠

*انتهت العضوية خلال العام

** تعيين البديل لممثل صندوق الاستثمارات العامة خلال العام

مقر في أرقام
تقرير مجلس الإدارة
عن ذلك
الأداء المالي
حكومة الشركات
القوائم المالية



الإجمالي	أعضاء مستقلين	أعضاء غير تنفيذيين	أعضاء تنفيذيين	البيان (ريال السعودي)
٧٨,٠٠٠	٤٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠	١٢,٠٠٠	بدل حضور
١,٠٥٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	مكافآت
١,١٢٨,٠٠٠	٦٤٨,٠٠٠	٣١٨,٠٠٠	١٦٢,٠٠٠	الإجمالي

مكافآت وتعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين

بلغت تعويضات أعلى خمسة من كبار التنفيذيين خلال عام ٢٠١٦ م مبلغ ١٩,٢٨٠,٦٥٠ ريال بضمنهم العضو المنتدب والمدير المالي، منها ٦,٧٣٨,٤٣٦ ريال رواتب و٧,٠٨٢,٥١٦ ريال بدلات و٥,٤٥٩,٦٩٨ ريال مكافآت.

سياسة مكافآت وتعويضات مجلس الادارة

مجلس الادارة يحدد مكافآت أعضاء المجلس بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت وذلك وفقاً للمادة الأربعون من النظام الأساسي وبما لا يتعارض مع الأنظمة والتعاميم الصادرة من الجهات المختصة في هذا الخصوص والتي قضت أن يكون هناك حداً أقصى لمجموع ما يتقاضاه عضو مجلس الإدارة في الشركات المساهمة التي ينص نظامها على أن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة معينة من الأرباح وبصورة عامة تخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة للمساهمين، وعدا ذلك يتلقى أعضاء المجلس بدل حضور عن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه.



مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في أسهم الشركة

مصلحة أعضاء المجلس وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	أزواجهم وأولادهم القصر	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
سليمان بن عبد العزيز الراجحي	٣٧٤,٩٠	%٠.٥٠	(٣٣٥,٥٨١)	%٨٩.٧٠-	١,٠١٨,٤٥٨	١,٠٥٦,٩٦٧	%١.٢٥
محمد بن عبد الله أبو نبيان	١,٩٢٥	-	١٩٢	%١.٠٠	-	٢,١١٧	-
سامي بن عبدالرحمن النحيط (ممثل حصة الدولة)*	١٥,٤٠,٠٠٠	%٢.٠٠	١,٥٤,٠٠٠	%١.٠٠	-	١٦,٩٤,٠٠٠	%٢.٠٠
حمد بن عبدالعزيز البطشان (ممثل حصة الدولة)**	١٦,٩٤,٠٠٠	%٢.٠٠	-	-	-	١٦,٩٤,٠٠٠	%٢.٠٠
سمير بن علي قباني	٢,٨٠٠	-	٧٠٠	%٢٥.٠٠	-	٣,٥٠٠	-
فهد بن ثيان الثنيان	١١,٣٩٣	%٠.١٥	١١,٣٩٣	%١.٠٠	-	١٢٥,٣٣٢	%٠.١٥
مازن بن احمد الجبير	١,١٠٠	-	١١٠	%١.٠٠	-	١,٢١٠	-
عبد العزيز بن محمد البابطين	١,٣٦٣	-	١,٣٦٦	%١.٠٠	-	١٥,٠٢٩	-

* أسهم نهاية العام الى تاريخ انتهاء التعيين ٢٠١٦/٠٨/٢٤م في عضوية مجلس الادارة

** أسهم بداية العام منذ تاريخ التعيين ٢٠١٦/٠٨/٢٤م في عضوية مجلس الادارة



مصلحة كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة

الجدول التالي يوضح مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم الشركة وأي تغييرات حدثت في الملكيات خلال العام

الاسم	عدد الأسهم في بداية العام	نسبة الملكية في بداية العام	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	نسبة التغير خلال العام	أزواجهم وأولادهم القصر	إجمالي الأسهم نهاية العام	إجمالي نسبة التملك نهاية العام
أنور عبدالوهاب عبدالهادي محمد	٢٤٨	-	١٣٤	%٥٤,٠٠	-	٣٨٢	-

لجان مجلس الإدارة

لدى الشركة ثلاثة لجان وهي «لجنة المراجعة» و«لجنة الترشيحات والمكافآت» و«اللجنة التنفيذية»، فيما يلي بأسماء أعضائها واختصاصاتها:

لجنة المراجعة

مهام لجنة المراجعة

تشتمل مهام لجنة المراجعة على ما يلي:

- التحقق من استقلالية المراجعين الداخليين والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام المحددة لها.
- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- دراسة طلبات الترشيح لوظيفة مدير المراجعة الداخلية في الشركة والمكافآت والبدلات والمزايا الأخرى المخصصة له.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.

سعد صالح السبتي

رئيس

مازن بن أحمد الجبير

عضو

عبد الرحمن السكران

عضو

- دراسة خطة المراجعة المقدمة من المحاسب القانوني وإيداء ملحوظاتها عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإيداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإيداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م عدد ٦ اجتماعات، وبلغت مستحقات هذه اللجنة ٢٣٤,٠٠٠ ريال منها ٥٤,٠٠٠ ريال بدل حضور جلسات و١٨٠,٠٠٠ ريال مكافأة مقطوعة.



لجنة الترشيحات والمكافآت

مهام لجنة الترشيحات والمكافآت

تشتمل مهام لجنة الترشيحات والمكافآت على ما يلي:

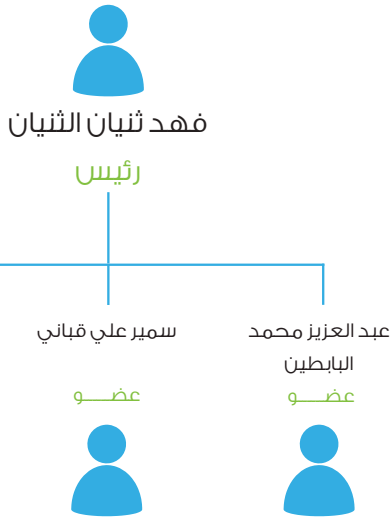
- التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخرقة بالشرف والأمانة.
- المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

اللجنة التنفيذية

مهام اللجنة التنفيذية

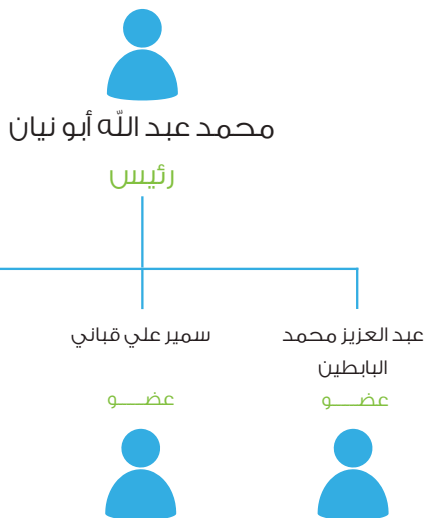
تشتمل مهام اللجنة التنفيذية على ما يلي:

- دراسة النظم واللوائح والسياسات والبرامج التنفيذية وإجراء ما يلزم من تعديل أو إضافات عليها.
- مراجعة أهداف الموازنة السنوية قبل رفعها لمجلس الإدارة للاعتماد ومتابعة تنفيذها.
- الإشراف على إعداد الدراسات الاقتصادية والاستشارية.
- متابعة تنفيذ برامج نظم المعلومات المتكاملة للشركة.
- دراسة وضع التمويل وتبدير الاحتياجات المالية اللازمة للشركة.
- دراسة الخطط المتعلقة بالأنشطة الحالية للشركة ووضعها المالي والتنافسي ومتابعة وتقييم هذه الخطط.
- دراسة المشاريع والاستثمارات الجديدة ورفع التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.
- وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م عدد ٥ اجتماعات، وبلغت مستحقاتها ٥٤,٠٠٠ ريال كبدل حضور.



- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

وقد بلغت اجتماعات اللجنة خلال عام ٢٠١٦ م اجتماعاً واحداً، وبلغت مستحقاتها ١٢,٠٠٠ ريال كبدل حضور.





سياسة الشركة في توزيع الأرباح

توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى بما فيها الزكاة المفروضة شرعاً على الوجه التالي:

- تجنب ١٠% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥% من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم من الباقي مكافأة لمجلس الإدارة وفقاً لما تقرره الجمعية العمومية على أن لا يزيد عن ٥% من الباقي المذكور.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
- يجوز للشركة القيام بتوزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية وفقاً للتنظيمات الصادرة من الجهات المختصة.

التعاملات مع أطراف ذوي العلاقة

لكل من رئيس مجلس الإدارة (سليمان بن عبد العزيز الراجحي) وعضو المجلس (محمد بن عبد الله أبو نيان) علاقات تعامل مع الشركة (بيع وشراء) وهي مبينة في الإيضاح رقم (٢٥) ضمن القوائم المالية، علماً بأن الأعضاء الآخرين والمدير المالي قدموا إقرارات بعدم وجود أعمال أو عقود مع الشركة لهم مصلحة فيها.

خاص بالتعاملات				
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	فترات التعامل	نوع التعامل	طبيعة العلاقة	الشركة
١,٢١,٢٠٠	طبيعة العلاقة	شراء مواد تعبئة	رئيس مجلس الإدارة مساهم رئيسي	الوطنية للبلاستيك
٥٢٤,٣٩٧	طبيعة العلاقة	شراء شعير	رئيس مجلس الإدارة مساهم رئيسي	الشركة السعودية للأعلاف
٠	طبيعة العلاقة	شراء منتجات من الشركة	رئيس مجلس الإدارة مساهم رئيسي	مؤسسة الراجحي الخيرية
٩٤,٩٩٣	طبيعة العلاقة	شراء أصول ثابتة وقطع غيار	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شركة عبد الله أبو نيان

كافة الأعمال أعلاه تمت عن طريق المنافسة العامة

رأي لجنة المراجعة في الرقابة الداخلية :

قامت اللجنة بإيداع رأيها عن الرقابة الداخلية في شركة نادك بناءً على دورها الإشرافي ومتابعة أعمال كلاً من إدارة المراجعة الداخلية بشركة نادك والتي تختص بالتحقق من مدى فاعلية وسلامة نظام وإجراءات الرقابة الداخلية بالشركة و أيضاً لما يقوم به مراجع الحسابات الخارجي من تقييم للنظام الرقابي من خلال مراجعته للحسابات ، و عليه فإن هذه المراجعة لم تظهر للجنة المراجعة أية نتائج جوهرية في نظام الرقابة الداخلية لشركة نادك يستلزم قيامها ببلغت نظر المجلس للإفصاح عنها.



المدفوعات النظامية والغرامات المفروضة على الشركة

المدفوعات النظامية

خلال العام تم تسديد المبالغ التالية		
٢٠١٥	٢٠١٦	البيان بالألف ريال
١٢,٧١٧	١٤,٨٧٢	الرسوم الجمركية
٥,٥٢٧	١٥٨	الزكاة والضرائب
٢,٣٦١	٢١,٨٣٠	التأمينات الاجتماعية
٢٨,١٩٢	٢٥,٠٤٢	تكاليف تأشيريات وجوازات وأخرى
٦٦,٧٩٧	٦١,٩٠٢	الإجمالي

الجزاء والغرامات

لم تفرض على شركة نادك أية جزاءات أو غرامات خلال عام ٢٠١٦ م من هيئة السوق المالية أو الجهات التنظيمية الأخرى.

إجراءات تمليك الشركة الأراضي المسلمة

أقر مجلس الوزراء في يوم الاثنين بتاريخ ٢٣/فبراير/٢٠١٥ م عدداً من الإجراءات بشأن تمليك الشركة الأراضي المسلمة لها من بينها ما يلي:

١- قيام كل من وزارة الزراعة ووزارة المياه والكهرباء بالإشراف على إعداد رفع مساحي حديث للأراضي المسلمة للشركة عن طريق مكاتب استشارية متخصصة توافق عليها كلتا الوزارتين لتحديد جميع المساحات المطلوب تملكها بعد إخراج المساحات غير المحيية بالإحداثيات والأطوال والزوايا والانكسارات على أن يشمل الرفع المساحي المشار إليه المعلومات التفصيلية عن المساحات المحيية حالياً وتلك التي تم إحياؤها سابقاً وغير مستغلة الآن وتلك التي لم تحيي من قبل كل على حدة وتحديد الآبار العاملة وغير العاملة .

المالي بعد ما يتم الانتهاء من اجراءات هذا القرار وموافقة الجهات المختصة.

٢- قيام وزارة الزراعة بدراسة ما تقدمه الشركة من صور جوية حديثة عن النشاط الزراعي ومطابقتها على أرض الواقع.

٣- قيام وزارة المياه والكهرباء بتحديد الآبار غير المرخصة لاتخاذ الإجراءات النظامية اللازمة حيالها.

٤- قيام وزارة الزراعة بتزويد كل من :وزارة الشؤون البلدية والقروية ووزارة المالية بنسخة من الرفع المساحي للأراضي غير المحيية التي ستسحب من الشركة

ومن أبرز الاجراءات التي تمت خلال هذا العام بأن قامت وزارة البيئة والمياه والزراعة بتكليف أحد المكاتب الاستشارية المتخصصة وذلك للقيام بمشروع الرفع المساحي للأراضي الزراعية وسيتم الاعلان عن الاثر المالي بعدما يتم الانتهاء من إجراءات هذا القرار وموافقة الجهات المختصة.

الخط المستقبلي

من أهم المشاريع المستقبلية للشركة الاستثمار في بدائل مصادر الطاقة في مشاريعها ومن هذه التقنيات الواعدة بالمستقبل توليد الطاقة الشمسية لما حققته من نمو وتطور وتنوي الشركة استيفاء الدراسات اللازمة لهذه المصادر البديلة.



المخاطر

لا شك أن كافة الأعمال الإنتاجية والتجارية تكتنفها العديد من المخاطر التي تتباين من حيث نوعيتها ومدى تأثيرها، وتقوّم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات للحد كليا أو جزئياً من بعض تلك المخاطر، ومن أهم المخاطر على النشاطات التي تزاولها الشركة ما يلي: -

مخاطر تنظيمية واقتصادية عامة

وهي القرارات التي تصدر من الجهات الرسمية في الدولة كإيقاف زراعة الاعلاف الخضراء مما يؤثر على الشركة في تأمين احتياج مزارع إبقارها من الاعلاف، وللحد من أثر ذلك بدأت الشركة في تنفيذ جزء من خططها الرامية الى استصلاح اراضي زراعية خارجية وخلال هذا العام أنهت مرحلتها الاولى (التجريبية) بمشروعها في جمهورية السودان، مما يساهم ذلك في تأمين جزء من الاعلاف لقطيع الإبقار.

وايضاً من هذه المخاطر رفع اسعار الدعم عن منتجات الطاقة والتي ستشكل زيادة في أعباء مدخلات الانتاج مما يساهم في تذبذب ربحية المنتجات، وقد بدأت الشركة بوضع آلية للتخفيف من أثر هذه الزيادة كتخفيض التكاليف وعمل الدراسات اللازمة للاستفادة من مصادر الطاقة البديلة.

مخاطر الإنتاج والتشغيل

وتتعلق بما قد يواجه نشاطات الشركة من حوادث أو معوقات تكون مؤثرة على الإنتاج والتشغيل وتقوّم الشركة باتباع مجموعة من السياسات والإجراءات الصارمة لمراقبة وضبط عمليات الإنتاج والتشغيل لضمان جودة منتجاتها وتجنب الحوادث المفاجئة أو الحد من تأثيرها السلبي، ومن ذلك التغطية التأمينية على الأصول وتوقف عمليات الإنتاج لأسباب طارئة.

ومن المخاطر التي تندرج تحت هذا العنوان ما قد يحدث من زيادات كبيرة في بنود تكلفة المنتجات أو صدور قرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية تفيد أو تؤثر على تأمين مواد ومستلزمات الإنتاج سواءاً بالكميات أو الأسعار والذي قد ينعكس سلباً على أعمال الشركة ونتائجها.

مخاطر الأوبئة

وهي تتعلق بما قد يتعرض له قطيع الأبقار في الشركة من أمراض وبائية في جميع الأوقات، ولدى الشركة بهذا الخصوص إجراءات مشددة لحماية القطيع إن كان بالانتقال للقطيع من الخارج أو نشوؤه داخليا، ويجدر الذكر بأن تفرد مشروع نادك في منطقة مستقلة غير مجاورة لمشاريع مواشي أخرى يشكل أهم أنواع الوقاية والحماية لقطيعها من الأبقار.

المخاطر المناخية والأمراض الزراعية

وتتمثل هذه المخاطر بما قد يواجه نشاط الإنتاج الزراعي من ظروف مناخية وأوبئة زراعية تؤثر على المحاصيل، وقد تكون القدرة على مواجهة الظروف المناخية محدودة، إلا أن ما يتعلق بالأوبئة فإن الإجراءات المتبعة للشركة لمواجهتها تعتمد على خبراتها المتراكمة وما يمكن توفيره من مستلزمات للوقاية ومكافحة تلك الأوبئة.

مخاطر البيع والتسويق

تنشأ هذه المخاطر التي قد تحد من قدرة الشركة البيعية ومن ذلك التشريعات والقرارات من الجهات الرسمية الداخلية أو الخارجية التي تحد من رفع الأسعار لبعض منتجات الشركة، بالإضافة إلى تأثيرات المنافسة والتي قد تؤدي إلى تذبذب أسعار بيع المنتجات وتؤثر سلباً على نتائج الشركة.

ومن هذه المخاطر أيضاً المعوقات التي قد تواجه تسويق بعض منتجات الشركة سواءً الداخلية منها أو الخارجية، وفيما يتعلق بالمعوقات الداخلية فإن الشركة تحرص على الدراسة الجيدة للسوق وفرص النمو وعمل الخطط اللازمة قبل طرح أي منتج جديد.



تطبيق المعايير المحاسبية الدولية

تماشياً مع تعليمات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بتحول الشركات المساهمة من تطبيق المعايير المحاسبية السعودية إلى المعايير المحاسبية الدولية بداية عام ٢٠١٧ وتطبيقاً لخطة الشركة الزمنية فقد قامت الشركة بدراسة الفروق الجوهرية بين المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) والمعايير المحاسبية السعودية وذلك بالتعاون مع أحد مكاتب الاستشارات المحاسبية المعتمدة والتي تملك الخبرة والمعرفة لمساعدة الشركة في تحديد هذه الفوارق والمتغيرات المطلوبة سواءاً كانت هذه التغييرات بالنظام أو السياسات المحاسبية الرئيسية، وقامت الشركة بتعديل سياساتها المحاسبية بما يتوافق مع متطلبات المعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS) وتم اعتماد هذه السياسات المحاسبية الرئيسية وتطبيقها على الارصدة الافتتاحية للعام المالي ٢٠١٦ ولاتزال الشركة حتى تاريخ إعداد هذا التقرير في مرحلة الانتهاء من اعداد هذه القوائم الافتتاحية وكذلك قوائم المقارنة للعام المالي ٢٠١٧ وسيتم الافصاح عن أي أثر جوهري على قوائمها بمجرد الانتهاء من اعداد هذه القوائم.

تؤكد الشركة لسماهيها الكرام أنه لا يوجد لديها عوائق من اكمال هذه القوائم المالية مما سيتمكن الشركة من اعلان نتائجها للربع الاول من العام المالي ٢٠١٧ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (IFRS).

إقرارات مجلس الإدارة

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أعد على أسس سليمة وينفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

توصية مجلس الادارة

يوصي مجلس الادارة الجمعية العامة للمساهمين بما يلي:

- ١- الموافقة على ما جاء بتقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.
- ٢- الموافقة على القوائم المالية كما هي في ٣١/١٢/٢٠١٦م.
- ٣- الموافقة على تقرير مراجع الحسابات عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.
- ٤- الموافقة على إبراء ذمة أعضاء مجلس الادارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/٢٠١٦م.
- ٥- الموافقة على صرف مبلغ (١,٠٥٠,٠٠٠) ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن العام المالي ٢٠١٦م بواقع (١٥٠,٠٠٠) ريال لكل عضو .

الخاتمة

وفي ختام هذا التقرير فإن المجلس يؤكد لمساهمي الشركة على استمرار السعي لتحقيق ما يلبي تطلعاتهم، ونسأله سبحانه أن يديم على بلادنا نعمة الأمن والأمان ويزيدها من فضلة في ظل قيادة خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد وولي العهد حفظهم الله، وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين.

القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) (شركة مساهمة سعودية)

القوائم المالية

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦
مع تقرير مراجعي الحسابات

تقرير مراجعي الحسابات

السادة/ المساهمين
الشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك
شركة مساهمة سعودية
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية المرفقة للشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك ("الشركة") والتي تشمل قائمة المركز المالي عليه في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٢٩) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية.

مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير إلزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي يتم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للشركة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

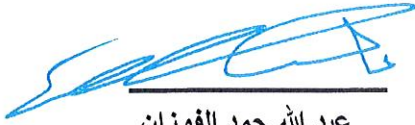
نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

الرأي

وفي رأينا، أن القوائم المالية ككل:

- (١) تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة الوطنية للتنمية الزراعية - نادك كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملانمة لظروف الشركة.
- (٢) تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن/ كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون



عبد الله حمد الفوزان
ترخيص رقم ٣٤٨



التاريخ: ٢٣ جمادى الأولى ١٤٣٨ هـ
الموافق: ٢٠ فبراير ٢٠١٧ م



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة المركز المالي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

إيضاح

٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	الأصول
		الأصول المتداولة
١٠١,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢ (٤)	نقد وما في حكمه
٣٥١,١٥٧,٦٥٣	٣٢٥,٧٩٥,٥٥٧ (٥)	مدينون وأرصده مدينه أخرى (صافي)
٥٠٠,٥٩٥,٠٢٧	٥٧٨,٩١٦,١٦٤ (٦)	مخزون (صافي)
٤٢,٦٥٥,٣١٢	٣٦,٤٥٧,٩٥٤ (٧)	زراعات قائمة
<u>٩٩٥,٥٦٢,٩١٢</u>	<u>١,٠٠٠,٥٩٤,٤٣٧</u>	إجمالي الأصول المتداولة
		الأصول غير المتداولة
٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠ (٨)	استثمارات متاحة للبيع (صافي)
٢٨,٣٢٠,٨٣٥	٤٣,٠٢١,٧٠٥ (٩)	مصروفات مؤجله
٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	٤٢٧,١٣١,٢٨٥ (١٠)	أعمال تحت التنفيذ
٢٦٤,٤٦٧,٤٦٤	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥ (١١)	أصول حيوية (صافي)
٢,١٥٥,٨٦٠,٣٠٥	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩ (١٢)	أصول ثابتة (صافي)
<u>٢,٨٣٠,١٠٢,٠٦٤</u>	<u>٣,٠٠٠,٧٨٤,٢٨٤</u>	إجمالي الأصول غير المتداولة
<u>٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦</u>	<u>٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١</u>	مجموع الأصول
		الالتزامات وحقوق المساهمين
		الالتزامات المتداولة
٢٥٤,٨٥٩,٠٣٩	٣٢٩,٧٢٧,٥١٧	تمويل بالمراجحة قصير الأجل
٢٩٣,٨٢٣,٥٨٧	٣٥٣,٦١٥,٨٩٤ (١٤)	أقساط مستحقة من تمويل بالمراجحة طويل الأجل
٢١,٢٧٨,٤١٨	٥,٠٥٥,٨٥٧ (١٥)	أقساط مستحقة من قروض طويلة الأجل
٤٥١,٩٩٢,٠٤٨	٥٧١,٣٢١,٥٤٤ (١٣)	داننون وأرصده داننة أخرى
٣٢,٣٥٩,٦٦٤	٣٣,٨٥٦,٦٨٩	داننو توزيعات أرباح
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٥٧ (١٦)	مخصص الزكاة
<u>١,٠٨٣,٨٥٧,٦٧٠</u>	<u>١,٣٢٨,٧٣٦,١٥٨</u>	إجمالي الالتزامات المتداولة
		الالتزامات غير المتداولة
١,٢٢٨,٠٢٧,٤٠٦	١,٠٩٣,١٠٩,٨٣٨ (١٤)	تمويل بالمراجحة طويل الأجل
١٤,٤٨٣,٩٣٢	٩,٤٢٨,٠٧٥ (١٥)	قروض طويلة الأجل
١٣٤,٧٧١,٦٨١	١٤٤,٩٤٢,١٩٢	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين
<u>١,٣٧٧,٢٨٣,٠١٩</u>	<u>١,٢٤٧,٤٨٠,١٠٥</u>	إجمالي الالتزامات غير المتداولة
<u>٢,٤٦١,١٤٠,٦٨٩</u>	<u>٢,٥٧٦,٢١٦,٢٦٣</u>	إجمالي الالتزامات
		حقوق المساهمين
٧٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠ (١)	رأس المال
٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧ (١٧)	منح حكومية مطلقة
١٦٦,٤٨٦,٠٨٢	١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	إحتياطي نظامي
١٣٥,١٨٠,٢٣٨	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢ (٢٦)	أرباح مبفاة
<u>١,٣٦٤,٥٢٤,٢٨٧</u>	<u>١,٤٢٥,١٦٢,٤٥٨</u>	إجمالي حقوق المساهمين
<u>٣,٨٢٥,٦٦٤,٩٧٦</u>	<u>٤,٠٠١,٣٧٨,٧٢١</u>	مجموع الالتزامات وحقوق المساهمين

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (!) الى رقم (!!) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية

تم اعتماد القوائم المالية الظاهرة في الصفحات من (!) الى (!!) من مجلس الإدارة وتم توقيعها نيابة عنهم من قبل

م/ عبد العزيز بن محمد الباطين

عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب

عادل بن عبد العزيز العبد السلام

الرئيس التنفيذي للإدارة المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة الدخل

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	إيضاح	
٢,٣٢٨,٥٨٦,٣٨٦	٢,٢٩٦,٤٩٢,٥٢٥	(١٨)	المبيعات
(١,٣٨٦,٠٢٩,٧٧٨)	(١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠)	(١٩)	تكلفة المبيعات
<u>٩٤٢,٥٥٦,٦٠٨</u>	<u>٩٥٨,٩٧٣,٩٨٥</u>		مجمل ربح السنة
(١,٩٠٠,٠٠٠)	-		الربح المؤجل عن مبيعات السنة
١,٩٠٠,٠٠٠	-		الربح المحقق عن مبيعات السنة
<u>٩٤٢,٥٥٦,٦٠٨</u>	<u>٩٥٨,٩٧٣,٩٨٥</u>		مجمل الربح
			المصروفات:
(٦٥٨,٨٨٦,٨٢٦)	(٦٦٦,١٣٧,٥٩١)	(٢٠)	بيع وتوزيع
(١١٢,٢٩٣,١٠٢)	(١١٣,٨٤١,٢٦٥)	(٢١)	عمومية وإدارية
<u>(٧٧١,١٧٩,٩٢٨)</u>	<u>(٧٧٩,٩٧٨,٨٥٦)</u>		إجمالي المصروفات
<u>١٧١,٣٧٦,٦٨٠</u>	<u>١٧٨,٩٩٥,١٢٩</u>		الدخل من العمليات الرئيسية
(٤٥,٦٨٣,٢٦٥)	(٦٧,٣٨٨,٢٩٤)		تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
٢٣,٣٧٩,٢٧١	(٥,٥٨٢,٩٧٩)	(٢٢)	(مصروفات) / إيرادات أخرى (صافي)
<u>١٤٩,٠٧٢,٦٨٦</u>	<u>١٠٦,٠٢٣,٨٥٦</u>		الدخل قبل الزكاة
(٧,٧٤٨,٦٠٩)	(٥,٨٣٥,٦٨٥)	(١٦)	الزكاة
<u>١٤١,٣٢٤,٠٧٧</u>	<u>١٠٠,١٨٨,١٧١</u>		صافي دخل السنة
			ربحية / (خسارة) السهم:
٢,٠٢	٢,١١	(٢٣)	من العمليات الرئيسية
٠,٢٨	(٠,٠٧)	(٢٣)	من (مصروفات) وإيرادات أخرى (صافي)
<u>١,٦٧</u>	<u>١,١٨</u>	(٢٣)	من صافي دخل السنة
<u>٨٤,٧٠٠,٠٠٠</u>	<u>٨٤,٧٠٠,٠٠٠</u>		المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم (!) الى رقم (!!) جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢٠١٥ م	2016 م	تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية
١٤١,٣٢٤,٠٧٧	١٠٠,١٨٨,١٧١	صافي دخل السنة
		تعديلات لتسوية صافي دخل السنة مع صافي النقدية
		النتيجة من الأنشطة التشغيلية
٢٥٢,١٠٨,٠٧٥	٢٩٢,٨٦٨,٩٠٢	الاستهلاكات
١٣,٤٤١,١٥٩	١٤,٢٠٢,٥٠٩	الإطفاءات
٧,٧٤٨,٦٠٩	٥,٨٣٥,٦٨٥	مخصص الزكاة
٢٧,٩٥٦,٢٦٦	٢١,١٣٣,٠٦٠	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين
٦,٥٨٠,٠٠٠	٦,٤٩٩,٩١٩	مخصص الديون المشكوك في تحصيلها
٤,٥٠١,٢٨٩	٧,١٤٢,٠٠٠	مخصص مواد وقطع غيار راكدة
٤٥,٦٨٣,٢٦٥	٦٧,٣٨٨,٢٩٤	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية
٣,٩٧١,٦٠٢	٢١,٠٢٦,٢٩١	خسائر بيع أصول ثابتة وأبقار
٥٠٣,٣١٤,٣٤٢	٥٣٦,٢٨٤,٨٣١	
		التغير في الأصول والالتزامات التشغيلية
(٣٨,٣٣٤,٣٨٠)	١٨,٨٦٢,١٧٦	التغير في المدينون والأرصدة المدينة الأخرى
(٢٩,٩١٦,٣٣٠)	(٨٥,٤٦٣,١٣٦)	التغير في المخزون
١٥,٩١٦,١٩٤	٦,١٩٧,٣٥٨	التغير في الزراعات القائمة
١١٣,٥٧٤,١٧٧	١١٩,٣٢٩,٤٩٦	التغير في الدائنون والأرصدة الدائنة الأخرى
(٤٨,٤٩٧,٩٣٨)	(٥٩,٥٢٤,٤١٢)	تكلفة التمويل والتسهيلات البنكية المدفوعة
(٥,٤٥٥,٠٥٧)	(٢٢١,٩٤٢)	المدفوع والمستقطع من الزكاة وضريبة الدخل
(٧,٣٥٨,٢٧٦)	(١٠,٩٦٢,٥٤٩)	مخصص مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للعاملين
٥٠٣,٢٤٢,٧٣٢	٥٢٤,٥٠١,٨٢٢	صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
		تدفقات نقدية من الأنشطة الاستثمارية
(٦١٩,٣٣١,٣٤١)	(٥٠٥,٠٣٤,٦٨٩)	مشتريات أصول ثابتة وأبقار وأعمال تحت التنفيذ
٤٠,٩٥٣,٩٦٠	٣٥,١٥٨,١٤٦	متحصلات من بيع أصول ثابتة وأبقار
(٢٢,٢٢١,٦٣٠)	(٢٨,٩٠٣,٣٧٩)	إضافات مصروفات مؤجلة
(٦٠٠,٥٩٩,٠١١)	(٤٩٨,٧٧٩,٩٢٢)	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
		تدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية
٧,٣٧٦,٨٨٦,٣٦١	٦,٩١٩,٦٧٦,٠٦٥	متحصلات من تمويل بالمرابحة وقروض طويلة الأجل
(٧,٢٢٠,٩٢٦,٤٧٢)	(٦,٩٤٩,٠٥٧,١٤٨)	مدفوعات الى تمويل بالمرابحة وقروض طويلة الأجل
(٣٣,٣٤٨,٩٢٠)	(٣٧,٠٠٢,٩٧٥)	المسدد من توزيعات أرباح مستحقة
(٧٠٠,٠٠٠)	(١,٠٥٠,٠٠٠)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
١٢١,٩١٠,٩٦٩	(٦٧,٤٥٢,٠٥٨)	صافي النقدية (المستخدم في) // الناتجة من الأنشطة التمويلية
٢٤,٥٥٤,٦٩٠	(٤١,٧٣٠,١٥٨)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٧٦,٦٠٠,٢٣٠	١٠١,١٥٤,٩٢٠	النقد وما في حكمه في أول السنة
١٠١,١٥٤,٩٢٠	٥٩,٤٢٤,٧٦٢	النقد وما في حكمه في نهاية السنة
		خلال العام نشأت المعاملات غير النقدية التالية:
٧٠,٠٠٠,٠٠٠	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	تحويل من الأرباح المبقاة لزيادة رأس المال
١٤,١٣٢,٤٠٨	١٠,٠١٨,٨١٧	تحويل من الأرباح المبقاة للاحتياطي النظامي
٣٨٩,٨٣٩,١١٢	٢٢٦,٩٧٩,١٤٤	تحويلات من أعمال تحت التنفيذ للأصول الثابتة

تعتبر الإيضاحات من رقم (1) الى رقم (29) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
قائمة التغيرات في حقوق المساهمين

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

تعتبر الإيضاحات من رقم (1) الى رقم (29) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

إحتياطي نظامي	منح حكومية	رأس المال	البيانات
١٥٢.٣٥٣.٦٧٤	٢٩٢.٨٥٧.٩٦٧	٧٠٠.٠٠٠.٠٠٠	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٤ م
--	--	--	صافي دخل سنة ٢٠١٥ م
١٤.١٣٢.٤٠٨	--	--	محول إلى الإحتياطي النظامي
--	--	٧٠.٠٠٠.٠٠٠	زيادة رأس المال (إيضاح ٢٦)
--	--	--	توزيعات ارباح عام ٢٠١٤
--	--	--	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح ٢٦)
١٦٦.٤٨٦.٠٨٢	٢٩٢.٨٥٧.٩٦٧	٧٧٠.٠٠٠.٠٠٠	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٥ م
--	--	--	صافي دخل سنة ٢٠١٦ م
١٠.٠١٨,٨١٧	--	--	محول إلى الإحتياطي النظامي
--	--	٧٧,٠٠٠,٠٠٠	زيادة رأس المال (إيضاح ٢٦)
--	--	--	توزيعات ارباح عام ٢٠١٥ م
--	--	--	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح ٢٦)
١٧٦,٥٠٤,٨٩٩	٢٩٢,٨٥٧,٩٦٧	٨٤٧,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٦ م

تعتبر الإيضاحات من رقم (1) الى رقم (29) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

الإجمالي	أرباح مبقاة	البيانات
١.٢٥٨.٩٠٠.٢١٠	١١٣.٦٨٨.٥٦٩	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٤ م
١٤١.٣٢٤.٠٧٧	١٤١.٣٢٤.٠٧٧	صافي دخل سنة ٢٠١٥ م
--	(١٤.١٣٢.٤٠٨)	محول إلى الإحتياطي النظامي
--	(٧٠.٠٠٠.٠٠٠)	زيادة رأس المال (إيضاح ٢٦)
(٣٥.٠٠٠.٠٠٠)	(٣٥.٠٠٠.٠٠٠)	توزيعات ارباح عام ٢٠١٤
(٧٠٠.٠٠٠)	(٧٠٠.٠٠٠)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح ٢٦)
١.٣٦٤.٥٢٤.٢٨٧	١٣٥.١٨٠.٢٣٨	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٥ م
١٠٠,١٨٨,١٧١	١٠٠,١٨٨,١٧١	صافي دخل سنة ٢٠١٦ م
--	(١٠,٠١٨,٨١٧)	محول إلى الإحتياطي النظامي
--	(٧٧,٠٠٠,٠٠٠)	زيادة رأس المال (إيضاح ٢٦)
(٣٨,٥٠٠,٠٠٠)	(٣٨,٥٠٠,٠٠٠)	توزيعات ارباح عام ٢٠١٥ م
(١,٠٥٠,٠٠٠)	(١,٠٥٠,٠٠٠)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح ٢٦)
١,٤٢٥,١٦٢,٤٥٨	١٠٨,٧٩٩,٥٩٢	الرصيد في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٦ م



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

١- معلومات عن الشركة

تم تأسيس الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك) شركة مساهمة سعودية ("يشار إليها لاحقاً بالشركة") بموجب المرسوم الملكي الكريم رقم (م/٤١) بتاريخ ١٧ شوال ١٤٠١هـ (الموافق ١٧ أغسطس ١٩٨١م) وتم تسجيلها بالسجل التجاري في مدينة الرياض تحت رقم (١٠١٠٠١٨٧٩٥) وتاريخ ٢٦ ذو الحجة ١٣٩٨هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ١٩٧٨م).

يتمثل نشاط الشركة في الإنتاج الزراعي والحيواني واستصلاح الأراضي الزراعية والتصنيع الغذائي وتسويق منتجاته.

بلغ رأس مال الشركة المكتتب فيه والمدفوع بالكامل مبلغ ٨٤٧ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٨٤,٧ مليون سهم بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م. حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ ٧٧ مليون ريال سعودي خصماً من الأرباح المبقاة (إيضاح ٢٦) وذلك بناء على قرار الجمعية العامة للمساهمين بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧هـ (الموافق ٧ أبريل ٢٠١٦م) من خلال توزيع أسهم مجانية تتمثل في سهم واحد مقابل كل ١٠ أسهم.

تبدأ السنة المالية للشركة في الأول من شهر يناير وتنتهي بنهاية شهر ديسمبر من نفس العام.

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الرياض - المملكة العربية السعودية

ص.ب: ٢٥٥٧ الرياض ١١٤٦١

٢- أسس الأعداد

(أ) المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وبداية من عام ٢٠١٧م ستقوم الشركة بإعداد القوائم المالية وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

(ب) أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (باستثناء الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة حال توافرها)، وباستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية.

(ج) عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية بالريال السعودي الذي يمثل عملة النشاط.

(د) استخدام الحكم والتقدير

يتطلب إعداد القوائم المالية من الإدارة استخدام الأحكام والتقدير والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات وعلى المبالغ المدرجة للأصول والالتزامات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. التعديلات التي تترتب عنها مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهار أثرها في فترة المراجعة والفترات المستقبلية التي تتأثر بهذه التعديلات. فيما يلي معلومات حول أهم البنود الخاضعة للتقديرات الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية:

مخصص الذمم المدينة

يتم تكوين مخصص للانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الشركة لن تكون قادرة على تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للاتفاقية. إن الصعوبات المالية التي تواجه العميل والعجز أو التأخر في السداد تعتبر مؤشرات على وجود دليل موضوعي للانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية. بالنسبة للأرصدة الهامة بذاتها، فإنه يتم دراسة كل رصيد على حده. وبالنسبة للأرصدة الأخرى فيتم دراستها مجعماً، ويتم إثبات مخصص بالأخذ بالاعتبار طول المدة الزمنية وفقاً لمعدلات الاسترداد السابقة.

مخصص مخزون بطيء الحركة

تقوم الإدارة بتحديد مدى الحاجة لتكوين مخصص بالمخزون المتقادم وبطيء الحركة وفقاً لتقديرات الإدارة والتي تأخذ بالاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكاليف المرتبطة بشكل مباشر بأحداث تقع بعد تاريخ قائمة المركز المالي بالقدر الذي يؤكد أن ظروف هذه الأحداث قائمة كما في نهاية السنة.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢. أسس الإعداد (يتبع)

الإنخفاض في قيمة الأصول غير المتداولة

تتم مراجعة القيمة الدفترية للأصول الثابتة والأصول غير المتداولة الأخرى للتأكد ما إذا كان هناك أي دليل على حدوث خسارة نتيجة إنخفاض في قيمتها. وعندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة الدفترية غير قابلة للاسترداد، يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في القيمة والتي تمثل زيادة القيمة الدفترية عن القيمة القابلة للاسترداد إن وجدت. إن القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة الأصل عند الاستخدام أيهما أكبر لغرض تقييم الإنخفاض في قيمة الأصول، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة.

الأعمار الإنتاجية للأصول الثابتة والأصول الحيوية

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة للأصول الثابتة والأصول الحيوية بغرض احتساب الإهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للأصول المشار إليها والضرر المادي الذي تتعرض له هذه الموجودات. وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً في ضوء متغيرات الصناعة والاستخدام المتوقع للأصول المشار إليها ويتم تعديل التغير في تقديرات نسب الإهلاك (إن وجدت) في الفترات الحالية والمستقبلية.

٣. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في القوائم المالية. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

(أ) نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل عالية السيولة، إن وجدت، والتي تكون فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ إنشائها وتتوفر للشركة بدون أية قيود.

(ب) مدينون وأرصدة مدينة أخرى

يتم عرض المدينون والأرصدة المدينة الأخرى بالقوائم المالية بمبالغ الفواتير الأصلية بعد خصم المخصص مقابل أية مبالغ مشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لمقابلة الديون المشكوك في تحصيلها عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه ويحمل على قائمة دخل السنة. تشطب الديون المشكوك فيها عند التأكد من عدم إمكانية تحصيلها.

(ج) مخزون

يتم تقييم المخزون بالتكلفة أو السوق أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على كافة المصروفات الصناعية المباشرة ومصروفات التشغيل غير المباشرة وتكاليف النقل والتسليم وفقاً لمستوى النشاط العادي والتي يتم تكديدها من أجل إحضار المخزون إلى الموقع بحالته الراهنه. يتم تجنب المخصص اللازم لقاء البنود الراكدة والمتقادمة.

(د) زراعات قائمة

يتم تأجيل تكاليف الإنتاج للزراعات القائمة (تكلفة مساحات المحاصيل المزروعة حديثاً ولم تبدأ في الإنتاج أو في مرحلة الإنتاج) في نهاية السنة المالية والتي لم تصل لمرحلة الحصاد ويتم الاعتراف بتلك التكاليف عند حصاد أو بيع المحصول.

(هـ) استثمارات متاحة للبيع

تصنف الاستثمارات المقنتاه غير أغراض المتاجرة والتي لا تسيطر الشركة على أعمالها أو لا تمتلك تأثيراً هاماً في توجيه سياساتها المالية والتشغيلية، كاستثمارات متاحة للبيع، ويعد امتلاك حصص تقل عن ٢٠٪ من رأس مال أي من الشركات المستثمر فيها مؤشراً هاماً على أنها تمثل استثمارات متاحة للبيع طالما أنها ليست لأغراض المتاجرة، ويتم إثبات هذه الاستثمارات مبدئياً بالتكلفة والتي تمثل القيمة العادلة المدفوعة شاملة مصاريف الشراء المتعلقة بالاستثمارات، ويتم قياسها بعد ذلك بالقيمة العادلة حال توافرها (وفي حال عدم توافرها يتم قياسها بالتكلفة) وتدرج التغيرات في القيمة العادلة بها بخلاف خسائر الإنخفاض في قيمتها ضمن حقوق الملكية.

تسجل إيرادات تلك الاستثمارات عند إقرار توزيعها من قبل الشركات المستثمر بها وتظهر في قائمة الدخل ضمن الإيرادات الأخرى.

(و) مصروفات مؤجلة

المصروفات المؤجلة هي المصروفات التي تعود بالمنفعة على أكثر من سنة مالية، ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى الفترة المقدرة للانتفاع منها والتي تتراوح بين ٢ إلى ٣ سنوات.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

(ز-) أصول ثابتة

يتم تسجيل الأصول الثابتة بالتكلفة التاريخية، ويتم استهلاكها (فيما عدا الأراضي) بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية وقد قامت الشركة خلال السنة الحالية بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية المقدرة لبعض الأصول وفقاً لما يلي:

معدل العمر الإنتاجي المقدر قبل التعديل		معدل العمر الإنتاجي المقدر بعد التعديل		
السنوات	السنوات	السنوات	السنوات	
١٠	-	٥٠	١٥	مباني وإنشاءات
١٠	-	٥٠	١٥	منشآت مدنية وآبار
٥	-	٢٠	١٢	آلات وتجهيزات
٦	-	١٣	١٢	خزانات وصوامع
٥	-	٨	١٥	آليات زراعية
٤	-	٨	٨	وسائل نقل
٦,٥	-	١٠	-	عدد وأدوات
٥	-	٧	١٠	أثاث ومعدات مكتبية

(ح) أعمال تحت التنفيذ

يتم تسجيل الأعمال تحت التنفيذ وفقاً لتكلفة الشراء مضافاً إليها كافة التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها عليها للوصول بها إلى الحالة التي تجعل الأصل صالحاً للاستخدام.

يتم إثبات بكريات الأبقار في مرحلة التربية التي لم تصل إلى سن الإنتاج بالتكلفة ضمن أعمال تحت التنفيذ وعندما تصل إلى سن الإنتاج يتم إضافتها إلى الأبقار المنتجة. تتضمن التكلفة المصاريف الفعلية المنفقة خلال سنة التربية.

(ط) أصول حيوية

أبقار

الأبقار المنتجة يتم إثباتها بالتكلفة، ويتم استهلاكها إلى القيمة المتبقية المقدرة من التكلفة بطريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر لها وهو ٥ سنوات.

حدائق وأشجار مثمرة

يتم تسجيل الحدائق والأشجار بالتكلفة التاريخية، ويتم استهلاكها بطريقة القسط الثابت وفقاً لأعمارها التقديرية وهي ٢٠ سنة.

(ي) دائنون وأرصدة دائنة أخرى

يتم إثبات الالتزامات بالمبالغ التي سيتم دفعها في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير بها من قبل المورد أم لا.

(ك) الزكاة

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية يدرج مصروف الزكاة الناتج كمصروف على قائمة الدخل في تاريخ إعداد القوائم المالية. هذا ويتم تسوية أية فروقات في مصروف الزكاة في السنة المالية التي يتم خلالها اعتماد الربط النهائي ويتم إثبات أية فروقات بين الزكاة والربط النهائي بقائمة الدخل وفق متطلبات معيار العرض والإفصاح العام الخاصة بالتقديرات في التقديرات المحاسبية الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (يتبع)

- (ل) مخصص مكافأة نهاية الخدمة
يتم قيد استحقاق مكافأة نهاية الخدمة للعاملين وفقاً لنظام العمل والعمال بالمملكة العربية السعودية ويحمل على قائمة الدخل. ويتم احتساب هذا الالتزام على أساس المزايا الحالية المقررة التي يستحقها الموظف في حالة تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي.
- (م) منح وإعانات حكومية
يتم قياس المنح الحكومية المطلقة ضمن حقوق المساهمين على أساس قيمة الأصول التي تم الحصول عليها بتاريخ الاقتناء وهي غير قابلة للتوزيع. ويتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة ببند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كتخفيض من التكاليف على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.
- (ن) احتياطي نظامي
يتم تكوين الاحتياطي النظامي طبقاً لنظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة بحيث يتم تحويل ١٠٪ من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي.
- (س) تحقق الإيرادات
مبيعات منتجات
يتم إثبات الإيرادات من مبيعات المنتجات عند انتقال المنافع والمخاطر بتسليم المنتجات للعميل، ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المردودات والخصم التجاري وخصم الكمية إن وجد.
- منتجات زراعية مضمونة البيع من خلال ضمانات حكومية
يتم إثبات الإيرادات من المنتجات مضمونة البيع وفقاً لأسعار ثابتة ومحددة كما هو الحال في محاصيل القمح والشعير المضمون بيعها للدولة عند اكتمال الإنتاج، ويتم تأجيل الربح لحين تسليم الإنتاج.
- (ع) المصروفات
مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناجمة عن جهود الشركة التي تقوم بها إدارات التسويق والبيع والتوزيع. ويتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى، باستثناء تكلفة المبيعات وأعباء التمويل، كمصروفات عمومية وإدارية.
- (ف) الإيجارات التشغيلية
الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية تحمل على قائمة الدخل وفقاً لأساس الاستحقاق ووفقاً لفترات عقود الإيجار.
- (صد) تكاليف التمويل
يتم رسملة تكاليف التمويل المرتبطة مباشرة بالأصل المؤهل لتحمل تكلفة التمويل والذي يتطلب إنشاؤه أو إنتاجه ليكون صالحاً للاستخدام فترة زمنية طويلة. وفي حالة عدم وجود تمويل مخصص بصورة مباشرة لإنشاء الأصل يتم احتساب معدل الرسملة على أساس المتوسط المرجح لتكلفة التمويل خلال فترة الإنشاء على أن لا تزيد تكلفة التمويل المرسملة عن تكلفة التمويل الفعلية وبخلاف ذلك يتم تحميل تكاليف التمويل على قائمة الدخل.
- (ق) العمليات بالعملة الأجنبية
يتم تسجيل العمليات التي تتم بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف السائدة عند إجراء هذه العمليات، ويتم تحويل أرصدة الأصول والالتزامات المسجلة بالعملة الأجنبية وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ قائمة المركز المالي، وتدرج الفروق من ربح أو خسارة في قائمة الدخل.
- (ر) المعلومات القطاعية
القطاع هو جزء أساسي من الشركة يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع أو تقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، وعادة ما يكون القطاع معرضاً لمخاطر وعوائد ذات طبيعة مختلفة عن القطاعات الأخرى. ويتم تحديد قطاعات الأعمال من قبل إدارة الشركة وفقاً لرؤية الإدارة.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٤. نقد وما في حكمه:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٨٤,٤٢٠,٧٠١	٤٠,٠٠٨,٩٦٦	أرصدة لدى البنوك
١٦,٧٣٤,٢١٩	١٩,٤١٥,٧٩٦	نقدية في الصندوق
<u>١٠١,١٥٤,٩٢٠</u>	<u>٥٩,٤٢٤,٧٦٢</u>	

٥. مدينون وأرصدة مدينة أخرى (صافي):

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
١٨٢,٤٥٦,٥٨٣	١٩١,٤٨٥,٢٢٠	مدينون تجاريون
١٦٢,٤٣٨,٢٥٠	١٣٥,٦٥٤,٤٢٣	مدينون وأرصدة مدينة أخرى
(٢٣,٦٩٥,١٧٣)	(٣٠,١٩٥,٠٩٢)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
<u>٣٢١,١٩٩,٦٦٠</u>	<u>٢٩٦,٩٤٤,٥٥١</u>	صافي المدينون
٢٩,٩٥٧,٩٩٣	٢٨,٨٥١,٠٠٦	مصروفات مدفوعة مقدماً
<u>٣٥١,١٥٧,٦٥٣</u>	<u>٣٢٥,٧٩٥,٥٥٧</u>	

تتضمن أرصدة المدينون والأرصدة المدينة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبالغ مستحقة من جهات حكومية بلغت ٥٠.٢٣٨.٠٢٣ ريال سعودي (٢٠١٥ م: ٧٦.٦١٦.٠٩٦ ريال سعودي). ولا يتضمن البند مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م، (٢٠١٥ م: ١.٤٤٠.٠٧٠) (إيضاح ٢٥).

كانت حركة مخصص الديون المشكوك في تحصيلها خلال السنة كما يلي:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
١٧,١١٥,١٧٣	٢٣,٦٩٥,١٧٣	رصيد بداية السنة
٦,٥٨٠,٠٠٠	٦,٤٩٩,٩١٩	محمل خلال السنة
<u>٢٣,٦٩٥,١٧٣</u>	<u>٣٠,١٩٥,٠٩٢</u>	رصيد نهاية السنة



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٦. مخزون (صافي):

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٣٠٦,١٨٨,٢٠٥	٣١١,٢٣٧,٩٤١	مواد وخامات
٧٢,١٥٩,٢٥١	٧٧,٦٥٩,١٣٢	قطع غيار ومواد أخرى
٥,٠٦٨,٥١٥	٩,٠٢٥,١٠٦	وقود وقوى محرك
٣٨٣,٤١٥,٩٧١	٣٩٧,٩٢٢,١٧٩	إجمالي المواد وقطع الغيار
(١٨,٧٩٨,٣٣٤)	(٢١,٣٤٠,٣٣٤)	مخصص مخزون مواد وقطع غيار
٣٦٤,٦١٧,٦٣٧	٣٧٦,٥٨١,٨٤٥	صافي مخزون المواد وقطع الغيار
٥٧,٢١٨,٣٩٨	٩٢,١٤٥,٣٦٦	مخزون منتجات زراعية
٥٧,٧٢٦,٥٣٠	٧٧,٧١٦,٨٨٨	مخزون تصنيع غذائي
٢١,٠٣٢,٤٦٢	٣٧,٠٧٢,٠٦٥	مخزون منتجات حيوانية
١٣٥,٩٧٧,٣٩٠	٢٠٦,٩٣٤,٣١٩	
--	(٤,٦٠٠,٠٠٠)	مخصص مخزون إنتاج تام
١٣٥,٩٧٧,٣٩٠	٢٠٢,٣٣٤,٣١٨	صافي مخزون الإنتاج التام
٥٠٠,٥٩٥,٠٢٧	٥٧٨,٩١٦,١٦٤	

كانت حركة مخصص مواد وقطع غيار والإنتاج التام خلال السنة كما يلي :-

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٢٠,٧٥٨,٤٤٩	١٨,٧٩٨,٣٣٤	رصيد بداية السنة
٤,٥٠١,٢٨٩	٧,١٤٢,٠٠٠	محمل خلال السنة (إيضاح ١٩)
(٦,٤٦١,٤٠٤)	--	المستبعد خلال السنة
١٨,٧٩٨,٣٣٤	٢٥,٩٤٠,٣٣٤	رصيد نهاية السنة

٧. الزراعات القائمة:

تتمثل الزراعات القائمة في قيمة تكاليف الإنتاج الزراعي القائم في نهاية السنة بزراعات لم يتم حصادها بعد والتي تتمثل بصفة رئيسية في محاصيل البرسيم والذرة والبطاطس.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
(ريال سعودي)

٨. استثمارات متاحة للبيع (صافي)

البيان	المقر	الكيان القانوني
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	السعودية	ذات مسؤولية محدودة
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	السعودية	ذات مسؤولية محدودة
الشركة المتحدة لمزارع الألبان	السعودية	ذات مسؤولية محدودة
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	السعودية	ذات مسؤولية محدودة
إجمالي الاستثمارات طويلة الأجل		
مخصص انخفاض استثمارات طويلة الأجل		

البيان	نسبة المساهمة في رأس المال	المبالغ المسددة عن الأسهم أو الحصص المكتتب بها	
		٢٠١٥ م	٢٠١٦ م
الشركة الوطنية لإنتاج البذور (بذور)	١٣,٩٩%	٤,١٢٨,٠٠٠	٤,١٢٨,٠٠٠
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	١٧,٢٠%	٣,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠
الشركة المتحدة لمزارع الألبان	٨,٢٦%	٦٠٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠
الشركة المتحدة لتسويق الدواجن (تحت التصفية)	٧,٣٠%	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
إجمالي الاستثمارات طويلة الأجل		٨,٢٢٨,٠٠٠	٨,٢٢٨,٠٠٠
مخصص انخفاض استثمارات طويلة الأجل		(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)
		٧,٧٢٨,٠٠٠	٧,٧٢٨,٠٠٠

الشركات المشار إليها أعلاه هي شركات غير مدرجة بالسوق المالية وعليه يتم إثباتها بالتكلفة مخصوماً منها الانخفاض في قيمتها إن وجد.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٩. مصروفات مؤجلة:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م		
الإجمالي	الإجمالي	تحسينات على مباني وطرق	مصروفات زراعية*
١٩,٥٤٠,٣٦٤	٢٨,٣٢٠,٨٣٥	--	٢٨,٣٢٠,٨٣٥
٢٢,٢٢١,٦٣٠	٢٨,٩٠٣,٣٧٩	٢,٢١٢,٨٢٥	٢٦,٦٩٠,٥٥٤
(١٣,٤٤١,١٥٩)	(١٤,٢٠٢,٥٠٩)	(٩٦٥,٥٤٩)	(١٣,٢٣٦,٩٦٠)
٢٨,٣٢٠,٨٣٥	٤٣,٠٢١,٧٠٥	١,٢٤٧,٢٧٦	٤١,٧٧٤,٤٢٩

الرصيد في ١ يناير

الإضافات خلال العام

الإطفاء خلال العام

* تتمثل المصروفات الزراعية المؤجلة في تكلفة تجهيز الأرض اللازمة لزراعة المحاصيل والتي يتم إطفائها على سنتين.

١٠. أعمال تحت التنفيذ:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م		
الإجمالي	الإجمالي	بكریات أبقار غير منتجة	إنشاءات تحت التنفيذ*
٤٢٧,٥٣١,١٥٤	٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	١٥٢,٩٠١,٥٩٥	٢٢٠,٨٢٣,٨٦٥
٣٣٦,٠٣٣,٤١٨	٢٨٠,٣٨٤,٩٦٩	١٣٥,١٣٠,٨٢٥	١٤٥,٢٥٤,١٤٤
(٣٨٩,٨٣٩,١١٢)	(٢٢٦,٩٧٩,١٤٤)	(٩٦,٥٦١,٧٥٩)	(١٣٠,٤١٧,٣٨٥)
٣٧٣,٧٢٥,٤٦٠	٤٢٧,١٣١,٢٨٥	١٩١,٤٧٠,٦٦١	٢٣٥,٦٦٠,٦٢٤

الرصيد في ١ يناير

الإضافات خلال العام

التحويلات

* يتمثل بند إنشاءات تحت التنفيذ في أعمال التوسعات في مصانع الألبان ومزارع الأبقار. وقد بلغت تكاليف التمويل التي تم رسملتها خلال العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ١,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٥ م: ١,٩ مليون ريال سعودي).

* تتضمن إنشاءات تحت التنفيذ أصول تتعلق بمشروع الشركة بدولة السودان بلغت تكلفتها الدفترية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ١٥,٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٥ م: ١٠,٤ مليون ريال سعودي) وقد اكتملت المرحلة الأولى من المشروع ومن المتوقع حسب الرؤية الفنية أن تصل هذه المرحلة من الإستثمار الى كامل طاقتها الإنتاجية خلال عام ٢٠١٨ م. حيث تم رسملته ما قيمته ٢٤,٧ مليون ريال سعودي ضمن الأصول الثابتة خلال عام ٢٠١٦ م ليصبح إجمالي تكلفته ما تم رسملته ضمن الأصول الثابتة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م ١٠٦,٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٥ م: ٨١,٨ مليون ريال سعودي) (إيضاح ١٢).



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

١١. الأصول الحيوية:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م			
	الإجمالي	أشجار مثمرة	أبقار منتجة	
٢٩٧,٢٨٤,٣٧٧	٣٣٥,٣١٤,٨٢٨	٢٣,٤١٢,٣٤٠	٣١١,٩٠٢,٤٨٨	الرصيد في ١ يناير
١٠١,٦٠٨,١٣٢	١٠٢,٩٠٧,٣٩٨	٦,٣٤٥,٦٣٩	٩٦,٥٦١,٧٥٩	الإضافات خلال العام
(٦٣.٥٧٧.٦٨١)	(٦٩.٠١٤.٥٤٤)	--	(٦٩,٠١٤.٥٤٤)	إستبعادات
٣٣٥,٣١٤,٨٢٨	٣٦٩,٢٠٧,٦٨٢	٢٩,٧٥٧,٩٧٩	٣٣٩,٤٤٩,٧٠٣	الرصيد في ٣١ ديسمبر
				مجمع الاستهلاك
٦٢,١٦٩,٣٢٤	٧٠,٨٤٧,٣٦٤	٥,٠٩٩,٥٢٥	٦٥,٧٤٧,٨٣٩	الرصيد في ١ يناير
٢٨,٢٨٨,٠٧٩	٣٢,٤١٧,٩٦٦	١,٤٠٧,٦٣٧	٣١,٠١٠,٣٢٩	استهلاك خلال العام
(١٩.٦١٠.٠٣٩)	(٢٠.٧٧٦.٤٢٣)	--	(٢٠.٧٧٦.٤٢٣)	إستبعادات
٧٠,٨٤٧,٣٦٤	٨٢,٤٨٨,٩٠٧	٦,٥٠٧,١٦٢	٧٥,٩٨١,٧٤٥	الرصيد في ٣١ ديسمبر
				صافي القيمة الدفترية
	٢٨٦,٧١٨,٧٧٥	٢٣,٢٥٠,٨١٧	٢٦٣,٤٦٧,٩٥٨	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
		١٨,٣١٢,٨١٥	٢٤٦,١٥٤,٦٤٩	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م
٢٦٤,٤٦٧,٤٦٤				



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)
شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م
(ريال سعودي)

١٢. أصول ثابتة (صافي):

التكلفة				
في ١ يناير ٢٠١٦ م	الإضافات	الإستبعادات	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	البيان
١٨٢,٩٩٦,٠١٣	--	--	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	أراضي
٨٦٣,١٣٢,٣٥٥	٩٨,٩٤٣,٢٠٠	--	٩٦٢,٠٧٥,٥٥٥	مباني وإنشاءات
٤٢٥,٦٠٥,١٦٨	٧,٠٢٠,٣٥٣	--	٤٣٢,٦٢٥,٥٢١	منشآت مدنية وآبار
١,٦٣٩,٢٠٣,٩٨٠	١٠٦,١٢٠,٠١١	٤,٤٨٥,٣٥٤	١,٧٤٠,٨٣٨,٦٣٧	آلات وتجهيزات
٧٦,٥٤٥,٠٤٤	٢,٩٩١,٨٠٠	٩,٦٩٩,٤٣٧	٦٩,٨٣٧,٤٠٧	خزانات وصوامع
١٩٦,٥٣٩,٨٥١	٢٢,١٣١,٦٧٥	١٩٥,٠٠٠	٢١٨,٤٧٦,٥٢٦	آليات زراعية
٣٥٦,٥٤٣,٧٨٨	٣٨,٩٤٧,٨٠١	١٢,٣٢٧,٧٦٤	٣٨٣,١٦٣,٨٢٥	وسائل نقل
٢٨٦,٩٨٦,٦٨٩	٣٦,٩٤٧,٧٤٤	٥,٥٢٧,٤٤٧	٣١٨,٢٠٨,٩٨٦	عدد وأدوات
١٥٢,٢٨٠,٥٦٥	١٩,٠٨٦,١٧٧	٤٦,٦٠٣	١٧١,٣٢٠,١٣٩	أثاث ومعدات مكتبية
٤,١٧٩,٨٣٣,٤٥٣	٣٣١,٩٩٠,٧٦١	٣٢,٢٨١,٦٠٥	٤,٤٧٩,٥٤٢,٦٠٩	

مجموع القيمة الإستهلكة		صافي القيمة الدفترية كما في				
في ١ يناير ٢٠١٦ م	الإستهلاك	الإستبعادات	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	البيان
--	--	--	--	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	١٨٢,٩٩٦,٠١٣	أراضي
٢٨٥,٧٢٢,٦٦٣	٣٦,٥٩٩,٥٥٨	--	٣٢٢,٣٢٢,٢٢١	٥٧٧,٤٠٩,٦٩٣	٦٣٩,٧٥٣,٣٣٥	مباني وإنشاءات
٢٢١,٠٥٦,٤٩٩	١١,١٧٤,٦٢٨	٩,٣٩١,٥٧٢	٢٢٢,٨٣٩,٥٥٥	٢٠٤,٥٤٨,٦٦٩	٢٠٩,٧٨٥,٩٦٦	منشآت مدنية وآبار
٨١٢,٠٤١,٩٤٦	١٠١,٩٨٠,١٩٤	٤,٤٨٥,٣٥٥	٩٠٩,٥٣٦,٧٨٥	٨٢٧,١٦٢,٠٣٣	٨٣١,٣٠١,٨٥٢	آلات وتجهيزات
٦٦,١٤٨,٧٠٠	٢,١٢٩,٦٠٥	٩,٦٩٩,٤٣٦	٥٨,٥٧٨,٨٦٩	١٠,٣٩٦,٣٤٤	١١,٢٥٨,٥٣٩	خزانات وصوامع
١٣١,١٧٦,٤٥٨	١٨,٦٢٩,٠٠٤	٧٥,٦٧٧	١٤٩,٧٢٩,٧٨٥	٦٥,٣٦٣,٣٩٤	٦٨,٧٤٦,٧٤١	آليات زراعية
٢٣١,٤٠٠,٧٩٦	٣٥,٩٨١,٧٧٩	١١,٨٥٠,٩٩٧	٢٥٥,٥٣١,٥٧٨	١٢٥,١٤٢,٩٩٠	١٢٧,٦٣٢,٢٤٧	وسائل نقل
١٧٣,٠٤٤,٨٢٤	٣٥,٩٥١,٥١١	٥,٥١٦,١٥٧	٢٠٣,٤٨٠,١٧٨	١١٣,٩٤١,٨٦٦	١١٤,٧٢٨,٨٠٨	عدد وأدوات
١٠٣,٣٨١,٢٦٢	١٨,٠٠٣,٧١٠	٤٥,٨٥٣	١٢١,٣٣٩,١١٩	٤٨,٨٩٩,٣٠٣	٤٩,٩٨١,٠١٨	أثاث ومعدات مكتبية
٢,٠٢٣,٩٧٣,١٤٨	٢٦٠,٤٤٩,٩٨٩	٤١,٠٦٥,٠٤٧	٢,٢٤٣,٣٥٨,٠٩٠	٢,١٥٥,٨٦٠,٣٠٥	٢,٢٣٦,١٨٤,٥١٩	



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

١٢. أصول ثابتة (صافي) (يتبع):

(١) قامت شركة أرامكو السعودية باستقطاع جزء من أرض مشروع الشركة في منطقة حرض والمدرجة تكلفتها ضمن الأصول الثابتة، ونشأ عن ذلك نزاع قضائي مع شركة أرامكو السعودية حول تلك الأرض. لم تحسم القضية بصورة نهائية بعد، علماً بأنه قد صدر حكم نهائي بتاريخ ٣ محرم ١٤٣٥ هـ الموافق ٦ نوفمبر ٢٠١٣ م من محكمة الخبر يقضي برفع يد شركة أرامكو السعودية عن الأرض المستقطعة، وقد أقامت شركة أرامكو دعوى لدى المحكمة العامة بمحافظة الأحساء وصدر حكم ابتدائي يقضي ببرد الدعوى المقامة من شركة أرامكو وقد اعترضت شركة أرامكو على هذا الحكم وبعد رفع القضية لمحكمة الاستئناف بالرياض طلبت محكمة الاستئناف رفع القضية للمقام السامي للاستفسار عن بعض جوانب القضية وقد صدر من المقام السامي توجيه بتشكيل لجنة لدراسة الموضوع والرفع للمقام السامي، وما زالت الشركة بانتظار رد اللجنة المشكلة من المقام السامي لاستكمال والبت في الموضوع.

(٢) وفقاً للمرسوم الملكي الصادر في ١٧ شوال ١٤١٠ هـ تتضمن الأراضي أرض ممنوحة من الدولة بلغت قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبلغ ١٢٠,٩ مليون ريال سعودي وجميعها أراض تم إحيائها واستخدامها من قبل الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من نقل ملكيتها باسم الشركة. وقد تم التقدم بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي ولم يتم البت فيه بعد من قبل الدولة. كما أن الشركة في انتظار نتائج الرفع المساحي للأراضي الأخرى المستخدمة والغير مرسمة والذي تقوم به وزارة الزراعة والمياه والكهرباء بالمملكة العربية السعودية تمهيداً لإضافتها كأراضي ضمن الأصول الثابتة للشركة في الفترات المستقبلية التالية.

(٣) تتضمن تكلفة الأصول الثابتة المتبقي من الأصول الثابتة الموهوبة من الدولة (منح حكومية) والتي بلغت تكلفتها ٢٤٩ مليون ريال سعودي ومجمع استهلاكها ٧١ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م بلغت تكلفتها ٢٤٩ مليون ريال سعودي ومجمع استهلاكها ٧٠ مليون ريال سعودي).

(٤) بتاريخ ٧ ديسمبر ٢٠١٥ م قرر مجلس الوزراء بالمملكة العربية السعودية وقف أنشطة زراعة الأعلاف داخل المملكة بنهاية عام ٢٠١٨ م، هذا ولا توجد مؤشرات لوجود انخفاض في أصول أنشطة زراعة الأعلاف حيث أن لدى الشركة خطط لاستخدام الأصول الخاصة بالأعلاف في مشروعات أخرى تملكها الشركة.

(٥) تتضمن الأصول الثابتة أصولاً بمشروع الشركة بدولة السودان بلغت تكلفتها ١٠٦,٥ مليون ريال سعودي وصافي قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبلغ ٩٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٥ م: بتكلفة ٨١,٨ مليون ريال سعودي وصافي قيمتها الدفترية ٧٦,٨ مليون ريال سعودي).

(٦) تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتمويل وتوسعة مصنع الألبان القائم في حرض بضمان الأصول الثابتة للمصنع بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات (إيضاح ١٥). تتضمن الأصول الثابتة أصولاً مرهونة بلغت صافي قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م ٦٣٨,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: ٥٩٧,٩ مليون ريال سعودي).

(٧) تم منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية السعودي لتمويل وتوسعة مشروع اشجار الزيتون المكثف ومعاصر الزيتون والسهم في الجوف بضمان الأصول الثابتة لمركز السلي بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات وبعض السيارات والألات والمعدات المملوكة للشركة والتي بلغت صافي قيمتها الدفترية ٥٦ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: ٧١ مليون ريال سعودي). (إيضاح ١٥).



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

١٣. دائنون وأرصدة دائنة أخرى:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٣٤٠,٤٢٣,٥٣٨	٤٧٦,٧١٣,١١٠	دائنون تجاريون *
٧٢,٢٣٣,٤٥٤	٤٦,٧٠١,١٦٠	مستحقات موظفين
٣٤,٧٩٠,٠٠٠	٤٣,٧٨٧,٠٠١	مصروفات مستحقة
١,١٩٤,٢٥٠	١,١٩٤,٢٥٠	دائنو أسهم مبيعة
١,١٣٦,٢٩٢	٢,٣٦٠,٥٥٧	دفعات مستلمة مقدماً من العملاء
٢,٢١٤,٥١٤	٥٦٥,٤٦٦	أخرى
<u>٤٥١,٩٩٢,٠٤٨</u>	<u>٥٧١,٣٢١,٥٤٤</u>	

* يتضمن بند دائنون تجاريون مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة قدرها ٢,٦٧٥,٥٩٠ ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٢٥) (إيضاح ٢٥).

١٤. تمويل بالمرابحة:

أبرمت الشركة عدة عقود تمويل بالمرابحة قصيرة وطويلة الأجل مع بنوك محلية لتنفيذ المشاريع الاستثمارية الخاصة بمزارع الأبقار ومصانع الألبان، تخضع هذه العقود لتكاليف مرابحة تحدد وفقاً للأسس المتبعة في عمليات المرابحة، ان هذه التسهيلات مضمونة بموجب سندات لأمر من قبل الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م بلغت قيمتها ٢.٩ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: ٢,٩ مليار ريال سعودي) مقابل رصيد مستخدم بمبلغ ١,٨ مليار ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: ١,٥ مليار ريال سعودي)

تسدد اقساط التمويل بالمرابحة طويلة الأجل كما يلي:

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٢٩٣,٨٢٣,٥٨٧	٣٥٣,٦١٥,٨٩٤	أقل من سنة
٦٩٢,٣١٧,١٨٧	٤٠٤,٤٥٩,١٩٨	من سنة إلى سنتين
٥٠٣,٠٤٦,١٧١	٥٠٨,٤٨٣,٧٥٢	من سنتين إلى خمس سنوات
٣٢,٦٦٤,٠٤٨	١٨٠,١٦٦,٨٨٨	أكثر من خمس سنوات
<u>١,٥٢١,٨٥٠,٩٩٣</u>	<u>١,٤٤٦,٧٢٥,٧٣٢</u>	



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

١٥. قروض طويلة الأجل:

(١) قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي:

بتاريخ ١٥ شوال ١٤٣٠ هـ (الموافق ٤ أكتوبر ٢٠٠٩م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي تحت رقم ٢١٣٢ و ٢١٥٥ بقيمة إجمالية قدرها ١٠٥ مليون ريال سعودي، على أن يتم السداد على أقساط نصف سنوية تبدأ من ٢٥ سبتمبر ٢٠١٠م وتنتهي بتاريخ ١٤ يناير ٢٠١٧م. تم استخدام القرض بالكامل لتمويل توسعة مصنع الألبان القائم في حرض لإنتاج العصائر ومنتجات الألبان، وقد بلغ رصيد القرض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م مبلغ ٤,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥م: ٢٦ مليون ريال سعودي). تم الحصول على هذا القرض بضمان الأصول الثابتة للمصنع المذكور بما في ذلك الأرض المقام عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات.

(٢) قرض صندوق التنمية الزراعية السعودي:

بتاريخ ٢٤ جمادى الثاني ١٤٣٣ هـ (الموافق ٥ مايو ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض من صندوق التنمية الزراعية تحت رقم ٨٠٣٤٠٥٠٠٩ بقيمة إجمالية قدرها ٨,٣٥ مليون ريال سعودي، بضمان أرض مملوكة للشركة وما أقيم عليها وما يستجد من إضافات وتوسعات على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ٤ محرم ١٤٤٠ هـ (الموافق ١٤ سبتمبر ٢٠١٨م) وتنتهي بتاريخ ٤ محرم ١٤٤٩ هـ (الموافق ٨ سبتمبر ٢٠٢٧م)، تم استخدام ٨,٣٥ مليون ريال سعودي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥م: ٨,٣ مليون ريال سعودي) من قيمة القرض لتمويل مشروع شبكات ري تنقيط شتلات الزيتون.

بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٣٣ هـ (الموافق ١٧ سبتمبر ٢٠١٢م)، تمت الموافقة على منح الشركة قرض آخر تحت رقم ٨٠٣٨٠٥٠٤٨ بقيمة إجمالية قدرها ١,٦ مليون ريال سعودي، بضمان سيارات وآلات ومعدات المملوكة للشركة على أن يتم السداد على أقساط سنوية تبدأ من ١ ذو القعدة ١٤٣٦ هـ (الموافق ١٥ أغسطس ٢٠١٥م) وتنتهي بتاريخ ١ ذو القعدة ١٤٤٥ هـ (الموافق ٨ مايو ٢٠٢٤م). تم استخدام القرض بالكامل للمساهمة في مشروع معاصر الزيتون والسهم.

وقد بلغ رصيد هذه القروض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م مبلغ ٩,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥م: ٩,٧ مليون ريال سعودي).

تسدد أقساط القروض طويلة الأجل كما يلي:

٢٠١٥م	٢٠١٦م	
٢١.٢٧٨.٤١٨	٥.٠٥٥.٨٥٧	أقل من سنة
٦.٠٤٧.١٢٠	٩٩١.٢٦٥	من سنة إلى سنتين
٢.٩٧٣.٧٦٨	٢.٩٧٣.٧٦٦	من سنتين إلى خمس سنوات
٥.٤٦٣.٠٤٤	٥.٤٦٣.٠٤٤	أكثر من خمس سنوات
٣٥.٧٦٢.٣٥٠	١٤.٤٨٣.٩٣٢	

١٦. مخصص الزكاة:

(١) الوضع الزكوي والضريبي:

حصلت الشركة على الربط النهائي للزكاة للسنوات حتى سنة ١٩٩٧م من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل (الهيئة)، وأعدت الهيئة ربط عن السنوات من ١٩٩٨م حتى سنة ٢٠٠٦م. وقد اعترضت الشركة على بعض بنوده لدى الهيئة. وقد صدر قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الزكوية الضريبية الثانية برفض اعتراض الشركة من الناحية الموضوعية، وقامت الشركة



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

بالاستئناف على هذا القرار لدى اللجنة الاستئنافية الضريبية، ولم يتم إصدار قرار بشأنه بعد. وقد قامت الشركة بتكوين مخصص بكامل الفروقات المتنازع عليها مع الهيئة في السنوات السابقة والبالغ ١٢,٢ مليون ريال سعودي. تسلمت الشركة الربط النهائي من قبل الهيئة عن سنة ٢٠٠٧م خلال عام ٢٠١٤م ونتج عنه فروق لصالح الشركة بمبلغ ٢,٦ مليون ريال سعودي. هذا وقدمت الشركة الإقرارات الزكوية للسنوات ٢٠٠٨م حتى ٢٠١٥م وفقا للنظم المتبعة.

(٢) الزكاة المحملة للسنة:

يتم احتساب الزكاة على صافي الدخل المعدل أو صافي الوعاء الزكوي أيهما أكبر.

٢٠١٥م	٢٠١٦م	
١٤٩,٠٧٢,٦٨٦	١٠٦,٠٢٣,٨٥٦	الدخل قبل الزكاة
(٢٥,٢١٨,٩٦٢)	(٥٧.١٦٥.٤٧٧)	مخصصات مضافة خلال السنة
١٢٣,٨٥٣,٧٢٤	٤٨.٨٥٨.٣٧٩	صافي الدخل المعدل
		يضاف إليه:
١,٢٥٨,٢٠٠,٢١٠	١.٣٦٤.٥٢٤.٢٨٧	حقوق المساهمين
١٧٩,٠٨٧,٢٢١	٢٣١.١٢٢.٥٣٢	مخصصات مدورة
٣٣,٥٥٣,٩١٤	٣٥.٠٥٠.٩٣٩	دائنو وأرباح أسهم
١,٢١١,٢٠٩,٨٢٠	١.٨١٦.٤٢٧.٧١٦	تمويل بالمرابحة
٣٥,٧٦٢,٣٥٠	١٤.٤٨٣.٩٣٢	قروض طويلة الأجل وما في حكمها
٢,٨٤١,٦٦٧,٢٣٩	٣.٥١٠.٤٦٧.٧٨٥	الإجمالي
		يخصم منه:
٢,٠٠٩,٥١٩,٤٨٣	٢.٤١٦.٨٩٨.٥٩٧	أصول طويلة الأجل
٤٢,٦٥٥,٣١٤	٣٦.٤٥٧.٩٥٤	زراعات قائمة
٦٠٤,٦١٨,٤١٣	٨٣٢.٥٦١.٥١٤	مخزون مواد وقطع غيار
١٨٤,٨٧٤,٠٢٩	٢٢٤,٥٤٩,٧٢٠	وعاء الزكاة
(٤.٨٣١.٩١٥)	--	دخل المحاصيل المزكي
١٨٠,٠٤٢,١١٤	٢٢٤,٥٤٩,٧٢٠	صافي الوعاء الزكوي
٧,٧٤٨,٦٠٩	٥,٨٣٥,٦٨٥	مصروف الزكاة المحمل للسنة

١٦. مخصص الزكاة (يتبع):

وفيما يلي بيان قيمة الزكاة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

يشتمل المبلغ المحمل للسنة على الزكاة مبلغ ٢٢١,٩٤٢ ريال سعودي تم دفعها في دولة السودان زكاة مستقطعة من المنبع. وكما هو مشار إليه في إيضاح رقم (٣-ك) ووفقا للتعميم الصادر من الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية فقد تم



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

احتساب مخصص للزكاة وضريبة الدخل وفق التعليمات الواردة في التعميم المشار إليه ووفق نسبة ملكية مساهمي الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م.

٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٢٧,٢٥١,٣٦٢	٢٩,٥٤٤,٩١٤	الرصيد في بداية السنة
٧,٧٤٨,٦٠٩	٥,٨٣٥,٦٨٥	المحمل للسنة
(٥,٤٥٥,٠٥٧)	(٢٢١,٩٤٢)	الزكاة المسددة
٢٩,٥٤٤,٩١٤	٣٥,١٥٨,٦٥٧	الزكاة وضريبة الدخل

١٧. منح حكومية مطلقة:

تتمثل هذه المنح في أراضي ومباني ومنشآت مدنية وآبار وآليات زراعية ممنوحة من الدولة للشركة لدعم نشاطها الزراعي. تم إدراج هذه الأصول ضمن الأصول الثابتة بتاريخ منحها من قبل الدولة. تتضمن تلك المنح أراضي بلغت قيمتها الدفترية ١٢٠.٩ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: ١٢٠.٩ مليون ريال سعودي) وجميعها أراضي تم احياؤها واستخدامها من قبل الشركة وقد تقدمت الشركة بطلب لنقل ملكية هذه الأراضي باسم الشركة ولم يتم بعد الانتهاء من الاجراءات القانونية لتسجيلها.

بتاريخ ٢٣ فبراير ٢٠١٥ م قرر مجلس الوزراء بالمملكة العربية السعودية قيام كل من وزارة الزراعة ووزارة المياه والكهرباء بالإشراف على إعداد رفع مساحي للأراضي المسلمة للشركات وتزويد كل من وزارة الشؤون القروية ووزارة المالية بنسخة من الرفع المساحي للأراضي الغير محياه (غير مستغلة) وذلك لسحبها من الشركات التي لم تستغلها. كما أن الشركة في إنتظار نتائج الرفع المساحي للأراضي الأخرى المستخدمة من قبل الشركة والغير مرسملة والذي بدأت به وزارة الزراعة والمياه والكهرباء بالمملكة العربية السعودية تمهيدا لإضافتها كأراضي ضمن الأصول الثابتة للشركة في الفترات المستقبلية التالية.

١٨. المبيعات:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٢,٠٠٦,٩٧٠,٨٩٨	٢,٠٥٨,١٠٨,٨٧٠	مبيعات التصنيع الغذائي
٢٦٧,٧٠٣,٠٥٣	١٨٧,٥٥٦,٩٤٩	مبيعات الإنتاج النباتي
٥٣,٤٩٧,٤٣٥	٥٠,٠٤٩,٩٩٥	مبيعات الإنتاج الحيواني
٤١٥,٠٠٠	٧٧٦,٧١١	أخرى
٢,٣٢٨,٥٨٦,٣٨٦	٢,٢٩٦,٤٩٢,٥٢٥	

١٩. تكلفة المبيعات:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
١,٠١٧,٤٧٥,٦٥٣	٩١٧,٦٢٤,٣٤١	تكلفة المواد الخام
(٨٠,٥٩٤,٠٦٢)	(٦٥,٢٥٥,٢٦٥)	إعانات حكومية
٩٣٦,٨٨١,٥٩١	٨٥٢,٣٦٩,٠٧٦	



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢٠٨,٣٧٨,٠٦٧	١٩٥,٥٨٧,٢٢٠	رواتب ومزايا موظفين
١٨٨,٧٣٩,٥٢٠	٢٢٣,٧٣٩,٦٩٨	إستهلاك
٩,٥٧٠,٧٩٤	١٣,٢٣٧,١١٠	الإطفاءات
٤,٥٠١,٢٨٩	٧,١٤٢,٠٠٠	مخصص مواد وقطع غيار راكدة (إيضاح ٦)
٣٧,٩٥٨,٥١٧	٤٥,٤٤٣,٤٣٦	أخرى
<u>١,٣٨٦,٠٢٩,٧٧٨</u>	<u>١,٣٣٧,٥١٨,٥٤٠</u>	

٢٠. مصروفات البيع والتوزيع:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٢٦١,٠٠٧,١٣٢	٢٢٨,٨٣١,١٨٥	رواتب ومزايا موظفين
٢٠١,٣٢١,٣٧٥	٢٤٩,٣٥٠,٩٦٢	مصروفات تسويقية
٥٨,٨٦٤,٧٤٦	٦٤,٠٩٦,٢١١	إستهلاك
٣٨,١٥٧,٦٨٨	٤٥,٤٧٥,٩٥٨	مصروفات مواد وصيانة
٣,٤٤٩,٩١٦	٩٦٥,٣٩٩	الإطفاءات
٦,٥٨٠,٠٠٠	٦,٤٩٩,٩١٩	ديون مشكوك في تحصيلها (إيضاح ٥)
٨٩,٥٠٥,٩٦٩	٧٠,٩١٧,٩٥٧	أخرى
<u>٦٥٨,٨٨٦,٨٢٦</u>	<u>٦٦٦,١٣٧,٥٩١</u>	

٢١. المصروفات العمومية والإدارية:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م	
٩١,٥٧٨,٥٧٨	٩١,٠٠٧,٢١٦	رواتب ومزايا موظفين
٥,٠٢٠,٤٧٨	٥,٠٠٩,٨٥٤	برامج تقنية المعلومات
٢,٥٤٥,٢٣٦	٦,٦٨٠,٣٠٥	دراسات واستشارات
٤,٥٠٣,٨٠٨	٥,٠٣٢,٠٤٦	إستهلاك
٨,٦٤٥,٠٠٢	٦,١١١,٨٤٤	أخرى
<u>١١٢,٢٩٣,١٠٢</u>	<u>١١٣,٨٤١,٢٦٥</u>	



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢٢. (مصروفات) / إيرادات أخرى (صافي):

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠١٥ م	٢٠١٦ م
(٣,٩٧١,٦٠٢)	(٢١,٠٢٦,٢٩١)
٣٠٠,٠٠٠	٥٠٦,٤٠٠
١,١٢٧,٧٦٧	٧٢١,٣٦٥
(١,٩٤١,٧١١)	٢,٤٨١,٨٢١
٢٧,٨٦٤,٨١٧	١١,٧٣٣,٧٢٦
<u>٢٣,٣٧٩,٢٧١</u>	<u>(٥,٥٨٢,٩٧٩)</u>

٢٣. ربح السهم:

يتم احتساب ربحية السهم الأساسي بتقسيم الدخل من العمليات الرئيسية وصافي دخل الفترة / السنة وصافي الإيرادات/المصروفات الأخرى على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة القائمة البالغة ٨٤,٧ مليون سهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٢٠١٥ م: ٨٤,٧ مليون سهم) ولذلك تم تعديل عدد الأسهم عن فترة / سنة المقارنة بأثر إصدار الأسهم المجانية المشار إليها بالإيضاح رقم (١).

٢٤. التزامات محتملة:

بلغت الالتزامات المحتملة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبلغ ٦٢٨ مليون ريال سعودي تتمثل في ضمانات بنكية واعتمادات مستنديه وأوامر شراء (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: مبلغ ٦٠٧ مليون ريال سعودي).

كما بلغت الارتباطات الرأسمالية مبلغ ٢١٦ مليون ريال سعودي مقابل عقود توريد أصول ثابتة (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: مبلغ ٧٥ مليون ريال سعودي).



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢٥. معاملات مع أطراف ذات العلاقة:

تتم تلك المعاملات مع الشركات والمؤسسات التابعة أو المملوكة لبعض السادة مساهمي الشركة وتتم المعاملات مع هذه الأطراف ذات العلاقة في سياق النشاط المعتاد للشركة ووفقاً لنفس أسس التعامل مع الغير ونورد فيما يلي تفاصيل المعاملات الرئيسية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة:

الشركة	طبيعة العلاقة	نوع التعامل	فترات التعامل
الوطنية للبلاستيك	مساهم رئيسي	شراء مواد تعبئة	سنوية
مؤسسة الراجحي الخيرية	مملوكة لرئيس مجلس الإدارة	بيع منتجات الالبان	موسمية
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	مساهم رئيسي	شراء شعير	سنوية
شركة عبد الله الراشد ابو نيان	مملوكة لعضو مجلس الإدارة	شراء أصول ثابتة وقطع غيار	مدد مختلفة أقصاه سنة
الإجمالي			

الشركة	الرصيد في ١ يناير ٢٠١٦ م		صافي الحركة خلال السنة	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	
	مدين	دائن		مدين	دائن
الوطنية للبلاستيك	--	٢٦٤,٦٣٧	٩٤٥,٥٦٢	--	١,٢١٠,١٩٩
مؤسسة الراجحي الخيرية	١,٤٤٠,٠٧٠	--	(١,٤٤٠,٠٧٠)	--	--
الشركة السعودية للأعلاف والحبوب	--	٥٢٤,٣٩٨	--	--	٥٢٤,٣٩٨
شركة عبد الله الراشد ابو نيان	--	٧,٤٣٨,٢٠٢	(٦,٤٩٧,٢٠٩)	--	٩٤٠,٩٩٣
الإجمالي	١,٤٤٠,٠٧٠	٨,٢٢٧,٢٣٧	--	--	٢,٦٧٥,٥٩٠

- المبالغ المستحقة من / إلى أطراف ذات علاقة مبينة في الإيضاحين (٥) و(١٣) على التوالي.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

٢٦. توزيعات الأرباح:

بتاريخ ٢٩ جمادى الثاني ١٤٣٧ هـ (الموافق ٠٧ أبريل ٢٠١٦ م) صادقت الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال من ٧٧٠ مليون ريال سعودي الي ٨٤٧ مليون ريال سعودي بنسبة ١٠٪ أي بزيادة أسهم الشركة من ٧٧ مليون سهم الي ٨٤,٧ مليون سهم من الأرباح المبقاه بما يعادل سهم واحد مقابل ١٠ أسهم وذلك للأسهم القائمة في تاريخ انعقاد الجمعية العامة للمساهمين، كما أقرت ذات الجمعية توزيع أرباح للسادة مساهمي الشركة بلغت ٣٨,٥ مليون ريال سعودي (بواقع ٠,٥ ريال سعودي للسهم) وصرف مبلغ مليون وخمسون الف ريال سعودي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م.

بتاريخ ١٩ جمادى الأولى ١٤٣٨ هـ الموافق ١٦ فبراير ٢٠١٧ م. أوصى مجلس الإدارة على صرف مبلغ مليون وخمسون الف ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة ، حيث يخضع ذلك لموافقة المساهمين خلال الإجتماع السنوي للجمعية العمومية.

٢٧. المعلومات القطاعية:

تتمثل قطاعات أعمال الشركة في قطاعين رئيسيين هما قطاع الألبان والتصنيع الغذائي والإنتاج الزراعي وفيما يلي بيان بمبيعات ومجمل ربح السنة ومجموع الأصول للقطاعات المذكورة.

بالمليون ريال سعودي

الإجمالي	قطاع الإنتاج الزراعي		قطاع الألبان والتصنيع الغذائي		المبيعات	
	كما في السنة المنتهية في	كما في السنة المنتهية في	كما في السنة المنتهية في	كما في السنة المنتهية في		
	٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م	٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م		
	٢,٣٢٩	٢,٢٩٦	٣٠٦	٢٢٧	٢,٠٢٣	٢,٠٦٩
إجمالي ربح السنة	٩٤٣	٩٥٩	٩٠	٩٦	٨٥٣	٨٦٣
إجمالي الأصول	٣,٣١٨	٣,٥٣٣	٨٨١	٩٦٢	٢,٤٣٧	٢,٥٧١

- تتضمن أصول القطاع الزراعي أصول ثابتة بدولة السودان بلغت صافي قيمتها الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبلغ ٩٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: مبلغ ٧٦,٨ مليون ريال سعودي).

- بلغت قيمة الأصول المشتركة التي تخدم القطاعين ٤٦٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م (٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م: مبلغ ٥٠٨ مليون ريال سعودي)، وهي متمثلة في أصول إدارة التشغيل والخدمات والإدارة العامة.

تتركز النشاطات الرئيسية والأصول التشغيلية للشركة، بشكل أساسي، في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بإيرادات القطاعات الجغرافية للشركة للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م و ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ م.

بالمليون ريال سعودي	٢٠١٦ م	٢٠١٥ م
المملكة العربية السعودية	١,٩٢١	١,٩٤٦
دول مجلس التعاون الخليجي ودول أخرى	٣٧٥	٣٨٣
الإجمالي	٢,٢٩٦	٢,٣٢٩

٢٨. القيمة العادلة للأدوات المالية وإدارة المخاطر:

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها مبادلة الأصول والمطلوبات بين أطراف على علم كامل ورغبة في إتمام العملية في ظروف متكافئة. ونظراً إلى أنه يتم إعداد القوائم المالية على أساس التكلفة التاريخية، فقد تحدثت اختلافات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ترى الإدارة أن القيمة العادلة للأصول والالتزامات المالية للشركة لا تختلف جوهرياً عن القيمة الدفترية. تتكون الأصول المالية للشركة بصفة رئيسية من النقد وما في حكمه والمدينون والزراعات القائمة. تتكون الالتزامات المالية للشركة من الدائنون وتوزيعات الأرباح المستحقة وتمويل بالمرابحة وقروض طويلة الأجل.



الشركة الوطنية للتنمية الزراعية (نادك)

شركة مساهمة سعودية
إيضاحات حول القوائم المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م

(ريال سعودي)

إدارة المخاطر:

مخاطر أسعار العملات

هي المخاطر الناتجة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتقلبات في أسعار العملات السائدة في السوق. لا يوجد لدى الشركة أصول هامة مرتبطة بأسعار عملات. بينما تتعرض الشركة لمخاطر أسعار العملات لبعض القروض قصيرة الأجل وأوراق الدفع والقروض طويلة الأجل. تقوم الشركة بالحد من مخاطر أسعار العملات بمراجعة التغيرات في أسعار العملات المرتبطة بهذه الالتزامات واتخاذ الإجراءات اللازمة إن لزم الأمر.

مخاطر الائتمان

الأصول المالية التي من المحتمل تعرضها لتركيز مخاطر الائتمان تتكون بشكل رئيسي من النقد لدى البنوك وأرصدة المدينون. النقدية وما في حكمها التي تمتلكها الشركة هي في بنوك ذات سمعة لذا فإن مخاطر الائتمان المرتبطة بها محدودة. تقوم إدارة الشركة بدراسة المدينون وتكوين المخصصات اللازمة للديون المشكوك في تحصيلها ومراقبتها بشكل مستمر لتقليل تلك المخاطر وقد تم اظهار ارصدة المدينون والارصدة المدينة الاخرى وفقا لقيمتها القابلة للتحقق.

مخاطر السيولة

تقوم الشركة بالتأكد من توفر التسهيلات البنكية اللازمة لأنشطتها وتمويل رأس المال العامل. تقوم إدارة الشركة بمراجعة متطلبات السيولة وإدارة المخاطر المرتبطة بذلك بصورة مستمرة. بلغ عجز رأس المال العامل بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م مبلغ ٣٢٨ مليون ريال سعودي. ولدى الشركة خطط لمواجهة هذا العجز عن طريق النقد المتولد من نتائج أنشطتها التشغيلية المستقرة وكذلك إدارة التدفقات النقدية المستقبلية من خلال عقود مرابحات غير مستخدمة متاحة لمواجهة أية التزامات عاجلة قد تنتج عن هذا العجز.

مخاطر العملات

هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تراقب الإدارة مخاطر التقلبات في أسعار الصرف عن قرب كما أن غالبية معاملات الشركة هي بالريال السعودي، وبناءً على خبرة الإدارة فإنها تعتقد أن الشركة ليست معرضة لخطر كبير من التغير في أسعار الصرف.

مخاطر قطاع الإنتاج الحيواني

يكتنف نشاط تربية الأبقار اخطار تتمثل في مخاطر الأوبئة. ولذلك يتم إنشاء مشروعات الأبقار في معزل عن المشروعات الأخرى مما يشكل عنصر وقاية من هذه الأوبئة المحتملة. كما تقوم الشركة برعاية قطاع الأبقار وفق معايير وإجراءات وشروط طبيه عالية المستوى تشكل عاملا اساسيا للحد من أثر أية أوبئة محتمله. وبالنسبة لنشاط انتاج ومبيعات الالبان وكما هو الحال في اي نشاط تجاري فان الشركة معرضه لمخاطر ماليه لما قد ينشأ من تغيرات جوهرية في حجم الانتاج والمبيعات واسعار بيع المنتجات وكذلك التغير في اسعار مدخلات الانتاج. وتقوم الشركة بمتابعة هذه المخاطر بصوره منتظمة والعمل على الحد من آثارها من خلال تحسين كفاءة وفاعلية أليات الإنتاج والتوزيع.

مخاطر قطاع الإنتاج الزراعي

يتعرض الانتاج الزراعي لمخاطر تقلبات الطقس والتي قد تؤثر على معدلات الانتاج ولذا تقوم الشركة بتنوع منتجاتها على فصول السنة للحد من أثر هذه التقلبات.

٢٩. اعتماد مجلس الإدارة:

تم اعتماد القوائم للإصدار للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ م بتاريخ ١٩ جمادى الأولى ١٤٣٨ هـ الموافق ١٦ فبراير ٢٠١٧



ابتنسامة كل يوم



nadec.com.sa



[@nadecKSA](https://twitter.com/nadecKSA)



[nadecKSA](https://www.youtube.com/nadecKSA)

www.nadec.com.sa